



SAğLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU





SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Sağlık Bilimleri Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Yönetim ve Planlama Birimi

Adres : Selimiye Mahallesi Burhan Felek Caddesi Üsküdar/İSTANBUL
Elektronik Posta : strateji@sbu.edu.tr

Şubat-2026
İstanbul

İçindekiler

YÖNETİCİ ÖZETİ	1
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Misyon ve Vizyon	3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	30
1. Fiziksel Yapı	32
2. Teşkilat Yapısı	45
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	50
4. İnsan Kaynakları	57
5. Sunulan Hizmetler	72
a. Eğitim-Öğretim Hizmetleri	72
b. Sağlık Hizmetleri	91
c. Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Hizmetleri	96
d. Araştırma-Geliştirme Hizmetleri	97
e. Kütüphane ve Bilgiye Erişim Hizmetleri	147
f. Öğrencilere Yönelik Hizmetler	151
g. Toplumsal Katkı Hizmetleri	174
h. Diğer İdari Hizmetler	177
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	202
D. Diğer Hususlar	205
II. AMAÇ VE HEDEFLER	217
A. Temel Politika ve Öncelikler	217
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	223
C. Diğer Hususlar	224
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	229
A. Malî Bilgiler	229
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	229
a. Bütçe Giderleri	229
b. Bütçe Gelirleri	245
c. Yatırım Programı	257
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	259
3. Malî Denetim Sonuçları	274
B. Performans Bilgileri	276
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	276
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	283

3.	Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	310
4.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	334
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	336
A.	Üstünlükler	336
B.	Zayıflıklar.....	338
C.	Değerlendirme.....	340
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	344
EKLER		346
	Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	346
	Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	347

Tablolar Dizini

Tablo- 1 Üniversite Rektörünün Malî Yönetim Süreci İçerisindeki Görev, Yetki ve Sorumlulukları.....	7
Tablo- 2 Kapalı Alan Bilgileri (m2)	32
Tablo- 3 Yemekhane Bilgileri.....	34
Tablo- 4 Kantin ve Kafeteryalar	35
Tablo- 5 Misafirhaneler.....	36
Tablo- 6 Lojmanlar	36
Tablo- 7 Diğer Sosyal Tesisler	36
Tablo- 8 Öğrenci Yurtları	37
Tablo- 9 Spor Tesisleri	38
Tablo- 10 Toplantı ve Konferans Salonları.....	39
Tablo- 11 Dayanıklı Taşınırılar	41
Tablo- 12 2025 Yılı Taşıt Envanteri	42
Tablo- 13 Envantere Kayıtlı Taşıt Bilgileri	43
Tablo- 14 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Teşkilat Yapısındaki Değişiklikler	46
Tablo- 15 Bilgi İşlem Personeli Sayısı	50
Tablo- 16 Bilgi İşlem Personelinin Temin Yapısı.....	50
Tablo- 17 Bilgi İşlem Personelinin Görev Dağılımı ve Yetkinlikleri	50
Tablo- 18 Sunulan Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri	51
Tablo- 19 İdarenin Donanım ve Çevre Birimlerine İlişkin Bilgiler	52
Tablo- 20 Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Geliştirilen Yazılımlar	54
Tablo- 21 KIYS'ten Alınan Bildirimler ve Sonuçları	55
Tablo- 22 İstihdam Türleri ve Kadro Doluluk Oranlarına Göre İnsan Kaynakları Bilgileri	57
Tablo- 23 Akademik Personelin Birim Düzeyinde Dağılımı	60
Tablo- 24 2547 Sayılı Kanun'un 34. Maddesine Göre Görevlendirilen Sözleşmeli Yabancı Uyruklu Akademisyen Personel Bilgileri	64
Tablo- 25 2547 Sayılı Kanun'un 38. Maddesi Gereğince Diğer Kurumlarda Görevlendirilenler	64
Tablo- 26 2547 Sayılı Kanun'un 39. ve 40. Maddeleri Gereğince Görevlendirilenler	70
Tablo- 27 2547 Sayılı Kanun'un 31. Maddesi Gereğince Ders Ücreti Karşılığı Görevlendirilenlerin Bilgileri	70
Tablo- 28 Engelli Akademik Personel Bilgileri.....	70
Tablo- 29 Ön Lisans Programları.....	72
Tablo- 30 Lisans Programları	74
Tablo- 31 Yüksek Lisans ve Doktora Programları	76
Tablo- 32 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri (SUAM'lar).....	92
Tablo- 33 Muayene Sayıları	95
Tablo- 34 Ameliyat Sayıları	95
Tablo- 35 Nitelikli Yatak Oranı	95
Tablo- 36 Yatak Doluluk Oranı	95
Tablo- 37 Tıpta/Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Bilgileri	96
Tablo- 38 Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	97
Tablo- 39 Diğer AR-GE Birimleri.....	97
Tablo- 40 Sunulan Hizmetler (METÜM).....	99
Tablo- 41 Gelirler (METÜM, TL)	99
Tablo- 42 Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yürütülen Projeler (METÜM)	99
Tablo- 43 Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne Bağlı Eğitim Merkezlerinde Sunulan Hizmetler	100
Tablo- 44 Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne Bağlı Eğitim Merkezlerinin Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler	101
Tablo- 45 Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM) tarafından Sunulan Hizmetler ..	102
Tablo- 46 Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (SESPAM) Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler.....	102
Tablo- 47 Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Sunulan Hizmetler	103
Tablo- 48 Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Gelirleri (TL)	103
Tablo- 49 Teknokent Tarafından Sunulan Hizmetler.....	106
Tablo- 50 Teknokent'in Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler.....	107
Tablo- 51 Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Tarafından Sunulan Hizmetler	108
Tablo- 52 Teknoloji Transfer Ofisi'nin (TTO) Sanayi ile Birlikte Yaptığı Projeler	109
Tablo- 53 Teknoloji Transfer Ofisi'nin Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler	109
Tablo- 54 Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuruları	110
Tablo- 55 2017-2025 Döneminde BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Sayıları.....	112
Tablo- 56 2023-2025 Dönemi BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Tutarları ve Harcama Bilgileri (TL)	113
Tablo- 57 2025 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Tarafından Yeni Desteklenen ve Önceki Yıllardan Devam Eden Projeler	114
Tablo- 58 Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Aracılığıyla Yürütülen TÜBİTAK ve Diğer Finansmanlı Projeler	125
Tablo- 59 Kütüphane Envanteri.....	147

Tablo- 60 Kütüphanelere Göre Envanter Sayısı	148
Tablo- 61 Kütüphanelerden Faydalanan Kişi Sayısı	148
Tablo- 62 Abone Olunan Veri Tabanlarına İlişkin Bilgiler	149
Tablo- 63 Satın Alınan Elektronik Kaynaklar	149
Tablo- 64 Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) ile Erişim Sağlanan Veri Tabanları	150
Tablo- 65 Öğrenci Yurtlarına Yönelik Bilgiler	152
Tablo- 66 Öğrenci Yemekhanelerine Yönelik Bilgiler	152
Tablo- 67 Öğrenci Yemekhane Ücretlerine Yönelik Bilgiler	152
Tablo- 68 Öğrenci Kulüplerine İlişkin Bilgiler	153
Tablo- 69 Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrenci Kulüpleri ile Birlikte Düzenlediği Faaliyetler	155
Tablo- 70 Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrencilere Yönelik Düzenlediği Faaliyetler	156
Tablo- 71 Kısmî Zamanlı Çalışan Öğrenci Bilgileri	157
Tablo- 72 İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri	157
Tablo- 73 Sağlık Bilimleri Üniversitesi Aracılığıyla Sağlanan Öğrenci Bursu Bilgileri	158
Tablo- 74 2025 Yılında Engellilerin Erişilebilirliğinin Artırılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Farkındalık, Gönüllülük, Sosyal Sorumluluk ve Topluma Hizmet Faaliyetleri	177
Tablo- 75 2025 Yılında Verilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	178
Tablo- 76 2025 Yılında Sunulan İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri	179
Tablo- 77 Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri	180
Tablo- 78 2025 Yılında Uluslararası Akademik İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	181
Tablo- 79 Erasmus Kapsamında Protokol İmzalanan Üniversiteler	182
Tablo- 80 Erasmus Kapsamında Öğrenim ve Staj Hareketliliği	184
Tablo- 81 2025 Yılı Kişi Başına Düşen Elektrik, Su, Doğalgaz Maliyetleri	187
Tablo- 82 2025 Yılı Kişi Başına Düşen Temizlik Malzemesi Maliyeti	187
Tablo- 83 2025 Yılı Personel Servisi Kiralama Hizmeti Maliyeti	187
Tablo- 84 2025 Yılı Taşıt Kiralama Hizmeti Maliyeti	187
Tablo- 85 2025 Yılı Haberleşme Giderleri Maliyetleri	187
Tablo- 86 2025 Yılında Sıfır Atık Projesi Kapsamında Elde Edilen Kazanımlar	188
Tablo- 87 Hukuk Müşavirliği Aracılığıyla 2018-2024 Dönem Aralığında Sunulan Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	190
Tablo- 88 2025 Yılında Sunulan Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	191
Tablo- 89 SBÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi'ne Göre Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarılarının Ön Mali Kontrol İşlem Sayısı	200
Tablo- 90 SBÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi'ne Bütçe İşlemlerinin Ön Mali Kontrol İşlem Sayısı	200
Tablo- 91 4734 62(ı) %10 İşlem Sayıları	201
Tablo- 92 Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu	202
Tablo- 93 Üst Politika Belgelerine Göre Temel Politika ve Öncelikler	218
Tablo- 94 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	223
Tablo- 95 2025 Yılı Ödenek ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)	229
Tablo- 96 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Başlangıç Ödeneği, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)	236
Tablo- 97 2025 Yılı Ödeneklerin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Ödenek, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)	237
Tablo- 98 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Harcama, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)	238
Tablo- 99 2025 Yılı Ödenekleri (Program Sınıflandırması, TL, %)	239
Tablo- 100 Faaliyet Sınıflandırmasına Göre Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ödenekleri ve Harcama Verileri	240
Tablo- 101 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	241
Tablo- 102 Birim Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	242
Tablo- 103 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Bütçe Uygulamaları İcmal Tablosu (Ekonomik Kod 2'li Düzey, TL)	244
Tablo- 104 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (TL, %)	245
Tablo- 105 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (TL, %)	246
Tablo- 106 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (TL, %)	247
Tablo- 107 2025 Yılı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri (TL, %)	248
Tablo- 108 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)	249
Tablo- 109 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)	251
Tablo- 110 Diğer Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)	253
Tablo- 111 Sermaye Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)	255
Tablo- 112 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri	256
Tablo- 113 Sermaye Giderlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)	257
Tablo- 114 2025 Yılı Yatırım Programı Projeleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (KaYa, e-bütçe, TL)	258
Tablo- 115 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Bilançosu	261
Tablo- 116 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu	265
Tablo- 117 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu	272
Tablo- 118 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	273
Tablo- 119 2024 Yılı Sayıştay Dış Denetim Raporu	275
Tablo- 120 Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	277
Tablo- 121 Program Bütçe Faaliyet Açıklamaları	278
Tablo- 122 Araştırma Altyapıları Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	283

Tablo- 123 Araştırma Altyapıları Alt Programı Değerlendirme Tablosu	283
Tablo- 124 Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	284
Tablo- 125 Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Değerlendirme Tablosu	286
Tablo- 126 Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	288
Tablo- 127 Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Değerlendirme Tablosu	289
Tablo- 128 Tedavi Hizmetleri Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	291
Tablo- 129 Tedavi Hizmetleri Alt Programı Değerlendirme Tablosu	292
Tablo- 130 Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	293
Tablo- 131 Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Değerlendirme Tablosu	294
Tablo- 132 Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	296
Tablo- 133 Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Değerlendirme Tablosu	299
Tablo- 134 Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	301
Tablo- 135 Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Değerlendirme Tablosu	303
Tablo- 136 Gerçekleşme Oranına Göre Gerçekleşme Durumları	304
Tablo- 137 Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu	305
Tablo- 138 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu-İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesinde Performans Sistemine İlişkin Değerlendirmeler	309
Tablo- 139 Temel Performans Göstergeleri	311
Tablo- 140 Hedef 1.1 Değerlendirme Tablosu	312
Tablo- 141 Hedef 1.2 Değerlendirme Tablosu	313
Tablo- 142 Hedef 1.3 Değerlendirme Tablosu	314
Tablo- 143 Hedef 1.4 Değerlendirme Tablosu	315
Tablo- 144 Hedef 1.5 Değerlendirme Tablosu	316
Tablo- 145 Hedef 2.1 Değerlendirme Tablosu	317
Tablo- 146 Hedef 2.2 Değerlendirme Tablosu	318
Tablo- 147 Hedef 3.1 Değerlendirme Tablosu	319
Tablo- 148 Hedef 3.2 Değerlendirme Tablosu	320
Tablo- 149 Hedef 3.3 Değerlendirme Tablosu	321
Tablo- 150 Hedef 4.1 Değerlendirme Tablosu	322
Tablo- 151 Hedef 4.2 Değerlendirme Tablosu	323
Tablo- 152 Hedef 4.3 Değerlendirme Tablosu	324
Tablo- 153 Hedef 5.1 Değerlendirme Tablosu	325
Tablo- 154 Hedef 5.2 Değerlendirme Tablosu	326
Tablo- 155 Hedef 6.1 Değerlendirme Tablosu	327
Tablo- 156 Hedef 6.2 Değerlendirme Tablosu	329
Tablo- 157 Hedef 6.3 Değerlendirme Tablosu	330
Tablo- 158 Hedef 6.4 İzleme ve Değerlendirme Tablosu	331
Tablo- 159 Performans Değerlendirme Kriterleri	332
Tablo- 160 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansların Seviyesi	332
Tablo- 161 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansın Gelişimi	333

Grafikler Dizini

Grafik- 1 Envanterde Bulunan Taşıtların Yaş Ortalaması	44
Grafik- 2 İstihdam Edilen Toplam Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi	58
Grafik- 3 Türler İtibariyle İstihdam Edilen Akademik Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi.....	58
Grafik- 4 Türler İtibariyle İstihdam Edilen İdari Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi	59
Grafik- 5 Yıllara Göre Öğrenci Sayısı	82
Grafik- 6 Öğrenim Türlerine Göre Öğrencilerin Dağılımı	82
Grafik- 7 Cinsiyetlerine Göre Öğrencilerin Dağılımı	83
Grafik- 8 Akademik Birimlere Göre Öğrenci Sayısı	84
Grafik- 9 Uyruklarına Göre Uluslararası Öğrenciler	85
Grafik- 10 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Akademik Birimlere Göre Dağılımı	87
Grafik- 11 Yıllara Göre Mezun Sayısı	88
Grafik- 12 Mezunların Akademik Birimlere Göre Dağılımı (2024 Yılı).....	89
Grafik- 13 Kayıt Donduran Öğrenci Sayısı.....	90
Grafik- 14 2022-2024 Döneminde BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Sayıları	112
Grafik- 15 Web of Science'a Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Verileri (Tür, Sayı)	126
Grafik- 16 Web of Science'e Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınların Yıllara Göre Seyri (Sayı).....	127
Grafik- 17 Web of Science'a Göre Uluslararası Endekslerde Araştırma Alanlarına Göre Bilimsel Yayın Verileri (Sayı)	128
Grafik- 18 Web of Science'e Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınların Endeks Türü (Sayı)	129
Grafik- 19 Web of Science'e Göre Yayıncılara Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınlar (Sayı)	130
Grafik- 20 TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin Sistemine Göre Ulusal Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayınlar (Yayın Türü, Sayı) ..	131
Grafik- 21 TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin Sistemine Göre Ulusal Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayınların Yıllara Göre Seyri	132
Grafik- 22 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Dağılımı (Yıl Sonu Gerçekleşme, Ekonomik Sınıflandırma, %).....	230
Grafik- 23 2025 Yılı Ödenekleri ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)	231
Grafik- 24 2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödenekleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)	236
Grafik- 25 2025 Yılı Toplam Ödeneklerin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL).....	237
Grafik- 26 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Harcama, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %).....	238
Grafik- 27 2025 Yılı Ödenekleri (Program Sınıflandırması, TL).....	239
Grafik- 28 Birim Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Harcama Verileri.....	243
Grafik- 29 2025 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılımı (Gerçekleşme, %)	245
Grafik- 30 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahmini ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL)	247
Grafik- 31 2025 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL).....	248
Grafik- 32 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi (TL).....	250
Grafik- 33 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin Önceki Dönem ile Mukayesesi (TL)	252
Grafik- 34 Diğer Gelirlerin Önceki Dönem ile Mukayesesi (Gerçekleşme, TL, %)	254
Grafik- 35 Sermaye Gelirlerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi (Gerçekleşme, TL, %)	255
Grafik- 36 Yatırım Programı Sermaye Giderleri Ödenekleri	257
Grafik- 37 Alt Program Hedef Göstergeleri Gerçekleşme Durumları (Sayı, %).....	308
Grafik- 38 2025 Yılı Performans Programı Hedef Göstergeleri Gerçekleşme Durumları (Sayı)	308
Grafik- 39 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansın Gelişimi.....	333

Şemalar Dizini

Şema- 1 Teşkilat Şeması	49
-------------------------------	----

Şekiller Dizini

Şekil- 1 Misyon	3
Şekil- 2 Vizyon	3
Şekil- 3 Temel Değerler	4
Şekil- 4 Uyraklarına Göre Uluslararası Öğrencilerin Dağılımı	86
Şekil- 5 Birlikte Kullanım Protokolü İmzalanan Kamu Hastaneleri	94

Önemli Kısaltmalar

ABD:	Ana Bilim Dalı
AR-GE:	Araştırma ve Geliştirme
DETUAM:	Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
DOSAP:	Doktora Sonrası Araştırma Programı
Dr.:	Doktora Programı
EAH:	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
e-bütçe:	Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi
EBYS:	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
GATA:	Gülhane Askeri Tıp Akademisi
İBA:	İçişleri Bakanlığı Adına
İSG:	İş Sağlığı ve Güvenliği
KaYa:	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KİYS:	Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi
MSBA:	Millî Savunma Bakanlığı Adına
ÖSYM:	Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı
PUKO Döngüsü:	"Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al" Döngüsü
SBÜ:	Sağlık Bilimleri Üniversitesi
SEM:	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
SUAM:	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
TÖMER:	Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi
TÜBİTAK:	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TEKMER:	Teknoloji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
TEKNOKENT/TEKNOPOL İSTANBUL:	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sağlık Teknokenti
TTO/TEKNOPOLİS TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ:	Teknoloji Transfer Ofisi
UOLP:	Uluslararası Ortak Lisans Programı
YL:	Yüksek Lisans
YÖK:	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YÖS:	Yabancı Uyraklı Öğrenci Seçme Sınavı
657 s. DMK:	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu







YÖNETİCİ ÖZETİ

Kamu mali yönetimi alanında gerçekleştirilen reformların yasal çerçevesini oluşturan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemimize dahil edilen temel yöntem araçlarından biri de performans esaslı bütçeleme sistemidir.

Performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları oluşturmaktadır. Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.



Sağlık Bilimleri Üniversitesinde yurtiçinde İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Kayseri ve Erzurum'da olmak üzere 18 Fakülte, 3 Meslek Yüksekokulu, 4 Enstitüde; yurtdışında Bosna-Hersek, Özbekistan, Suriye, Somali ve Sudan'da 9 Fakülte ve 4 Meslek Yüksekokulunda 25.000'i aşkın öğrenciye ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyinde eğitim-öğretim hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca Sağlık Bakanlığı ile yapılan birlikte kullanım protokolleri çerçevesinde yurt içinde 21 farklı ilimizde bulunan toplam 69 kamu hastanesinde ve Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde, 27.000'i aşkın uzman hekim adayına tıpta ve dış hekimliğinde uzmanlık eğitimi verilerek; ülkemizin sağlık sektörüne uzman hekimler ve uzman dış hekimleri yetiştirilmektedir.

Kalkınma planları, orta vadeli programlar gibi üst politika belgelerinde yer alan hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması ve aynı zamanda kamuoyuna karşı hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak için yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde hazırlanan "Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu" kamuoyu ve paydaşlarımızın bilgilerine saygıyla sunulur.

Prof. Dr. Kemalettin AYDIN
Rektör
28.02.2026

GENEL BİLGİLER

- Misyon ve Vizyon
- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- Sağlık Bilimleri Üniversitesine İlişkin Bilgiler

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Şekil- 1 Misyon

MİSYONUMUZ

Sağlık bilimleri alanında uluslararası bir araştırma üniversitesi olma bilinciyle, yetkin akademik kadroları ve teknolojik altyapısıyla, ülkemizde ve gönül coğrafyamızda yerinde ve yerinde kaliteli sağlık eğitimi vermek ve yetiştirilen yetenekli ve donanımlı sağlık profesyonelleri ile ülkemize, gönül coğrafyamıza ve tüm insanlığa katkı sağlamaktır.

Şekil- 2 Vizyon

VİZYONUMUZ

Sağlık bilimleri alanında ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli eğitim veren, özgün araştırmalar yapan, sağlıkta yapay zekâ ve dijitalleşme gibi yeni nesil teknolojileri geliştiren ve uygulayan, kalite kültürüne sahip, sağlık politikalarına yön veren ve insan sağlığına evrensel düzeyde katkı sağlayan yenilikçi bir araştırma üniversitesi olmaktır.



Şekil- 3 Temel Değerler

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- ❖ Doğruluk, Şeffaflık ve Etik
- ❖ Liyakat
- ❖ Özgür Düşünce ve İfade
- ❖ Bilimsel Mükemmeliyet
- ❖ İnovasyon ve Yaratıcılık
- ❖ Topluma Hizmet ve Evrensel Sosyal Sorumluluk
- ❖ Küresel Bakış Açısı
- ❖ Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- ❖ Değişime Açıklık ve Yaşam Boyu Öğrenme
- ❖ Dayanışma ve İş Birliği
- ❖ Sürdürülebilirlik
- ❖ Liderlik ve Sorumluluk
- ❖ Toplumla Etkileşim ve Katılımcılık
- ❖ Kültürel ve Tarihi Mirasa Bağlılık
- ❖ Çevreye Saygı ve Duyarlılık



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun (II) sayılı cetvelinde özel bütçeli idareler arasında sayılan Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesine göre alttaki görevleri yapmakla yükümlüdür:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği için örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılana katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

27.03.2015 tarihli 6639 sayılı kanunun 5. maddesi ile 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa ilave edilen Ek-158. madde ile kurulan Üniversitemizin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve ikincil mevzuata göre yönetim organlarının aşağıdaki şekilde yetki, görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.



1. Rektör

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13. maddesine göre:

❖ Atanması:

- Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.
- Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

❖ Görev, Yetki ve Sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.



Üniversite Rektörünün ayrıca Üst Yönetici sıfatı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuata göre malî yönetim sürecine ilişkin altta belirtilen yetki, görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.

Tablo- 1 Üniversite Rektörünün Malî Yönetim Süreci İçerisindeki Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Yasal Dayanak	Yetki, Görev ve Sorumluluklar
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	- Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler. (md. 11) - Niteliğinden dolayı malî yılla sınırlı tutulamayan ve sürekliliği bulunan (27. madde devamında sayılan) iş ve hizmetler için; her iş itibarıyla, bütçelerinde öngörülen ödeneklerin yüzde ellisini, izleyen yılın Haziran ayını geçmemek ve yüklenme süresi on iki ayı aşmamak üzere, ilgili üst yöneticinin onayıyla ertesi yıla geçen yüklenmelere girişilebilir. (md. 27) - Yıllı bütçesinde ödeneği bulunması ve merkezî yönetim kapsamındaki idareler için Cumhurbaşkanlığının onayıyla; satın alma suretiyle edinilmesi ekonomik olmayan her türlü makine-teçhizat, cihazlar ve taşıtlar ile hava ambulansı ve yangınla mücadele amacıyla hava ve deniz araçlarının kiralanması veya finansal kiralama suretiyle temini; afet ve acil durumlar için kurulan lojistik depoların işletilmesiyle ilgili hizmetleri, yemek (beşinci fıkra kapsamındaki yemek hizmetleri hariç) ve personel taşıma hizmetleri, 16/6/2005 tarihli ve 5369 sayılı Kanuna göre sağlanan sabit ve ankesörlü telefon hizmetleri ile acil yardım çağrıları hizmetleri, internet erişim hizmetleri, deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşme hizmetleri, 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu kapsamındaki elektronik haberleşme hizmetleri, elektrik ve doğalgaz alımları, harita, plan, proje, etüt ve müşavirlik hizmetleri, 17/2/2011 tarihli ve 6114 sayılı Kanuna göre yapılan sınav işlemleri ile sınırlı olmak üzere basım, dağıtım, nakil, kamera kaydı ve izlenmesi ile sınav güvenliği ve gizliliği kapsamındaki alımlar, ulusal araştırma geliştirme kurumlarının süreli ve süresiz yayın alımları, orman ağaçlandırma ve amenajman işleri, kit karşılığı cihaz, ilaç, tıbbi cihaz, aşı ve anti-serum alımı için; süresi üç yılı geçmemek, finansal kiralama suretiyle temin edileceklerde ise dört yıl olmak üzere üst yöneticinin onayıyla gelecek yıllara yaygın yüklenmeye girişilebilir. Bu fıkra da sayılanlar dışında, birden fazla yıla yaygın olması zorunluluğu bulunan veya ekonomik olan diğer mal ve hizmet alımlarını, yüklenme süresi 3 yılı geçmemek üzere belirlemeye ve bu fıkra da belirlenen süreleri beş katına kadar artırmaya Cumhurbaşkanı yetkilidir. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi kapsamında olan işlerden sürekli nitelikte olanlara ilişkin hizmet alımlarında, yüklenme süresi üç yıl olup, işin niteliğinden veya süresinden kaynaklanan zorunlu hâllerde bu süre gerekçesi gösterilmek şartıyla üst yöneticinin onayıyla kısaltılabilir. (md. 28) - Bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir. Ancak, teşkilât yapısı ve personel durumu gibi nedenlerle harcama yetkililerinin belirlenmesinde güçlük bulunan idareler ile bütçelerinde harcama birimleri sınıflandırılmayan idarelerde harcama yetkisi, üst yönetici veya üst yöneticinin belirleyeceği kişiler tarafından; mahallî idarelerde İçişleri veya Çevre ve Şehircilik Bakanlığının, diğer idarelerde ise Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine yürütülebilir. (md. 31)

- Açılmış akreditiflere ilişkin kredi artıkları ertesi yıla devredilmekle birlikte ödenekleri iptal olunur. Devredilen kredi artıklarının karşılığı, genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde Cumhurbaşkanı, diğer kamu idarelerinde ise üst yönetici tarafından idare bütçesinin ilgili tertibine ödenek kaydolunur. (md. 35)
- Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin topladığı vergi, resim, harç ve benzeri gelirlerden diğer idare, kurum ve kuruluşlara verilecek paylar, geliri toplayan kamu idaresi bütçesine bu amaçla konulacak ödeneklerden karşılanır. Malî yıl içinde kullanılabilecek ödenek miktarı, ilgili kanun hükümleri uyarınca tahsil edilen miktar dikkate alınarak hesaplanacak pay miktarını geçemez. Hesaplanan pay tutarının, bu amaçla tahsis edilen ödenek tutarını aşması halinde, aradaki farkı geçmemek kaydıyla ödenek eklemesi yapmaya genel bütçe kapsamındaki idarelerde Hazine ve Maliye Bakanı, diğer idarelerde üst yöneticiler yetkilidir. (md. 37)
- Kamu yararına kullanılmak üzere kamu idarelerine yapılan şartlı bağış ve yardımlar, dış finansman kaynağından sağlananlarda 28.3.2002 tarihli ve 4749 sayılı Kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla, hizmeti yapacak idarenin üst yöneticisi tarafından uygun görülmesi halinde, bütçede açılacak bir tertibe gelir ve şart kılındığı amaca harcanmak üzere açılacak bir tertibe ödenek kaydedilir. Bu ödenekten amaç dışında başka bir tertibe aktarma yapılamaz. Bu ödeneklerden malî yıl sonuna kadar harcanmamış olan tutarlar, bağış ve yardımın amacı gerçekleşinceye kadar ertesi yıl bütçesine devir olunarak ödenek kaydedilir. Ancak, bu ödeneklerden tahsis amacı gerçekleştirilmiş olanlardan kalan tutarlar, tahsis amacının gerçekleştirilmesi bakımından yetersiz olanlar ile yılı bütçesinde belirlenen tutarı aşmayan ve iki yıl devrettiği halde harcanmayan ödenekleri iptal etmeye genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde Cumhurbaşkanı, diğer kamu idarelerinde üst yönetici yetkilidir. (md. 40)
- Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir. Sayıştay, mahallî idarelerin raporları hariç idare faaliyet raporlarını, mahallî idareler genel faaliyet raporunu ve genel faaliyet raporunu, dış denetim sonuçlarını dikkate alarak görüşlerini de belirtmek suretiyle Türkiye Büyük Millet Meclisine sunar. Türkiye Büyük Millet Meclisi bu raporlar ve değerlendirmeler çerçevesinde, kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasına ilişkin olarak kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarını görüşür. Bu görüşmelere üst yönetici veya görevlendireceği yardımcısının ilgili bakanla birlikte katılması zorunludur. (md. 41)
- Kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluşur. Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınır. (md. 57)
- Alım, satım, yapım, kiralama, kiraya verme, bakım-onarım ve benzeri malî işlemlerden; idarenin tamamını ilgilendirenler destek hizmetlerini yürüten birim, sadece harcama birimlerini ilgilendirenler ise harcama birimleri tarafından gerçekleştirilir. Ancak, harcama yetkililiği görevi uhdesinde kalmak şartıyla, harcama birimlerinin talebi ve üst yöneticinin onayıyla bu işlemler destek hizmetlerini yürüten birim tarafından yapılabilir. (md. 60)

- Genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde muhasebe yetkilisi Hazine ve Maliye Bakanlığınca, diğer kamu idarelerinde ise üst yöneticiler tarafından atanır. (md. 62)
- İç denetim, iç denetçiler tarafından yapılır. Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir. (md. 63)
- Kamu idarelerinin yıllık iç denetim programı üst yöneticinin önerileri de dikkate alınarak iç denetçiler tarafından hazırlanır ve üst yönetici tarafından onaylanır. İç denetçiler, raporlarını doğrudan üst yöneticiye sunar. Bu raporlar üst yönetici tarafından değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile malî hizmetler birimine verilir. İç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemler, üst yönetici tarafından en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilir. (md. 64)
- İç denetçiler, bakanlıklar ve bağlı idarelerde, üst yöneticilerin teklifi üzerine Bakan, diğer idarelerde üst yöneticiler tarafından sertifikalı adaylar arasından atanır ve aynı usülle görevden alınır. İç denetçilerin kamu idareleri itibarıyla sayıları, çalışma usul ve esasları ile diğer hususlar Cumhurbaşkanı tarafından çıkarılan yönetmelikle belirlenir. (md. 65)
- [Dış] Denetimler sonucunda; ikinci fıkranın (a) ve (b) bentlerinde belirtilen hususlarda düzenlenen raporlar, idareler itibarıyla konsolide edilir ve bir örneği ilgili kamu idaresine verilerek üst yönetici tarafından cevaplandırılır. Sayıştay, denetim raporları ve bunlara verilen cevapları dikkate alarak düzenleyeceği dış denetim genel değerlendirme raporunu Türkiye Büyük Millet Meclisine sunar. (md. 68)
- Bu Kanunda belirtilen para cezaları, ilgili kamu idaresinin üst yöneticisi tarafından verilir. Para cezaları, karar verilmesini izleyen ay başından başlamak üzere ve herhangi bir hüküm almaya gerek kalmaksızın; ilgililerine yapılan her türlü aylık, ödenek, zam, tazminat dahil bir aylık net ödemelerin dörtte biri oranında kesilerek tahsil olunur. (md. 73)

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

- Üst yöneticiler;
 - a) İdarelerinin stratejik planı ile performans programlarının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesinden,
 - b) Sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasından,
 - c) İdare faaliyet raporlarının hazırlanmasından, içeriğinden ve raporlarda yer alan bilgilerin doğruluğundan, Cumhurbaşkanlığına bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerde Cumhurbaşkanına; bakanlıklar ile bakanlıklara bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerde ilgili bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludur.
- Üst yönetici ve harcama yetkilileri; stratejik planların, performans programlarının ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında ihtiyaç duyulacak her türlü bilgi ve verinin toplanması ile analiz edilmesi için gerekli ortam, yapı ve süreçleri oluşturur. (md. 6)
- [Stratejik Planlama Sürecine Yönelik] Çalışmalar, bakanlıklarda bakan veya bakan tarafından belirlenen bir üst yönetici, diğer idarelerde üst yönetici başkanlığında, tüm birimlerin aktif katılım ve katkılarıyla strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde yürütülür. (md. 7)
- Stratejik plan, bakanlıklar ile bakanlıkların bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerinde bakanın, mahallî idareler hariç diğer kamu idarelerinde ise üst yöneticinin onayını müteakip performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas alınmak üzere elektronik nüshasıyla birlikte bir ay içerisinde Başkanlığa gönderilir. (md. 13)
- Stratejik planın güncellenmesi kararı bakanlıklar ile bakanlıkların bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerinde ilgili bakanın; diğer kamu idarelerinde ise üst yöneticinin onayı alınarak Başkanlığın uygun görüşüne sunulur. (md. 15)
- Bir stratejik planın uygulama dönemi içerisinde; (...) Rektörün değişmesi halinde ilgili üniversite ya da yüksek teknoloji enstitüsünün (...) stratejik planı yenilenir. (...) stratejik planların yenilenmesi ihtiyarî mahiyette olup yenileme kararı; ilgili bentlerdeki şartların oluşmasını müteakip bakanlıklar ile bakanlıklara bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerde bakanın,

diğer idarelerde ise üst yöneticinin onayı ile üç ay içerisinde alınır ve Başkanlığa gönderilir. (md. 16)

- Performans programı, ilgili idarenin strateji geliştirme biriminin koordinasyonunda, harcama yetkililerinin katılımıyla üst yönetici tarafından idare düzeyinde yıllık olarak hazırlanır. Kamu idarelerinin performans programı hazırlama süreci, Mayıs ayı sonuna kadar üst yönetici tarafından hedef, gösterge ve faaliyetlerden sorumlu harcama birimlerine yapılacak yazılı duyuru ile başlar. (md. 18)
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idarelerin Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla belirlenen bütçe büyüklüklerine göre nihai hale getirilen performans programları bakanlıklarda bakan, diğer idarelerde ise ilgili bakan veya üst yönetici tarafından Ocak ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklanır ve ilgili idarenin internet sitesinde yayımlanır. (md. 19)
- Kamu idarelerinin stratejik planları ile performans programlarının izlenmesinde ve değerlendirilmesinde aşağıdaki genel ilkelere uyulur:
 - a) İzleme ve değerlendirme, üst yönetici ve paydaşlara bilgi sağlamak ile kamu hizmet sunumunu iyileştirmek amacıyla periyodik olarak gerçekleştirilir.
 - b) İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidir.
 - c) Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise strateji geliştirme biriminin sorumluluğundadır.
 - ç) Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibinin, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisine verilmesi, işbirliği yapılacak diğer birimlerin sorumluluk düzeyini azaltmaz.
 - d) İzleme ve değerlendirme; hedef ve göstergelere ilişkin sistematik olarak veri ve bilgi toplanmasına, analiz edilmesine, sonuçların raporlanmasına ve iyileştirmeye yönelik tedbirlerin alınmasına dayanır.
 - e) İzleme ve değerlendirme süreci Kılavuz ve rehberler ile Başkanlıkça yayımlanan diğer düzenlemelere uygun olarak yürütülür.
 - f) İzleme ve değerlendirme sonuçlarına faaliyet raporlarında yer verilir. (md. 21)
- [Stratejik Plan ve Performans Programının] İzleme ve değerlendirme toplantılarına strateji geliştirme birim yöneticisi de katılır. Bu toplantıların sonucunda üst yönetici, hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyar ve ilgili birimleri görevlendirir. (md. 22)
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler ve sosyal güvenlik kurumlarının ilgili malî yıla ilişkin birim faaliyet raporları, harcama yetkilileri tarafından izleyen malî yılın en geç Ocak ayı sonuna kadar üst yöneticiye sunulur. Üst yönetici, harcama birimlerinin faaliyetlerini ve performansını izleyebilmek amacıyla, harcama yetkililerinden ayrıca üç veya altı aylık birim faaliyet raporları isteyebilir. Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinden ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur. (md. 24)
- İdare faaliyet raporu, birim faaliyet raporları esas alınarak idarenin faaliyetleri ile performans sonuçlarını gösterecek şekilde üst yönetici tarafından hazırlanır. Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idareler ile sosyal güvenlik kurumlarının ilgili malî yıla ilişkin idare faaliyet raporları, üst yöneticileri tarafından izleyen malî yılın en geç Şubat ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklanır ve ilgili idarenin internet sitesinde yayımlanır. Bu raporların birer örneği aynı süreler içerisinde elektronik nüshasıyla birlikte Başkanlığa ve Sayıştaya gönderilir. (md. 25)
- Birim ve idare faaliyet raporları, bu Yönetmeliğin eki EK-1 (Birim ve İdare Faaliyet Raporlarının Şekli)'de yer alan şekle uygun olarak hazırlanır. Birim faaliyet raporlarında sadece harcama birimine ilişkin bilgilere yer verilir. Birim faaliyet raporlarında birim yöneticisinin, idare faaliyet raporlarında ise ilgili bakan veya üst yöneticinin sunuş metni yer alır. İdare faaliyet raporlarına, bu Yönetmeliğin ekinde EK-2 (Üst Yöneticinin İç

Kontrol Güvence Beyanı) ve EK-4 (Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)'te örnekleri yer alan üst yöneticiler tarafından imzalanan "İç Kontrol Güvence Beyanı" ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından imzalanan "Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı", birim faaliyet raporlarına ise bu Yönetmeliğin ekinde EK-3 (Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı)'te örneği yer alan ve harcama yetkilisi tarafından imzalanan "İç Kontrol Güvence Beyanı" eklenir. (md. 27)

- Türkiye Büyük Millet Meclisinde, Sayıştay tarafından sunulan raporlar ve değerlendirmeler çerçevesinde, kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasına ilişkin kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumlulukları görüşülür. Bu görüşmelere ilgili bakanın diğer üst yöneticiler ve harcama yetkilileriyle birlikte katılması zorunludur. (md. 32)

**Strateji
Geliştirme
Birimlerinin
Çalışma Usul
ve Esasları
Hakkında
Yönetmelik**

- Bütçenin hazırlanmasında kullanılacak belge ve cetveller ile gerekli doküman, strateji geliştirme birimleri tarafından idarenin ilgili birimlerine gönderilir. Her bir harcama birimi bütçe teklifini hazırlayarak birim performans programıyla birlikte strateji geliştirme birimlerine gönderir. Harcama birimi temsilcileri ile görüşmeler yapılarak idarenin bütçe teklifi strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanır. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe teklifleri Bakanlığa, idare performans programları ise Bakanlığa ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına üst yönetici ile bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan tarafından imzalanarak gönderilir. İdarelerin bütçe tekliflerinin hazırlanmasında orta vadeli program, orta vadeli malî plan, idarenin stratejik planı, bütçe çağrısı ve bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve yatırım programı hazırlama rehberi esas alınır. (md. 12)
- Ayrıntılı harcama ve finansman programları, harcama birimlerinin teklifleri dikkate alınarak strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanır ve üst yönetici tarafından onaylanır. (md. 14)
- Merkez teşkilatı harcama yetkililerince düzenlenerek strateji geliştirme birimlerine iletilen onaylı ödenek gönderme belgeleri, strateji geliştirme birimleri tarafından kontrol edilerek, merkez dışı birimlere gönderilir. Ancak, bütçelerinde kurumsal sınıflandırma yapılamayan ve birimlerine ödenek tahsis edilemeyen idarelerde üst yöneticinin onayıyla strateji geliştirme birimleri tarafından da ödenek gönderme belgesi düzenlenebilir. (md. 16)
- İdarelerce, görev alanları çerçevesinde, iç kontrol ve ön malî kontrole ilişkin olarak yapılan düzenlemeler üst yöneticinin onayıyla yürürlüğe konulur ve onayını izleyen on iş günü içinde Bakanlığa bildirilir. Strateji geliştirme birimleri tarafından yapılan ön malî kontrolün sonucu ilgili harcama birimine yazılı görüş vermek veya dayanak belge üzerine şerh düşülmek suretiyle bildirilir. Ön malî kontrol sonucunda düzenlenen yazılı görüşün ilgili malî işleme ilişkin dosyada muhafaza edilmesi ve bir örneğinin de ödeme emri belgesine eklenmesi zorunludur. Strateji geliştirme birimleri tarafından ön malî kontrol sonucunda uygun görüş verilmediği durumlarda harcama yetkilileri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin kayıtları tutulur ve aylık dönemler itibarıyla üst yöneticiye bildirilir. Söz konusu kayıtlar iç ve dış denetim sırasında denetçilere de sunulur. (md. 18)
- Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe kesin hesapları, Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanarak, üst yönetici ve bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan tarafından onaylanır ve kesin hesap kanun tasarısına dahil edilmek üzere Bakanlığa gönderilir. (md. 21)
- Faaliyet raporları, [5018 sayılı] Kanunun 41 inci maddesi ve bu maddeye dayanılarak yapılan düzenlemelere uygun bir şekilde hazırlanır. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları, idare faaliyet raporunun hazırlanmasında esas alınmak üzere, strateji geliştirme birimlerine gönderilir. Strateji geliştirme birimleri tarafından harcama birimleri arasında koordinasyon sağlanarak idare faaliyet raporu

	hazırlanır ve üst yönetici ile bağlı, ilgili veya ilişkili bulunulan bakan tarafından onaylanır. (md. 23) - Strateji geliştirme birimleri, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar ve çalışma sonuçlarını üst yöneticiye sunar. Kanuna ve Bakanlıkça belirlenen standartlara aykırı olmamak şartıyla, idarece gerekli görülen her türlü yöntem, süreç ve özellikli işlemlere ilişkin standartlar strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanır ve üst yöneticinin onayına sunulur. (md. 28) - Strateji geliştirme birimlerinin yöneticileri, görev ve yetkilerinden bazılarını sınırlarını açıkça belirtmek, yazılı olmak ve Kanuna aykırı olmamak şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla alt birim yöneticilerine devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur. (md. 30)
Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	- Açılmış akreditiflere ilişkin kredi artıkları ertesi yıla devredilmekle birlikte ödenekleri iptal olunur. Devredilen kredi artıklarının karşılığı, genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde Cumhurbaşkanı, bu Yönetmelik kapsamındaki diğer kamu idarelerinde ise üst yönetici tarafından idare bütçesinin ilgili tertibine ödenek kaydolunur. (md. 10) - Sözleşmelerinde belirtilmek ve karşılığında aynı tutarda teminat alınmak koşuluyla yüklenicilere; mal ve hizmet alımlarında yüklenme tutarının yüzde onuna, yapım işlerinde ise yüklenme tutarının yüzde on beşine kadar bütçe dışı avans verilebilir. Ancak bu oranların üzerinde avans verilmesini zorunlu kılan durumlarda; üst yöneticinin kararı ile aşan kısım için Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının avanslara uyguladığı oranda faiz alınmak kaydıyla, yüklenme tutarının yüzde otuzunu aşmamak üzere belirlenecek oranda bütçe dışı avans verilebilir. Bu Yönetmelik kapsamındaki kamu idarelerinin birbirlerinden veya diğer kamu kurum ve kuruluşlarından yapacakları alım ve yapım işlerinde faiz alınmaz. Verilen avanslar karşılığında alınan teminatlar, yüklenicinin talebi hâlinde mahsup edilen tutarda serbest bırakılır veya iade edilir. (md. 15)
İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	- Üst yönetici, iç denetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde: a) İç denetçilerin görevlerini bağımsız bir şekilde yerine getirmeleri için gereken tüm önlemleri alır. b) İç denetçilere, idarenin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin belirlenmesi çalışmalarında gerekli imkânı sağlar. c) İç denetim kapsamına giren konularda, iç denetçilere gerekli bilgi ve belgelerin sağlanması amacıyla, birimler arasında etkili iletişim kurulmasını sağlar. ç) İç denetim raporlarında düzeltilmesi ve iyileştirilmesi önerilen konuları değerlendirir ve gerekli önlemleri alır. d) İç kontrol sürecinden elde ettiği bilgilerle, iç denetimden elde edilen bilgileri karşılaştırır ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin tedbirleri gerektiğinde iç denetçilerle görüşerek belirler. e) İç denetçilerin mesleki yeterliliğinin geliştirilmesi için gerekli tedbirleri alır. f) İç denetçilerin görevlerini yaparken bağımsızlık veya tarafsızlığının tehlikeye girdiği veya ihlal edildiği durumlarda gerekli tedbirleri alır. g) İç denetim faaliyetinin kalitesini gözetir ve bu amaçla kalite kontrol ve gelişim programı oluşturur, iç denetçilerin görevlerindeki performanslarını takip eder. ğ) İç denetim kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasını sağlar. h) Birimin bütçesine ilişkin işlemlerin yerine getirilmesi ve personelinin ihtiyacı olan meslekî araç, gereç ve malzemenin temin edilmesine ilişkin tedbirleri alır. (md. 13) - İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmeleri üst yönetici tarafından yapılır. (md. 14) - İç denetçiler, bakanlıklar ve bağlı idarelerde, üst yöneticilerin teklifi üzerine Bakan, diğer idarelerde üst yöneticiler tarafından, sertifikalı adaylar arasından atanır ve aynı usulle görevden alınır. (md. 21) - Kamu iç denetçi sertifikası; kıdem sırası ve kadro şartları yanında iç denetçinin yeterliliği, mesleki bilgi birikimi ve temsil yeteneği dikkate alınarak iç denetim biriminin

teklifi ve üst yöneticinin onayıyla derecelendirilir. İç denetim birimi, değerlendirmelerini; iç denetçilerin çalışmaları, hizmet içi eğitim etkinliklerine katılımı ve başarısı ile sicil durumunu dikkate alarak Kurulun düzenlemelerine uygun olarak yapar. Kamu iç denetçi sertifika dereceleri, iç denetçilerin özlük haklarının tespitinde ve kariyerlerinin planlanmasında dikkate alınır. Kıdem sırası ve kadro şartlarının oluşmasına rağmen derecelendirme yapılmaması durumunda, buna ilişkin gerekçeler ilgili iç denetçiye ve Kurula yazılı olarak bildirilir. (md. 22)

- Üst yönetici, iç denetçilerin görevlendirilmesinde, tarafsızlıklarını zedeleyecek hususları dikkate alır. (md. 26)
- [İç denetçilerin] Sertifika derecelendirilmesine ilişkin puanlama koordinasyon sağlamakla görevlendirilen iç denetçinin teklifi üzerine üst yönetici tarafından, görevlendirme yapılmamışsa doğrudan üst yönetici tarafından yapılır. (md. 30)
- Üst yönetici, iç denetçilerin mesleki yönden gelişmesi, yenilikleri izlemesi ve çalışma isteğini artırmak için gerekli tedbirleri alır. (md. 31)
- Yapılan risk değerlendirmeleri sonucunda idare için yüksek risk alanları belirlenir. İç denetim birimi, üst yöneticinin önerilerini de dikkate alarak, idarenin risklerinden kabul edilemeyecek olanları denetim programına alır ve üst yöneticiye onaylatır. Bu onay denetim programının risk odaklı hazırlanmasına, hangi risklerin yüksek, hangilerinin düşük olduğuna karar vermeye ve programa alınmasına müdahale anlamına gelmez. Program onaylandıktan sonra önemli risk alanlarının tespit edilmesi veya Kurulca önerilmesi halinde program dışı özel iç denetim yapılabilir. (md. 36)
- [Risklerin değerlendirilmesi] Bu değerlendirme sonuçlarına göre en yüksek risk içeren alan ve konulardan başlanarak iç denetim planı ve uygulamaya ilişkin programlar hazırlanır. Denetim programlarının hazırlanmasında; üst yöneticinin riskli gördüğü ve öncelik verilmesini istediği hususlarla birlikte, iç denetçilerin sayısı, çalışma süre ve imkanları dikkate alınarak, en riskli alan ve konulara öncelik verilerek azami verim hedeflenir. (md. 37)
- En riskli alan ve konulara öncelik verilmek ve denetim maliyeti de dikkate alınmak suretiyle, yöneticiler ve gerektiğinde çalışanlarla görüşülerek iç denetim planıyla uyumlu bir iç denetim programı hazırlanır. Bir yıllık dönemi geçmemek üzere hazırlanacak iç denetim programlarında; denetlenecek alanlar ve konular, iç denetçilerin isimleri belirtilerek, zaman çizelgesine bağlanır. Hazırlanan iç denetim programı üst yönetici tarafından onaylanır. (md. 40)
- İç denetçi raporunu, idarenin görüşlerini de ekleyerek cevaplarıyla birlikte, iç denetimin kapsamı, denetimde tespit edilen riskler, risklerin olası etkileri, denetim sonuçlarına ilişkin genel değerlendirme ve risklerin ortadan kaldırılmasına veya en aza indirilmesine yönelik önerileri içeren rapor özetini de ekleyerek üst yöneticiye sunar. Raporlar üst yönetici tarafından değerlendirildikten sonra gereği için ilgili birimler ve strateji geliştirme birimine verilir. Denetim raporunda belirtilen önlemlerin alınıp alınmadığı üst yönetici tarafından izlenir. (md. 44)

Yükseköğretim Kurumlarının Bütçe Ödeneklerinin Birimlere Dağılımı, Ödenek Gönderme Belgelerine Bağlanması ve Kullanılmasına İlişkin Usul ve Esaslar

- Yükseköğretim kurumları tarafından ekonomik sınıflandırmanın dördüncü düzeyinde hazırlanarak e-bütçe sistemine girişi yapılan ödeneklerin dağılımı, üst yönetici tarafından ekonomik sınıflandırmanın ikinci düzeyi itibarıyla yönetim kurulunun bilgisine sunulur. Üst yönetici, yapılan ödenek dağılımı konusunda, yönetim kurulunda temsil edilmeyen harcama birimlerinin en üst yöneticilerini de bilgilendirir. Üst yönetici tarafından onaylanan ödenek dağılımı, ilgili yılın Ocak ayının 7'sine kadar e-bütçe sisteminde onaylanır. Ödenek dağılımları, gerekli görülmesi halinde üst yönetici onayı ile değiştirilebilir. Yapılan bu değişiklik, ilgili harcama birimlerine yazılı olarak bildirilir. Ödenek dağılımı değişiklikleri, harcama birimlerinin harcama ve taahhüt durumları dikkate alınarak gerçekleştirilir. (md. 4)
- 18/2/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 16 ncı maddesine

istinaden, üst yöneticinin onayı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları tarafından da Ödenek Gönderme Belgesi düzenlenebilir. (md. 6)

- Harcama birimlerine Ödenek Gönderme Belgesi ile gönderilen ödeneklerden harcanamayacağı anlaşılan ödenekleri tenkis etmeye ve ihtiyacı olan harcama birimlerine göndermeye, ilgili harcama yetkilisinin bilgisi üzerine üst yönetici yetkilidir. (md. 8)
- Toplaştırılmış tertipte yer alan ödenekleri ve ödeneklerin aylara dağılımını değiştirmemek kaydıyla birim düzeyinde ödenek dağılımlarında ve AFP (Birim Detay) de yapılacak her türlü değişiklik, üst yöneticinin onayı ile yükseköğretim kurumları tarafından sonuçlandırılır. (md. 9)
- Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 16 ncı maddesine istinaden, üst yöneticinin onayı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da Ödenek Gönderme Belgesi düzenlenebilir. (md. 11)

Kamu İç Kontrol Yönetmeliği

- İdarelerin üst yöneticileri tarafından, iç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere yapılması gereken çalışmaların belirlenmesini, bu çalışmalar için eylem planı oluşturulmasını, çalışmaların etkili bir şekilde ve zamanında yürütülmesini sağlamak üzere gerekli önlemler alınır. (md. 9)
- Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticiler ile personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludur. (md. 10)
- Üst yönetici, idarede iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlar, işleyişi izler ve gerekli tedbirleri alır. Üst yönetici, iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlamak üzere görev ve sorumlulukları tanımlar, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum için gerekli olan yazılı prosedürleri, talimatları ve eylem planlarını yürürlüğe koyar ve uygulama sonuçlarını izler. Üst yönetici, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirir. (md. 11)
- Üst yönetici, her yıl bu Yönetmeliğin ekinde yer alan Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanını imzalar ve idare faaliyet raporuna ekler. (md. 11)
- Üst yönetici, iç kontrol güvence beyanını imzalarken; harcama birimleri tarafından sunulan faaliyet raporlarını ve eki iç kontrol güvence beyanlarını, iç denetim raporlarını, malî hizmetler birimi tarafından hazırlanan yıllık iç kontrol sistemi değerlendirme raporunu ve malî hizmetler birim yöneticisinin beyanını da dikkate alır. İç kontrol sisteminin izlenmesi sonucunda yeterli güvencenin sağlanmadığı tespit edilen hususlar ve alınması öngörülen tedbirler iç kontrol güvence beyanına eklenir. (md. 11)
- Harcama yetkilisi, birimindeki düzenleme, faaliyet, süreç ve işlemlerin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamaktan ve hiyerarşik olarak üst kademe yöneticileri ile üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumludur. Bu amaçla harcama yetkilisi, biriminde iç kontrol sistemini oluşturur, uygular, izler ve raporlar. Harcama yetkilisi biriminde, işlem yönergeleri ve süreç akış şemalarının oluşturulmasını ve bunlar esas alınarak tespit edilen risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenmesini sağlar. (md. 12)
- Harcama yetkilisi, her yıl bu Yönetmeliğin ekinde yer alan Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanını imzalar, birim faaliyet raporuna ekler ve üst yöneticiye sunar. (md. 12)
- Malî hizmetler birim yöneticisi; harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulmasını ve Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarını yönlendirir, koordine eder, eğitim ve rehberlik hizmeti verir, uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir, üst yöneticiye raporlar ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. (md. 14)
- İç denetçiler, iç kontrol sistemini Kanun ve ilgili diğer mevzuat kapsamında denetlemekten ve üst yöneticiye raporlamaktan sorumludur. İç denetçiler düzenledikleri raporlarda bulgularını; iç kontrolün gerekleri, Kamu İç Kontrol Standartları ve ilgili diğer düzenlemelerle ilişkilendirerek öneriler geliştirir. (md. 16)

- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, iç kontrol sisteminin ve Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarının izlenmesinden, yönlendirilmesinden ve üst yöneticiye raporlanmasından sorumludur. Kurul, yılda en az iki kez olmak üzere toplanır. (md. 17)
- İdarelerde Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmaları; harcama birimlerinin sorumluluğunda, üst yöneticinin liderliği ve gözetiminde, malî hizmetler biriminin teknik desteği ve koordinatörlüğünde yürütülür. Gerek görülmesi halinde üst yönetici onayıyla iç denetçilerin danışmanlık desteğinden yararlanılabilir. (md. 18)
- İdarelerde Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarının başlatılması, yürütülmesi ve izlenmesine ilişkin usul ve esaslar, idarenin üst yöneticisi tarafından belirlenir. (md. 18)
- Ödenek gönderme belgesi ile harcama yetkisi verilen birimler, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum sağlamaktan sorumlu olmakla birlikte, Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler ile yüksek teknoloji enstitülerinin birimleri hariç, bu Yönetmelikte öngörülen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planlarını hazırlama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu birimler için de söz konusu eylem planlarının hazırlanmasının üst yönetici tarafından öngörülmesi halinde buna ilişkin usul ve esaslar malî hizmetler birimince belirlenir. (md. 18)
- Türkiye İstatistik Kurumu tarafından en son açıklanan adrese dayalı nüfus kayıt sistemi sonuçlarına göre nüfusu 50.000'i geçmeyen belediyeler, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum sağlamaktan sorumlu olmakla birlikte, bu Yönetmelikte öngörülen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planlarını hazırlama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Söz konusu eylem planlarının hazırlanmasının üst yönetici tarafından öngörülmesi halinde buna ilişkin usul ve esaslar malî hizmetler birimince belirlenir. (md. 18)
- İdarenin bütününe ilgilendiren veya birimin görev alanına girmekle birlikte üst yöneticinin onayını gerektiren eylemler, idare Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planına dâhil edilmek üzere malî hizmetler birimine bildirilir. (md. 19)
- Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine ilişkin usul ve esaslar malî hizmetler birimince hazırlanır ve üst yönetici onayı ile yürürlüğe girer. (md. 19)
- Birim risk kontrol eylem planının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine ilişkin usul ve esaslar malî hizmetler birimince hazırlanır ve üst yönetici onayı ile yürürlüğe girer. (md. 20)
- Eylem planı, varsa üst yöneticinin uygun gördüğü değişiklikler yapıldıktan sonra yürürlüğe konulur. Eylem planında öngörülen çalışmaların gerçekleştirilmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda üst yöneticinin onayıyla eylem planı her zaman revize edilebilir. (md. 21)
- İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planları en fazla iki yıllık dönemler itibarıyla malî hizmetler birimince hazırlanır, en geç kapsadığı dönemin ilk yılının Ocak ayının ilk haftası itibarıyla yürürlüğe konulur. İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı, üst yöneticinin onayını izleyen on iş günü içinde Bakanlığa gönderilir. (md. 21)
- İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planlarında öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçları, idarelerin malî hizmetler birimi tarafından en az altı ayda bir olmak üzere düzenli olarak izlenir ve her yılın Haziran ve Aralık ayı sonu itibarıyla iki dönem halinde ve eylem planı formatında üst yöneticiye sunulur. (md. 21)
- Malî hizmetler birimi, idarenin stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine yönelik kurumsal riskler ile harcama birimlerinden idare risk kontrol eylem planına eklenmek üzere bildirilen risklerden oluşan idare risk kontrol eylem planını hazırlar ve Kurula sunar. Kurul tarafından değerlendirilen idare risk kontrol eylem planı üst yöneticinin onayına sunulur. Üst yönetici onayı ile yürürlüğe giren idare risk kontrol eylem planı uygulamaları, idare tarafından belirlenecek periyotlarda malî hizmetler birimince takip edilir ve sonuçları Kurula raporlanır. (md. 21)
- Malî hizmetler birimi, idarenin yönetici ve diğer personelinin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve önerileri, harcama birimlerinin değerlendirmeleri, eylem planlarının gerçekleşme sonuçları ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporları dikkate

arak idarede iç kontrol sisteminin uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir ve hazırladığı iç kontrol sistemi değerlendirme raporunu güvence beyanlarına kanıt teşkil etmek amacıyla üst yöneticiye sunar. Üst yönetici tarafından onaylanan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ve idare Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı gerçekleşme sonuçları, Kanuna ekli (I), (II) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan idarelerce izleyen yılın en geç Mart ayının on beşine kadar, mahalli idarelerce ise izleyen yılın en geç Mayıs ayının on beşine kadar Bakanlığa gönderilir. (md. 22)

- Üst yönetici, uygulama sonuçlarını izler ve gerekli tedbirleri alır. (md. 22)
- Bu Yönetmelik ve ilgili diğer düzenlemelere uygun olarak idarelerin üst yöneticileri tarafından onaylanarak yürürlüğe konulan düzenlemeler, üst yöneticinin onayını izleyen on iş günü içinde Bakanlığa gönderilir. (md. 24)
- [Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının 1/1/2028 tarihine kadar hazırlanması] tüm harcama birimlerinin kademeli olarak geçişine ilişkin takvim, malî hizmetler birimince hazırlanır ve üst yönetici onayı ile yürürlüğe girer. (Geçici Madde 1)

Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği

- Bu Yönetmelikte belirtilen malî karar ve işlemlerin ön malî kontrolü, malî hizmetler birimi tarafından gerçekleştirilir. Yapılacak kontrolleri gösteren ön malî kontrol listeleri, malî hizmetler birimi tarafından hazırlanır ve üst yönetici onayıyla yürürlüğe konulur. Uygulama sonuçları, idare tarafından belirlenecek periyotlarda malî hizmetler birimince takip edilir ve üst yöneticiye raporlanır. (md. 7)
- İdarelerin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için [2026 yılı için] 12.549.000 Türk Lirasını, yapım işleri için [2026 yılı için] 37.647.000 Türk Lirasını aşanlar ön malî kontrole tabidir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğü ve Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün yapım işleri ile 3152 sayılı Kanunun 28/A maddesinin birinci fıkrası kapsamında illerin yatırım izleme ve koordinasyon başkanlıkları ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 6 ncı maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında il özel idareleri tarafından gerçekleştirilecek olan yapım işlerinde bu tutar iki kat olarak uygulanır. İdareler belirlenen tutarlar içinde kalmak ve üst yöneticiden onay almak kaydıyla merkez ve taşra teşkilatı ile birimler bazında risk analizleri çerçevesinde farklı tutarlar belirlemeye yetkilidir. (md. 10)
- 14/7/1965 tarihli ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile bu Kanunun ek geçici 9 uncu maddesi kapsamına giren idarelerde istihdam edilen Devlet memurlarından, hangi işi yapanlara ve hangi görevde bulunanlara zam ve tazminat ödeneceği, ödenecek zam ve tazminatın miktarları ile ödeme usul ve esaslarına ilişkin olarak anılan Kanunun 152 nci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan Cumhurbaşkanı kararı uyarınca, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarlarını gösteren ve serbest kadro üzerinden hazırlanan cetvel ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler kontrol edilmek üzere malî hizmetler birimine ilgili mevzuatında belirlenen kontrol süresinin bitiminden en az on iş günü önce gönderilir ve malî hizmetler birimi tarafından kontrol edilir. Kontrol işlemi ve süreci ile cetvellerin üst yönetici tarafından onaylanması hususu anılan Cumhurbaşkanı kararında belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülür. Kontrol sonucunda uygun görülmeyen cetvellerle ilgili gerekçeli bir görüş yazısı ilgili birime gönderilir. (md. 17)
- İdareler tarafından, bu Yönetmelikte belirlenen malî karar ve işlemlerin dışında kalan malî karar ve işlemlerin de aynı şekilde malî hizmetler birimine kontrol ettirilmesine yönelik düzenleme yapılabilir. Bu konuda yapılacak düzenlemeler, üst yöneticinin onayıyla yürürlüğe konulur. Bu düzenlemelerde, malî hizmetler biriminin ön malî kontrolüne tabi tutulacak malî karar ve işlemler, riskli alanlar dikkate alınmak suretiyle tür, tutar ve konu itibarıyla belirlenir ve yılda bir kez değerlendirilir. (md. 24)
- Ön malî kontrole ilişkin olarak yapılan düzenlemeler, üst yöneticinin onayını izleyen on iş günü içinde Bakanlığa bildirilir. (md. 24)

- Ön malî kontrol sonucunda uygun görüş verilmediği halde harcama yetkilileri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin malî hizmetler birimince kayıtları tutulur ve aylık dönemler itibarıyla üst yöneticiye bildirilir. Söz konusu kayıtlar iç ve dış denetim sırasında denetçilere de sunulur. (md. 25)
- Ön malî kontrol sonucunda uygun görüş verilmediği halde harcama yetkilileri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin malî hizmetler birimince kayıtları tutulur ve aylık dönemler itibarıyla üst yöneticiye bildirilir. Söz konusu kayıtlar iç ve dış denetim sırasında denetçilere de sunulur. (md. 26)

**Merkezi
Yönetim Bütçe
Kanunları ve
Yılı Bütçe ve
Yatırım
İşlemleri
Uygulama
Tebliğleri**

- İdare Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) Teklifini onaylar.
- Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek Ekleme ve Likit Karşılığı Ödenek Ekleme işlemlerini onaylar.
- Yatırım Programında dipnot ile belirtilen projeler hariç, toplu projelerde ve Yatırım Programında detayı tatad edilmemiş toplulaştırılmış projelerde alt projelerin belirlenmesi, ana proje parametrelerine bağlı kalmak kaydıyla ad, yer, süre, karakteristik ve ödenek değişikliğini onaylar.
- Projeler kapsamında ihale edilmiş işlerin sözleşme bedelinde (ihale bedeli) fiyat ve kur değişikliğinden kaynaklanan artış ile anahtar teslimi götürü bedel ihale edilen işlerde sözleşme bedelinin toplamda %10'una; birim fiyat teklif almak suretiyle ihale edilen işlerde toplamda %20'sine kadar iş artışından kaynaklanan proje maliyet değişikliği; 2886 sayılı Devlet İhale Kanununa göre ihale edilmiş projelerde ise sözleşme bedelindeki iş artışından kaynaklanan %30'a kadar maliyet değişikliğini onaylar.
- Maliyeti 250 milyon TL'nin altında olan ihale edilmemiş projelerde %10'a kadar maliyet değişikliğini onaylar.
- Detayı tatad edilmemiş toplulaştırılmış projelerin alt projelerinde; ana proje maliyetinde en fazla %10'a kadar artışa yol açan %20'ye kadar maliyet artışını onaylar.
- Program yılında bitirilmesi programlanmış projeler hariç süre değişikliğini onaylar.
- Yatırım Programında dipnot ile belirtilen projeler hariç, aynı sektör ve alt projeler arası ödenek aktarmaları ile GAP, DAP, KOP ve DOKAP illerinde yer alan projelerin her bir bölgenin kendi içindeki ödenek aktarmalarını onaylar.



2. Rektör Yardımcıları

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13. maddesine göre:

❖ Atanması:

- Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer.
- Rektör yardımcıları, rektör tarafından atanır.

3. Senato

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.
- Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.
- Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

❖ Görevleri:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmektir.

4. Üniversite Yönetim Kurulu

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 15. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.
- Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.
- Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

❖ Görevleri:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamaktır.

5. Mütevelli Heyeti

2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununun Ek 158. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Mütevelli Heyeti; Rektör, eğitim ve araştırma konusunda görevlendirilmiş Sağlık Bakanı Yardımcısı, Sağlık Bakanının seçtiği bir üye, Yükseköğretim Kurulu tarafından seçilen profesör unvanına sahip iki üye olmak üzere, toplam beş üyeden oluşur.
- Mütevelli Heyeti, Rektör başkanlığında ilk toplantısını yapar ve bu toplantıda yapılacak seçim ile Mütevelli Heyeti Başkanı belirlenir.
- Mütevelli Heyeti, en az dört üye ile toplanır ve salt çoğunlukla karar alır.
- Bakan ve Yükseköğretim Kurulu tarafından seçilen üyelerin görev süresi dört yıldır.
- Mütevelli Heyetinin çalışma usul ve esasları, Mütevelli Heyetinin teklifi üzerine Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenir.

❖ Görevleri:

- Üniversitenin stratejik planı ve bütçe teklifi üzerinde görüş bildirmek,
- Kamu kurum ve kuruluşları ve gerçek ve özel hukuk tüzel kişileriyle iş birliği yapılmasına ve ortak projeler yürütülmesine katkı vermek,
- Rektör tarafından gündeme alınması önerilen konularda karar vermektir.



6. Fakültelerin Yönetimi

a. Dekan

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 16. maddesine göre:

❖ Atanması:

- Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.
- Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer.
- Dekan yardımcıları, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekalet eder. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

❖ Görev, Yetki ve Sorumlulukları:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

b. Fakülte Kurulu

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 17. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.
- Fakülte kurulu normal olarak her yarı yıl başında ve sonunda toplanır.

❖ Görevleri:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,

- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmektir.

c. Fakülte Yönetim Kurulu

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 18. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyesinden oluşur.
- Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.
- Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

❖ Görevleri:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermektir.

d. Fakülte İdari Yönetimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 ve 52. maddelerine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Her fakültede, dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri bulunur.
- Fakülte sekreterinin atanması dekan önerisi üzerine rektör tarafından yapılır.
- Fakülte sekreterlerinin yükseköğretim diplomasına sahip olmaları şarttır.



7. Enstitülerin Yönetimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 19. maddesine göre Enstitülerin organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşmaktadır.

a. Enstitü Müdürü

❖ Atanması:

- Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.
- Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.
- Müdüre vekalet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

❖ Görevleri:

- Enstitü müdürü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

b. Enstitü Kurulu

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

❖ Görevleri:

- Enstitü kurulu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile fakülte kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

c. Enstitü Yönetim Kurulu

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

❖ Görevleri:

- Enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

d. Enstitü İdari Yönetimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 ve 52. maddelerine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Her enstitüde, müdüre bağlı ve enstitü yönetim örgütünün başında bir enstitü sekreteri bulunur.
- Enstitü sekreterinin atanması müdür önerisi üzerine rektör tarafından yapılır.
- Enstitü sekreterlerinin yükseköğretim diplomasına sahip olmaları şarttır.

8. Yüksekokulların Yönetimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 20. maddesine göre Yüksekokulların organları; yüksekokulu müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulundan oluşmaktadır.

a. Yüksekokul Müdürü

❖ Atanması:

- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır.
- Süresi biten müdür tekrar atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.
- Müdüre vekalet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

❖ Görevleri:

- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

b. Yüksekokul Kurulu

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

❖ Görevleri:

- Yüksekokul kurulu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile fakülte kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

c. Yüksekokul Yönetim Kurulu

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

❖ Görevleri:

- Yüksekokul yönetim kurulu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

d. Yüksekokul İdari Yönetimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 ve 52. maddelerine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Her yüksekokulda müdüre bağlı ve yüksekokul yönetim örgütünün başında bir yüksekokul sekreteri bulunur.
- Yüksekokul sekreterinin atanması müdür önerisi üzerine rektör tarafından yapılır.
- Yüksekokul sekreterlerinin yükseköğretim diplomasına sahip olmaları şarttır.

9. Bölümler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 21. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.
- Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.
- Bölüm başkanı; bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine rektörce üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.
- Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.
- Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

10. Genel Sekreterlik

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 ve 52. maddelerine ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 27. maddesine göre:

❖ Kuruluş ve İşleyişi:

- Üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunur.
- Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

❖ Görevleri:

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemektir.

Genel Sekreterliğe bağlı Daire Başkanlıkları ve diğer idari birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları altta sunulmuştur.

a. Hukuk Müşavirliği

659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35. maddesine göre:

❖ Görevleri:

Muhakemat hizmetleri kapsamında;

- İdarenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil eder, dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip eder.
- İdarece hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemleri koordine eder, izler ve denetler.

Hukuk danışmanlığı kapsamında;

- İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirir.
- Anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alır, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa verir.
- İdarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlar.
- Hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekreteryası hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütür.

b. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 34. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitenin ihtiyaç duyacağı bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektir.

c. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 36. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Yükseköğretim Kurulunun tüm personel ve sosyal hizmetlerini görmek,
- Bakım, onarım, aydınlatma, ısıtma, temizlik ve benzeri işleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yapmak,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yerine getirmektir.
- Harcama birimlerinin ihtiyaçlarını tespit etmek ve ilgili kanun ve yönetmelik hükümlerine uygun olarak teminini sağlamak,
- Maaş ve malî haklarını takip etmek ve gerekli işlemleri yapmak,
- Taşınır malzeme ihtiyaçlarını depolardan karşılamak, depo mevcudu bulunmayan malzemelerin tedariki, muhasebesi ve ilgili harcama birimleri arasında devir işlemlerini yapmak,
- Ulaştırma hizmetlerini yürütmek,
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Satın alınan malzemeleri nitelik, evsaf ve özelliklerine göre depolanmasını ve dağıtımını sağlamak,
- Genel hizmet alımlarını karşılamak, yürütmek ve tahakkuklarını gerçekleştirmektir.

d. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Kütüphanenin düzenli çalışmasını sağlamak,
- Kitap ve dergileri yurtiçinden ve yurtdışından sağlamak, bunların mikrofilm, film, video, banda geçirilmesini ve ciltlenmesini ve kataloglanmasını yaptırmak,
- Gerekli her türlü film, fotokopi, kitap, dergi ve makaleleri sağlamak,
- Kütüphane hizmetlerini yükseköğretim kurumları ile ihtiyaç duyan kişi ve kurumlara sunmaktır.

e. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 31. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmektir.

f. Personel Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 29. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

g. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32. maddesi ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliğine göre:

❖ Görevleri:

- Öğrencilerin ve personelin sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek,
- Her türlü sağlık hizmetlerini yürütmek, yataklı sağlık merkezleri açmak,

- Güzel sanatlar ve spor alanlarında çalışmalar ve gösteriler düzenlemek,
- Öğrencilere burs ve kredi, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme, ulaşım ve iş bulma alanlarında yardımcı olacak hizmetlerde bulunmak,
- Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri yapmak, öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarını çözümlmeye çalışmak,
- Hizmet alanına giren konularda araştırma ve uygulamalar yapmak veya yaptırmak ve gerekli gördüklerini yayınlamak,
- Hizmet veren meslek elemanlarının yetiştirme ve gelişmelerini sağlamak için hizmet içi eğitim programları düzenlemek,
- Öğrenci kantin ve lokantaları, okuma salonları ile öğrenci yurtları açmak, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamak, bu ve benzeri diğer tesisleri kurmak, kiralamak, işletmek veya işlettmek; bu amaca yönelik olarak üniversitenin diğer birimleri ve üniversite dışındaki kuruluşlarla iş birliği içinde çalışmak, döner sermaye işletmeleri kurmaktır.

h. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 30. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- Üniversite yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Üniversite bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve Üniversite faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe uygulama tebliğleri çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- Üniversite gelirlerini muhasebeleştirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak Üniversitenin idare faaliyet raporunu hazırlamak,
- Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,

- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda Üniversite üst yönetici ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmaktır.

i. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 28. maddesine göre:

❖ Görevleri:

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.



C.İdareye İlişkin Bilgiler

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 15 Nisan 2015 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 27.03.2015 tarih ve 6639 sayılı kanunla, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-158. madde ile kurulmuştur. Ülkemizde sağlık temalı olarak kurulan ilk devlet üniversitesidir. Marmara Üniversitesi adına tahsisli olan Haydarpaşa Yerleşkesi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi’ne Mekteb-i Tıbbiyye-i Şâhâne adıyla hizmet vermek üzere tahsis edilmiştir. Mekteb-i Tıbbiyye-i Şahane Yerleşkesinin ismi Hamidiye Külliyesi olarak değiştirilip; İstanbul Hamidiye Külliyesinde Hamidiye Tıp Fakültesi, Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi, Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi, Hamidiye Eczacılık Fakültesi, Hamidiye Hemşirelik Fakültesi, Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi, Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu, Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüleriyle eğitim verilmektedir. Darülaceze Yaşam Merkezi’nde Darülaceze Başkanlığı ile yapılan ikili protokolle Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurularak 2025-2026 eğitim-öğretim dönemi itibarıyla öğrenci alımına başlanmıştır.

5 Temmuz 2016’daki meş’um darbe girişimi sonrasında Gülhane Askeri Tıp Akademisi (GATA) 669 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiş olup eğitim faaliyetlerine ara verilmeden ve aksatılmadan devam edilmiştir. Ankara Gülhane Külliyesinde ise Gülhane Tıp Fakültesi, Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi, Gülhane Eczacılık Fakültesi, Gülhane Hemşirelik Fakültesi, Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi, Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu, Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile eğitim verilmektedir.

İzmir, Bursa, Adana, Kayseri, Trabzon ve Erzurum şehirlerinde de ülkemizin sağlık sektörüne nitelikli doktor yetiştirmek üzere yeni Tıp Fakülteleri kurulmuş ve 2020-2021 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci kabulüne başlanmıştır. İzmir’de Ege Üniversitesi, Bursa’da Uludağ Üniversitesi, Adana’da Çukurova Üniversitesi, Kayseri’de Erciyes Üniversitesi, Trabzon’da Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Erzurum’da Atatürk Üniversitesi ile yapılan protokollerle yeni tıp fakültelerinin kuruluş aşamasındaki eğitim-öğretim hizmetleri, Sağlık Bilimleri Üniversitesi adına ilgili şehirlerdeki tıp fakültelerinden 3 yıl boyunca sağlanılmakta, devam eden uygulamalı eğitimleri ise ilgili şehirlerde afilyasyon sağlanan kamu hastanelerinde verilmektedir. 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Trabzon Tıp Fakültesinin bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır.

2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ek 158. maddesi ile verilen yetkiyle, Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Birleşmiş Milletlerin resmî dil olarak kabul ettiği diller öncelikli olmak üzere, yabancı dilde eğitim veren program açma, yabancı yükseköğretim kurumları ile ortak program yürütme de dâhil olmak üzere yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla her türlü iş birliğine dair protokol yapabilir. Yabancı dilde eğitim veren programlara, yurt dışından öğrenci kabul edebilir. Bu çerçevede Cumhurbaşkanı kararı ile yurt dışında Üniversiteye ait birimler kurulabilmektedir. Yurtdışında ülkemizin dış politikasına uygun olarak kardeşlik bağı ile bağlı olunan coğrafyalardan Somali’de, Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Somali Mogadişu’da Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sudan Nyala’da Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Özbekistan Buhara’da Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi, Taşkent Hemşirelik Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda; Suriye’de Çobanbey Tıp Fakültesi ve Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda eğitim-öğretim hizmetleri aktif olarak verilmektedir. 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile açılan Özbekistan’ın Semerkant şehrinde Semerkant Tıp Fakültesi; Özbekistan’ın Buhara şehrinde Buhara İbni Sina Diş

Hekimliği Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi; Bosna-Hersek'in Saraybosna şehrinde Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi ve Saraybosna Uluslararası Diş Hekimliği Fakültesinde 2025-2026 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci alımına başlanmıştır.

Sudan'da, Sudan Sağlık Bilimleri Enstitüsü; Filipinler'de Bangsamoro Sultan Kudarat Sağlık Bilimleri Fakültesi; Suriye'de Cerablus Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tanzanya'da Darusselam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Irak'ta Kerkük Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda ise akademik ve idari yapılanmaya devam edilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Sağlık Bakanlığına bağlı hastanelerde 07.05.1987 tarihli ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun ek 9. maddesi çerçevesinde birlikte kullanım protokolleri yaparak sağlık uygulama ve araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Üniversitenin birlikte kullanım protokolü imzaladığı eğitim ve araştırma hastaneleri, şehir hastaneleri ve yüksek ihtisas hastaneleri aynı zamanda Üniversitenin sağlık uygulama ve araştırma merkezi statüsünü kazanmaktadır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığıyla yapılan protokollerle afiliasyon sağlanmış 21 farklı ilimizde bulunan toplam 69 kamu hastanesinde ve Üniversiteye doğrudan bağlı olan Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile birlikte toplam 70 hastanede tıpta ve diş hekimliğinde uzmanlık eğitimi verilirken aynı zamanda toplum kesimlerine sağlık hizmeti sunulmaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi gerek ülkemizde gerekse de ülkemizin kardeşlik bağı ile bağlı olduğu coğrafyalar başta olmak üzere ülkemizin jeopolitik konumundan dolayı tarihi hinterlandında etkin sağlık eğitimi, sağlık hizmeti ve sağlık araştırma-geliştirme faaliyetleri için Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Asya Pasifik Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrasya Sağlık ve Sosyal Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Sağlık Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Balkan Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezleri; ihtisas alanlarına göre Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi, Beslenme ve Güvenilir Gıda Uygulama ve Araştırma Merkezi, Biyoistatistik ve Biyoinformatik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Hava ve Uzay Tıbbi Muayene Uygulama ve Araştırma Merkezi, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kan Bankacılığı ve Transfüzyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, KBRN Simülasyon ve Eğitim Merkezi, Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kök Hücre ve Gen Tedavileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Multipl Skleroz Uygulama ve Araştırma Merkezi, Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi, Rejeneratif Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Simülasyon ve Modelleme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atletik Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tıp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi; ayrıca öğrencileri, mezunları ve toplumun diğer kesimleri için Kariyer Planlama, Sağlıklı Yaşlanma, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Uzaktan Öğrenim Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile hizmet vermektedir.

1. Fiziksel Yapı

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin fiziksel yapısına ilişkin bilgiler, mülkiyet biçimleri ile birlikte kapalı alan kapasite bilgileri; yemekhane, kantin-kafeterya, misafirhane, lojman ve diğer sosyal tesis bilgileri; öğrenci yurdu ve spor tesisi bilgileri; toplantı ve konferans salonu bilgileri; Üniversite envanterine kayıtlı dayanıklı taşınırıların kayıtlı değer bilgileri ile taşıtlara ilişkin özet bilgiler altta sunulmuştur.

a. Taşınmazlar

i. Kapalı Alanlar

Tablo- 2 Kapalı Alan Bilgileri (m2)

Birim Adı	Mülkiyet Biçimi (Tahsis/Kira/Ortak Kullanım)	Kapalı Alan (m ²)
İSTANBUL		84.458
Mekteb-i Tıbbiyye-i Şahane	Tahsis	57.176
L Blok	Geçici Yapı	4.130
U Blok	Geçici Yapı	4.102
I Blok	Geçici Yapı	1.500
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Tahsis	518
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Tahsis	300
Kantin	Tahsis	298
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tahsis	384
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Tahsis	280
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	Tahsis	305
Hangar	Tahsis	2.054
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	Tahsis	1.054
Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tahsis	196
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Tahsis	2.951
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü İdari Bina	Tahsis	286
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü Akademi Binası	Tahsis	254
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	Tahsis	828
Kantin	Tahsis	174
Spor Salonu	Tahsis	762
Validebağ Araştırma Parkı	Tahsis	6.906
ANKARA		246.079
Gülhane Tıp Fakültesi	Tahsis	26.880
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Tahsis	7.889
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Tahsis	6.480
Gülhane Eczacılık Fakültesi	Tahsis	1.338
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Tahsis	16.476
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	Tahsis	13.000
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi	Tahsis	9.000
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	Tahsis	4.182
Gülhane Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı Birimleri (Yurtlar, Lojmanlar, Sosyal Tesisler, Spor Salonu)	Tahsis	152.590
Gülhane Yapı İşleri ve Daire Başkanlığı Birimleri	Tahsis	400
Gülhane İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Birimleri	Tahsis	400

Birim Adı	Mülkiyet Biçimi (Tahsis/Kira/Ortak Kullanım)	Kapalı Alan (m ²)
Gülhane Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Birimleri	Tahsis	3.175
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Birimleri	Tahsis	342
Gülhane Genel Sekreterlik Birimleri	Tahsis	325
Gülhane Rektörlük Birimleri	Tahsis	746
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tahsis	1.860
Gülhane Basımevi	Tahsis	996
Toplam		330.537



ii. Sosyal Alanlar

a) Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Tablo- 3 Yemekhane Bilgileri

Yemekhaneler				
Yemekhane Adı	Kampüs/Şehir	Sayısı	Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi Sayısı)
Büyük Öğrenci Yemekhanesi	İstanbul	1	680	416
Küçük Öğrenci Yemekhanesi	İstanbul	1	655	164
Personel Yemekhanesi	İstanbul	1	680	102
Öğrenci Yemekhanesi 1. Kat	Ankara	1	474	440
Öğrenci Yemekhanesi 2. Kat	Ankara	1	464	396
Akademik Personel Yemekhanesi	Ankara	1	111	74
Toplam		6	3.064	1.592



Tablo- 4 Kantin ve Kafeteryalar

Kantin ve Kafeteryalar		
Kantin/Kafeterya Adı	Kampüs/Şehir	Kapalı Alanı (m ²)
Şahane Kafe (Hastane İçinde)	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	364
Tarihi Bina Öğrenci Girişi Çay Ocağı	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	5,2
Tarihi Bina Çatı Katı Çay Ocağı 1	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	6,8
Tarihi Bina Çatı Katı Çay Ocağı 2	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	6,8
Tarihi Bina Kirtasiye	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	12
Tarihi Bina Kafe	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	540
Tarihi Bina Kantini	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	252
Çelik Yapılar Kantini	Hamidiye Külliyesi/İstanbul	140
Kır Kafe	Gülhane Külliyesi/Ankara	108,11
Mekân Kafe	Gülhane Külliyesi/Ankara	250
SBF Kafe	Gülhane Külliyesi/Ankara	200
Amfi Kafe	Gülhane Külliyesi/Ankara	120
Hemşirelik Kantini	Gülhane Külliyesi/Ankara	100
Toplam		2.104,91



b) Misafirhaneler, Lojmanlar ve Diğer Sosyal Tesisler

Tablo- 5 Misafirhaneler

Misafirhaneler				
Misafirhane Adı	Kampüs/Şehir	Oda Sayısı	Kapasite (Kişi)	Kapalı Alanı (m ²)
Gülhane Konukevi	Ankara	16	32	2.209
Personel Misafirhanesi	Ankara	8	16	
Toplam		24	48	2.209

Tablo- 6 Lojmanlar

Lojmanlar			
Lojman Adı	Kampüs/Şehir	Lojmandaki Bağımsız Daire Sayısı	Kapalı Alanı (m ²)
Şakar Apt.	Ankara	30	3.922
Pamir Apt.	Ankara	30	3.922
Sağlam Apt.	Ankara	30	3.842
Weiting Apt.	Ankara	8	1.800
Serter Apt.	Ankara	40	5.518
Ural Apt.	Ankara	40	5.518
Rieder Apt.	Ankara	40	5.518
Numan Apt.	Ankara	40	5.478
Kavur Apt.	Ankara	40	5.478
Noyan Apt.	Ankara	40	5.478
Gözcü Apt.	Ankara	40	5.478
Keskingil Apt.	Ankara	40	6.700
Çamlı Apt.	Ankara	40	6.700
Beksan Apt.	Ankara	40	6.700
Rektör Konutu	Ankara	1	550
Acıbadem Rektörlük Lojmanı	İstanbul	1	105
Toplam		500	72.707

Tablo- 7 Diğer Sosyal Tesisler

Diğer Sosyal Tesisler		
Diğer Sosyal Tesis Türü	Kampüs/Şehir	Kapalı Alanı (m ²)
Kreş	Ankara	1.873
Sosyal Tesisler	Ankara	400
Toplam		2.273



iii. Öğrenci Yurtları

Tablo- 8 Öğrenci Yurtları

Öğrenci Yurtları			
Yurt Adı	Kampüs/Şehir	Kapasite (Kişi Sayısı)	Kapalı Alanı (m ²)
Gülhane Kız Öğrenci Yurdu	Ankara	1.423	22.376
Gülhane Erkek Öğrenci Yurdu	Ankara	1.232	23.720
Toplam		2.655	46.096



iv. Spor Tesisleri

Tablo- 9 Spor Tesisleri

Spor Tesisleri					
Tesis Adı	Kampüs/Şehir	Kapalı Spor Tesisi		Açık Spor Tesisi	
		Kapasite (Kişi Sayısı)	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi Sayısı)	Alan (m ²)
Selimiye YBF Spor Salonu	İstanbul	50	762		
L Blok Yanı Basketbol	İstanbul			23	351
L Blok Yanı Voleybol	İstanbul			21	325
Selimiye Tenis Kortu	İstanbul			30	450
YBF Yeni Kapalı Spor S.	İstanbul	136	2.054		
Halı Saha	İstanbul			50	760
YBF Jimnastik Salonu	İstanbul	16	97		
YBF Fitness Salonu	İstanbul	15	100		
Gülhane Kapalı Spor Salonu	Ankara	1.000	5.057		
Gülhane Açık Hava Spor Alanı	Ankara			1.000	1.190
Gülhane Halı Saha	Ankara			50	150
Gülhane Tenis Kortu	Ankara			25	260
Gülhane Açık Hava Basketbol Sahası	Ankara			25	500
Gülhane Vadi Stadyum	Ankara			200	6.720
Toplam		1.217	8.070	1424	10.706



v. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo- 10 Toplantı ve Konferans Salonları

Salon Adı	Toplantı Salonu		Konferans Salonu	
	Kapasite (Kişi Sayısı)	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi Sayısı)	Kapalı Alanı (m ²)
15 Temmuz Konferans Salonu			250	450
Hamidiye Fuaye Alanı			300	400
Hamidiye Tıp Fakültesi Tahta Amfi Eğitim Salonu	50	240		
Hamidiye Eczacılık Fakültesi Toplantı Salonu	10	22		
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi Toplantı Salonu	42	46		
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu Toplantı Salonu	25	25		
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi Toplantı Salonu	30	70		
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü Toplantı Salonu-1	20	11		
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü Toplantı Salonu-2	20	12		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Toplantı Salonu	20	30		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Toplantı Salonu	10	25		
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Toplantı Salonu	20	20		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Gülhane İhale Salonu			50	20
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Gülhane Prof. Dr. Fuat Sezgin Konferans Salonu			65	60
Gülhane Prof. Dr. Cevdet Erdöl Konferans Salonu			437	445
Gülhane Şht. Tb. Kd. Üst. Tgm Halil Akçiçek			800	538
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası 5. Kat	60	70	140	145
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası 4. Kat	10	32		
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası 3. Kat	10	30		
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası 2. Kat	10	33		
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası 1. Kat	10	30		
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Yeni Diş Hizmet Binası Zemin Kat	9	13		
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi Eski Diş Hizmet Binası 3. Kat	40	40		
Gülhane Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu			195	226,5
Gülhane Hemşirelik Fakültesi Toplantı Salonu	20	48,5		
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Gülhane Eczacılık Bilimleri Merkezi Toplantı Salonu	25	60		
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü Toplantı Salonu-1	40	50		
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü Toplantı Salonu-2	50	50		
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi A Blok Dekanlık Toplantı Salonu	20	100		
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi C Blok Toplantı Salonu 1	10	20		
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi C Blok Toplantı Salonu 2	15	60		

Salon Adı	Toplantı Salonu		Konferans Salonu	
	Kapasite (Kişi Sayısı)	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi Sayısı)	Kapalı Alanı (m ²)
Gülhane Tıp Fakültesi Rektörlük Bölgesi Dekanlık Toplantı Salonu	15	30		
Gülhane Tıp Fakültesi Gülhane Eğitim Araştırma Hastanesi Yeni Hizmet Binası Konferans Salonu	120	329	130	155
Gülhane Tıp Fakültesi Dekanlık Ana Bina Toplantı Salonu	25	40,32		
Gülhane Tıp Fakültesi Fizyoloji Toplantı Salonu	15	46		
Gülhane Tıp Fakültesi Anatomi Toplantı Salonu	20	46		
Gülhane Tıp Fakültesi Histoloji Toplantı Salonu	20	46		
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü Askeri Sağlık Hizmetleri Profesör Tabip Tuğgeneral Tevfik Sağlam Tatbikat ve Liderlik Laboratuvarı	50	50		
Bursa Tıp Fakültesi Dekanlık Toplantı Salonu	10	19,69		
Erzurum Tıp Fakültesi Erzurum Bölge SUAM Konferans Salonu			500	600
Erzurum Tıp Fakültesi Erzurum Bölge SUAM E-Blok Toplantı Salonu	30	100		
İzmir Tıp Fakültesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Binası (FTR) Konferans Salonu			157	110
İzmir Tıp Fakültesi İzmir Şehir SUAM Ana Bina Oditoryum Salonu			478	280
Kayseri Tıp Fakültesi Konferans Salonu			137	284
Kayseri Tıp Fakültesi Toplantı Salonu	208	333		
Toplam	1.089	21.77,51	3.639	3.713,5



b. Dayanıklı Taşınır

Tablo- 11 Dayanıklı Taşınır

TAŞINIR I. DÜZEY DETAY KODU	TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI	ÖLÇÜ BİRİMİ	GEÇEN YILDAN DEVREDEN		YIL İÇİNDE GİREN		TOPLAM		YIL İÇİNDE ÇIKAN		GELECEK YILA DEVREDEN	
			MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
253.01	Tesisler Grubu	ADET	187,00	27.715.683,38	12,00	8.470.571,02	199,00	36.186.254,40	20,00	79.735,08	179,00	36.106.519,32
253.02	Makineler ve Aletler Grubu	ADET	1.961,00	35.768.284,75	40,00	12.246.577,06	2.001,00	48.014.861,81	25,00	137.906,54	1.976,00	47.876.955,28
253.03	Cihazlar ve Aletler Grubu	ADET	9.178,00	634.008.358,64	919,00	126.706.018,85	10.097,00	760.714.377,49	164,00	16.348.377,28	9.933,00	744.366.000,21
254.01	Karayolu Taşıtları Grubu	ADET	43,00	21.242.436,05	9,00	29.468.660,74	52,00	50.711.096,79	12,00	12.312.402,68	40,00	38.398.694,11
254.03	Hava Taşıtları Grubu	ADET	1,00	122.880,00	1,00	156.057,60	2,00	278.937,60	1,00	122.880,00	1,00	156.057,60
255.01	Döşeme ve Mefruşat Grubu	ADET	12.250,00	23.716.604,48	1.615,00	4.731.703,39	13.865,00	28.448.307,86	105,00	248.219,59	13.760,00	28.200.088,27
255.02	Büro Makineleri Grubu	ADET	13.159,00	128.505.055,79	2.008,00	71.126.602,69	15.167,00	199.631.658,48	1.605,00	21.408.118,61	13.562,00	178.223.539,87
255.03	Mobilyalar Grubu	ADET	35.081,00	316.352.255,07	6.948,00	35.467.689,76	42.029,00	351.819.944,82	2.411,00	7.728.157,48	39.618,00	344.091.787,34
255.04	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	ADET	144,00	531.088,06	0,00	0,00	144,00	531.088,06	0,00	0,00	144,00	531.088,06
255.07	Kütüphane Demirbaşları Grubu	ADET	20.567,00	6.339.690,82	1.486,00	865.581,35	22.053,00	7.205.272,16	237,00	290.840,35	21.816,00	6.914.431,82
255.08	Eğitim Demirbaşları Grubu	ADET	9.947,00	120.275.208,83	153,00	12.052.561,99	10.100,00	132.327.770,82	1.143,00	4.512.114,56	8.957,00	127.815.656,26
255.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	ADET	415,00	277.865,33	226,00	2.502.666,64	641,00	2.780.531,97	102,00	997.651,06	539,00	1.782.880,91
255.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	ADET	1.496,00	10.387.967,64	652,00	3.016.390,24	2.148,00	13.404.357,88	391,00	684.108,78	1.757,00	12.720.249,10
255.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	ADET	70,00	467.312,06	0,00	0,00	70,00	467.312,06	0,00	0,00	70,00	467.312,06
255.99	Diğer Demirbaşlar Grubu	ADET	1.199,00	2.733.492,04	104,00	2.583.320,82	1.303,00	5.316.812,86	1,00	48.000,00	1.302,00	5.268.812,86
255 HESAP TOPLAMI:			94.328,00	609.586.540,11	13.192,00	132.346.516,87	107.520,00	741.933.056,98	5.995,00	35.917.210,42	101.525,00	706.015.846,55

c. Taşıtlar

Tablo- 12 2025 Yılı Taşıt Envanteri

Araç Türü	Kurum Mülkiyetinde Olup, Fiilen Kullanılan Araç Sayısı (Adet)			Özelden Kiralanmış Araç Sayısı (Adet)		Toplam
	İstanbul	Ankara	Yurt Dışı	İstanbul	Ankara	
Binek Otomobil	9	12		8		29
Ambulans	1					1
Minibüs	1	2	1			4
Kombivan		1				1
Otobüs	2	3				5
Traktör		1				1
Kamyonet	2	3		1		6
Toplam	15	22	1	9	0	47

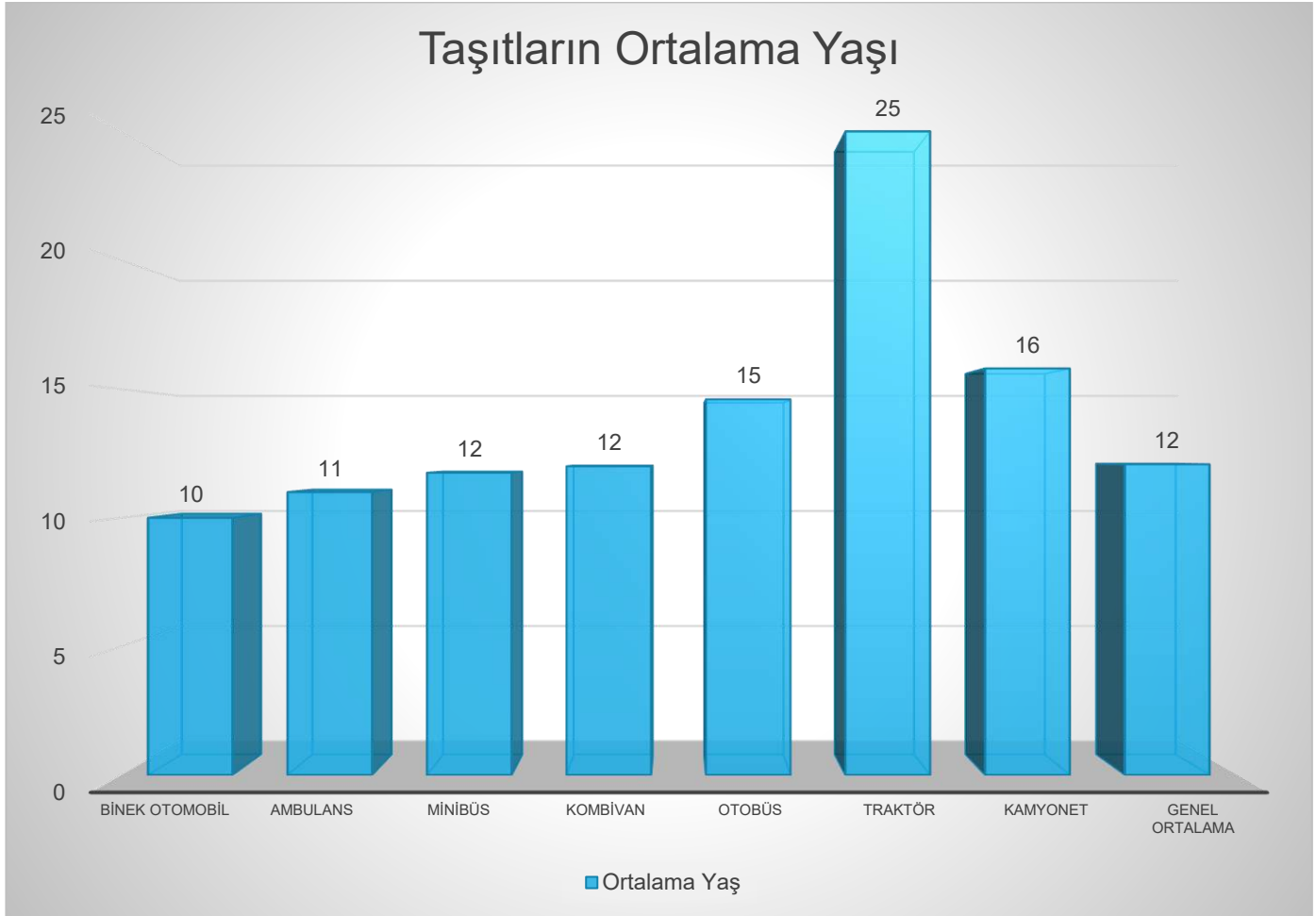


Tablo- 13 Envantere Kayıtlı Taşıt Bilgileri

Sıra No.	Araç Türü	Marka	Model	Yaş	Şehir
1	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO SPORT TOURER JOY 1.5 DCI 75	11	Ankara
2	Otobüs	OTOKAR	Doruk 215 T	14	Ankara
3	Minibüs	FORD	TRANSIT 430 ED MINIBUS 14+1 (200)	12	Ankara
4	Binek Otomobil	RENAULT	MEGANE II WAGON AUTHENTIQUE 1.5 DCI	18	Ankara
5	Binek Otomobil	TOGG	T10X	2	İstanbul
6	Binek Otomobil	TOGG	T10X	2	Ankara
7	Binek Otomobil	TOGG	T10X	2	Ankara
8	Otobüs	OTOKAR	SULTAN NA 140S	13	İstanbul
9	Binek Otomobil	TOGG	T10X	3	Ankara
10	Binek Otomobil	RENAULT	MEGANE SEDAN TOUCH 1.5 DCI 110	18	Ankara
11	Binek Otomobil	RENAULT	MEGANE II HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	18	Ankara
12	Kamyonet	FORD	TRANSIT350 ED KAMYONET (200)	12	Ankara
13	Binek Otomobil	RENAULT	FLUENCE DYNAMIQUE 1.5 DCI 90 E5	11	Ankara
14	Kombivan	FORD	TOURNEO COURIER 1.5 TDCI 75 TREND M1	12	Ankara
15	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	12	İstanbul
16	Ambulans	FORD	TRANSIT 350 L	11	İstanbul
17	Binek Otomobil	FORD	T.CONNECT K210S 1.8 TDCI (75) COLORLINE	13	İstanbul
18	Kamyonet	OTOYOL\IVECO\FIAT	DAILY KAMYON 70C15 E5 4750	14	İstanbul
19	Minibüs	FORD	TRANSIT 430 ED MINIBUS 14+1 (200)	14	İstanbul
20	Binek Otomobil	RENAULT	FLUENCE EXTREME EDITION 1.6 16V 105 OV E5	14	İstanbul
21	Otobüs	OTOKAR	Doruk 215 T	14	İstanbul
22	Otobüs	OTOKAR	SULTAN NA 140S	14	Ankara
23	Kamyonet	FORD	TOURNEO COURIER 1.5 TDCI 75 TREND M1	12	Ankara
24	Otobüs	OTOKAR	SULTAN NA 140S	18	Ankara
25	Traktör	MASSEY FERGUSON	MF 3707 F ESSENTIAL	25	Ankara
26	Kamyonet	FORD	TRANSIT 330 S TEK KABIN KAMYONET KASASIZ 125	27	Ankara
27	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	13	İstanbul
28	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	13	İstanbul

Sıra No.	Araç Türü	Marka	Model	Yaş	Şehir
29	Kamyonet	FORD	TRANSIT 330S KOMBIVAN (125) E4 GP	14	İstanbul
30	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	14	Ankara
31	Minibüs	MERCEDES-BENZ	Sprinter	2	Ankara
32	Binek Otomobil	RENAULT	CLIO HB DYNAMIQUE 1.5 DCI	14	Ankara
33	Binek Otomobil	RENAULT	FLUENCE DYNAMIQUE 1.5 DCI 110 E5	15	İstanbul
34	Minibüs	FORD	TRANSIT 430 ED MINIBUS 14+1 (200)	19	Suriye-Çobanbey
35	Binek Otomobil	TOGG	T10X	1	Ankara
36	Binek Otomobil	TOGG	T10X	1	Ankara
37	Binek Otomobil	TOGG	T10X	1	İstanbul
38	Binek Otomobil	RENAULT	FLUENCE EXTREME EDITION 1.5 DCI 110 E5	14	İstanbul

Grafik- 1 Envanterde Bulunan Taşıtların Yaş Ortalaması



2. Teşkilat Yapısı

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 15 Nisan 2015 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 27.03.2015 tarih ve 6639 sayılı kanunla, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-158. madde ile İstanbul’da kurulmuştur. Kuruluşunda Rektörlüğe bağlı olarak Tıp Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Yaşam Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünden oluşan akademik birimler bulunan Üniversitenin teşkilat yapısında meydana gelen değişiklikler ve teşkilat şeması altta sunulmuştur.



Tablo- 14 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Teşkilat Yapısındaki Değişiklikler

Değişikliğin Konusu	Kanuni Dayanak
İstanbul'da Sağlık Bilimleri Üniversitesi adıyla yeni bir üniversite kurulmuştur. Bu Üniversite, Rektörlüğe bağlı olarak; a) Tıp Fakültesi, b) Hemşirelik Fakültesi, c) Yaşam Bilimleri Fakültesi, d) Sağlık Bilimleri Fakültesi, e) Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu, f) Sağlık Bilimleri Enstitüsünden, oluşur.	2809 sayılı Yükseköğretim Teşkilat Kanununa 27/3/2015-6639 tarih ve sayılı Kanunun 5.maddesiyle eklenen Ek-158. madde
Rektörlüğe bağlı olarak Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesi kurulmuştur.	16/2/2016 tarihli ve 2016/8555 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı Gülhane Askeri Tıp Fakültesinin adı Gülhane Tıp Fakültesi olarak, Hemşirelik Yüksekokulunun adı Gülhane Hemşirelik Yüksekokulu olarak, Sağlık Bilimleri Enstitüsünün adı Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak değiştirilmiştir.	14/11/2016 tarihli ve 2016/9528 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuştur.	6/2/2017 tarihli ve 2017/9889 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	29/5/2017 tarihli ve 2017/10404 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Eczacılık Fakültesi kurulmuştur.	17/7/2017 tarihli ve 2017/10581 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Sudan'ın başkenti Hartum'da Hartum Sağlık Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.	17/7/2017 tarihli ve 2017/10582 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Üniversiteye bağlı olarak Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Gülhane Hemşirelik Fakültesi kurulmuş; Üniversite bünyesinde bulunan Gülhane Hemşirelik Yüksekokulu kapatılmıştır.	11/9/2017 tarihli ve 2017/10830 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.	16/10/2017 tarihli ve 2017/11075 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Uluslararası Tıp Fakültesi kurulmuştur.	8/1/2018 tarihli ve 2018/11209 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak, Somali'de Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sudan'da Sudan Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ile Filipinler'de Bangsamoro Sultan Kudarat Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	17/1/2018 tarihli ve 2018/11262 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Tanzania'nın Darüsselam şehrinde Darüsselam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	4/6/2018 tarihli ve 2018/11959 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Kerkük Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	7/12/2018 tarihli ve 30618 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 413 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Cerablus Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	7/12/2018 tarihli ve 30618 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 413 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan'da Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	18/4/2019 tarihli ve 30749 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 968 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan'ın Buhara şehrinde İbni Sina Tıp Fakültesi kurulmuştur.	25/6/2019 tarihli ve 30812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olan Tıp Fakültesinin adı Hamidiye Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesinin adı Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesinin adı Hamidiye Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesinin adı Hamidiye Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesinin adı Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi, Uluslararası Tıp Fakültesinin adı Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi, Yaşam Bilimleri Fakültesinin adı Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsünün adı Hamidiye Sağlık Bilimleri	25/6/2019 tarihli ve 30812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı

Değişikliğin Konusu	Kanuni Dayanak
Enstitüsü, Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsünün adı Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü olarak değiştirilmiştir.	
Rektörlüğe bağlı olarak Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur.	2/8/2019 tarihli ve 30850 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 1385 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı Adana Tıp Fakültesi ve Erzurum Tıp Fakültesi kurulmuştur.	16/6/2020 tarihli ve 31157 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 1. maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	16/6/2020 tarihli ve 31157 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 2’nci maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak İzmir Tıp Fakültesi, Trabzon Tıp Fakültesi ve Bursa Tıp Fakültesi kurulmuştur.	30/6/2020 tarihli ve 31171 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2704 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 1. maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak Suriye’de (Çobanbey/Halep) Çobanbey Tıp Fakültesi ile Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	6/2/2021 tarihli ve 31387 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3519 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi kurulmuştur.	10/4/2021 tarihli ve 31450 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3808 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Kayseri Tıp Fakültesi kurulmuştur.	01/05/2021 tarihli 31471 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3940 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7202 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sudan’ın başkenti Hartum’da bulunan Hartum Sağlık Bilimleri Enstitüsünün ismi Sudan Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak değişmiştir.	01/05/2023 tarihli 32177 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7202 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesinde yer alan Filipinler Bangsomoro Sultan Kudarat Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kapatılmıştır.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Filipinler Bangsomoro Sultan Kudarat Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Özbekistan Taşkent’te Taşkent Hemşirelik Fakültesi kurulmuştur.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlük bünyesinde yer alan İbni Sina Tıp Fakültesinin adı Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi olarak değiştirilmiştir.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan’ın Semerkant şehrinde Semerkant Tıp Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan’ın Buhara şehrinde Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Bosna-Hersek’in Saraybosna şehrinde Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi ve Saraybosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olan Trabzon Tıp Fakültesinin bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması ile söz konusu fakültenin adının Tıp Fakültesi olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı

Değişikliğin Konusu	Kanuni Dayanak
Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun kurulması 03.07.2025 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Toplantısında uygun görülmüştür.	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 2880 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi



Görsel: Galata Köprüsü'nden Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası ve Dolunaya Bir Bakış

Şema- 1 Teşkilat Şeması

REKTÖR**MÜTEVELLİ HEYETİ****SENATO****REKTÖR DANIŞMANLARI****GENEL SEKRETER
YARDIMCILARI****GENEL SEKRETER****GENEL SEKRETERLİĞE
BAĞLI BİRİMLER ve
DAİRE BAŞKANLIKLARI**

- . Hukuk Müşavirliği
- . Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- . İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- . Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- . Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- . Personel Daire Başkanlığı
- . Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- . Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- . Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- . Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
- . İktisadi İşletme Müdürlüğü
- . Yazı İşleri ve Genel Evrak Müdürlüğü
- . Ulaştırma Birimleri

KURUL ve KOMİSYONLAR

- . Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu
- . Hamidiye Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye Girişimsel Olmayan Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu
- . Gülhane Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Tıp Fakültesi Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Girişimsel Olmayan Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu
- . Erzurum Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . İzmir Tıp Fakültesi İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Kayseri Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Disiplin Kurulu
- . Üst Disiplin Kurulu (Dekanlar)
- . Strateji Geliştirme Kurulu
- . İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu
- . Uygulama Araştırma Merkezleri Kuruluna, İzleme ve Değerlendirme Kurulu
- . Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu
- . Eğitim Kaynakları Komisyonu
- . Kalite Komisyonu
- . Öğretim Üyelikine Yükseltme ve Atanma Başvuru Komisyonu
- . Yabancı Uyruklu Öğretim Emlanlarını Değerlendirme Komisyonu
- . Yayın Komisyonu

**REKTÖR
YARDIMCILARI****KOORDİNATÖRLÜKLER**

- . Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
- . Kalite Koordinatörlüğü
- . Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü
- . İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü
- . Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü
- . YLSY Burs Koordinatörlüğü
- . Mevlana Koordinatörlüğü
- . Farabi Koordinatörlüğü
- . Bologna Koordinatörlüğü
- . Erasmus Koordinatörlüğü
- . Elektronik Belge Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü
- . Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü
- . Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

DİĞER AR-GE BİRİMLERİ

- . Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi
- . Teknopol İstanbul
- . Teknoloji Geliştirme Merkezi

FAKÜLTELER**İSTANBUL**

- . Hamidiye Tıp Fakültesi
- . Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi
- . Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi
- . Hamidiye Eczacılık Fakültesi
- . Hamidiye Hemşirelik Fakültesi
- . Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi

ANKARA

- . Gülhane Tıp Fakültesi
- . Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi
- . Gülhane Eczacılık Fakültesi
- . Gülhane Hemşirelik Fakültesi
- . Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi

DİĞER ŞEHİRLER

- . İzmir Tıp Fakültesi
- . Bursa Tıp Fakültesi
- . Adana Tıp Fakültesi
- . Kayseri Tıp Fakültesi
- . Erzurum Tıp Fakültesi

YURT DIŞI

- . Özbekistan-Buhara İbn-i Sina Tıp Fakültesi
- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Diş Hekimliği Fakültesi
- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Özbekistan-Semerkant Tıp Fakültesi
- . Özbekistan-Taşkent Hemşirelik Fakültesi
- . Bosna-Hersek-Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi
- . Bosna-Hersek-Saraybosna Uluslararası Diş Hekimliği Fakültesi
- . Suriye-Çobanbey Tıp Fakültesi
- . Somali Mogadişu R.T. Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi

ENSTİTÜLER**İSTANBUL**

- . Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- . Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü
- . ANKARA
- . Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- . Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü

**SAĞLIK
UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA
MERKEZLERİ
(SUAM)**

21 İL

- . 69 Afiliye Hastane
- . Gülhane Diş Hekimliği SUAM

YÜKSEKOKULLAR**İSTANBUL**

- . Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

ANKARA

- . Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu

YURT DIŞI

- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Suriye Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Somali-Mogadişu R.T.Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Sudan-Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

BÖLÜMLER

- . Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi
- . Yabancı Diller
- . Türk Dili
- . Beden Eğitimi ve Spor
- . Güzel Sanatlar

**UYGULAMA ve ARAŞTIRMA MERKEZLERİ ile DİĞER
MERKEZLER**

- . Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim UAM
- . Asya Pasiflik Sağlık UAM
- . Avrupa Sağlık Araştırmaları UAM
- . Balkan Sağlık Çalışmaları UAM
- . Biyoistatistik ve Biyoinformatik UAM
- . Faktörlerin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi UAM
- . Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp UAM
- . Kan Bankacılığı ve Transfüzyon UAM
- . Klinik Araştırmalar Mükemmeliyet UAM
- . Kök Hücre ve Gen Tedavileri UAM
- . Otizm UAM
- . Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM
- . Simülasyon ve Modelleme UAM
- . Sürekli Eğitim UAM
- . Türkiye ve Yabancı Dil UAM
- . Uzaktan Öğretim UAM
- . Gülhane SBE Gülhane Eczacılık Mrk.
- . Mrk.
- . Savunma SBE Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Mrk.
- . Afrika Sağlık Çalışmaları UAM
- . Avrasya Sağlık ve Sosyal UAM
- . Bağışıklık Mücadele UAM
- . Beslenme ve Güvenlik Gıda UAM
- . Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi UAM
- . Deneyel Tıp UAM
- . Hipofiz Hastalıkları UAM
- . Karier Planlama UAM
- . Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi UAM
- . Multipl Skleroz UAM
- . Rejeneratif Tıp UAM
- . Sağlıklı Yaşlanma UAM
- . Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atıl. Perf. UAM
- . Tıp Tarihi UAM
- . Teknoloji Geliştirme UAM
- . Gülhane SBE Araştırma ve Geliştirme Mrk.
- . Savunma SBE KBRN Simülasyon ve Eğitim Mrk.

3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sunulmakta olan bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik faaliyetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

a. Bilgi İşlem İnsan Kaynağı

Tablo- 15 Bilgi İşlem Personeli Sayısı

Bilgi İşlem Personeli Sayısı	
Şehir	Bilgi İşlem Personeli Sayısı
İstanbul	29
Ankara	15
Toplam	44

Tablo- 16 Bilgi İşlem Personelinin Temin Yapısı

İstihdam Türlerine Göre Bilgi İşlem Personeli	
Personel Temin Türü	Personel Sayısı
Memur (657 sayılı Kanun 4-A maddesi)	24
Sözleşmeli Personel (657 sayılı Kanun 4-B maddesi)	8
Sözleşmeli Bilişim Personeli	11
İşçi (657 sayılı Kanun 4-D maddesi)	1
Toplam	44

Tablo- 17 Bilgi İşlem Personelinin Görev Dağılımı ve Yetkinlikleri

Bilgi İşlem Personelinin Görev Dağılımı ve Yetkinlikleri					
	Mühendis	Programcı	Bilgisayar Teknisyeni	Diğer	Toplam
Uygulama Geliştirme	8				8
Analiz / Tasarım / Test	1	1			2
Sistem Yönetimi	1				1
Ağ Yönetimi	2				2
Bilgi Güvenliği	1				1
Proje Yöneticisi					
Veri Girişi-Kontrolü				5	5
Teknik Destek				9	9
Diğer				16	16
Toplam	13	1		30	44

b. Sunulan Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla sunulan Program Bütçe'nin Yönetim ve Destek Programı'nda yer alan Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler ve yatırım programları aracılığıyla uygulanan Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) projeleri Üniversite birimlerinin bilişim ihtiyaçlarının sistematik, hızlı, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamakta ve teknolojinin hızla geliştiği çağımızda, üniversitenin dijital dönüşümüne öncülük eden projeler geliştirilmektedir.

Teknoloji ve bilişim hizmetlerine ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 18 Sunulan Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri

Türü	Sunulan Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri
Sistem, Sistem Güvenliği ve Ağ Hizmetleri	• Üniversitemiz sistem odasında bulunan tüm sunucuları ve internet servislerini yönetmek • Sunucuların günlük yedeklemelerini yapmak • Anti virüs ve Antispam sistemlerini yönetmek • Elektronik posta hesaplarını açmak ve sorunlarını çözmek • Ağ altyapısı ile ilgili projeler hazırlamak • Firewall sistemlerini yönetmek
Yazılım Hizmetleri	• Üniversitemizin web sayfasını hazırlamak, güncellemek • AKDES (Akademik Karar Destek Sistemi) yazılımını geliştirmek • EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) geliştirmek • BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) sistemini yönetmek • ÖBS (Öğrenci Bilgi Sistemi) güncellemelerini sağlamak • PBYS (Personel Bilgi Yönetim Sistemi) geliştirmek
Teknik Servis Hizmetleri	• Bilgisayar/Yazıcı/Tarayıcı vb. malzeme alımları için şartname hazırlamak • Satın alınan malzemelerin muayene ve dağıtımını yapmak • Bilgisayarların kurulum ve sağlıklı çalışmalarını temin etmek • Birimlerden gelen teknik arızaları gidermek • Donanımsal yükseltmeleri ve yazılım güncellemelerini yapmak
Kalite ve Verim Faaliyetleri	• Akademik ve idari işlemlerde yazılımlar aracılığıyla verimli hizmet sunumu • Web sayfaları tasarımları ve e-posta işlemlerini kesintisiz yürütmek • Karar verme mekanizmalarına şeffaflık ve hız kazandırmak • Yerleşke hayatını kolaylaştıracak projeler gerçekleştirmek

c. Donanımlar

Tablo- 19 İdarenin Donanım ve Çevre Birimlerine İlişkin Bilgiler

Taşınır Kodu (2. Düzey)	Taşınır Adı	Sayı
Bilgisayarlar ve Sunucular	Ana Çatı Konsolu veya Programlanamayan Uçbirimler	1
	Bilgisayar Kasaları	742
	Data Kasaları ile Sunucu ve Ağ Cihazı Kabinleri	1.314
	Diğer Bilgisayar Destekli Cihazlar	42
	Diğer Bilgisayar Sunucu Kasaları ve Ekipmanları	150
	Diğer Bilgisayarlar	154
	Dizüstü Bilgisayarlar	422
	Ekranlar	672
	Raf Sunucular	2
	Tablet Bilgisayarlar	12
	Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	1.216
Bilgisayar Çevre Birimleri	Barkod Yazıcılar ve Okuyucular, Optik Okuyucular	264
	Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	5
	Diğer Bilgisayar Çevre Birimleri	2.010
	Diğer Tarayıcılar	5
	Diğer Yazıcılar ve Okuyucular	87
	Harici CD ve DVD Yazıcıları ve Okuyucuları	3
	Klavye, Monitör ve Fare Çoklayıcıları (KVM)	84
	Lazer Yazıcılar	546
	Masaüstü Tarayıcılar	61
	Mürekkep Püskürtmeli (Deskjet)Yazıcılar	2
	Nokta Vuruşlu (Matris) Yazıcılar	1
	Termal Yazıcılar	1
	Üç Boyutlu Yazıcılar	2
	Yedekleme Cihazları	77
Teksir ve Çoğaltma Makineleri	Çok Amaçlı Makineler	2
	Diğer Teksir ve Çoğaltma Makineleri	11
	Faksimile Makineleri	3
	Fotokopi Makineleri	51
Haberleşme Cihazları	Cep Telefonları	3
	Çağrı Cihazları	2
	Diğer Haberleşme Cihazları	1.886
	Diğer Network Cihazları	6
	Diğer Telefonlar	58
	Faks Cihazları	7
	IP Telefonlar	103
	Sabit Telefonlar	239
	Santraller	1
	Swichler (Anahtarlar)	38
	Telsiz Telefonlar	5
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazlar	Telsizler	89
	Amfiler	301
	Audio Konferans Sistemleri	2
	Diğer Anons ve Müzik Yayın Cihazları	2
	Diğer Filme Alma , Fotoğraflama ve Gözlem Cihazları ve Aletleri	19
	Diğer Kameralar	22
	Diğer Konferans Ekipmanları	8
	Diğer Ses ve Görüntü Cihaz ve Aletleri	81

Taşınır Kodu (2. Düzey)	Taşınır Adı	Sayı
	Diğer Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	121
	Diğer Sunum Cihazları ve Ekipmanları	26
	Diğer Uydu Sistemleri	4
	Diğerleri	2
	Dijital Kameralar	12
	Dijital Ses ve Görüntü Kaydediciler	1
	Filme Alma, Fotoğraflama ve Gözlem Cihaz Ekipmanları	27
	Fotoğraf Makineleri	21
	Gece Görüş Kameraları	2
	Hoparlörler	146
	Kablosuz Mikrofon Alıcı Verici Sistemleri	43
	Mikrofonlar	120
	Müzik Çalarlar ve Kaydediciler ile Donanımları	15
	Projeksiyon Perdeleri	102
	Projektörler (Projeksiyon Cihazları)	392
	Sabit Kameralar	555
	Ses Karıştırma Konsolları	2
	Sinema Çekim Kameraları	4
	Televizyonlar	238
	Tepegözler (Slayt Cihazları)	2
	Uydu Alıcıları	4
	Video Konferans Kameraları	1
	Video Konferans Sistemleri	5
	Videolar	79



Görsel: Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası ve Çamlıca Kulesi

d. Yazılımlar

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim personeli tarafından geliştirilen ve kod kaynakları kuruma ait olan yazılımlara ait bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 20 Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Geliştirilen Yazılımlar

Yazılım Adı
1. Akademik Bilgi Yönetim Sistemi
2. Akademik Karar Destek Sistemi
3. Üniversite Bilgi Sistemi
4. E-Sınav Sistemi
5. Uzmanlık Eğitim Takip Sistemi
6. İntörn Karne
7. Lisansüstü Eğitim Başvuru Sistemi
8. Yatay Geçiş Yönetim Sistemi
9. YÖS Başvuru Sistemi
10. Dijital Eğitim Bilgi Sistemi
11. Soru Bankası
12. Elektronik Tez
13. Sözleşmeli Personel Başvuru Sistemi
14. Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi
15. Anket Sistemi
16. Rehber
17. Spor ve Egzersiz Başvuru Sistemi
18. Kulüp
19. Mekân Takip Sistemi
20. Burs ve Kısmi Zamanlı Çalışma Sistemi
21. Mesleki Eğitim Staj Sistemi
22. Kurumsal Web Sitesi
23. Yurtdışı Akademik Birim Görevlendirme Sistemi
24. Randevu Takip Sistemi
25. QR Kod ile geçiş Uygulaması
26. Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi
27. Mobil Uygulama Sistemi
28. Personel Bilgi Sistemi
29. Bilgi Yönetim Sistemi
30. Birim Yönetim Sistemi
31. Active Directory Entegrasyonu

e. Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi (KİYS) Aracılığıyla Sunulan Hizmetler

Üniversite içerisinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve öğrenci yaşamına ilişkin hizmetlere ilişkin destek hizmetlerini yürüten idari birimlere sorunların ve taleplerin iletilendiği kod kaynakları Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi (KİYS) verilerine göre faaliyet yılında sunulan teknoloji ve bilişim hizmetlerine ilişkin alınan bildirimler ve sonuçlara ilişkin veriler altta sunulmuştur.

Tablo- 21 KİYS'ten Alınan Bildirimler ve Sonuçları

KİYS'ten Alınan Bildirimler ve Sonuçları				
İlgili Birim	İlgili Alt Birim	Bildirim Sayısı	İşlemi Devam Eden Bildirim Sayısı	Kapatılan Bildirim Sayısı
E-Hizmetler	AKBYS-Akademik Bilgi Yönetim Sistemi	214	0	214
	AKDES-Akademik Karar Destek Sistemi	33	0	33
	DEBİS-Dijital Eğitim Bilgi Sistemi	6	0	6
	Derslik Yönetim Sistemi	15	0	15
	EBYS_Elektronik Belge Yönetim Sistemi	97	9	88
	Ek Ders Sistemi	153	0	153
	E-Sınav	15	0	15
	Fakülte Web Siteleri (*.sbu.edu.tr)	1288	0	1288
	Üniversite Web Sitesi (sbu.edu.tr)	386	0	386
	İ-Karne - İntörn Karne Sistemi	6	0	6
	Tv. Duyuru Ekranı	29	0	29
	İYS-İçerik Yönetim Sistemi	16	0	16
	ÜBS-Üniversite Bilgi Sistemi	312	0	312
	UETS-Uzmanlık Eğitim Takip Sistemi	40	0	40
	KİYS-Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi	25	0	25
	Rehber-Üniversite Kurumsal İletişim Rehberi	5	0	5
Teknik Hizmetler	Anti-Virüs	3	0	3
	Çevre Birimleri (Mouse, Klavye vb.)	160	0	160
	Dizüstü Bilgisayar	37	0	37
	E-İmza	61	1	60
	E-Posta İşlemleri	164	0	164
	IP – MAC – DHCP	33	2	31
	Kablolu Ağ Bağlantısı	275	3	272
	Kablosuz Ağ Bağlantısı	68	1	67
	Kurulum / Format	50	2	48
	Masaüstü Bilgisayar	257	0	257
	Ofis Programları Kurulumu	53	0	53
	Santral – Hat ve Cihaz Arızası	40	2	38
	Santral – Yeni Hat Tesisi	23	2	21
	Uzaktan Eğitim	21	0	21
	Yardımcı Program Kurulumları	101	1	100
	Yazıcı Tarayıcı	326	0	326

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla sunulan teknoloji ve bilişim hizmetleri ISO 27001:2002 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını haizdir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi; kurumsal yapıyı, politikaları, planlama faaliyetlerini, sorumlulukları, uygulamaları, prosedürleri, prosesleri ve kaynakları içermekte ve kurumsal bilgiyi muhafaza etmeyi, gelebilecek her türlü zararı minimize etmeyi, bilgiyi korumayı ve bilginin üzerindeki riskleri analiz ederek minimuma indirmeyi hedeflemektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda 23.07.2025 tarihi itibarıyla Uluslararası Akreditasyon Forumu (IAF) onayı ile Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) onaylı ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası süreci için gözetim denetimini başarıyla tamamlamıştır ve ISO 27001:2022 sertifikası yenilenmiştir.



Görsel: ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

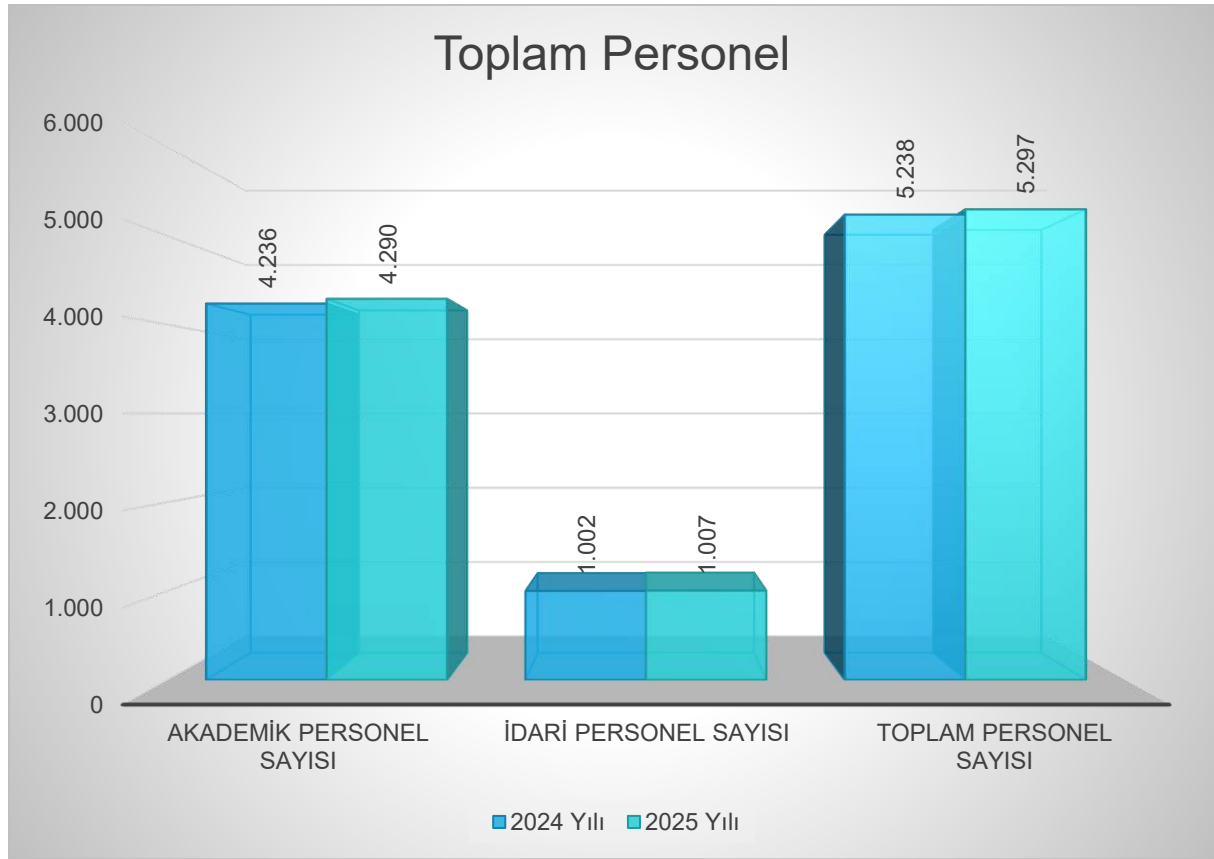
4. İnsan Kaynakları

Tablo- 22 İstihdam Türleri ve Kadro Doluluk Oranlarına Göre İnsan Kaynakları Bilgileri

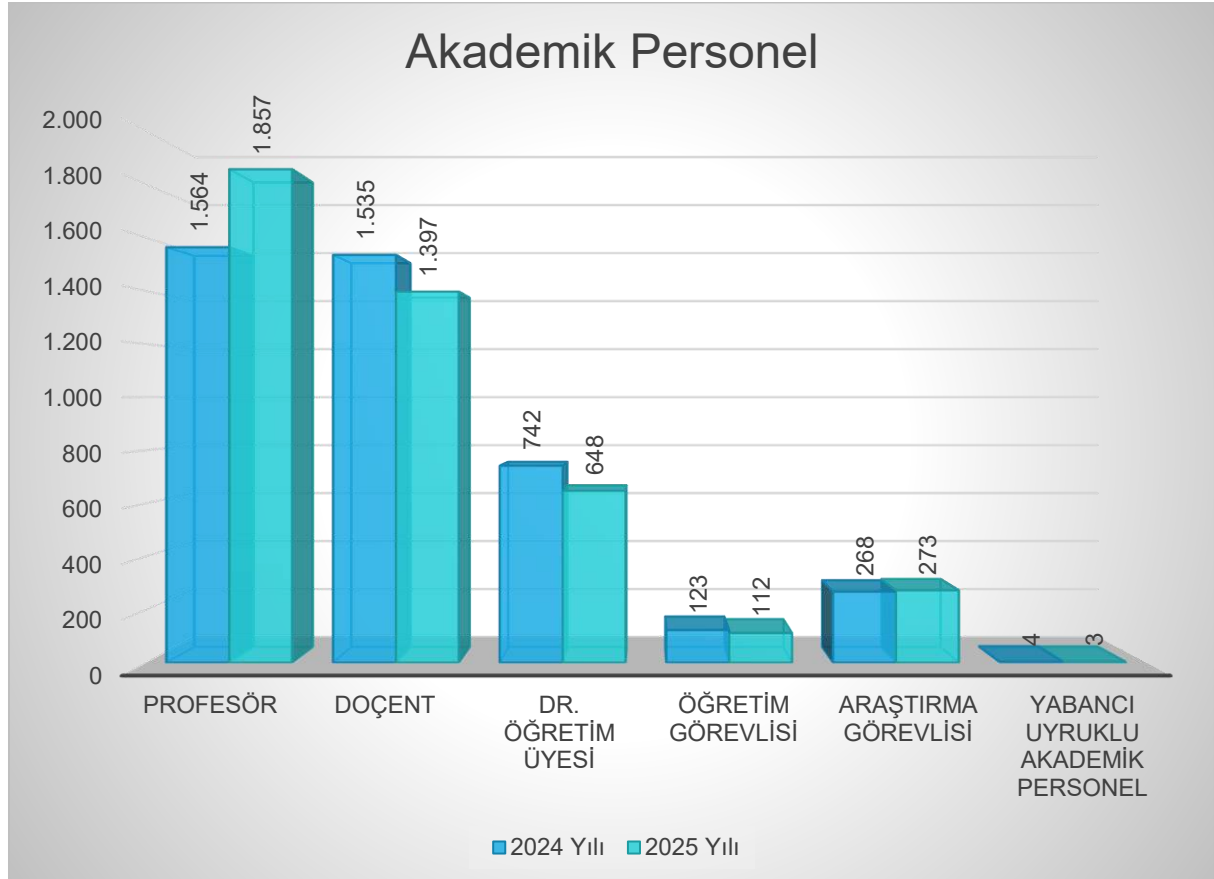
İstihdam Türleri ve Kadro Doluluk Oranlarına Göre İnsan Kaynakları Bilgileri (İcmal, Sayı)				
İstihdam Türü	(2025 Yılı)			
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
1. Akademik Personel Sayısı	4.290	1.235	4.290	-
1.1. Profesör	1.857	383	1.857	-
1.2. Doçent	1.397	438	1.397	-
1.3. Dr. Öğretim Üyesi	648	292	648	-
1.4. Öğretim Görevlisi	112	33	112	-
1.5. Araştırma Görevlisi	273	89	273	-
1.6. Yabancı Uyruklu Akademik Personel	3	-	3	-
2. İdari Personel Sayısı	1.007	392	1.007	-
2.1. Memur (657 s. DMK 4 A)	495	392	495	-
2.1.1. Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	287	202	287	-
2.1.2. Teknik Hizmetler Sınıfı	65	92	65	-
2.1.3. Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı	58	71	58	-
2.1.4. Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	-	1	-
2.1.5. Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	2	4	-
2.1.6. Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
2.1.7. Yardımcı Hizmetler Sınıfı	80	25	80	-
1.1. Sözleşmeli Personel (657 s. DMK 4 B)	316	-	316	-
2.1.1. Sözleşmeli Personel	306	-	306	-
2.1.2. Sözleşmeli Bilişim Personeli	10	-	10	-
2.1. İşçiler (657 s. DMK 4 E)	196	-	196	-
2.1.1. Sürekli İşçiler	196	-	196	-
2.1.2. 375. s. KHK'nın Geçici 23'üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçiler	-	-	-	-
Toplam Personel Sayısı	5.297	1.627	5.297	-



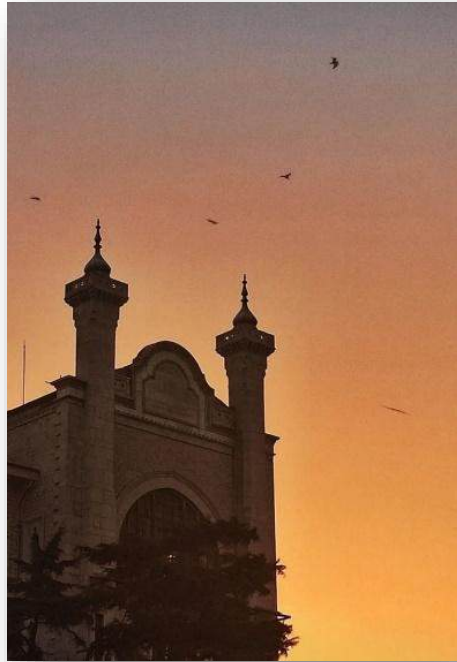
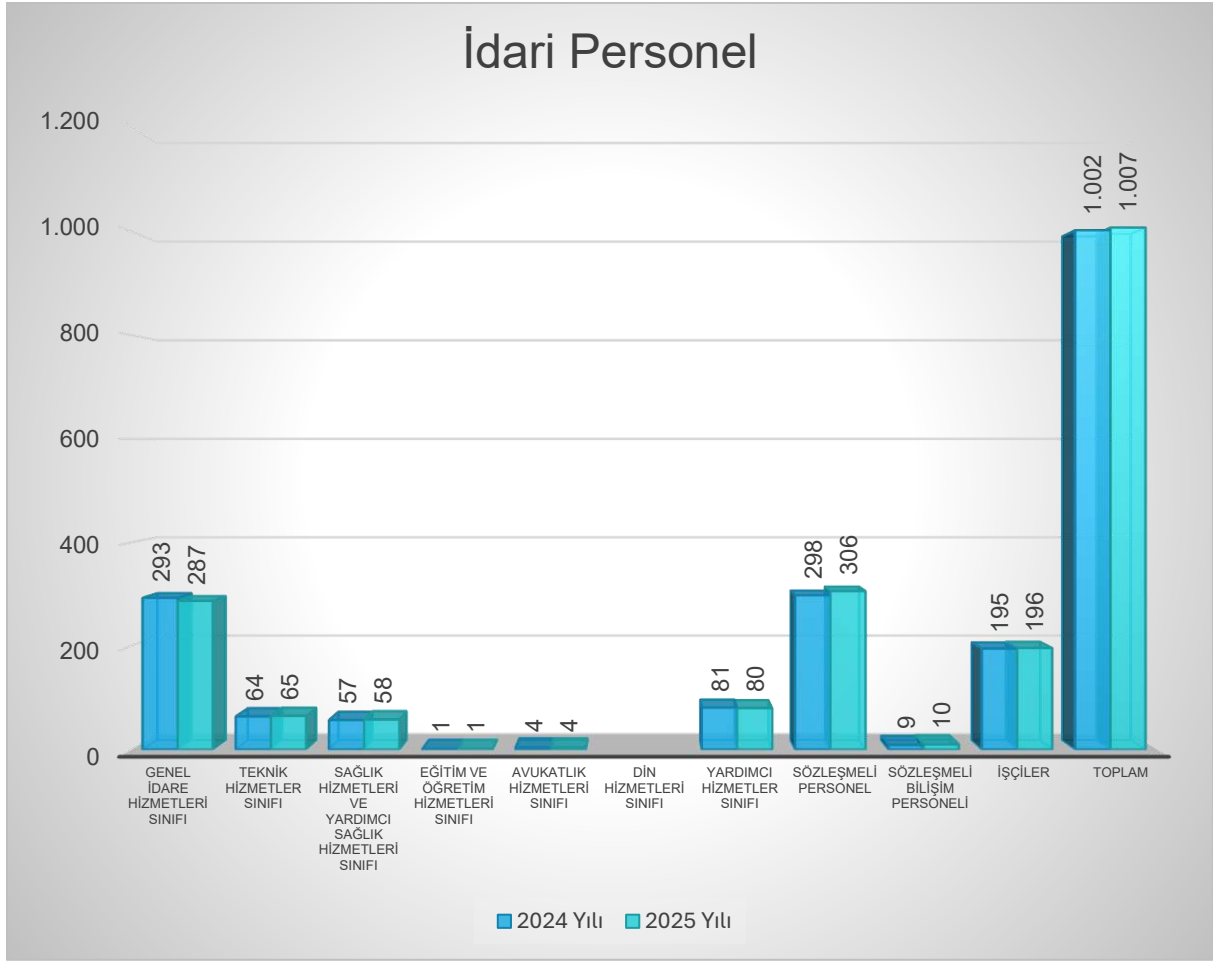
Grafik- 2 İstihdam Edilen Toplam Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi



Grafik- 3 Türler İtibariyle İstihdam Edilen Akademik Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi



Grafik- 4 Türler İtibariyle İstihdam Edilen İdari Personelin Önceki Döneme Göre Mukayesesi



Tablo- 23 Akademik Personelin Birim Düzeyinde Dağılımı

Akademik Birim Adı	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Adana Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	52	67	13			132
Adana Tıp Fakültesi	1					1
Ankara Atatürk Sanatoryum Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	40	34	5			79
Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	88	73	7			168
Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	44	19	1			64
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	26	26				52
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	8	1			19
Ankara Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	4	7	1		1	13
Ankara Gülhane Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	44	43	21			108
Ankara Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	69	31	2			102
Ankara Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	257	112	24			393
Ankara Ulucanlar Göz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	7	7	1			15
Antalya Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	58	59	15			132
Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	9	9			20
Bursa Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	21	28	4			53
Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	35	27	3			65
Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	8	8			26
Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	9	13	13			35
Erzurum Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	7	17	16			40
Erzurum Tıp Fakültesi		1				1
Eskişehir Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	20	18			41
Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	9	10			20
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	17	14	21		140	192
Gülhane Eczacılık Fakültesi	10	7	8		11	36
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	2	9	10		2	23
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	8	10	16	3	6	43
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3				2	5
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	19	23	2	12	69
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu		2	12	19		33

Akademik Birim Adı	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Gülhane Tıp Fakültesi	129	43	36	14	12	234
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	8	15	20		25	68
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	5	9	19		10	43
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	6	12	16	1	6	41
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	7	9			18
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	14	37	6	17	83
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	4	27	43		75
Hamidiye Tıp Fakültesi	24	12	25	7	21	89
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi		1	13	3		17
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	2	5	8		7	22
İstanbul Bağcılar Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	22	12	2			36
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	33	17	1			51
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	9	4	3			16
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	5	1			8
İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	58	34	16			108
İstanbul Beyoğlu Göz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	7	7				14
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	32	15	4			51
İstanbul Erenköy Ruh ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	6	3	2			11
İstanbul Fatih Sultan Mehmet Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	23	10	1			34
İstanbul Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	6	3	3			12
İstanbul Gaziosmanpaşa Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	10	10			30
İstanbul Haseki Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	21	12	8			41
İstanbul Haydarpaşa Numune Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	33	19	4			56
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	11	26	7			44
İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	41	31	8			80
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	26	30				56
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	17	11	1			29
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	45	28	2			75

Akademik Birim Adı	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
İstanbul Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	29	12	3			44
İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	18	16	4			38
İstanbul Sultan Abdülhamid Han Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	39	11	7			57
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	13	7				20
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	54	35	4			93
İstanbul Taksim Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	3	1			7
İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	40	21	8			69
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	16	11				27
İstanbul Zeynep Kamil Kadın ve Çocuk Hastalıkları Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	11	9	2			22
İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	31	15	2			48
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları ve Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	28	13	5			46
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	17	14	1			32
İzmir Tepecik Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	63	39	5			107
İzmir Tıp Fakültesi	2		1			3
Kayseri Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	28	37	6			71
Kocaeli Darıca Farabi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	3			5
Kocaeli Derince Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	18	16			46
Konya Beyhekim Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi		2	3			5
Konya Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	32	13			57
Mersin Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	13	3			19
Rektörlük			2	14		16
Samsun Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1		1			2
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	4		1	7
Şanlıurfa Mehmet Akif İnan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	4	2			8
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1					1
Trabzon Kanuni Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	2	1			4

Akademik Birim Adı	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Van Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	3	6			11
Yabancı Uyruklu Akademik Personel				3		3
Akademik Personel Toplamı	1.857	1.397	648	115	273	4.290



Tablo- 24 2547 Sayılı Kanun'un 34. Maddesine Göre Görevlendirilen Sözleşmeli Yabancı Uyruklu Akademisyen Personel Bilgileri

2547 Sayılı Kanun'un 34. Maddesine Göre Görevlendirilen Sözleşmeli Yabancı Uyruklu Akademisyen Personel Bilgileri			
Ünvan	Uyruğu	Çalıştığı Birim Adı	Akademik Personel Sayısı
Öğretim Görevlisi	Sudan	Rektörlük	2
Öğretim Görevlisi	İran	Rektörlük	1
Toplam			3

Tablo- 25 2547 Sayılı Kanun'un 38. Maddesi Gereğince Diğer Kurumlarda Görevlendirilenler

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Ümraniye SUAM	Sağlık Bakanlığı
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi
Doçent	Gülhane Tıp Fakültesi	Dünya Üniversiteler Yaz Spor Oyunları (İn Halk Cumhuriyeti)
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Erzurum Bölge SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Adana Şehir SUAM	Adana Şehir eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Adli Tıp Kurumu İkincil Görevli
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Adli Tıp Kurumu İkincil Görevli
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Erzurum Bölge SUAM	Ankara Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ankara Bilkent Şehir Hastanesi

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Doçent	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	YÖK Başkanlığı
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul SUAM	Adli Tıp Kurumu Başkanlığı Merkez Teşkilatı Sağlık Hizmetleri Sınıfı Uzman Kadrosunda İkinci Görevli Olarak Göreve Başladığı Tarihten İtibaren Görevlendirilmesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Haseki SUAM	Haseki Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Sağlık Bakanlığı
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Etlik Şehir Hastanesi

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Adli Tıp Kurumu Başkanlığı Merkez Teşkilatı
Doktor Öğretim Üyesi	Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Ümraniye SUAM	Diyanet İşleri Başkanlığı
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Gülhane Tıp Fakültesi	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	İngiltere Leeds Üniversitesi Eğitim Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kayseri Şehir SUAM	Kayseri Tıp Fakültesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Doktor Öğretim Üyesi	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
Doçent	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Diyanet İşleri Başkanlığı
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları EAH
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü
Doçent	Trabzon Kanuni SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Sağlık Bakanlığı (Yurt Dışında İşletilen Sağlık Tesislerinde Görev Almak Üzere)
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	FSM EAH
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Ulucanlar Göz SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Haseki SUAM	Galatasaray Lisesi Müdürü
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Adli Tıp Kurumu Sağlık Hizmetleri Sınıfı Uzman Kadrosu İkinci Görevli
Doçent	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (Kosgeb) İstanbul İkitelli Müdürlüğü
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım EAH SUAM
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Sağlık Bakanlığı Merkez Teşkilatı
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	Sağlık Bakanlığı
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Ümraniye SUAM	Sağlık Bakanlığı
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Adana Şehir SUAM	Adana Şehir SUAM
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları EAH
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Şehir SUAM	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı
Profesör	Gülhane Tıp Fakültesi	Gülhane EAH
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Hamidiye Tıp Fakültesi	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Entegre Sağlık Kampüsü
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi



Tablo- 26 2547 Sayılı Kanun'un 39. ve 40. Maddeleri Gereğince Görevlendirilenler

2547 Sayılı Kanun'un 39. ve 40. Maddeleri Gereğince Görevlendirilme Sayısı

Görevlendirme Türü	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547 sayılı Kanunun 39. Maddesi (Yurt İçi)	1.746	1.352	471	23	80	3.672
2547 sayılı Kanunun 39. Maddesi (Yurt Dışı)	40	32	17		14	103
2547 sayılı Kanunun 40. maddesi (a, b, d) Üniversitemizden Diğer Üniversitelere Görevlendirme			4			4
2547 sayılı Kanunun 40. maddesi (a, b, d) Diğer Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirme	4	12	11			27
Toplam	1.790	1.396	503	23	94	3.806

Tablo- 27 2547 Sayılı Kanun'un 31. Maddesi Gereğince Ders Ücreti Karşılığı Görevlendirilenlerin Bilgileri

2547 Sayılı Kanun'un 31. Maddesi Gereğince Ders Ücreti Karşılığı Görevlendirilenler (Sayı)

Birim Adı	Ünvan	Görevlendirilen Kişi Sayısı
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Özel Sektör	1
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	KOSGEB	1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Gülhane Tıp Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Öğretmen	1
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Toplam		7

Tablo- 28 Engelli Akademik Personel Bilgileri

Engelli Akademik Personel Bilgileri

Engelli Akademik Personel Sayısı	8
Engelli Akademik Personel Oranı	%0,19



5. Sunulan Hizmetler

a. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

i. Eğitim Programları

Tablo- 29 Ön Lisans Programları

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
ARNAVUTKÖY DARÜLACEZE SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ÇOCUK GELİŞİMİ
	FİZYOTERAPİ
	HASTA BAKIMI
	SOSYAL HİZMETLER
	YAŞLI BAKIMI
BUHARA İBNİ SİNA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ANESTEZİ
	ELEKTRONÖROFİZYOLOJİ
	FİZYOTERAPİ
	İLK VE ACİL YARDIM
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ
ÇOBANBEY SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	AMELİYATHANE HİZMETLERİ
	HASTA BAKIMI
	ORTOPEDİK PROTEZ VE ORTEZ
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ
GÜLHANE SAĞLIK MESLEK YÜKSEKOKULU	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI
	AMELİYATHANE HİZMETLERİ
	AMELİYATHANE HİZMETLERİ (MSBA)
	ANESTEZİ
	ANESTEZİ (MSBA)
	DİŞ PROTEZ TEKNOLOJİSİ
	DİŞ PROTEZ TEKNOLOJİSİ (MSBA)
	ECZANE HİZMETLERİ
	ECZANE HİZMETLERİ (MSBA)
	ELEKTRONÖROFİZYOLOJİ
	HASTA BAKIMI
	İLK VE ACİL YARDIM
	İLK VE ACİL YARDIM (İBA)
	İLK VE ACİL YARDIM (MSBA)
	ORTOPEDİK PROTEZ VE ORTEZ
	PATOLOJİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	SAĞLIK KURUMLARI İŞLETMECİLİĞİ
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ (MSBA)
	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ (MSBA)
	YAŞLI BAKIMI
HAMİDİYE SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI
	AMELİYATHANE HİZMETLERİ
	ANESTEZİ
	BİYOMEDİKAL CİHAZ TEKNOLOJİSİ
	BİYOMEDİKAL CİHAZ TEKNOLOJİSİ (MSBA)
	ÇOCUK GELİŞİMİ

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	DENİZCİ SAĞLIĞI
	DİŞ PROTEZ TEKNOLOJİSİ
	DİYALİZ
	ECZANE HİZMETLERİ
	ELEKTRONÖROFİZYOLOJİ
	EVDE HASTA BAKIMI
	FİZYOTERAPİ
	HASTA BAKIMI
	İLK VE ACİL YARDIM
	İLK VE ACİL YARDIM (MSBA)
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
	OPTİSYENLİK
	OTOPSİ YARDIMCILIĞI
	OTOPSİ YARDIMCILIĞI (KKTC UYRUKLU)
	PATOLOJİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	PERFÜZYON TEKNİKLERİ
	SAĞLIK KURUMLARI İŞLETMECİLİĞİ
	SOSYAL HİZMETLER
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ
	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ
	TIBBİ TANITIM VE PAZARLAMA
	TIBBİ VE AROMATİK BİTKİLER
	YAŞLI BAKIMI
SOMALİ MOGADIŞU RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ANESTEZİ
	BİYOMEDİKAL CİHAZ TEKNOLOJİSİ
	DİYALİZ
	DOĞUM HİZMETLERİ
	ECZANE HİZMETLERİ
	HASTA BAKIM HİZMETLERİ
	İLK VE ACİL YARDIM
	LABORATUVAR TEKNONOJİSİ
	TIBBİ DEKÜMANTASYON VE SEKRETERLİK
	TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNİKLERİ
SUDAN NYALA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ANESTEZİ
	İLK VE ACİL YARDIM



Görsel: Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Tablo- 30 Lisans Programları

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
ADANA TIP FAKÜLTESİ	TIP
BUHARA İBNİ SİNA DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ
BUHARA İBNİ SİNA SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	EBELİK FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON HEMŞİRELİK
BUHARA İBNİ SİNA TIP FAKÜLTESİ	TIP
BURSA TIP FAKÜLTESİ	TIP
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BESLENME VE DİYETETİK ÇOCUK GELİŞİMİ DİL VE KONUŞMA TERAPİSİ EBELİK ERGOTERAPİ FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON ODYOLOJİ ORTEZ ve PROTEZ SAĞLIK YÖNETİMİ SOSYAL HİZMET
ÇOBANBEY TIP FAKÜLTESİ	TIP
ERZURUM TIP FAKÜLTESİ	TIP
GÜLHANE DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ DIŞ HEKİMLİĞİ (İBA) DIŞ HEKİMLİĞİ (MSBA)
GÜLHANE ECZACILIK FAKÜLTESİ	ECZACILIK ECZACILIK (MSBA)
GÜLHANE FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON
GÜLHANE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	HEMŞİRELİK
GÜLHANE TIP FAKÜLTESİ	TIP TIP (İBA) TIP (MSBA)
HAMİDİYE DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ ULUSLARARASI DIŞ HEKİMLİĞİ
HAMİDİYE ECZACILIK FAKÜLTESİ	ECZACILIK ULUSLARARASI ECZACILIK
HAMİDİYE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	HEMŞİRELİK ULUSLARARASI HEMŞİRELİK
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ACİL YARDIM VE AFET YÖNETİMİ BESLENME VE DİYETETİK ÇOCUK GELİŞİMİ DİL VE KONUŞMA TERAPİSİ DİL VE KONUŞMA TERAPİSİ (KKTC UYRUKLU) EBELİK

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	ERGOTERAPİ
	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
	ODYOLOJİ
	SAĞLIK YÖNETİMİ
	SOSYAL HİZMET
HAMİDİYE TIP FAKÜLTESİ	TIP
	TIP (MSBA)
HAMİDİYE ULUSLARARASI TIP FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TIP
HAMİDİYE YAŞAM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	EGZERSİZ VE SPOR BİLİMLERİ
	PSİKOLOJİ
İZMİR TIP FAKÜLTESİ	TIP
SARAYBOSNA ULUSLARARASI DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (BURSLU)
	DIŞ HEKİMLİĞİ (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (ÜCRETLİ)
	DIŞ HEKİMLİĞİ (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (%50 İNDİRİMLİ)
SARAYBOSNA ULUSLARARASI TIP FAKÜLTESİ	TIP (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (BURSLU)
	TIP (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (ÜCRETLİ)
	TIP (UOLP-ULUSLARARASI SARAYBOSNA ÜNİVERSİTESİ) (%50 İNDİRİMLİ)
SEMERKANT TIP FAKÜLTESİ	TIP
SOMALİ MOGADIŞU RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ACİL YARDIM VE AFET YÖNETİMİ
	EBELİK
	HEMŞİRELİK
	SAĞLIK YÖNETİMİ
TAŞKENT HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	HEMŞİRELİK

Tablo- 31 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	SOSYAL HİZMET (DR)
	FARMASÖTİK MİKROBİYOLOJİ (DR)
	MOLEKÜLER CERRAHİ ONKOLOJİ (DİSİPLİNLERARASI)(DR)
	NÖROREHABİLİTASYON (DR)
	ADLİ TOKSİKOLOJİ
	AD.(DİSİPLİNLERARASI) TEZLİ YÜKSEK LİSANS
	AĞIZ, DIŞ VE ÇENE RADYOLOJİSİ (DR)
	AĞIZ,DIŞ ÇENE CERRAHİSİ (DR)
	ANALİTİK KİMYA (YL)(TEZLİ)
	ASKERİ HİJYEN (YL) (TEZLİ)
	ASKERİ HİJYEN YÜKSEK LİSANS
	ASKERİ PSİKOLOJİ (DR)
	ASKERİ PSİKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	ASKERİ SAĞLIK HİZMETLERİ (DR)
	ASKERİ SAĞLIK HİZMETLERİ (YL) (TEZLİ)
	BESLENME VE DİYETETİK (DR)
	BESLENME VE DİYETETİK (YL) (TEZLİ)
	BEYİN HASARI REHABİLİTASYONU YÜKSEK LİSANS PROGRAMI (YL) (TEZLİ)
	BİYOFİZİK(DR)
	CERRAHİ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	CERRAHİ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	ÇEVRE SAĞLIĞI (DR)
	ÇEVRE SAĞLIĞI (YL) (TEZLİ)
	ÇOCUK DIŞ HEKİMLİĞİ (DR)
	ÇOCUK GELİŞİMİ (YL)(TEZLİ)
	ÇOCUK ORTOPEDİSİ (TEZSİZ) (YL)
	ÇOCUK SAĞ.VE HST.HEMŞ. (DR)
	ÇOCUK SAĞ.VE HSTLK.HEM.(YL) (TEZLİ)
	EBELİK (DR)
	EBELİK (YL) TEZLİ
	ENDODONTİ (DR)
	ENDÜSTRİYEL ECZACILIK (YL)
	EPİDEMİYOLOJİ (DR)
	ERGOTERAPİ DOKTORA
	ERGOTERAPİ (YL)
	FARMAKOĞNOZİ (DR)
	FARMAKOĞNOZİ (YL)(TEZLİ)
	FARMAKOLOJİ DOKTORA
	FARMASÖTİK KİMYA (DR)
	FARMASÖTİK KİMYA (YL) (TEZLİ)
	FARMASÖTİK MİKROBİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FARMASÖTİK TEKNOLOJİ (DR)
	FARMASÖTİK TEKNOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FARMASÖTİK TOKSİKOLOJİ (DR)
	FARMASÖTİK TOKSİKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON (YL) (TEZLİ)

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	FİZYOLOJİ (DR)
	FİZYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON (DR)
	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON (YL) (TEZLİ)
	GENETİK DANIŞMA (DR)
	GENETİK DANIŞMA (YL) (TEZLİ)
	HALK SAĞLIĞI (DR)
	HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	HALK SAĞLIĞI (YL) (TEZLİ)
	HASTANE ENFEKSİYONLARI (YL) (TEZLİ)
	HEMŞİRELİK ESASLARI (DR)
	HEMŞİRELİK ESASLARI (YL) (TEZLİ)
	İÇ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	İÇ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM HEMŞİRELİĞİ (DR)
	KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	KAN BANKACILIĞI VE TRANSFÜZYON TIBBİ (DR)
	KAN BANKACILIĞI VE TRANSFÜZYON TIBBİ (YL) (TEZLİ)
	KAN GÜVENLİĞİ VE HEMOVİJİLANS (YL) (TEZLİ)
	MOLEKÜLER ENDOKRİNOLOJİ (DİSİPLİNLERARASI)(DR)
	MOLEKÜLER GENETİK (DR)
	MOLEKÜLER PATOLOJİ (DR)
	NÖROREHABİLİTASYON (DR)
	NÜKLEER TIP FİZİĞİ (DR)
	ODYOLOJİ (DR)
	OMURİLİK YARALANMASI REHABİLİTASYONU YÜKSEK LİSANS PROGRAMI (YL) (TEZLİ)
	ORTODONTİ (DR)
	PEDİATRİK REHABİLİTASYON (DR)
	PEDİATRİK REHABİLİTASYON (YL) (TEZLİ)
	PEDİATRİK REHABİLİTASYON (YL) (TEZLİ)
	PERİODONTOLOJİ (DR)
	PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ (DR)
	PROTEZ-ORTEZ (DR)
	PROTEZ-ORTEZ (YL) (TEZLİ)
	PSİKİYATRİ HEMŞİRELİĞİ (DR)
	PSİKİYATRİ HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	RADYASYON GÜVENLİĞİ VE BİYODOZİMETRESİ (YL) (TEZLİ)
	RADYOFARMASİ (DR)
	RADYOTERAPİ FİZİĞİ (DR)
	RADYOTERAPİ FİZİĞİ (YL) (TEZLİ)
	RESTORATİF DİŞ TEDAVİLERİ (DR)

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	SAĞLIK HİZMETLERİ YÖNETİMİ (DR)
	SAĞLIK HİZMETLERİ YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	SAĞLIK HİZMETLERİ YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	SAĞLIK HİZMETLERİ YÖNETİMİ(DR)
	SAĞLIK PSİKOLOJİSİ (YL) (TEZLİ)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (DR)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	SOSYAL HİZMET (YL) (TEZLİ)
	SPORTİF PERFORMANS (DR)
	SUALTI HEKİMLİĞİ VE HİPERBARİK TIP (DR)
	TIBBİ BİYOKİMYA (DR)
	TIBBİ BİYOKİMYA (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ BİYOLOJİ (DR)
	TIBBİ BİYOLOJİ (YL)(TEZLİ)
	TIBBİ CİHAZ VE SAĞLIK MALZEMELERİ TEKNOLOJİSİ(YL)
	TIBBİ FARMAKOLOJİ (DR)
	TIBBİ FARMAKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ GENETİK (DR)
	TIBBİ HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ (DR)
	TIBBİ HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ KBRN (DR)
	TIBBİ KBRN (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ MİKROBİYOLOJİ (DR)
	TIBBİ MİKROBİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ PARAZİTOLOJİ (DR)
	TIBBİ PARAZİTOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIP TARİHİ VE DEONTOLOJİ (DR)
	TIP TARİHİ VE DEONTOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TOKSİKOLOJİ (DR)
	TOKSİKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TORASİK ONKOLOJİ (DİSİPLİNLERARASI)(DR)
	UYKU PSİKONÖROFİZYOLOJİSİ VE POLİSOMNOGRAFI (DR)
	VİROLOJİ (DR)
	VİROLOJİ (YL) (TEZLİ)
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	AFET TIBBİ (DİSİPLİNLERARASI) (DR)
	AFET TIBBİ (YL) (TEZLİ)
	AĞIZ, DİŞ VE ÇENE CERRAHİSİ (DR)
	AĞIZ, DİŞ VE ÇENE RADYOLOJİSİ (DR)
	ANATOMİ (DR)
	ANATOMİ (YL) (TEZLİ)
	BAĞIMLILIK VE BAĞIMLILIKLA MÜCADELE (DR)
	BESLENME VE DİYETETİK (DR)
	BESLENME VE DİYETETİK (YL) (TEZLİ)
	BİYOFİZİK (DR)
	BİYOFİZİK (YL) (TEZLİ)
	BİYOMALZEME (DR)

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	BİYOMALZEME (YL) (TEZLİ)
	BİYOMEDİKAL ELEKTRONİK (YL) (TEZLİ)
	BİYOMÜHENDİSLİK (YL) (TEZLİ)
	BİYOTEKNOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	CERRAHİ HASTALIKLAR HEMŞİRELİĞİ (DR)
	CERRAHİ HASTALIKLAR HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	ÇOCUK DİŞ HEKİMLİĞİ (DR)
	ÇOCUK GELİŞİMİ (YL) (TEZLİ)
	ÇOCUK ORTOPEDİSİ (YL) (TEZSİZ)
	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	DOĞUM VE KADIN HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	DOĞUM VE KADIN HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	DOKU MÜHENDİSLİĞİ (DR)
	DOKU MÜHENDİSLİĞİ (YL) (TEZLİ)
	EBELİK (DR)
	EBELİK (YL) (TEZLİ)
	ENDODONTİ (DR)
	ERGOTERAPİ (DR)
	ERGOTERAPİ (YL) (TEZLİ)
	FARMAKOĞNOZİ (DR)
	FARMAKOĞNOZİ (YL) (TEZLİ)
	FARMASÖTİK BİYOTEKNOLOJİ (DR)
	FARMASÖTİK BİYOTEKNOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FARMASÖTİK TEKNOLOJİ (DR)
	FARMASÖTİK TEKNOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	FİTOTERAPİ (DİSİPLİNLERARASI) (DR)
	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON (DR)
	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON (YL) (TEZLİ)
	GELENEKSEL VE TAMAMLAYICI TIP (DR)
	GELENEKSEL VE TAMAMLAYICI TIP (YL) (TEZLİ)
	GIDA TEKNOLOJİSİ (DR)
	GIDA TEKNOLOJİSİ (YL) (TEZLİ)
	HALK SAĞLIĞI (DR)
	HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	HALK SAĞLIĞI (YL) (TEZLİ)
	HEMŞİRELİK BİLİMLERİ (YL) (TEZLİ)
	HEMŞİRELİK BİLİMLERİ (YL) (TEZSİZ)
	HEMŞİRELİK BİLİMLERİ (YL) (TEZSİZ) (İÖ)
	HEMŞİRELİK (DR)
	HEMŞİRELİK ESASLARI (DR)
	HEMŞİRELİK ESASLARI (YL) (TEZLİ)
	HEMŞİRELİK ÖĞRETİMİ (DR)
	HEMŞİRELİK ÖĞRETİMİ (YL) (TEZLİ)

Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	HEMŞİRELİKTE YÖNETİM (DR)
	HEMŞİRELİKTE YÖNETİM (YL) (TEZLİ)
	HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ (DR)
	HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	İÇ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (DR)
	İÇ HASTALIKLARI HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	İLERİ EKLEM CERRAHİSİ (YL) (TEZSİZ)
	İMMÜNOLOJİ (DR)
	İMMÜNOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (DR)
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (YL) (TEZLİ)
	KLİNİK PSİKOLOJİ (DR)
	KLİNİK PSİKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	MEDİKAL MODELLEME VE SİMÜLASYON (YL) (TEZLİ)
	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK (DR)
	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK (YL) (TEZLİ)
	MOLEKÜLER ONKOLOJİ (DR)
	MOLEKÜLER TIP (DR)
	MOLEKÜLER TIP (YL) (TEZLİ)
	ODYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	OMURGA CERRAHİSİ (YL) (TEZSİZ)
	ONKOLOJİ HEMŞİRELİĞİ (DR)
	ONKOLOJİ HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	ORGAN NAKLİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ (YL) (TEZSİZ)
	ORTODONTİ (DR)
	PERFÜZYON TEKNİKLERİ (YL) (TEZSİZ)
	PERİODONTOLOJİ (DR)
	PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ (DR)
	PSİKİYATRİ HEMŞİRELİĞİ (DR)
	PSİKİYATRİ HEMŞİRELİĞİ (YL) (TEZLİ)
	RESTORATİF DİŞ TEDAVİSİ (DR)
	SAĞLIK BİLİŞİMİ (DR)
	SAĞLIK BİLİŞİMİ (YL) (TEZLİ)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (DR)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (YL) (TEZSİZ)
	SAĞLIK YÖNETİMİ (YL) (TEZSİZ) (İÖ)
	SAĞLIKTA KALİTE YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	SOSYAL HİZMET (DR)
	SOSYAL HİZMET (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ BİYOKİMYA (DR)
	TIBBİ BİYOKİMYA (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ BİYOLOJİ (DR)
	TIBBİ BİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ FARMAKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ FİZYOLOJİ (DR)
	TIBBİ FİZYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIBBİ MİKROBİYOLOJİ (DR)
	TIBBİ MİKROBİYOLOJİ (YL) (TEZLİ)
	TIP TARİHİ VE ETİK (DR)

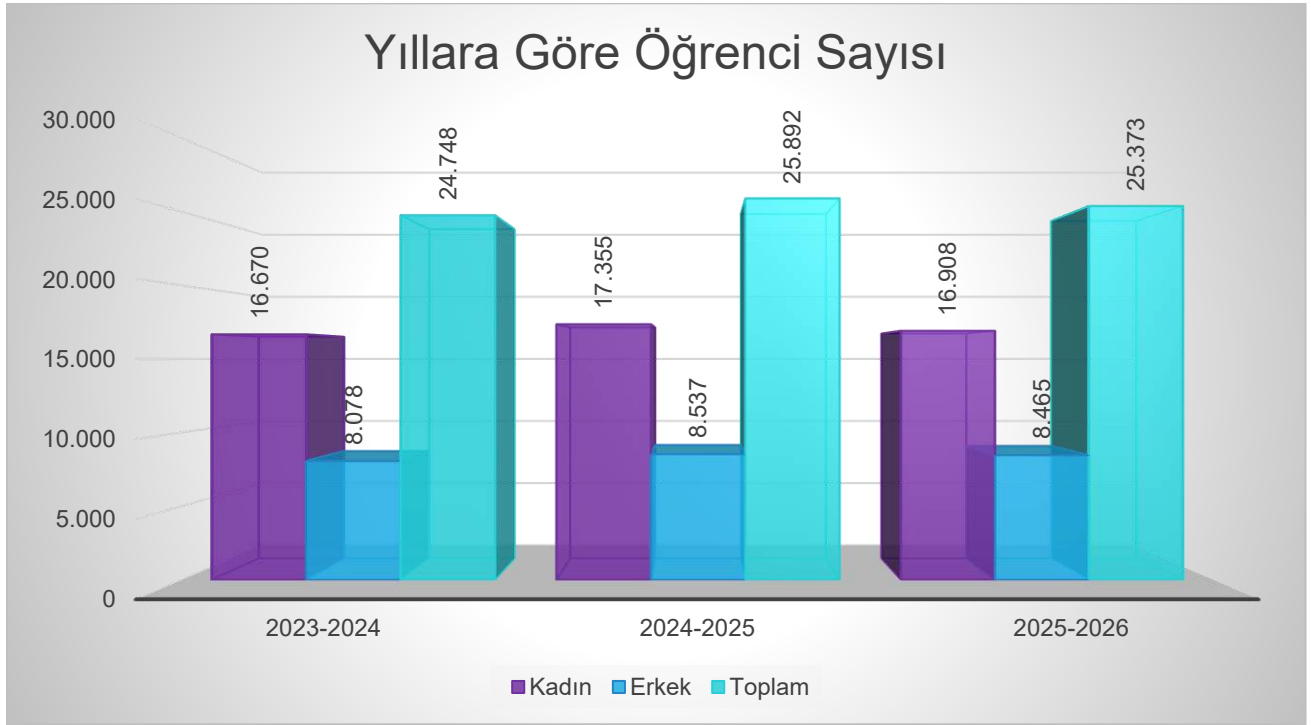
Akademik Birim Adı	Program/Bölüm Adı
	TIP TARİHİ VE ETİK (YL) (TEZLİ)
	TORASİK ONKOLOJİ (DİSİPLİNERARASI) (DR)
	TRANSLASYONEL TIP (DR)
	TRANSLASYONEL TIP (YL) (TEZLİ)
	UYGULAMALI PSİKOLOJİ (YL) (TEZLİ)
HAMİDİYE SPORCU SAĞLIĞI VE SPOR BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	SPOR BİLİMLERİ (YL) (TEZLİ)
SAVUNMA SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	SPORCU SAĞLIĞI (YL) (TEZLİ)
	OLAĞANÜSTÜ DURUMLARDA TIBBİ MALZEME VE İLAÇ YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)
	TEMEL HAVACILIK SAĞLIĞI (YL) (TEZLİ)
	AFET TIBBİ (DR)
	AFET TIBBİ (YL) (TEZLİ)
	KİMYASAL, BİYOLOJİK, RADYOLOJİK VE NÜKLEER SAVUNMA (YL) (TEZSİZ)



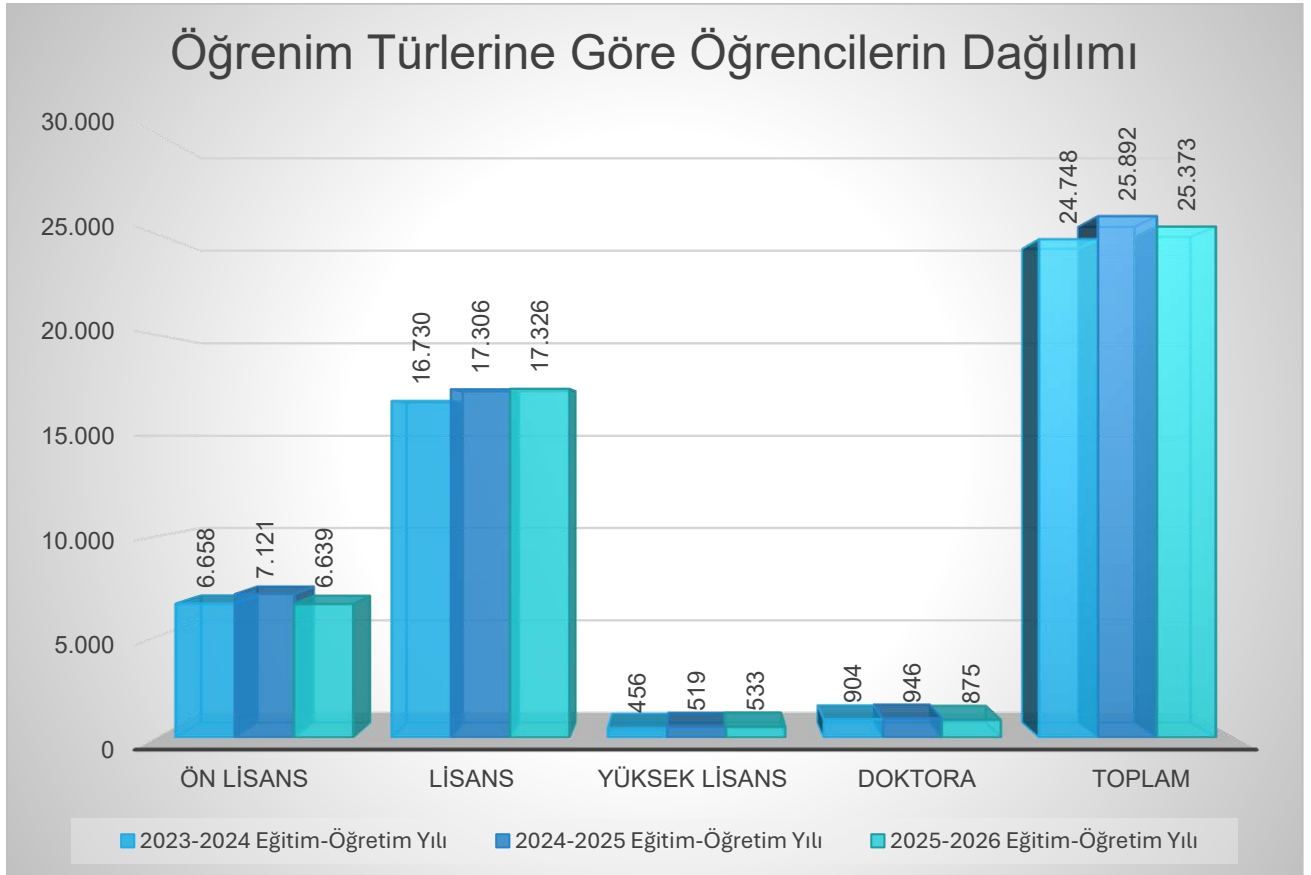
Görsel: Haydarpaşa Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nden Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binasına Bir Bakış

ii. Öğrenci Sayıları

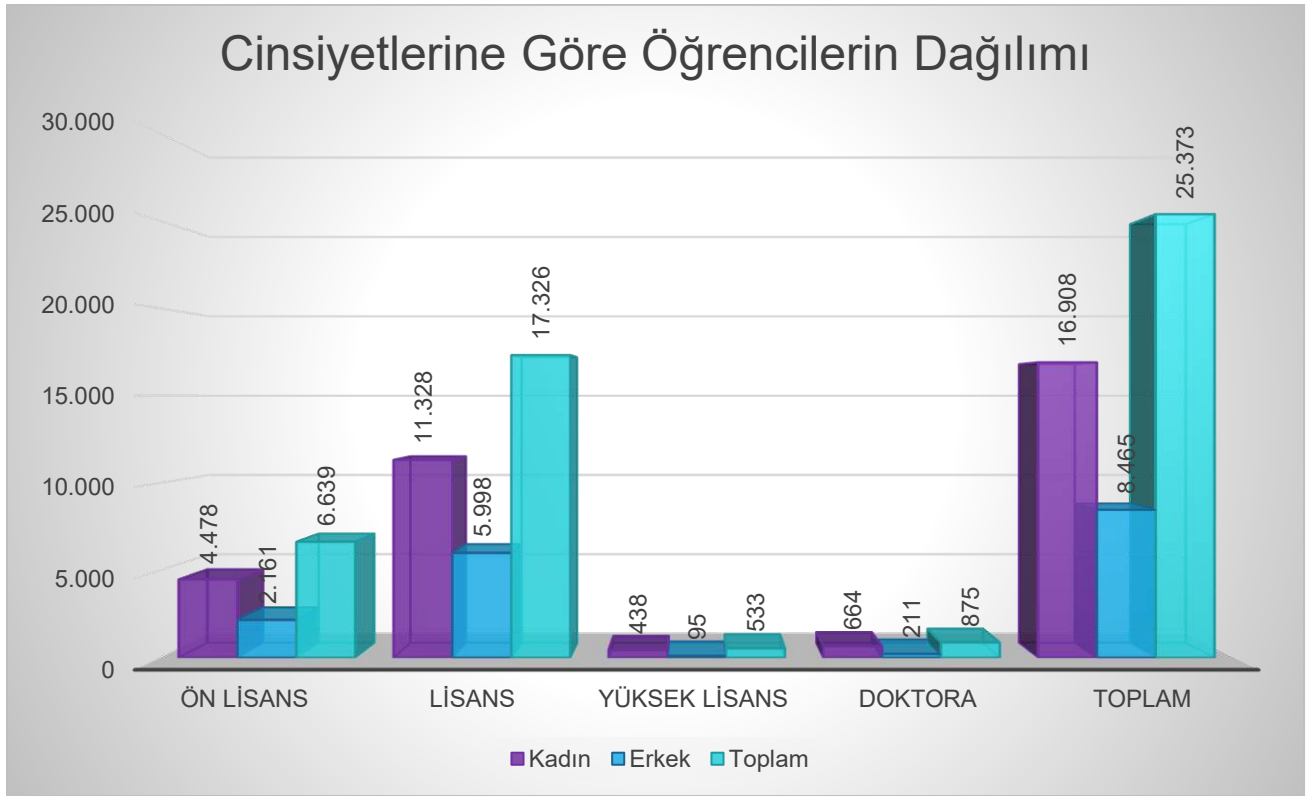
Grafik- 5 Yıllara Göre Öğrenci Sayısı



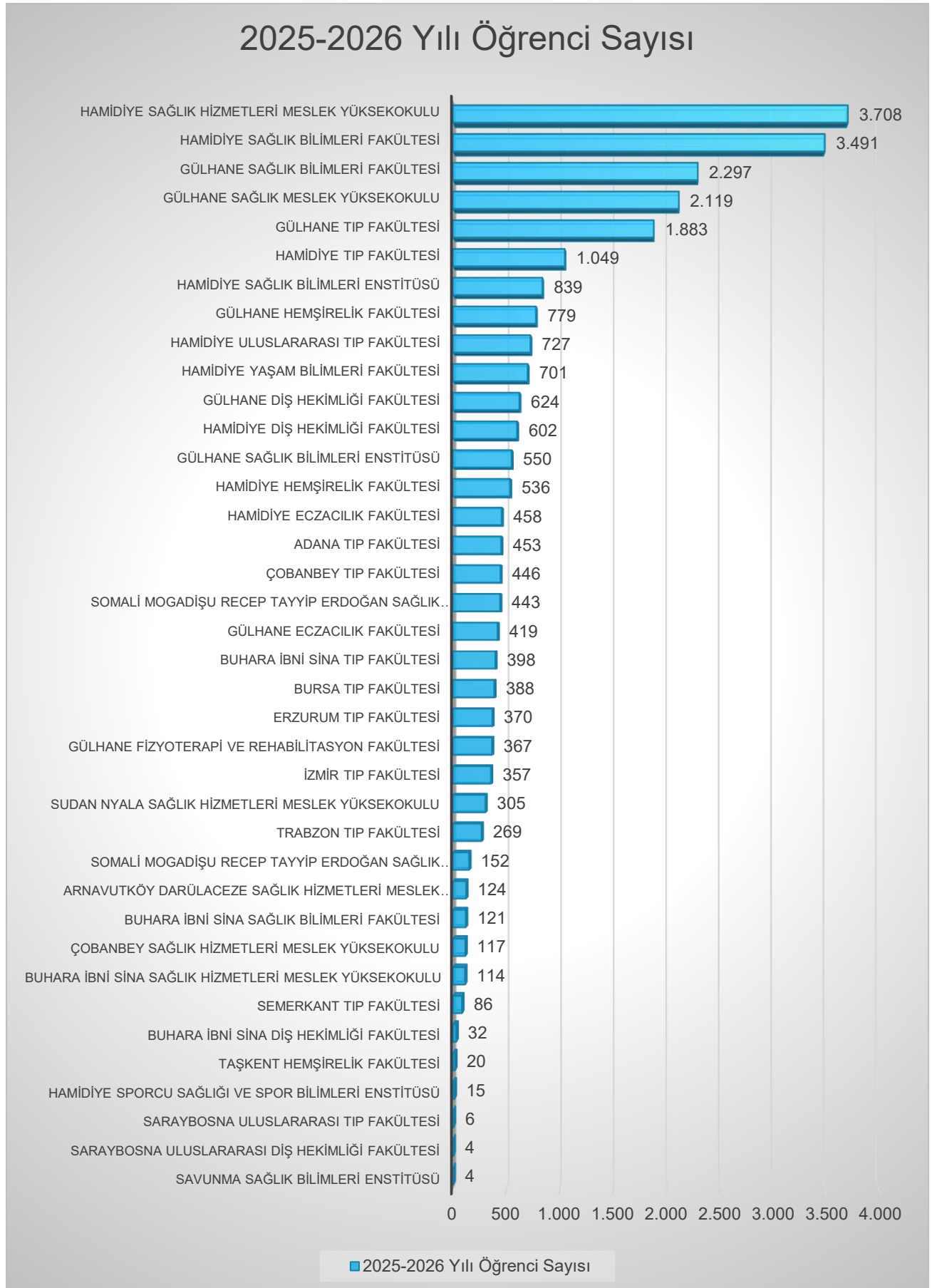
Grafik- 6 Öğrenim Türlerine Göre Öğrencilerin Dağılımı



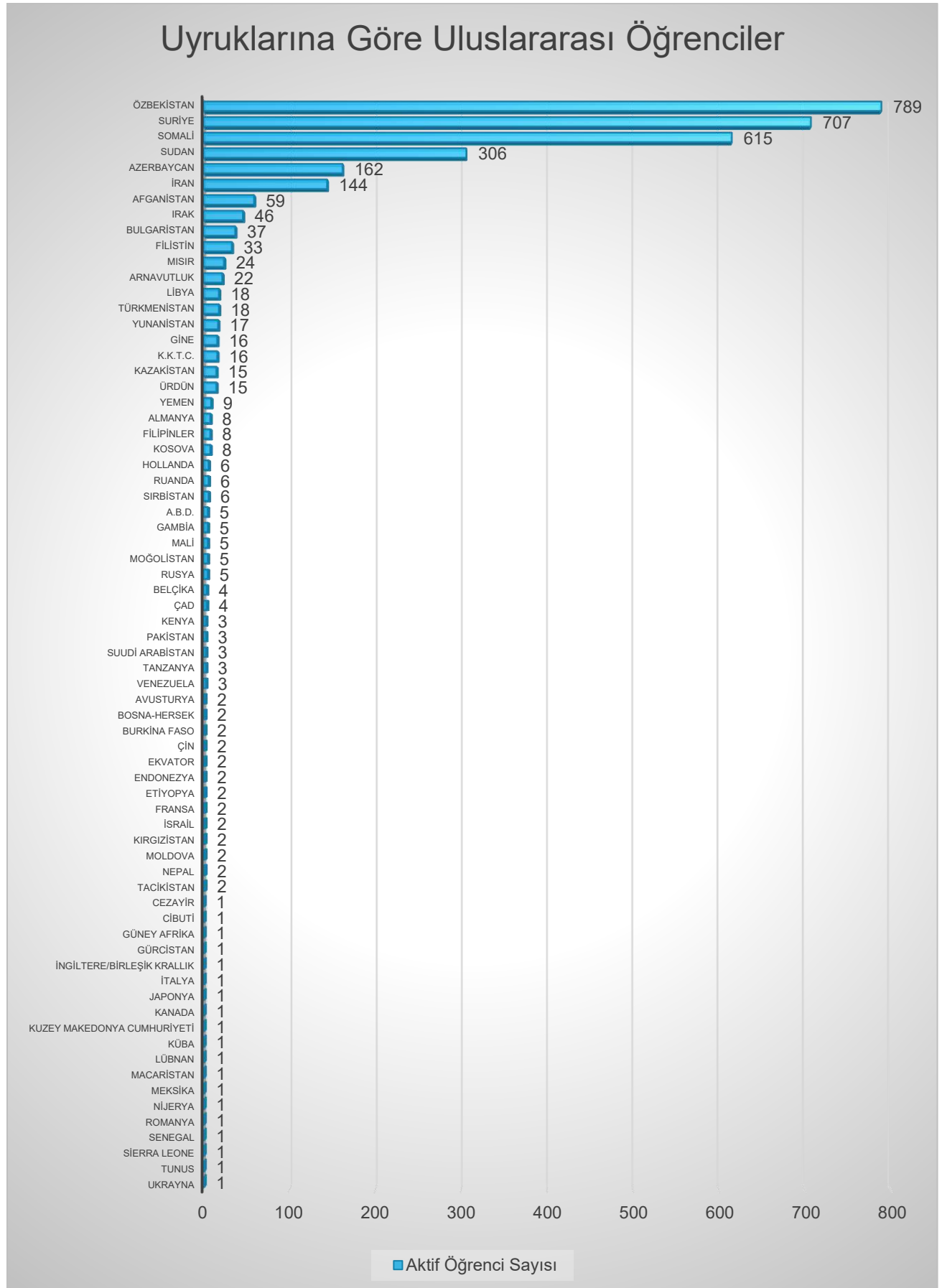
Grafik- 7 Cinsiyetlerine Göre Öğrencilerin Dağılımı



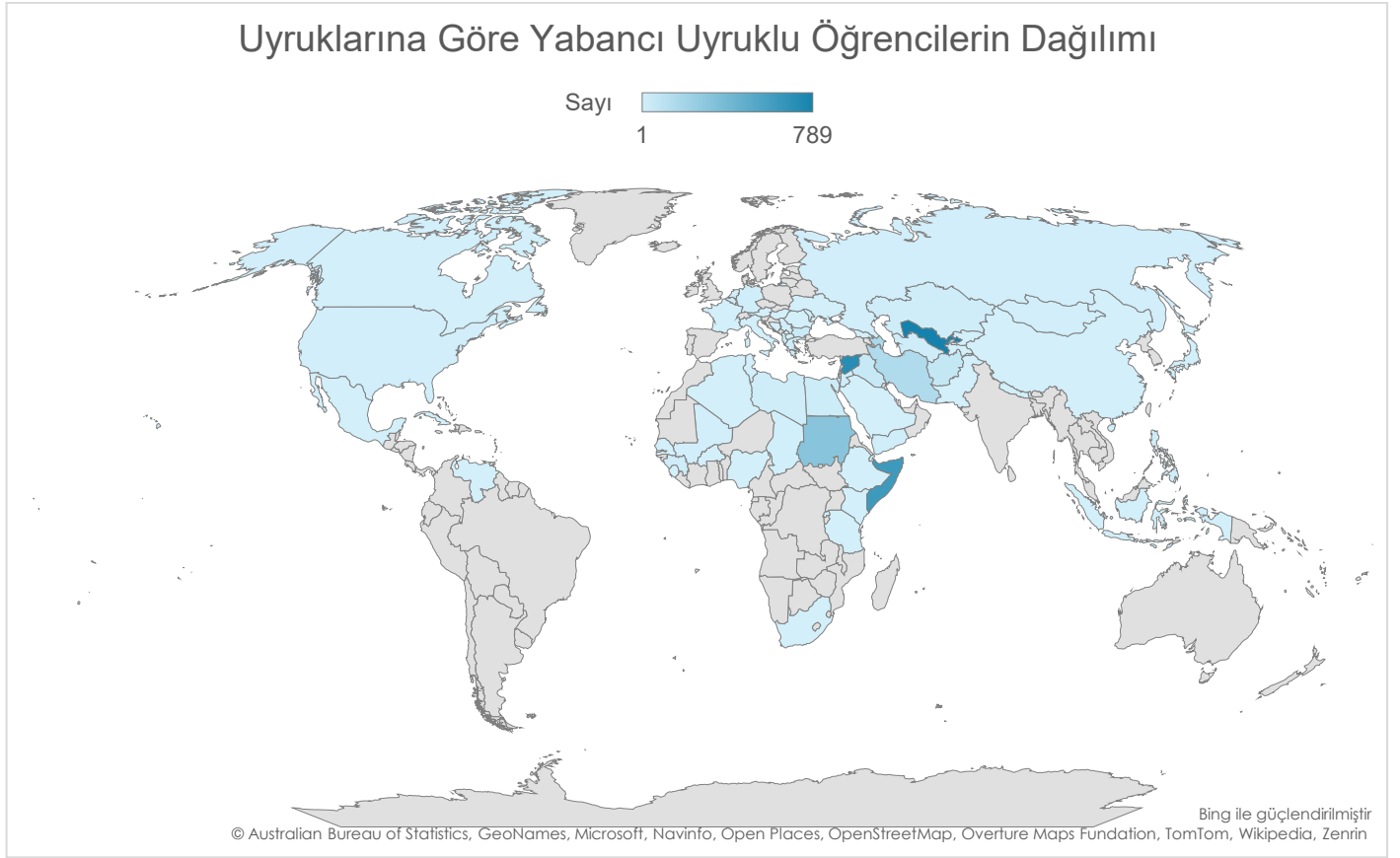
Grafik- 8 Akademik Birimlere Göre Öğrenci Sayısı



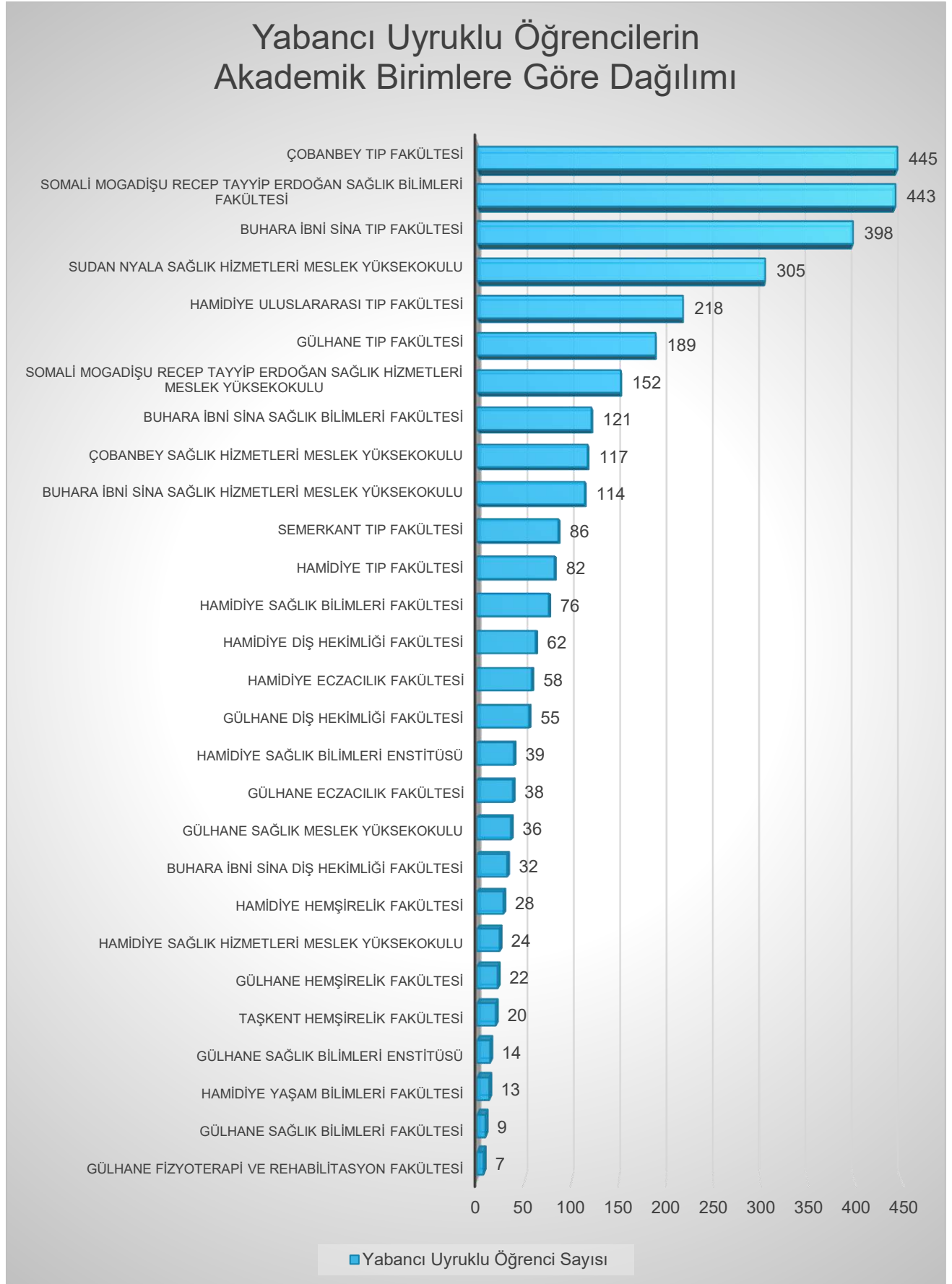
Grafik- 9 Uyruklarına Göre Uluslararası Öğrenciler



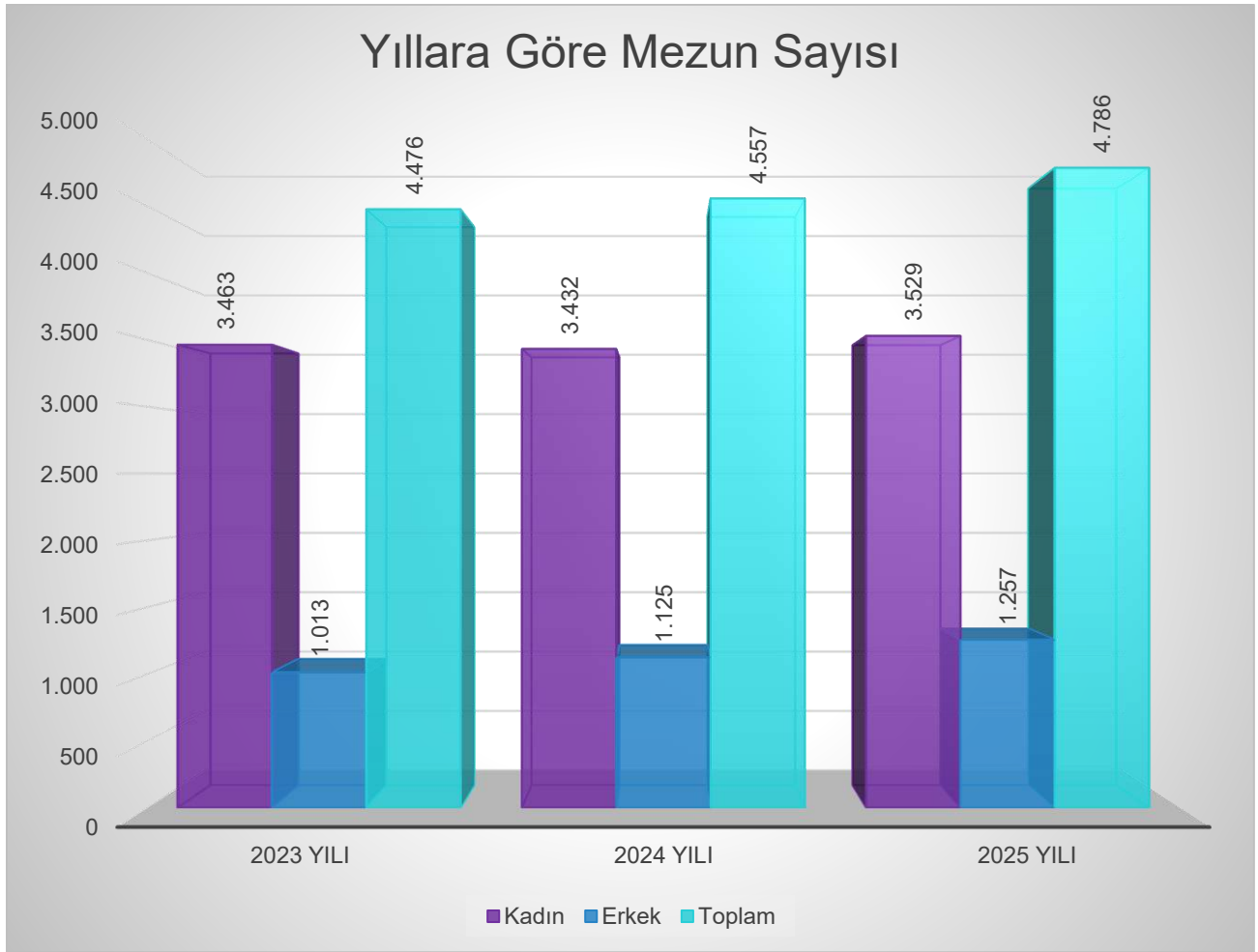
Şekil- 4 Uyruklarına Göre Uluslararası Öğrencilerin Dağılımı



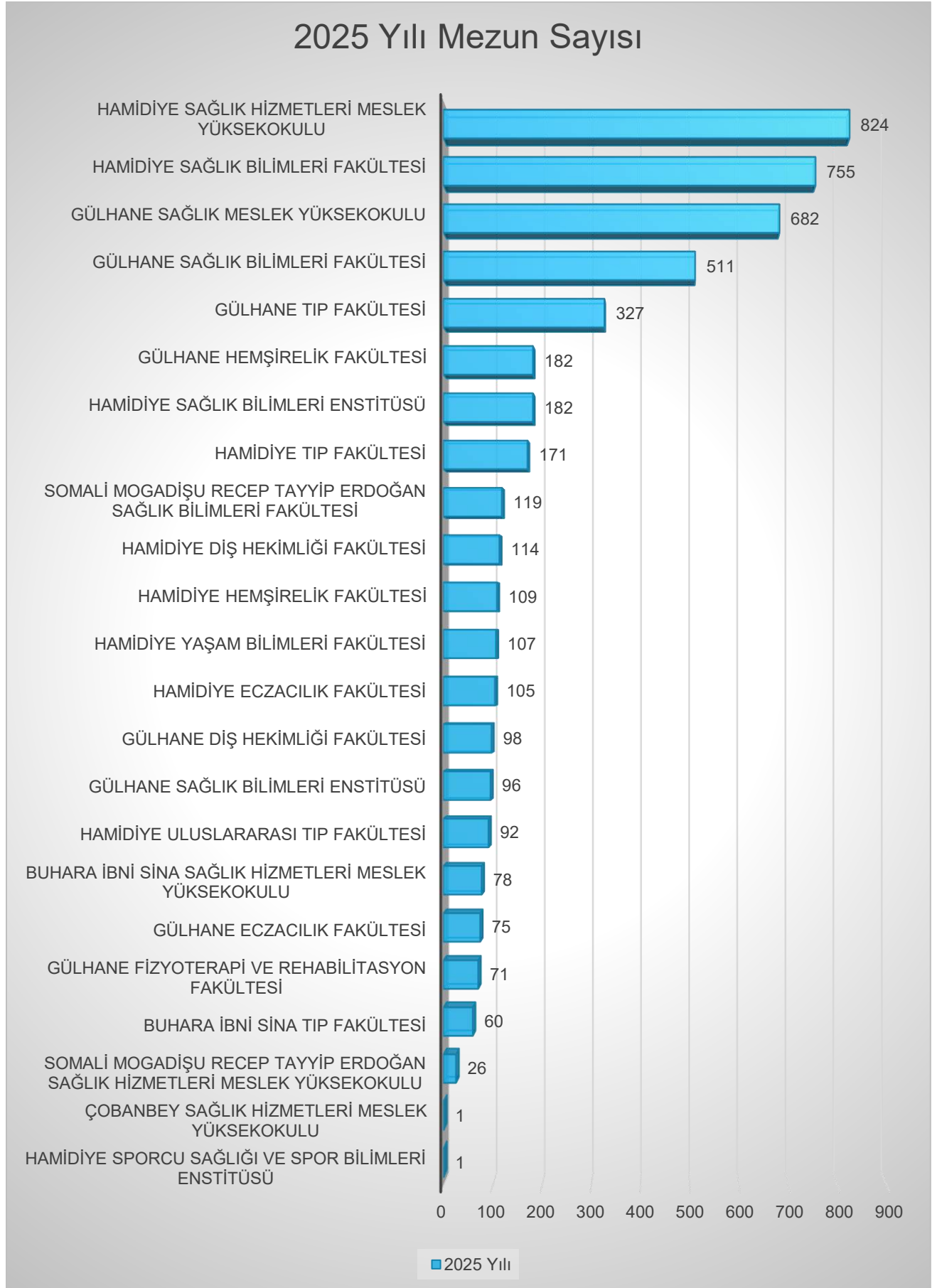
Grafik- 10 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Akademik Birimlere Göre Dağılımı



Grafik- 11 Yıllara Göre Mezun Sayısı

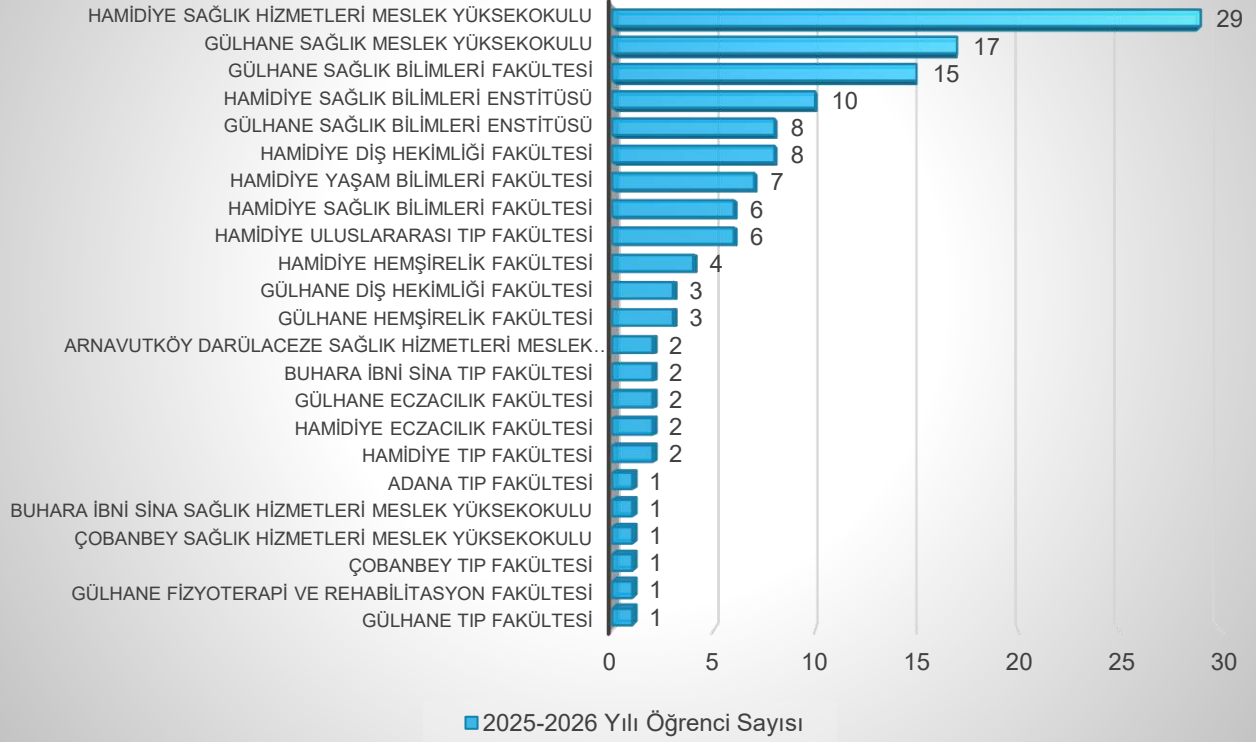


Grafik- 12 Mezunların Akademik Birimlere Göre Dağılımı (2024 Yılı)



Grafik- 13 Kayıt Donduran Öğrenci Sayısı

2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Kayıt Donduran Öğrenci Sayısı



b. Sağlık Hizmetleri

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Sağlık Bakanlığına bağlı hastanelerle 7/5/1987 tarihli ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun Ek-9. maddesi çerçevesinde birlikte kullanım protokolleri yaparak sağlık uygulama ve araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Üniversitenin birlikte kullanım protokolü imzaladığı eğitim ve araştırma hastaneleri, şehir hastaneleri ve yüksek ihtisas hastaneleri aynı zamanda Üniversitenin sağlık uygulama ve araştırma merkezi statüsünü kazanmaktadır. Bu kapsamda 21 farklı şehirde Sağlık Bakanlığına bağlı 49'u eğitim ve araştırma hastanesi, 18'i şehir hastanesi ve 2'si yüksek ihtisas hastanesi olmak üzere toplam 69 sağlık uygulama ve araştırma merkezinde, doktora ve tıpta ile diş hekimliğinde uzmanlık seviyesinde uzman hekim/uzman diş hekimi adaylarına uygulamalı olarak eğitim verilirken aynı zamanda toplum kesimlerine halk sağlığı hizmeti de sunulmaktadır. Ayrıca Sağlık Bilimleri Üniversitesine doğrudan bağlı olan Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde de topluma ağız ve diş sağlığı alanında sağlık hizmeti verilmekte ve uzman diş hekimliği ihtisas eğitimi verilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesine bağlı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Sağlık Bakanlığı ile afilyasyon sağlanarak protokol ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi statüsü kazanmış kamu hastanelerine ait bilgiler altta sunulmuştur.



Tablo- 32 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri (SUAM'lar)

Sıra No	Şehir	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Hastane Türü
1	Adana	Adana Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
2	Ankara	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
3	Ankara	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
4	Ankara	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
5	Ankara	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
6	Ankara	Ankara Etlik Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
7	Ankara	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
8	Ankara	Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
9	Ankara	Ankara Gülhane SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
10	Ankara	Ankara Gülhane Diş Hekimliği SUAM	Üniversite Hastanesi
11	Ankara	Ankara SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
12	Ankara	Ankara Sincan SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
13	Ankara	Ankara Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
14	Ankara	Ankara Ulucanlar Göz SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
15	Antalya	Antalya SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
16	Antalya	Antalya Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
17	Balıkesir	Balıkesir Atatürk Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
18	Bursa	Bursa Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
19	Bursa	Bursa Yüksek İhtisas SUAM	Yüksek İhtisas Hastanesi
20	Diyarbakır	Diyarbakır Gazi Yaşargil SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
21	Elazığ	Elazığ Fethi Sekin Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
22	Erzurum	Erzurum Bölge SUAM	Şehir Hastanesi
23	Eskişehir	Eskişehir Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
24	Gaziantep	Gaziantep Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
25	İstanbul	İstanbul Bağcılar SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
26	İstanbul	İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
27	İstanbul	İstanbul Bakırköy Prof. Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı ve Sinir Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
28	İstanbul	İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
29	İstanbul	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
30	İstanbul	İstanbul Beyoğlu Göz SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
31	İstanbul	İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
32	İstanbul	İstanbul Erenköy Ruh ve Sinir Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
33	İstanbul	İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
34	İstanbul	İstanbul Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
35	İstanbul	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
36	İstanbul	İstanbul Haseki SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
37	İstanbul	İstanbul Haydarpaşa Numune SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
38	İstanbul	İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
39	İstanbul	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
40	İstanbul	İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas SUAM	Yüksek İhtisas Hastanesi
41	İstanbul	İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
42	İstanbul	İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşcıoğlu Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
43	İstanbul	Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
44	İstanbul	İstanbul SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
45	İstanbul	İstanbul Sultan 2. Abdülhamid Han SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Sıra No	Şehir	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Hastane Türü
46	İstanbul	İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
47	İstanbul	İstanbul Şişli Hamidiye Etfal SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
48	İstanbul	Tacirler Eğitim Vakfı Sultanbeyli Ağız ve Diş Sağlığı SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
49	İstanbul	İstanbul Taksim SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
50	İstanbul	İstanbul Ümraniye SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
51	İstanbul	İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
52	İstanbul	İstanbul Zeynep Kamil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
53	İzmir	İzmir Bozyaka SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
54	İzmir	İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
55	İzmir	İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
56	İzmir	İzmir Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
57	İzmir	İzmir Tepecik SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
58	Kayseri	Kayseri Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
59	Kocaeli	Darica Farabi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
60	Kocaeli	Kocaeli Derince SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
61	Kocaeli	Kocaeli Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
62	Konya	Konya Beyhekim SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
63	Konya	Konya Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
64	Mersin	Mersin Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
65	Osmaniye	Osmaniye SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
66	Samsun	Samsun SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
67	Şanlıurfa	Şanlıurfa Mehmet Akif İnan SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
68	Trabzon	Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
69	Trabzon	Trabzon Kanuni SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
70	Van	Van SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi



Şekil- 5 Birlikte Kullanım Protokolü İmzalanan Kamu Hastaneleri

Afiliasyon Sağlanan Kamu Hastanelerinin Dağılımı

Afiliasyon Sağlanan Kamu Hastanesi Sayısı 
1 28Bing ile güçlendirilmiştir
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Sağlık Bilimleri Üniversitesine herhangi bir protokol/afiliasyon olmaksızın doğrudan bağlı bulunan Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin 2025 yılında sunmuş olduğu sağlık hizmetlerine ait bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 33 Muayene Sayıları

Muayene Sayıları		
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Poliklinik/Klinik Adı	Muayene Edilen Hasta Sayısı
Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi AD	36.851
	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi AD	31.832
	Protetik Diş Tedavisi AD	29.635
	Restoratif Diş Tedavisi AD	27.026
	Çocuk Diş Hekimliği AD	22.069
	Endodonti AD	14.451
	Ortodonti AD	30.751
	Periodontoloji AD	29.320
Toplam		221.935

Tablo- 34 Ameliyat Sayıları

Ameliyat Sayıları		
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Poliklinik/Klinik Adı	Ameliyat Edilen Hasta Sayısı
Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Periodontoloji ABD (Ayaktan)	1.905
	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi ABD (Ayaktan)	5.185
	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi ABD (Yatan Hasta)	35
	Çocuk Diş Hekimliği ABD (Yatan Hasta)	34
	Toplam	7.159

Tablo- 35 Nitelikli Yatak Oranı

Nitelikli Yatak Oranı		
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Poliklinik/Klinik Adı	Nitelikli Yatak Oranı (%)
Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi ABD	%100
	Çocuk Diş Hekimliği ABD	%100
	Toplam Nitelikli Yatak Oranı	%100

Tablo- 36 Yatak Doluluk Oranı

Yatak Doluluk Oranı		
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Poliklinik/Klinik Adı	Yatak Doluluk Oranı (%)
Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi ABD	
	Çocuk Diş Hekimliği ABD	
	Toplam Yatak Doluluk Oranı	%4,11

c. Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Hizmetleri

Tablo- 37 Tıpta/Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Bilgileri

Tıpta/Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitim Bilgileri	
Uzmanlık Eğitimi Verilen SUAM Sayısı	69
Uzmanlık Eğitimi Verilen Program Sayısı	1.090
Uzmanlık Eğitim Görevlisi Sayısı	4.908
Uzmanlık Öğrencisi Sayısı	27.376



d. Araştırma-Geliştirme Hizmetleri

i. Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Diğer AR-GE Birimleri

Tablo- 38 Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Sıra No	Şehir	Uygulama Araştırma Merkezi Adı
1	Ankara	Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Ankara	Teknoloji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Ankara	Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	İstanbul	Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	İstanbul	Asya Pasifik Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	İstanbul	Avrasya Sağlık ve Sosyal Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	İstanbul	Avrupa Sağlık Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	İstanbul	Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	İstanbul	Balkan Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	İstanbul	Beslenme ve Güvenilir Gıda Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	İstanbul	Biyoistatistik ve Biyoinformatik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	İstanbul	Deneyisel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	İstanbul	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	İstanbul	Hipofiz Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	İstanbul	Kan Bankacılığı ve Transfüzyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	İstanbul	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	İstanbul	Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	İstanbul	Klinik Araştırmalar Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	İstanbul	Kök Hücre ve Gen Tedavileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	İstanbul	Multipl Skleroz Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	İstanbul	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	İstanbul	Rejeneratif Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	İstanbul	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	İstanbul	Sağlıklı Yaşlanma Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	İstanbul	Simülasyon ve Modelleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	İstanbul	Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atletik Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	İstanbul	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	İstanbul	Tıp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	İstanbul	Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	İstanbul	Uzaktan Öğrenim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo- 39 Diğer AR-GE Birimleri

Sıra No	Şehir	Diğer Ar-Ge Birimleri ve Eğitim Merkezleri Adı
1	İstanbul	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sağlık Teknokenti Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
2	İstanbul	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
3	Ankara	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
5	Ankara	Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Araştırma ve Geliştirme Merkezi
6	Ankara	Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Gülhane Eczacılık Bilimleri Merkezi
7	Ankara	Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Merkezi
8	Ankara	Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü KBRN Eğitim ve Simülasyon Merkezi

GÜLHANE MEDİKAL TASARIM VE ÜRETİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi (METÜM), gazilerimize ve bunun yanında tüm ihtiyaç sahiplerine eksik olan sert doku kayıplarını giderecek kişiye özel medikal implantları üretmekte ve hekim tarafından ihtiyaç duyulan ameliyat öncesi modelleri hazırlamaktadır. Ayrıca Dental metal alt yapıların üretiminin yanı sıra medikal, endüstriyel ve akademik eğitim alanlarında gereken desteği sağlayarak AR-GE çalışmaları yapılmaktadır. Uygulamaların tamamından bütün sağlık kuruluşları faydalanabilmekte, Sosyal Güvenlik Kurumu ile yapılan protokol kapsamında ise üçüncü basamak sağlık hizmet sunucuları ücretsiz olarak hizmet alabilmektedir.

Türkiye’de medikal tasarım ve üretim anlamında ilk ve sayılı yerlerden biri olan METÜM, 2011 yılında TSK Elele Vakfının nakdi destekleri ile NATO – NAMSA projesi olarak faaliyete başlamıştır. METÜM, kurulduğundan beri dünya çapında medikal alanda gerçekleştirilen kişiye özel üretimlerdeki parçalanmış yapının aksine tasarımdan üretime tam kapasite ile tek çatı altında hizmet verebilen sayılı kurumlarındandır. 2012 yılında bu yana ISO 13485:2016 sertifikasına sahip, multi-disipliner alanda tecrübeli ve sertifikalı personelleri ile çalışan METÜM; medikal, dental, endüstriyel ve akademik alanda ihtiyaç sahibi herkese destek vermektedir.

2016 yılında Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesine katılan METÜM, daha kapsamlı hizmet vermesine yardımcı olacak yeni cihazlar, yeni yazılımlar, yeni hizmetler ve ilerleyen süreçlerde yeni nesillere üç boyutlu teknolojiler üzerine kapsamlı eğitim vermesine yardımcı olacak yeni binanın yapımı ile büyüyerek gelişmektedir.



Tablo- 40 Sunulan Hizmetler (METÜM)

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Sunulan Hizmetler
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kişiyeye Özel medikal implantların tasarım ve üretimin yapılması Endüstriyel ve Medikal ürün tasarım ve üretimlerinin yapılması Ameliyat öncesi modellerin hazırlanması Dental metal alt yapıların üretilmesi Staj Yönergesi kapsamında Endüstri Staj hizmetinin verilmesi Üniversiteler, Kamu ve Özel kurumlar ile iş birliği yapılması Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Bilimsel çalışmaların gerçekleştirilmesi (TÜBİTAK, BAP)

Tablo- 41 Gelirler (METÜM, TL)

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Gelir (TL)
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	11.112.089,05

Tablo- 42 Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yürütülen Projeler (METÜM)

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Proje Adı	Ulusal/Uluslararası Kuruluş Adı
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sağlıklı Yaşam İçin Yeni Nesil Biyomalzeme Teknolojileri Araştırma Ağı	TÜBİTAK



SAVUNMA SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜNE BAĞLI EĞİTİM MERKEZLERİ

Ankara Gülhane'de bulunan Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne bağlı KBRN Eğitim ve Simülasyon Merkezi ile Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Merkezi'nde savunma sağlığı alanında sivil ve askerî personele eğitimler verilmektedir.

Eğitim merkezleri tarafından verilen hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 43 Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne Bağlı Eğitim Merkezlerinde Sunulan Hizmetler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Sunulan Hizmetler
KBRN Eğitim ve Simülasyon Merkezi	KBRN Farkındalık Eğitimi Jandarma Personeline PAMİT KBRN Eğitimi -1 Etlik Şehir Hastanesi Acil KBRN Eğitimi Jandarma Personeline PAMİT KBRN Eğitimi -2 Jandarma Sahil Güvenlik Akademisi Öğrencilerine KBRN Eğitimi
Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Merkezi	Uçuş Tabipliği Kursu-1 Uçuş Tabipliği Kursu-2 Uçuş Tabipliği Kursu-3 Uçuş Tabipliği Kursu-4 Uçuş Tabipliği Kursu-5 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-1 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-2 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-3 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-4 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-5 Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-6 Hava ve Uzay Hekimliği İleri Düzey Fizyolojik Eğitim Kursu (Aerospace Medicine Physiological Training Advanced Course) – (MAP Kursu)



Tablo- 44 Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne Bağlı Eğitim Merkezlerinin Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler

Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Proje Adı	Ulusal/Uluslararası Kuruluş Adı
KBRN Eğitim ve Simülasyon Merkezi	KBRN Farkındalık Eğitimi	Ankara İl Sağlık Müdürlüğü (Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi)
	Jandarma Personeline PAMİT KBRN Eğitimi 1-2	Jandarma Genel Komutanlığı Personeline
Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Merkezi	Aerospace Medicine Physiological Advanced Course	(MSB Adına Azerbaycan adına gelen MAP Personeli)
	Uçuş Tabipliği Kursu-1-2-3-4-5	Sağlık Bakanlığı- İçişleri Bakanlığı ve MSB Personeline
	Hava Ambulanslarında Görevli Sağlık Personeli-1-2-3-4-5-6	Sağlık Bakanlığı- İçişleri Bakanlığı ve MSB personeline



SAĞLIK EKONOMİSİ VE SAĞLIK POLİTİKALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (SESPAM)

Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM), Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlı olarak, sağlık ekonomisi ve sağlık politikaları alanlarında bilimsel araştırmalar yapmak, eğitim programları düzenlemek, projeler tasarlamak ve ilgili alanlarda dünyanın farklı bölgelerindeki güncel gelişmeleri takip ederek elde ettiği bilgi birikimini ülkemiz akademisine kazandırmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM) tarafından verilen hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 45 Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM) tarafından Sunulan Hizmetler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer AR-GE Birimi Adı	Sunulan Hizmetler
Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM)	SESPAM Bülteni
	Sağlık Ekonomisi ve Politikaları Dergisi
	Sağlıkta Kalite ve Sertifikasyon Eğitimi (SEM ile birlikte)
	Türkiye Sigorta-Yapay Zekâ Farkındalık Araştırması
	TÜBİTAK 1002 Projesi

Tablo- 46 Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (SESPAM) Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer AR-GE Birimi Adı	Proje Adı	Ulusal/Uluslararası Kuruluş Adı
Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SESPAM)	Yapay Zekâ Farkındalık Araştırması	Türkiye Sigorta
	Yoğun Bakım Hemşirelerinde Duygusal İş Yüğü, Duyarsızlaşma, Psikolojik İyi Olur ve Metanet İlişkilerinin Koşullu Aracılık Modeliyle İncelenmesi	TÜBİTAK

TÜRKÇE VE YABANCI DİL UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (SBÜ TÖMER)

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (SBÜ TÖMER) Avrupa Ortak Dil Kriterleri'nde belirlenmiş dil seviyelerine göre kurslar düzenleyip, başarılı öğrencilere A1-A2 (Temel Seviye), B1-B2 (Orta Seviye) ve C1-C2 (İleri Seviye) sertifikalı eğitimler vermektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (SBÜ TÖMER) tarafından verilen hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 47 Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Sunulan Hizmetler

Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sunulan Hizmetler
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi	Diller İçin Avrupa Ortak Başvuru Metnine Dayanarak Seviyelendirilmiş Dil Kursları Türkçe Yeterlilik Sertifika Sınavları

Tablo- 48 Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Gelirleri (TL)

Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gelir (TL)
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi – Türkçe Dil Kursları	495.500
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi – Türkçe Yeterlilik Sertifika Sınavları	3.000
Toplam	498.500

DENEYSSEL TIP UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (DETUAM)-VALİDEBAĞ ARAŞTIRMA PARKI

İstanbul Validebağ Korusu içerisinde yer alan Validebağ Araştırma Parkında 2018 yılında büyük ölçekli yatırımlarla kurulan Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (DETUAM), hem üniversite öğretim üyelerinin araştırma yapmalarına olanak sağlayacak hem de gelişmiş laboratuvarların kamu ve sanayi ile iş birlikleri çerçevesinde kullanımını sağlayacak şekilde hizmet vermektedir. Kurulan araştırma merkezi altyapısının üniversitenin öğretim üyeleri tarafından faydalı çıktılar üretecek araştırma projeleri için etkin şekilde kullanılması beklenmektedir. Bununla beraber, araştırma merkezinde doktoralı araştırmacı yetiştirmek, yeni nesil ürün ve teknolojiler geliştirmek ve bu yenilikleri milli bir bakış açısıyla ekonomiyi kazandırmak hedeflenmektedir.

Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi:

- Sağlık bilimleri alanında disiplinler arası ve nitelikli uygulamalı ve translasyonel bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılan araştırmalara katkı ve ortam sağlamak,
- Sağlık bilimleri sektöründe bulunan diğer üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektörden paydaşlarla etkileşim içerisinde bulunmak,
- Temel bilimlere dayalı olarak geliştirilen Ar-Ge projelerinin, ülkemiz ihtiyaçları doğrultusunda katma değerli yeni ürün ve teknolojiler üretecek şekilde sonuçlanmasını sağlamak,
- Merkezin kuruluş amacına hizmet edecek projeleri geliştirmek, nitelikli bilimsel veri üretmek ve ülkemizin hem eğitim hem de bilimsel üretim değerlerini arttırmak,

hedefleriyle altta belirtilen tematik araştırma projelerini gerçekleştirmektedir.

- ❖ Organoid ve İlaç Tarama Teknolojisi Projeleri
- ❖ Toplumsal Mikrobiyota Analiz Projeleri
- ❖ İnsan Genom Tarama ve Analiz Projeleri
- ❖ Doku Mühendisliği ve Yeni Nesil Malzeme Projeleri
- ❖ İlaç Aktif Maddeleri Sentezi ve Laboratuvar Ölçeği Üretim Projeleri
- ❖ Biyosensör Geliştirilmesi
- ❖ Genomik, Proteomik ve Metabolomik Araştırma Projeleri
- ❖ Kişiselleştirilmiş Tıp Uygulamaları Geliştirilmesi
- ❖ Genetik Manipülasyon ve Hastalık Tanı/Tedavi Projeleri
- ❖ Mikrobiyota Patojen Etkileşim Araştırma Projeleri
- ❖ DNA Mutasyon Araştırma Projeleri

Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde ülkemizin sağlık alanındaki bilimsel gelişme sürecine katkı sağlamak üzere gelişmiş cihaz ve teknolojik altyapıya sahip laboratuvarlar kurulmuştur. Merkez bünyesinde, deneysel tıp, endüstriyel fermantasyon, nanotıp ve nanomalzeme mühendislik yöntemleri, doku ve organ büyütme teknolojileri alanlarında çalışmalar yürütülmektedir. Araştırma altyapısı olarak elektron mikroskobu, yeni nesil dizileme teknolojisi, DNA izolasyon robotu, gerçek zamanlı polimeraz zincir reaksiyon sistemi (RT-PCR), protein saflaştırma teknolojileri başta olmak üzere çok çeşitli analiz yapma imkanı sunan cihazlarla aşağıdaki laboratuvarlarda hizmet verilmektedir:

Araştırma Alt Yapısı ve Laboratuvarlar

- Medikal Biyoteknoloji
 - Biyoinformatik ve Yeni Nesil Dizileme Veri Analiz Laboratuvarı
 - Doğal Ürün Saflaştırma Laboratuvarı
 - İlaç Tarama ve Organoid Modelleme Laboratuvarı
 - Nanoteknoloji ve Biyosensör Tasarım Laboratuvarı
 - Omiks Laboratuvarı

- Organik Sentez Laboratuvarı
- Yeni Nesil Dizileme Analiz Laboratuvarı
- Yeni Nesil Dizileme Ön Hazırlık Laboratuvarı
- Endüstriyel Biyoteknoloji
 - Biyoteknoloji Laboratuvarı
 - Endüstriyel Fermantasyon ve Mikrobiyota Laboratuvarı
- Doku Mühendisliği ve Biyomalzeme Teknolojileri
 - Biyomalzeme Laboratuvarı
 - Doku Mühendisliği Laboratuvarı
 - Nanomodelleme ve Yüzey Tasarım Laboratuvarı
 - Nanoteknoloji Laboratuvarı
- Gıda Teknolojileri
 - Fonksiyonel Gıda Geliştirme Laboratuvarı
 - Gıda Kalite Kontrol Laboratuvarı
 - Gıda Prosesleri Laboratuvarı
 - İleri Gıda Kimyası Laboratuvarı
- İleri Analitik Teknolojiler
 - Kromatografi Laboratuvarı
 - MALDI-TOF Karakterizasyon Laboratuvarı
 - Proteomik ve Spektroskopik Karakterizasyon Laboratuvarı
 - Raman Spektroskopi Laboratuvarı
- İleri Görüntüleme ve Hücresel Fenotipleme Teknolojileri
 - Floresan Mikrobiyoloji Laboratuvarı
 - Moleküler Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı
 - Taramalı Elektron Mikroskobu Laboratuvarı
 - Türk Işık Kaynağı Laboratuvarı
 - Yüksek Çözünürlüklü Mikroskop Laboratuvarı



TEKNOKENT

2018 yılında kurulan Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknokenti (Teknopol İstanbul); Sağlık Bilimleri Üniversitesi, SBÜ Teknoloji Transfer Ofisi, Vakıf Yatırım, Boğaziçi Üniversitesi, Tuzla Belediyesi ve Pendik Belediyesi'nin katkılarıyla sağlık ve teknoloji temelli Ar-Ge çalışmalarına ev sahipliği yapmaktadır.

Teknopol İstanbul, yüksek teknoloji firmalardan oluşan ekosistemi içerisinde girişimcilere sunduğu kuluçka, mentorluk, eğitim ve teknoloji transferi destekleriyle; yenilikçi fikirlerin katma değeri yüksek, sürdürülebilir ve ticarileşebilir ürünlere dönüşmesini desteklemektedir.

Disiplinler arası iş birliklerini teşvik eden Teknopol İstanbul, sağlık alanında yüksek etki yaratan yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknokenti tarafından sunulan hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 49 Teknokent Tarafından Sunulan Hizmetler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar- Ge Birimi Adı	Sunulan Hizmetler
Teknokent	Muafiyet ve İstisnalar Teknokent kanunları çerçevesinde firmalara sağlanan vergi ve sigorta muafiyetleri ve teşvikler
	Kuluçka Hizmeti Yeni girişimler için ön kuluçka/ kuluçka desteği; eğitim, mentorluk ve girişimcilik desteği
	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Danışmanlık Hizmeti Patent, marka ve faydalı model başvurusu desteği ile yenilikçi fikirlerin korunması süreçlerinde danışmanlık.
	Proje Danışmanlık Hizmeti Ar-Ge projelerinin uygun fon programlarına yönlendirilmesi, proje fikir eşleştirme, bütçe ve yol haritası hazırlama danışmanlığı.
	Laboratuvar ve Test Hizmetleri Bünyemizdeki laboratuvarlar üzerinden tıbbi mikrobiyoloji, detekte etme ve test çalışmaları gibi teknik hizmetler
	Sosyal Tesis ve Spor Salonu Hizmeti Firmalara ve girişimcilere sosyal tesis ve spor salonu imkânları
	Diğer Hizmetler Etkinlikler, eğitimler, fuar ve network faaliyetleri gibi ek destekler

Tablo- 50 Teknokent'in Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Proje Adı	Ulusal/Uluslararası Kuruluş Adı
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sağlık Teknokenti A.Ş.	BİGG	TÜBİTAK



TTO

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi kuruluş çalışmalarını tamamlayarak faaliyetlerine İstanbul Pendik'te bulunan Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde başlamıştır. Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi projesi Yenilikçi-Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı kapsamında İstanbul Kalkınma Ajansı desteğiyle yürütülmektedir.

Teknoloji Transfer Ofisi dinamik ve tecrübe sahibi bir ekiple, fikirden ürüne giden tüm aşamalarda Üniversitenin tecrübeli akademik kadrosu, öğrencileri, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin sahip olduğu bilgi ve tecrübeyi; sağlık, medikal ve üretim sektöründeki sanayicilerle buluşturmakta ve bu birikimin sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ticarileşmesine katkıda bulunmaktadır. Bu amaçla, sektör temsilcileri ve yatırımcılarla birlikte oluşturulan sinerji ile üniversite ve sanayi iş birliği ortamı geliştirilmekte, sağlık alanında yerli ve milli üretime katkı sağlayacak adımların atılmasına öncülük edilmektedir.

Tablo- 51 Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Tarafından Sunulan Hizmetler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Sunulan Hizmetler
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi	Proje Geliştirme ve Danışmanlık Hizmetleri TÜBİTAK, KOSGEB, Avrupa Birliği ve diğer ulusal/uluslararası destek programlarına yönelik proje fikirlerinin geliştirilmesi, başvuru süreçlerinde teknik ve idari danışmanlık sağlanması.
	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Danışmanlık Hizmetleri Patent, faydalı model, marka ve tasarım başvurularına ilişkin bilgilendirme, ön araştırma ve başvuru süreçlerinde danışmanlık hizmetleri.
	Üniversite-Sanayi İş Birliği Hizmetleri Akademisyenler ile sanayi kuruluşlarının eşleştirilmesi, ortak Ar-Ge ve inovasyon projelerinin geliştirilmesine yönelik destekler.
	Girişimcilik ve Ticarileşme Destekleri Akademik araştırma çıktılarının ticarileştirilmesi, spin-off şirket kuruluş süreçlerine rehberlik ve iş modeli geliştirme desteği.
	Eğitim ve Farkındalık Faaliyetleri Ar-Ge, inovasyon, proje yazımı, girişimcilik ve fikri mülkiyet konularında eğitim, seminer ve bilgilendirme etkinlikleri düzenlenmesi.
	Sözleşme ve İş Birliği Süreçlerine Destek Lisanslama, gizlilik sözleşmeleri ve iş birliği protokollerine ilişkin süreçlerde yönlendirme ve danışmanlık hizmetleri.

Tablo- 52 Teknoloji Transfer Ofisi'nin (TTO) Sanayi ile Birlikte Yaptığı Projeler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Proje Adı
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi	Atık Kuşburnu Çekirdeğinden Döngüsel Ekonomi Yaklaşımıyla Biyoplastik, Kozmetik Yüz Kremi ve Aktif Karbon Üretimi Yerli Hematoloji(5 part) Reaktif Geliştirme ve Ticarileştirme projesi Mobil VNG Cihazı

Tablo- 53 Teknoloji Transfer Ofisi'nin Ulusal/Uluslararası Kuruluşlarla Yaptığı Projeler

Araştırma Merkezi/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer Ar-Ge Birimi Adı	Proje Adı	Ulusal/Uluslararası Kuruluş Adı
Üniversitesi Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi	I-HELP	USHAŞ



Tablo- 54 Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuruları

Akademik Birim/Uygulama ve Araştırma Merkezi/Diğer AR-GE Birimi Adı	Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvurusu Adı	Olumlu Sonuçlanıp Sonuçlanmadığı (E/H)
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi	Pestisit Kalıntı Tayininde Kullanılmak Üzere Taşınabilir Bir Biyosensör ve Hazırlanma Yöntemi, 2025/002799	Başvuru Yapıldı
	2,6-diizopropilanolin Esaslı Anestezik Etkili Bileşikler, 2025/003010	Başvuru Yapıldı
	Ayak Düşmesi Önleyici ve Alt Bacak Kas Güçlendirici Aparat, 2025/011938	Başvuru Yapıldı
	Yeni Varyant Rekombinant İnsulinlerin Tanıtımı ve Maliyet-etkin Karakterizasyon Yöntemleri, 2025/011974	Başvuru Yapıldı
	Antidiyabet Etkili Teucrium Chamedrys Subsp. Chamaedrys ve Teucrium Divaricatum Subsp. Villosum Ekstrelerinden Lipozom Üretimi (Diyabet Tedavisinde Kullanılmak Üzere Lipozomal Formülasyonlar ve Bunun Hazırlanma Yöntemi), 2025/011945	Başvuru Yapıldı
	Aktivasyonlu Primer Stabilite İmplantları, 2025/010733	Başvuru Yapıldı
	Prefabrik Şeffaf Plak Ataşmanı, 2025/012077	Başvuru Yapıldı
	Triplet Sonda, 2025/013563	Başvuru Yapıldı
	Rezekte Edilemeyen Kolon Kanseri İlaç Tarama Sisteminin Geliştirilmesi, 2025/014082	Başvuru Yapıldı
	Pterocarpusmarsupium Ekstresi İçeren Ağızda Dağılan Film Formülasyonu ve Bu Formülasyona Ait Üretim Yöntemi, 2025/017184	Başvuru Yapıldı
	Ağız İçi Mukozal Hastalıklara Yönelik Ötektik Temelli Biyoçözücü ile Tasarlanmış Bir Bukkal Gofret Formülasyonu ve Bunu Hazırlama Yöntemi, 2025	Başvuru Yapıldı
	Skolyoz Tedavisinde Kullanılan lot Tabanlı Giyilebilir Sensörlü Korse ve Eş Zamanlı Veri İzleme Sistemi ve Yöntemi, 2	Başvuru Yapıldı
	Kahveol Yüklü Peptit Temelli Sistemik veya Lokal Enjekte Edilebilir Nanojel Süspansiyonu ve Bunun Hazırlanma Yöntemi, 2	Başvuru Yapıldı

TEKMER

Sağlık Bilimleri Üniversitesi TEKMER A.Ş., Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sağlık Teknokenti A.Ş. ve Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) proje desteği ile 12 Ocak 2022 tarihinde kurulmuştur.

SBÜ TEKMER Ankara Gülhane Yerleşkesinde 1.015 m2 alan üzerine inşa edilmiş olup, bünyesinde; 16 kapalı ofis, 22 açık ofis, 1 toplantı salonu, 1 eğitim salonu, 2 laboratuvar ve 2 tasarım atölyesi içermektedir.

Girişimcilere önkuluçka (pre-incubation) ve kuluçka (incubation) programları kapsamında işlik alanı desteği; ortak kullanıma yönelik makine, teçhizat alanı; ortak kullanıma yönelik yazılım alanı; toplantı salonu; eğitim salonu; sergi alanı; fotokopi alanı; danışmanlık; muhasebe ve avukat desteği verilmektedir.



Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi Uygulama ve Araştırma Merkezinde (TEKMER) girişimcilere önkuluçka (pre-incubation) ve kuluçka (incubation) programları kapsamında işlik alanı desteği; ortak kullanıma yönelik makine, teçhizat alanı; ortak kullanıma yönelik yazılım alanı; toplantı salonu; eğitim salonu; sergi alanı; fotokopi alanı; danışmanlık; muhasebe ve avukat desteği verilmektedir.

ii. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

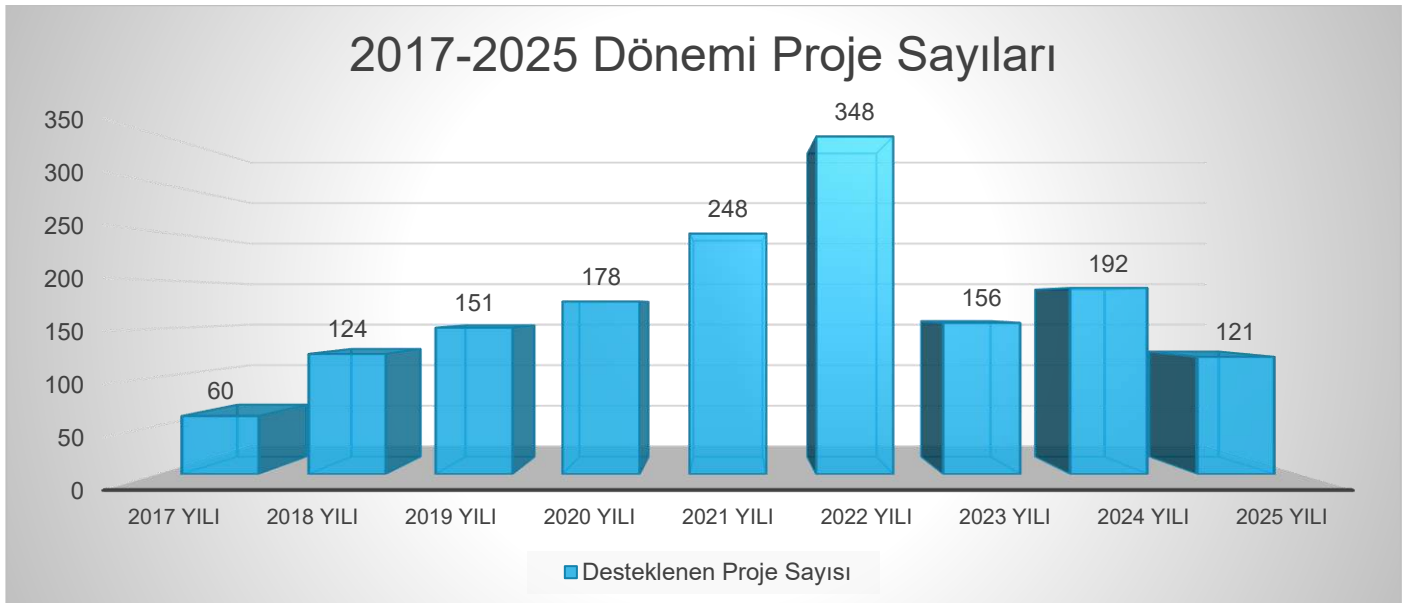
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü aracılığıyla sağlık bilimleri alanındaki güçlü akademik birikimi ve kurumsal kalite politikaları doğrultusunda 2025 yılında da üniversitenin araştırma altyapısının güçlendirilmesi temel öncelik olarak sürdürülmüştür. Üniversite Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yunus Karakoç başkanlığında toplanan Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu tarafından bilimsel projelerin değerlendirilmesi ve desteklenmesi süreçleri etkin, şeffaf ve sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütülmeye devam etmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 55 2017-2025 Döneminde BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Sayıları

2017-2025 Döneminde BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Sayıları										
Proje Kategorisi	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Toplam
Bilimsel Araştırma Projeleri	16	48	45	63	29	50	1	1	0	253
Yüksek Lisans Tez Projesi	1	6	14	7	16	20	14	8	15	101
Bilimsel Etkinliklere Katılım Desteği (Yurtiçi)	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Bilimsel Toplantı Düzenleme Desteği	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Tıpta Uzmanlık Projesi	7	24	37	33	68	108	58	68	76	479
Doktora Projesi	1	0	4	18	42	58	25	46	24	218
Araştırma Altyapı Projesi	16	18	9	19	24	2	0	1	0	89
Yurtdışı Destek Projeleri	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Sosyal Bilimler Araştırma Projesi	0	2	0	0	1	0	0	0	0	3
Bilimsel Etkinliklere Katılım Desteği (Yurtdışı)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Hızlı Destek Projesi	1	2	5	5	0	2	0	0	0	15
Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi	7	24	37	33	68	108	58	68	6	409
Toplam	60	124	151	178	248	348	156	192	121	1.175

Grafik- 14 2022-2024 Döneminde BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Sayıları



Tablo- 56 2023-2025 Dönemi BAP Koordinatörlüğü Tarafından Desteklenen Proje Tutarları ve Harcama Bilgileri (TL)

Proje Kategorisi	Yeni Destek Tutarı (TL)	Yıl İçi Harcama (TL)	Yeni Destek Tutarı (TL)	Yıl İçi Harcama (TL)	Yeni Destek Tutarı (TL)	Yıl İçi Harcama (TL)
	2023 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı
Bilimsel Araştırma Projeleri	56.729,68	928.446,60	39.984,00	196.070,32	0	4.147,20
Yüksek Lisans Tez Projesi	452.972,29	472.721,80	317.826,66	210.497,20	1.250.119,89	857.701,45
Tıpta Uzmanlık Projesi	1.981.935,87	1.746.213,25	3.064.095,39	2.394.258,08	5.455.366,97	3.565.637,43
Doktora Projesi	1.119.708,15	1.238.715,10	2.541.358,31	1.787.490,72	2.691.690,62	2.511.738,46
Araştırma Altyapı Projesi	0	14.621.335,24	6.012.240,00	8.940.672,80	0	0
Sosyal Bilimler Araştırma Projesi	0	301.990,00	0	0	0	0
Hızlı Destek Projesi	0	6.820,40	0	0	0	0
Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi	0	0	0	0	608.115,70	128.685,04
Toplam	3.611.345,99	19.316.242,39	11.975.504,36	13.528.989,12	10.005.293,18	7.067.909,58



Tablo- 57 2025 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Tarafından Yeni Desteklenen ve Önceki Yıllardan Devam Eden Projeler

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
1	2025/126	İleri evre kalp yetersizliği hastalarında serum lysyl oxidase-like 2 (lox12), metilglioksal ve kardiyak myosin-binding protein c (mybp-c) düzeylerinin fonksiyonel kapasite ve güncel klinik değerlendirme parametreleri ile ilişkisi	149.820,00	Doç. Dr. Süleyman Çağan EFE	Tıpta Uzmanlık Projesi
2	2025/125	Siprofloksazin türevi konjuge kitosan antimikrobiyal süngerlerin hazırlanması ve yara iyileştirici özelliklerinin araştırılması	99.985,40	Doç. Dr. Arif MERMER	Yüksek Lisans Tez Projesi
3	2025/124	Farklı nanopartiküller ilave edilen yumuşak astar materyalinin fiziksel, kimyasal ve adeziv özelliklerinin değerlendirilmesi	137.236,68	Prof. Dr. Cem ŞAHİN	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
4	2025/123	"Bipolar bozukluk manik epizodda lc3b-11, p62, beclin-1 düzeylerinin tekrar ölçümlü ve kontrollerle karşılaştırmalı incelenmesi"	43.200,00	Doç. Dr. Derya Güliz MERT	Tıpta Uzmanlık Projesi
5	2025/122	Üçlü negatif meme kanserinde p-glikoproteinin ilaç direnç mekanizmasındaki rolünün araştırılması	99.714,13	Dr.Öğr.Üyesi Zeynep Büşra BOLAT	Yüksek Lisans Tez Projesi
6	2025/121	Trichophyton türlerinin tanımlanmasında maldi-tof ms sistemlerinin değerlendirilmesi	150.000,00	Doç. Dr. Ayşe BARIŞ	Tıpta Uzmanlık Projesi
7	2025/120	Farklı tasarımlara sahip mini vida destekli hızlı palatal genişletme apareylerinin maksillofasiyal etkilerinin 3 boyutlu değerlendirilmesi	66.564,17	Prof. Dr. Serkan GÖRGÜLÜ	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
8	2025/119	Fissür örtücü uygulamalarında fotodinamik tedavinin antimikrobiyal etkinliğinin değerlendirilmesi	47.874,85	Prof. Dr. Özlem Martı AKGÜN	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
9	2025/118	Nazal septum deviasyonu nedeniyle opere olan hastalarda koku ve tat algısındaki değişim	129.456,00	Doç. Dr. Demet YAZICI	Tıpta Uzmanlık Projesi
10	2025/117	Şizofreni tanılı tedaviye dirençli ve klinik iyileşme dönemindeki hastalarda düzenleyici t hücre analizi, sitokin profilinin saptanması ve klinik özelliklerle ilişkisi	198.072,00	Prof. Dr. Nilgün IŞIKSAÇAN	Doktora Projesi
11	2025/116	Farklı yapıştırma protokollerinin ataşman çevresindeki demineralizasyon miktarına ve ataşman bağlanma dayanımına etkilerinin karşılaştırılması	148.786,55	Prof. Dr. Serkan GÖRGÜLÜ	Tıpta Uzmanlık Projesi
12	2025/115	Tip 1 diyabetes mellitus tanılı çocuklarda kalp fonksiyonları ve kapiller dolaşımının tırmak kıvrımı video kapilleroskopi ile değerlendirilmesi	49.995,60	Prof. Dr. Mustafa ARGUN	Tıpta Uzmanlık Projesi
13	2025/114	Nekrotizan enterokolit tanısı alan yenidoğan bebeklerde alerjen duyarlılığının incelenmesi	110.568,00	Prof. Dr. Ali BÜLBÜL	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
14	2025/113	Antibakteriyel ve/veya biyoyumlu materyal ilavesinin üç boyutlu yazıcılarda kullanılan rezinlerin mekanik ve biyolojik özelliklerine etkisinin değerlendirilmesi	149.248,00	Prof. Dr. Cem ŞAHİN	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
15	2025/112	Karbapenem dirençli klebsiella pneumoniae izolatlarında çeşitli antibiyotik kombinasyonlarının sinerjistik antibakteriyel etkinliğinin araştırılması	129.199,39	Doç. Dr. Orhan BEDİR	Tıpta Uzmanlık Projesi
16	2025/111	Over yaşlanmasında sikloastragenol etkisinin farelerde histolojik olarak incelenmesi	150.000,00	Prof. Dr. Ayten TÜRKKANİ	Tıpta Uzmanlık Projesi
17	2025/110	Mide adenokarsinomlarında ercc1 ekspresyonu, platin bazlı kemoterapi, klinikopatolojik parametreler ve sağkalım ile ilişkisi	81.125,00	Doç. Dr. Deniz TUNÇEL	Tıpta Uzmanlık Projesi
18	2025/109	Kutanöz melanomlarda tümörü infiltre eden lenfositlerin immünohistokimyasal ve histopatolojik parametreler ile değerlendirilmesi	57.690,00	Doç. Dr. Fatmagül KUŞKU ÇABUK	Tıpta Uzmanlık Projesi
19	2025/108	Farklı bölgelerden toplanan propolis örneklerinin antimikrobiyal ve antibiyofilm aktivitelerinin değerlendirilmesi	147.372,00	Doç. Dr. Ozgur KORU	Tıpta Uzmanlık Projesi
20	2025/107	Yeni tanı almış tip 1 diyabetli çocuk ve adolesanlarda plazma mirna düzeylerinin değerlendirilmesi	199.998,00	Prof. Dr. Ender Mehmet ÇOŞKUNPINAR	Doktora Projesi
21	2025/106	Akut miyeloid lösemi hücre hatlarında hmgb1 geni alternatif kırılma mekanizmasını hedefleyen antisense oligonükleotid kullanımı: apoptotik ve otofajik yanıt etkisinin değerlendirilmesi	99.421,71	Prof. Dr. Sevgi KALKANLI TAŞ	Yüksek Lisans Tez Projesi
22	2025/105	Farelerde melamin toksisitesine karşı göbek kordonu kaynaklı mezenkimal kök hücrelerinden elde edilen eksozomların fare kan-testis bariyeri üzerindeki etkilerinin araştırılması	100.000,00	Dr. Öğr. Üyesi Kübra ŞEVGIN	Yüksek Lisans Tez Projesi
23	2025/104	Ratlarda deneysel olarak oluşturulmuş miringoskleroz modelinde topikal ve sistemik gallik asit kullanımının etkisi	31.548,00	Doç. Dr. Nihat SUSAMAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
24	2025/103	Hipospadias onarımında inlay greft için en uygun doku hangisidir: bukkal, lingual veya prepisyal mukoza? Deneysel bir çalışma	150.000,00	Prof. Dr. Burak ARSLAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
25	2025/102	Farklı yöntemlerle üretilmiş akrilik örneklerin ağız florasında bulunan mikroorganizmalara maruziyeti sonrası fiziksel ve kimyasal değişiminin değerlendirilmesi	130.296,00	Prof. Dr. Cem ŞAHİN	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
26	2025/101	Mikrolaringeal cerrahi esnasında yapılan larinks süspansiyonuna bağlı postoperatif dönemdeki tat kaybının değerlendirilmesi	144.000,00	Prof. Dr. Ömer Necati DEVELİOĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
27	2025/100	Hepatosellüler karsinom'da aday mirna biyobelirteçlerinin araştırılması	199.999,20	Prof. Dr. Şaban TEKİN	Doktora Projesi
28	2025/099	Sinterleme öncesi ve sonrası farklı basınçlarda cam boncuk uygulamasının zirkonyum oksit ile rezin simanlar arasındaki bağlantıya etkisinin değerlendirilmesi	90.204,00	Dr.Öğr.Üyesi Bahadır EZMEK	Tıpta Uzmanlık Projesi
29	2025/098	Bipolar bozukluk depresif epizot ve major depresif bozukluk tanılı hastalarda serum insülin benzeri büyüme faktörü-1 (igf1), serum insülin benzeri büyüme faktörü-2 (igf2), insülin benzeri büyüme faktörü bağlayıcı protein 2 (igfbp2) ve insülin benzeri büyüme faktörü bağlayıcı protein 3 (igfbp3) düzeylerinin ayırıcı tanıda bir biyobelirteç olarak belirlenmesi	79.536,00	Prof. Dr. İhsan Tuncer OKAY	Tıpta Uzmanlık Projesi
30	2025/097	Bipolar bozukluk manik epizot hastaları ve sağlıklı kontrol gruplarında ngal, tnf-alfa seviyelerinin ve neu/lym (nlo) oranlarının karşılaştırılması	28.800,00	Dr.Öğr.Üyesi Işık Batuhan ÇAKMAK	Tıpta Uzmanlık Projesi
31	2025/096	Fibröz düzeyi düşük ve yüksek hepatit b hastalarında, gıtr/gıtrl etkileşiminin incelenmesi	95.334,00	Dr.Öğr.Üyesi Duygu KIRKIK	Yüksek Lisans Tez Projesi
32	2025/095	Çeşitli irrigasyon aktivasyon ve obtürasyon yöntemlerinin yapay lateral kanalların dolum kalitesine etkisinin değerlendirilmesi	115.559,50	Doç. Dr. Betül Aycan UYSAL	Doktora Projesi
33	2025/094	Mide kanseri hastalarında neoadjuvan tedavi yanıtını öngörmeye tümör dokusunda pd-l1 ekspresyonunun durumu	149.600,00	Doç. Dr. Ufuk Oğuz İDİZ	Tıpta Uzmanlık Projesi
34	2025/093	Gabapentin kullanımının posterior spinal füzyon üzerindeki etkisi: ratlar üzerinde yapılan deneysel bir çalışma.	79.120,50	Doç. Dr. Osman Emre AYCAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
35	2025/092	İnsan dışından elde edilen odontojenik greftlerinin kemik oluşumu üzerine etkinliğinin değerlendirilmesi	200.000,00	Doç. Dr. Ayşe TORAMAN	Doktora Projesi
36	2025/091	Acil servise st elevasyonlu miyokart enfarktüsü kliniği ile başvuran hastalarda koroner anjiyografi öncesi ve sonrası galektin-1 ve galektin-3 düzeylerinin troponin düzeyindeki değişimle karşılaştırılması ve prognoz ile ilişkisi	49.996,80	Dr.Öğr.Üyesi Ertan CÖMERTPA Y	Tıpta Uzmanlık Projesi
37	2025/090	Periodontal kök yüzey dekontaminasyonu ve rejenerasyonunda farklı enstrümantasyon metotlarının in-vitro olarak karşılaştırılması	85.776,00	Dr.Öğr.Üyesi Seval CEYLAN ŞEN	Tıpta Uzmanlık Projesi
38	2025/088	Farklı yöntemler ile üretilen palatal obtüratörlerin sıvı birikim mekanizmasının incelenmesi	76.896,00	Dr.Öğr.Üyesi Tuğgen ÖZCİVELEK	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Projesi
39	2025/087	Antifungal etkili nanospanlastik ve nanodispersiyon bazlı jel formülasyonlarının dermal yoldan uygulanmak üzere geliştirilmesi ve etkinliğinin değerlendirilmesi	99.135,90	Dr.Öğr.Üyesi Ayşe Nur OKTAY	Yüksek Lisans Tez Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
40	2025/086	Deneysel fibromiyalji modelinde duloksetin ve melatonin monoterapi ve kombinasyon tedavilerinin etkilerinin karşılaştırılması	150.000,00	Doç. Dr. Emre ATA	Tıpta Uzmanlık Projesi
41	2025/085	Akne tedavisinde kullanılmak üzere misel formülasyonlarının geliştirilmesi ve in vitro değerlendirilmesi	100.000,00	Prof. Dr. Neslihan ÜSTÜNDAĞ OKUR	Yüksek Lisans Tez Projesi
42	2025/084	Östrojen reseptör agonistlerinin overektomize dişi sıçanlarda sepsise bağlı gelişen çoklu organ hasarında olası tedavi edici etkilerinin araştırılması	199.998,36	Prof. Dr. Berna KARAKOYU N LAÇIN	Doktora Projesi
43	2025/083	Multiple skleroz (ms) hastalarında mikromaların rolü ve prognozla ilişkisi	150.000,00	Prof. Dr. Serap ÜÇLER	Tıpta Uzmanlık Projesi
44	2025/082	Nöroblastoma Hücrelerinde NBAT1 Ve Mir-145'in Metastatik Davranış Üzerine Etkilerinin Moleküler Ve Fonksiyonel Düzeyde Değerlendirilmesi	98.101,95	Doç. Dr. Esra GÜZEL TANOĞLU	Yüksek Lisans Tez Projesi
45	2025/081	Akut Myeloid Lösemi Olgularında İmmünohistokimyasal EZH2 Ve h3k27me3 Ekspresyonlarının Histopatolojik Bulgular, Genetik Alterasyonlar, Klinik Ve Laboratuvar Veriler İle Karşılaştırılması	136.380,00	Prof. Dr. Selvinaz ÖZKARA	Tıpta Uzmanlık Projesi
46	2025/080	Apne hipopne süresinin obstrüktif uyku apnesinin metabolik sonuçlarına etkisinin araştırılması	90.090,00	Doç. Dr. Bengü ŞAYLAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
47	2025/079	Hgc-27 gastrik kanser hücre hattında echinacea purpurea ekstresi ile yüklenmiş lipozom nanopartiküllerinin antikanser etkinliğinin araştırılması ve gıda endüstrisinde kullanım olanaklarının araştırılması	200.000,00	Doç. Dr. Sibel BÖLEK	Doktora Projesi
48	2025/078	Cad/cam blok ve 3d yazıcı daimi rezin materyallerin yüzey ıslanabilirliğinin adeziv simanla makaslama bağ dayanımına etkisinin incelenmesi	49.940,00	Doç. Dr. Numan AYDIN	Tıpta Uzmanlık Projesi
49	2025/077	Minimal invaziv prosedürler ile uygulanan kök kanal tedavisi sonrası farklı biyoseramik patlar ile kök kanal dolgu yapılmış dişlerin push-out ve kırılma dirençlerinin değerlendirilmesi	154.646,00	Dr.Öğr.Üyesi Hüseyin Gürkan GÜNEÇ	Doktora Projesi
50	2025/076	Ters-yüz öğrenme modeli ile yapılandırılmış postpartum kanama eğitiminin ebelik öğrencilerinin bilgi, beceri, klinik öz yeterlilik ve memnuniyetleri üzerine etkisi	91.200,00	Prof. Dr. Nazan KARAHAN	Doktora Projesi
51	2025/075	Edinsel immün yetmezlik sendrom tanılı olgularda [68ga]ga-nota-ubiquisidin (29-41) pet/bt ile [18f]fdg pet/bt bulgularının karşılaştırmalı değerlendirilmesi	49.830,00	Doç. Dr. Elife AKGÜN	Tıpta Uzmanlık Projesi
52	2025/074	Evre III grade b ve c periodontitis, gingivitis ve sağlıklı periodonsiyuma sahip bireylerde tükürük aktivin-a, foliostatın-1, il-1b ve mmp-8 seviyelerinin değerlendirilmesi	50.000,00	Prof. Dr. Erkan ÖZCAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
53	2025/073	Talasemi hastalarında, demir birikiminin ekzokrin pankreas fonksiyonları üzerine etkisi	49.489,90	Doç. Dr. Aysel	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
				ÜNLÜSOY AKSU	
54	2025/072	Akut iskemik inmeli olgularda asimetrik dimetiltarjinin düzeylerinin inme alt tipleri ile ilişkisi	35.150,00	Prof. Dr. Macit KOLDAŞ	Yüksek Lisans Tez Projesi
55	2025/071	Sikloastrajenol'ün farelerdeki antidepresan benzeri etkilerinin değerlendirilmesi ve mas reseptörlerinin katılımının belirlenmesi	140.057,20	Doç. Dr. Kemal Gökhan ULUSOY	Tıpta Uzmanlık Projesi
56	2025/069	Farklı ofis tipi beyazlatma tekniklerinin insan diş minesinin yüzey pürüzlülüğü, mikrosertlik ve renk değişimleri üzerine etkilerinin incelenmesi	73.920,00	Doç. Dr. Elif Aybala OKTAY	Tıpta Uzmanlık Projesi
57	2025/068	Oksidatif stres ve inflamasyon belirteçlerinin akut psikoza olan çocuk ve ergenlerde rolü: antipsikotik tedavi sürecinde sırt-1, mda, gpx, cat, sod, il-6 ve il-8 düzeylerinin değişimi	54.720,00	Prof. Dr. Esra ÇÖP	Tıpta Uzmanlık Projesi
58	2025/067	Akut inmeli hastalarda intrakranyal arteriyel kalsifikasyon tipleri ile sd-ldl arasındaki ilişki	43.400,00	Prof. Dr. Macit KOLDAŞ	Yüksek Lisans Tez Projesi
59	2025/066	İlk epizot psikoz ve şizofreni hastalarında kanonik olmayan wnt yolağının negatif belirtiler, bilişsel işlevler ve sosyal biliş üzerine etkisinin incelenmesi	49.987,20	Prof. Dr. Erol GÖKA	Tıpta Uzmanlık Projesi
60	2025/065	Remisyonda ilk epizod psikoz ve kronik şizofreni tanılı hastalarda bellek fonksiyonlarının serum psa-ncam ve creb seviyeleri ile ilişkisinin incelenmesi	48.240,00	Prof. Dr. Erol GÖKA	Tıpta Uzmanlık Projesi
61	2025/063	Selektif lazer eritme yöntemi ile üretilen co-cr metal alt yapılara uygulanan farklı yüzey işlemlerinin metal-seramik bağ dayanımına etkisi	47.953,99	Prof. Dr. Osman Cumhur SİPAHİ	Tıpta Uzmanlık Projesi
62	2025/062	Kandidemi etkeni olan candida parapsilosis izolatlarının tüm genom analizi ile klonal ilişkilerinin, direnç genlerinin ve virulans faktörlerinin değerlendirilmesi	149.375,83	Prof. Dr. İpek MUMCUOĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi
63	2025/061	Kronik obstrüktif akciğer hastalığı patofizyolojisinde metabolomik ve lipidomik profiller, oksidatif stres ve element düzeylerinin etkisinin değerlendirilmesi	148.190,00	Prof. Dr. Onur ERDEM	Doktora Projesi
64	2025/060	Parkinson hastalarında levodopa-benserazid ilaç kombinasyonunun periodontal duruma etkilerinin değerlendirilmesi	149.172,00	Dr.Öğr.Üyesi Özlem SARAÇ ATAGÜN	Tıpta Uzmanlık Projesi
65	2025/057	Askorbik Asit Ve Kobalaminin Dental Pulpa Kök Hücrelerinin Canlılığı Ve Farklılaşması üzerine Etkileri	96.000,00	Doç. Dr. Betül Aycan UYSAL	Doktora Projesi
66	2025/056	Hiv-1 ile enfekte, naif kişilerde inflamasyonun hastalık seyrine etkileri.	11.611,20	Prof. Dr. Ayşe BATİREL	Tıpta Uzmanlık Projesi
67	2025/055	Sefiderokolün karbapenem dirençli klebsiella pneumoniae ve pseudomonas aeruginosa izolatlarına karşı etkinliğinin araştırılması	49.983,33	Prof. Dr. Mehmet BAYSALLAR	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
68	2025/054	İndirekt Posterior Restorasyonlarda Kullanılan Cad/Cam Blok Ve 3d Yazıcı Daimi Rezin Materyallerin Dişte Oluşturduğu Makaslama Stresinin Sonlu Elemanlar Yöntemiyle İncelenmesi	49.800,00	Doç. Dr. Numan AYDIN	Tıpta Uzmanlık Projesi
69	2025/053	Kronik tonsillitte dna hasarı, enflamasyon ve oksidatif stresin incelenmesi	149.880,00	Prof. Dr. Suat TURGUT	Tıpta Uzmanlık Projesi
70	2025/052	İdiyopatik pulmoner fibrozisli hastalarda pulmoner rehabilitasyonda yokuş aşağı yürümenin etkileri	33.648,00	Doç. Dr. Esra PEHLİVAN	Doktora Projesi
71	2025/050	Pürin türevi yeni bileşiklerin sentezi, yapılarının aydınlatılması ve antikanser etkilerinin incelenmesi üzerine çalışmalar	59.850,00	Doç. Dr. Çiğdem KARAASLAN KIRMIZIOĞLU	Doktora Projesi
72	2025/048	Elaeagnus rhamnoides (L.) A. Nelson meyve ekstraktlarının potansiyel nöroprotektif etkilerinin değerlendirilmesi	100.000,00	Dr. Öğr. Üyesi Duygu SEVİM TATAR	Yüksek Lisans Tez Projesi
73	2025/047	Kersetin içeren formülasyonların hazırlanması ve in vitro değerlendirilmesi	99.963,60	Prof. Dr. Neslihan ÜSTÜNDAĞ OKUR	Yüksek Lisans Tez Projesi
74	2025/046	Deneyssel diyabet modelinde melatonin ön uygulamasının ağrı ve anksiyete/depresyon benzeri davranışlara etkisi	198.717,00	Doç. Dr. Serpil ÇEÇEN	Doktora Projesi
75	2025/045	Semaglutidin ratlardan elde edilen izole aort ve mide preparatları üzerindeki etkisinin araştırılması	99.957,20	Doç. Dr. Hande Özge ALTUNKAYN AK	Yüksek Lisans Tez Projesi
76	2025/043	Meme kanserli hastalarda serum ox40 ve ox40l düzeylerine etki eden kritik gen varyantlarının incelenmesi.	50.000,00	Prof. Dr. Soykan ARIKAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
77	2025/042	Tip 1 diyabetli çocuklarda plazma zonulin düzeyleri ile oksidatif stres ve akdeniz diyetine uyum arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi	39.960,00	Doç. Dr. Tuğba KÜÇÜKKASAP	Yüksek Lisans Tez Projesi
78	2025/041	Yatan hasta kan kültürlerinden izole edilen candida auris ve diğer candida suşlarının tiplendirilmesi, klonal ilişki ve antifungal duyarlılık paternlerinin incelenmesi	33.933,60	Prof. Dr. Fatih ŞAHİNER	Tıpta Uzmanlık Projesi
79	2025/040	Akut dekompanse kalp yetersizliği olan hastalarda renal ultrasonografi ile intrarenal hemodinamik değerlendirmenin klinik etkisi	48.000,00	Doç. Dr. Bektaş MURAT	Tıpta Uzmanlık Projesi
80	2025/038	Gebelerde indirekt coombs testi taraması ile rh d antikoru ve rh d dışı antikörlerin sıklığının araştırılması	50.000,00	Doç. Dr. Hilal ÖZKAYA	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
81	2025/036	Monolitik zirkonyada farklı sinterleme protokolleri ve yüzey pürüzlendirme işlemlerinin yüzey pürüzlülüğü, biaksiyal bükülme dayanımı ve faz dönüşümüne etkisi	60.000,00	Doç. Dr. Sibel DİKİCİER	Doktora Projesi
82	2025/035	'Akromegali hastalarında kardiyovasküler hastalık risk göstergeleri'	18.000,00	Doç. Dr. Şafak AKIN	Tıpta Uzmanlık Projesi
83	2025/034	Cerrahi menopoz ve doğal menopoz tanılı hastalarda serum endokan ve beyin kaynaklı nörotrofik faktör (bdnf) seviyelerinin karşılaştırılması	36.000,00	Doç. Dr. Berrin Göktuğ KADIOĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi
84	2025/033	İkili tarama testi yapılan gebelerde serum ürotensin-2 düzeylerinin düşük serum papp-a düzeyi ile ilişkisi	9.000,00	Prof. Dr. Murat MUHCU	Tıpta Uzmanlık Projesi
85	2025/032	Akut iskemik inme hastalarında revaskülarizasyon sonrası irisin düzeyinin klinik önemi	49.992,00	Dr. Öğr. Üyesi Ertan CÖMERTPA Y	Tıpta Uzmanlık Projesi
86	2025/031	Dil ve oral kavite skuamöz hücreli karsinomlu hastalarda pd-l1 ekspresyonunun klinikopatolojik ve prognostik önemi	49.610,00	Prof. Dr. Fevziye KABUKCUOĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi
87	2025/030	Preterm bebeklerde nazogastrik ve orogastrik sonda ile aralıklı beslenme yöntemlerinin büyüme, beslenme ve fizyolojik parametrelere etkilerinin karşılaştırılması: randomize kontrollü çalışma	59.730,00	Doç. Dr. Burcu AYKANAT GİRGİN	Doktora Projesi
88	2025/028	Akciğer Tümörlerinde Nöroendokrin Diferansiasyonu Saptamada POU2F3 (SKN-1a/OCT-11) İmmün Ekspresyonunun Tanısal Değeri, Prognostik Parametreler İle İlişkisi Ve Diğer Nöroendokrin Belirteçler İle Karşılaştırılması	50.000,00	Prof. Dr. Nazan BOZDOĞAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
89	2025/026	Plazmanın zirkonya indirekt kompozit rezin bağlantısına ve yüzey özelliklerine etkisinin değerlendirilmesi	39.080,00	Doç. Dr. Ülkü Tuğba KALYONCU OĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi
90	2025/025	Metastatik lenf nodlarında immün hücre infiltrasyonu ve meme kanserinde hastalık prognozuna etkisinin incelenmesi	50.000,00	Prof. Dr. Kerim Bora YILMAZ	Tıpta Uzmanlık Projesi
91	2025/024	HL60 hücre hattı üzerinden hedeflenmiş akut lösemi tedavi yaklaşımı	49.780,00	Dr. Öğr. Üyesi Murat YILDIRIM	Tıpta Uzmanlık Projesi
92	2025/023	Transrektal ultrasonografi eşliğinde prostat biyopsisi yapılan hastalarda hedeflenmiş antimikrobiyal profilaksinin enfeksiyöz komplikasyonlara etkisi	47.099,00	Prof. Dr. Adalet ALTUNSOY	Tıpta Uzmanlık Projesi
93	2025/022	Meme kanserinde 68ga-dota-cyclo(rgdff) integrin alfa v-beta 3 inhibitör pet/bt görüntülemenin evreleme ve yeniden evrelemeye katkısı	49.500,00	Doç. Dr. Esra ARSLAN	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
94	2025/021	Nikotin beas-2 akciğer epitel hücre kültürü (crl-3588) üzerine ve kemoterapi (cisplatin) verilen ve verilmeyen sk-mes-1 akciğer skuamöz hücreli karsinomu (htb-58) hücre kültürü üzerine etkilerinin değerlendirilmesi ve mukayese edilmesi	49.388,00	Doç. Dr. Yakup ARSLAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
95	2025/019	Akut İskemik İnme Hastalarında Revaskülarizasyon Sonrası Plazma Galektin-1 Ve Galektin-3'ün Dinamik Değişikliklerinin National Institutes Of Health Stroke Scale (NIHSS) Skoru İle Korelasyonunun Klinik Önemi	49.996,80	Dr.Öğr.Üyesi Ertan CÖMERTPA Y	Tıpta Uzmanlık Projesi
96	2025/018	Organofosforlu bileşiğe (paraokson etil) maruz kalan zebra balığında (danio rerio) gelişimsel toksik etkilerin ve potansiyel tedavi yaklaşımlarının değerlendirilmesi	60.000,00	Doç. Dr. Sermet SEZİGEN	Doktora Projesi
97	2025/017	Kapadokya bölgesinde yetişen artedia squamata l., berula erecta (huds.) Coville, caucalis platycarpus l. Ve turgenia latifolia l. Türleri üzerinde farmakognozok araştırmalar	59.934,34	Prof. Dr. Ayşe BALDEMİR KILIÇ	Doktora Projesi
98	2025/016	Akciğer tümörlerinde nöroendokrin diferansiyasyonu saptamada retinoblastom proteinin (prb) immün ekspresyon kaybının tanısal değeri ve patolojik prognostik parametreler ile ilişkisi	49.995,00	Prof. Dr. Nazan BOZDOĞAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
99	2025/015	Yüksek dereceli seröz over kanserinde foxm1 gen ve p13k/akt/pten yolağıyla ilişkili mirnaların araştırılması	59.999,22	Dr.Öğr.Üyesi Gulam HEKİMOĞLU	Doktora Projesi
100	2025/014	Dişi sıçan overlerinde 4-vinilsikloheksen diepoksit (vcd) toksitesinin baz eksizyon tamir (ber) enzimi ogg-1 ile ilişkisi	50.000,00	Dr.Öğr.Üyesi Mehmet Caner ÖZER	Tıpta Uzmanlık Projesi
101	2025/012	Sıçanlarda deneysel olarak oluşturulan radyoterapiye bağlı nazal mukozit modelinde melatonin ve n-asetilsistein'in radyokoruyucu etkisinin incelenmesi	50.000,00	Prof. Dr. Sema ZER TOROS	Tıpta Uzmanlık Projesi
102	2025/009	Maksiller genişletme amacıyla kullanılan minivida destekli apareylerin farklı suturel maturasyon dönemlerinde çevre yapılarında meydana getirdiği değişikliklerin sonlu elemanlar analiz metoduyla incelenmesi	60.000,00	Doç. Dr. Ersin YILDIRIM	Doktora Projesi
103	2025/007	Gömülü üçüncü molar diş cerrahisi sonrasında uygulanan gevşeme egzersizi ve sanal gerçeklik uygulamasının ağrı, trismus, uyku, kinezyofobi ve kaygı düzeyine olan etkisinin değerlendirilmesi	56.149,00	Dr.Öğr.Üyesi Emre Serdar ATALAY	Doktora Projesi
104	2025/006	Otonom kortizol sekresyonu olan adrenal adenom hastalarında serum hepatokin düzeylerinin hepatosteatozu öngörmedeki değeri	40.200,00	Doç. Dr. Şafak AKIN	Tıpta Uzmanlık Projesi
105	2025/004	Oral mukozal hastalıkların tedavisinde kullanılmak üzere kurkumin yüklü farklı bukkal formülasyonların geliştirilmesi ve in vitro değerlendirilmesi üzerine çalışmalar	60.000,00	Prof. Dr. Neslihan ÜSTÜNDAĞ OKUR	Doktora Projesi
106	2025/002	İnflamatuar bağırsak hastalığı olan çocuk hastalarda serum fgf-21 düzeyinin somatik büyüme üzerine etkisi	38.400,00	Prof. Dr. Ahmet UÇAR	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
107	2025/001	Acil servise başvuran 65 yaş üstü hastalarda birinci ve ikinci el sigara dumanının pnömoni şiddetine etkisinin kan kotinin, karboksihemoglobin ve enflamatuvar belirteçler ile değerlendirilmesi	6.900,00	Doç. Dr. Mustafa ÇALIK	Tıpta Uzmanlık Projesi
108	2024/124	Akciğer tüberkülozunun laboratuvar tanısında xpert mtb/rif ultra testinin dışkı örneklerinde tanısal performansının değerlendirilmesi	49.995,00	Prof. Dr. Ali ALBAY	Tıpta Uzmanlık Projesi
109	2024/122	Türkiye'de yetişen berberis crataegina d.c. bitkisinin in-vitro diyabet ve diyabetik nöropati modellerindeki etkinliğine yönelik farmakognozik araştırmalar	39.628,18	Dr.Öğr.Üyesi Merve YÜZBAŞIOĞLU BARAN	Yüksek Lisans Tez Projesi
110	2024/121	Amonyak içeren ve içermeyen farklı konsantrasyonlardaki gümüş florür ürünlerinin insan diş pulpası kök hücreleri üzerindeki biyouyumluluğunun in vitro olarak değerlendirilmesi	60.000,00	Prof. Dr. Günseli GÜVEN POLAT	Doktora Projesi
111	2024/119	Pirimidin türevli yeni sentez bileşiklerin mide kanseri üzerindeki anti-kanser etkilerinin belirlenmesi	40.000,00	Dr.Öğr.Üyesi Özlem TÜRKSOY TERZİOĞLU	Yüksek Lisans Tez Projesi
112	2024/115	Acil Serviste Klinik Ve Radyolojik Olarak İskemik İnme Tanısı Alan Hastalarda Mekanik Trombektomi Yapılan Ve Yapılmayan Hastalarda Stromal Hücreden Türetilen Faktör-1a Seviyesinin Değerlendirilmesi	30.240,00	Prof. Dr. Yavuz KATIRCI	Tıpta Uzmanlık Projesi
113	2024/114	Alternatif materyal ile üretilen sabit pekiştirme apareyinin mekanik özellikleri ile bakteriyel aktivitesinin in vitro ortamda değerlendirilmesi ve dişlerin fizyolojik hareketine etkilerinin sonlu elemanlar analiziyle incelenmesi	60.000,00	Prof. Dr. Şeniz KARAÇAY	Doktora Projesi
114	2024/113	İnvaziv duktal meme kanseri hastalarında lenf nodu pozitifliğinin immün checkpoint washout ile belirlenmesi	49.980,00	Doç. Dr. Ufuk Oğuz İDİZ	Tıpta Uzmanlık Projesi
115	2024/109	Mineral trioksit agregat, morus nigra ve mineral trioksit agregat-morus nigra'nın dental pulpa kök hücreleri üzerindeki biyouyumluluğunun incelenmesi	60.000,00	Doç. Dr. Bahar Başak KIZILTAN ELİAÇIK	Doktora Projesi
116	2024/105	Psikotik bozukluk tanılı hastalarda elektrokonvulsif tedavi ile serum klotho protein, nörotrofin, sitokin düzeyleri ve nöropsikometrik test sonuçlarındaki değişimin saptanması ve klinik özelliklerle ilişkisi	49.998,00	Dr.Öğr.Üyesi Simge Seren KIRLIOĞLU BALCIOĞLU	Tıpta Uzmanlık Projesi
117	2024/103	Tavşan modelinde kemik iliği stimülasyon teknikleri ile yapılan rotator manşet yırtığı tamirinin iyileşme sonuçlarının biyomekanik ve histolojik olarak karşılaştırılması.	49.800,00	Doç. Dr. Mustafa Çağlar KIR	Tıpta Uzmanlık Projesi
118	2024/102	Non-invaziv transauricular vagus stimülasyonunun hepatik iskemi / reperfüzyon hasarına etkisi	49.800,00	Prof. Dr. Bülent GÜLEÇ	Tıpta Uzmanlık Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
119	2024/101	İleri(ciddi) aort darlığı nedeniyle tavi (transkateter aort kapak replasmanı) uygulanan hastalarda konvansiyonel ve strain ekokardiyografi kullanılarak işlem öncesi ve sonrası verilerin retrospektif olarak karşılaştırılması vasıtasıyla sol ventrikül ve sol atrium fonksiyonlarının değerlendirilmesi	49.800,00	Prof. Dr. Nurşen KELEŞ	Tıpta Uzmanlık Projesi
120	2024/100	İnsan sperm motilitesinin makine öğrenmesi algoritmaları ve manuel yöntemle değerlendirilmesi	59.446,00	Dr.Öğr.Üyesi Halime Tuba CANBAZ	Doktora Projesi
121	2024/096	Sarkoidozlu hastalarda yoga ve konvansiyonel fizyoterapi programlarının yorgunluk, pulmoner fonksiyonlar ve egzersiz kapasitesi üzerindeki etkilerinin karşılaştırılması	39.093,38	Dr.Öğr.Üyesi Zuhale Didem TAKINACI	Doktora Projesi
122	2024/093	Romatoid artritli hastalarda standart rehabilitasyon programının ve inspiratuar kas eğitiminin İncrna hotair ekspresyonu üzerine etkisinin incelenmesi	59.991,34	Doç. Dr. Esra PEHLİVAN	Doktora Projesi
123	2024/091	Poliamidoamin dendrimerinin mine remineralizasyonuna ve renk değişimine etkisinin değerlendirilmesi	59.760,00	Doç. Dr. Emine KAYA	Doktora Projesi
124	2024/086	Diz protezi ameliyatlarında normotermi bakım paketinin istenmeyen perioperatif hipotermi, cerrahi alan enfeksiyonu ve kanamaya etkisi	34.540,00	Prof. Dr. Selda RIZALAR	Doktora Projesi
125	2024/085	In Vitro Parkinson Hastalık Modelinde Kersetin Ve Omega-3'e Bağlı Etkilerin Toksikolojik Açıdan Değerlendirilmesi	59.838,00	Prof. Dr. Onur ERDEM	Doktora Projesi
126	2024/080	Kronik böbrek hastalığı oluşturulmuş sıçanlarda fibroblast büyüme faktörü-23 (fgf-23) reseptör inhibisyonunun kardiyovasküler ve renal etkileri	59.956,00	Prof. Dr. İsmail Mert VURAL	Doktora Projesi
127	2024/077	Tip 2 diyabetli bireylerde farklı periodontal durumların diş eti oluşu sıvısı ve serumda asprosin ve total oksidan / antioksidan düzeylerine etkisinin araştırılması	49.940,00	Prof. Dr. Hülya TOKER	Tıpta Uzmanlık Projesi
128	2024/076	Psoriasis tedavisinde kullanılmak üzere kurkumin yüklü taşıyıcı sistemlerin hazırlanması ve in vitro değerlendirilmesi	59.985,60	Dr.Öğr.Üyesi Emre Şefik ÇAĞLAR	Doktora Projesi
129	2024/075	Farklı preparasyon boyutlarının ve kalan diş dokusu miktarının endodontik tedavi görmüş mandibular molar dişlerin kırılma direnci üzerine olan etkisinin değerlendirilmesi	49.950,00	Doç. Dr. Sıla Nur USTA	Tıpta Uzmanlık Projesi
130	2024/074	Kompozit içerikli farklı cad/cam bloklara cilalama işlemleri ve düşük ph sıvılar uygulanmasının ışık geçirgenliği ve renk değişimlerine etkisinin incelenmesi	57.600,00	Doç. Dr. Şevki ÇINAR	Doktora Projesi
131	2024/068	Intra abdominal sepsis hastalarında çözünür immün kontrol noktalarının önemi	49.980,00	Doç. Dr. Ufuk Oğuz İDİZ	Tıpta Uzmanlık Projesi
132	2024/056	Şeffaf plaklarla kullanılan yardımcı elemanların ve elastiklerin mandibular molar mezializasyonu üzerine etkilerinin sonlu elemanlar analiziyle değerlendirilmesi	59.880,00	Prof. Dr. Şeniz KARAÇAY	Doktora Projesi

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
133	2024/042	Bacillus anthracis sporu biyosensör tespit kitinin saklama koşullarının optimizasyonu	39.984,00	Doç. Dr. Mesut ORTATATLI	Bilimsel Araştırma Projeleri
134	2024/041	Gelişmekte olan sıçan beyinde sevofluranın neden olduğu nörobilişsel ve koku fonksiyon bozukluğuna n-asetilsistenin etkisi	47.687,04	Prof. Dr. Nurten BAKAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
135	2024/034	Astım hastalarında aerobik egzersiz ile kombine periferik ve solunum kas eğitiminin İncrena malat1 ekspresyonu üzerine etkisinin incelenmesi	59.583,24	Doç. Dr. Esra PEHLİVAN	Doktora Projesi
136	2024/028	Resiprokal sistemlerin farklı hareket açılarındaki kanal tedavisi yenileme işleminde kanal dolgusunu uzaklaştırma etkinliği ve apikalden debris taşması üzerine etkilerinin incelenmesi	59.961,00	Doç. Dr. Celalettin TOPBAŞ	Doktora Projesi
137	2024/023	Cad/cam ile üretilmiş cam fiber destekli peek post sistemlerinin dentine bağlanma dayanımlarının çiğneme simülatorü ile yaşlandırma altında incelenmesi	57.600,00	Doç. Dr. Şevki ÇINAR	Doktora Projesi
138	2024/018	Meme kanserinde ga-68 dota-bombesin ([pro1 ,tyr4] bombesin (1-14)) pet-bt'nin evrelemeye katkısı	49.680,00	Doç. Dr. Esra ARSLAN	Tıpta Uzmanlık Projesi
139	2024/011	Su kefir taneleri ile fermente edilmiş taflan suyunun kalite özelliklerinin belirlenmesi ve detoksifiye taflan çekirdeğinin valorizasyonu ile gıdalarda kullanım olanaklarının araştırılması	59.657,50	Doç. Dr. Sibel BÖLEK	Doktora Projesi
140	2024/005	D vitamini ile zenginleştirmenin yoğurdun fiziksel, kimyasal, mikrobiyal ve duyuşsal özelliklerine etkisi	59.318,40	Prof. Dr. Fatih ÖZBEY	Doktora Projesi
141	2023/098	Oral kavite kanserlerinde cse11 ekspresyonunun servikal lenf nodu metastazı ve prognozunda rolü	49.800,00	Prof. Dr. Caner KILIÇ	Tıpta Uzmanlık Projesi
142	2023/093	Kas invaziv olmayan mesane tümörünün endoskopik tedavisi sonrası uygulanan tek doz intravezikal kemoterapinin mesanede kalış süresi ile mesane içerisinde serbest dolaşan tümör hücrelerinin yıkımı arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi	49.500,00	Doç. Dr. Nurullah HAMİDİ	Tıpta Uzmanlık Projesi
143	2023/076	Bitkisel ekstrakt yüklü koloidal taşıma sistemi üretilmesi ve model gıdalarda uygulanması	59.902,27	Doç. Dr. Özlem AYTEKİN	Doktora Projesi
144	2023/063	Aloe vera jeli ve cannabis sativa tohumu yağı kombinasyonu ile oluşturulan jelin tam kat eksizyonel yara iyileşmesine etkisi	59.962,24	Doç. Dr. Esra ÇIKLER	Doktora Projesi
145	2022/146	Sirna-hk2 ve trastuzamab'ın kombine kullanımının her2 pozitif insan meme kanseri hücrelerindeki antiproliferatif ve apoptotik etki mekanizmalarının araştırılması	40.988,20	Dr.Öğr.Üyesi Şükran ÖZDATLI KURTULUŞ	Bilimsel Araştırma Projeleri
146	2022/059	"Kornea nakli sonrası foliküler yardımcı t hücrelerin allogreft reddi patogeneziindeki etkisinin incelenmesi"	59.983,74	Prof. Dr. Ece TURAN VURAL	Bilimsel Araştırma Projeleri

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Bütçe (TL)	Proje Yürütücüsü	Proje Türü
147	2022/039	Kafa travmalı pediatrik hastalarda travma şiddeti ile neurogranin düzeyi arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi	12.960,00	Dr.Öğr.Üyesi Ertuğrul ALTINBİLEK	Tıpta Uzmanlık Projesi
148	2021/040	Epikardiyal yağ dokusu ölçümünün koroner arter baypas greftleme operasyonu uygulanan hastalarda postoperatif dönemde ritim problemleri ve morbidite ile ilişkisi, belirteçlerin analizi	13.392,00	Prof. Dr. Murat Bülent RABUŞ	Tıpta Uzmanlık Projesi
149	2021/036	Yeni tip koronavirus (covid-19)'un erkek üreme sistemi üzerine etkisi: sperm yüzey proteinleri	59.954,15	Dr.Öğr.Üyesi Halime Tuba CANBAZ	Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo- 58 Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Aracılığıyla Yürütülen TÜBİTAK ve Diğer Finansmanlı Projeler

Finansman Türü	Proje Sayıları			Proje Harcamaları		
	2024 Yılından Devreden Projeler (Sayı)	2025 Yılında Başlayan Projeler (Sayı)	Sonraki Yıllarda Tamamlanacak Olan Projeler (Sayı)	Toplam Bütçe (TL)	Toplam Harcama (TL)	2026 Yılına Devreden Bütçe Tutarı (TL)
TÜBİTAK	17	25	33	51.028.739,72	28.523.031,79	22.505.707,93
Diğer Finansman	13	20	28	46.321.167,36	11.572.010,97	34.749.156,39
Toplam	30	45	61	97.349.907,08	40.095.042,76	57.254.864,32

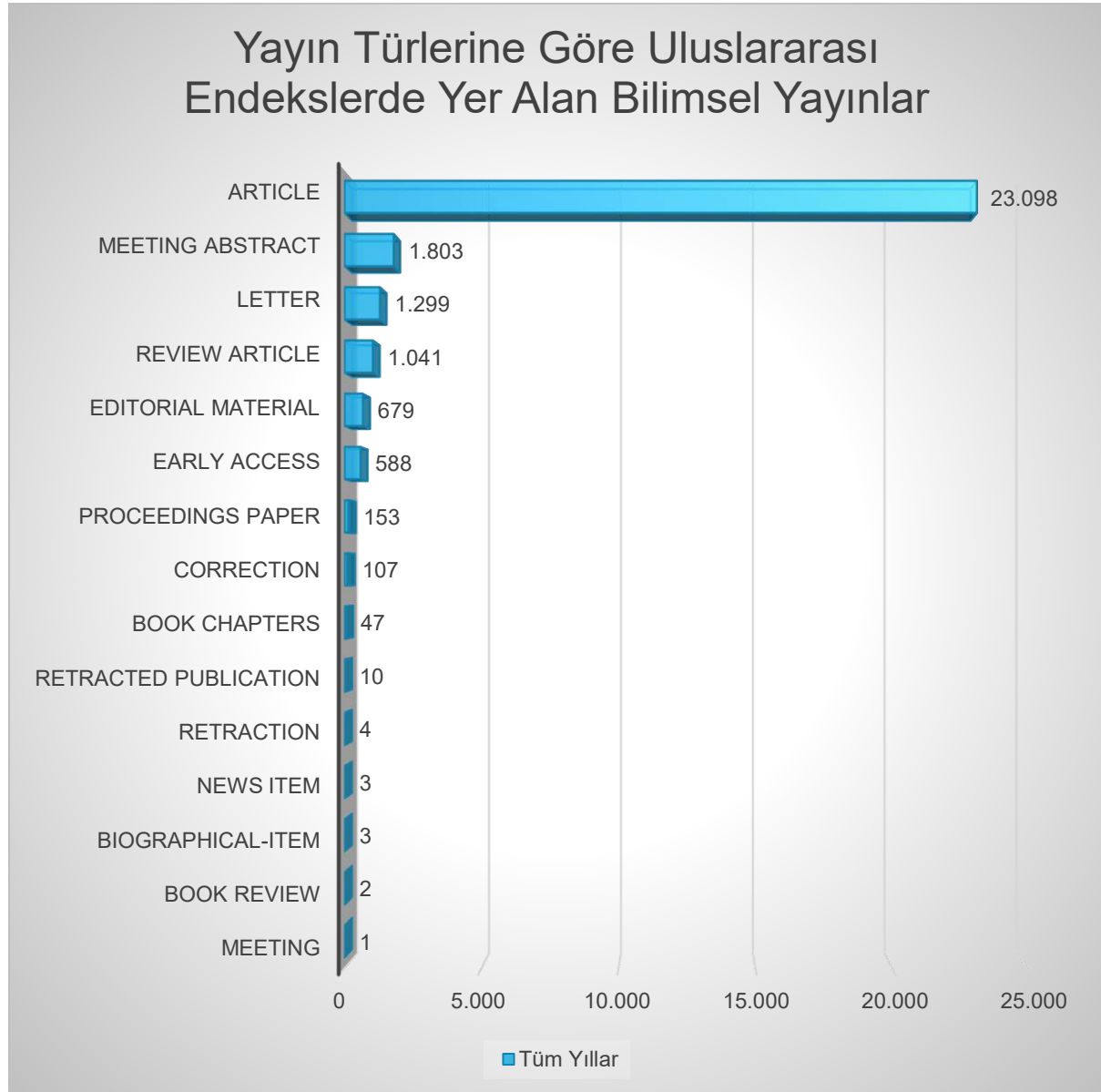
iii. Bilimsel Yayınlar

ULUSLARARASI ENDEKSLER

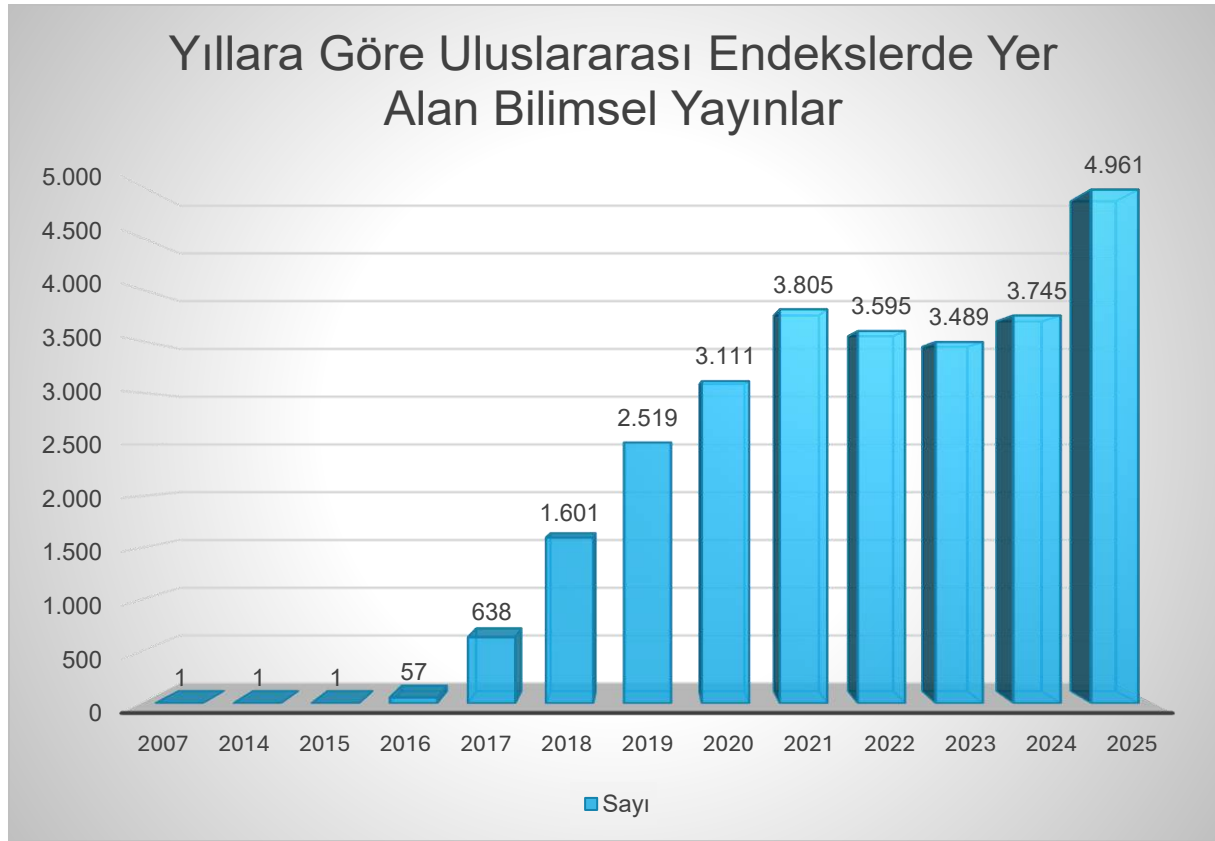
Sağlık Bilimleri Üniversitesinin uluslararası endekslerde yer alan verileri Web of Science'dan alınmıştır. Veriler Web of Science (WoS) üzerinden "affiliation", "University of Health Science Turkey" daraltmasıyla elde edilmiştir.

Erişim Adresi: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/summary/6aa50141-5c78-42c7-9c83-46167ccbe3b5-01a0b24d8f/relevance/1> Erişim Zamanı: 26.02.2025 19:07

Grafik- 15 Web of Science'a Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Verileri (Tür, Sayı)



Grafik- 16 Web of Science'e Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınların Yıllara Göre Seyri (Sayı)



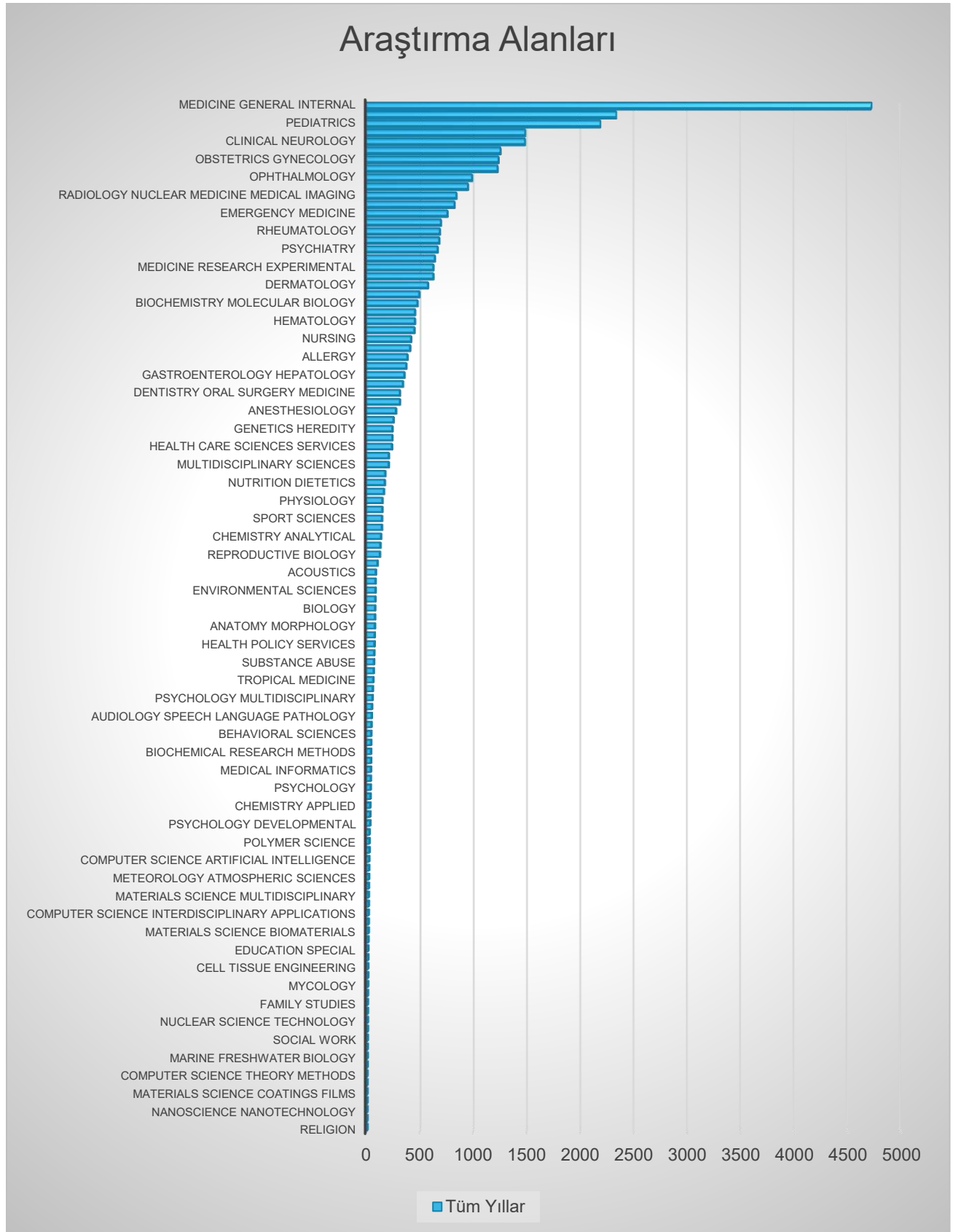
Search > Results for University of Health Sciences Turkey (Affiliation)

28,066 results from Web of Science Core Collection for:

University of Health Sciences Turkey (Affiliation)

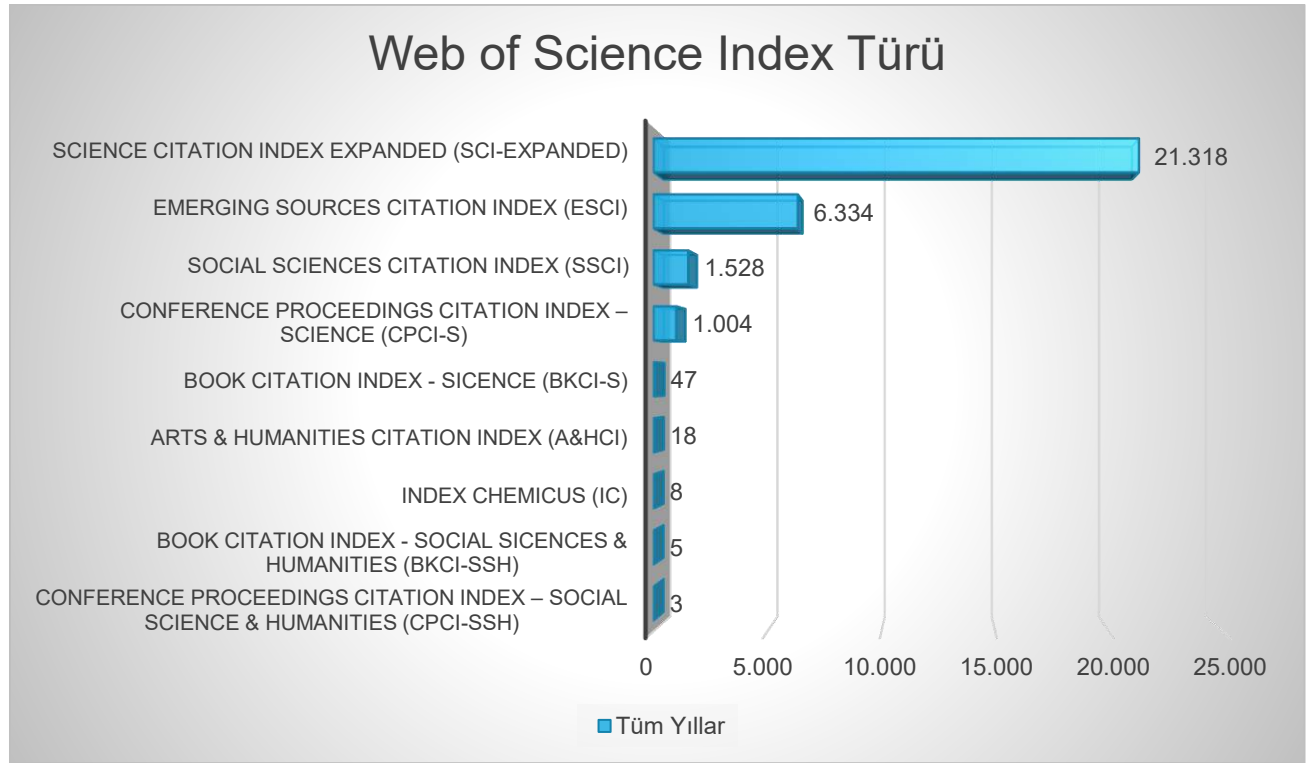


Grafik- 17 Web of Science'a Göre Uluslararası Endekslerde Araştırma Alanlarına Göre Bilimsel Yayın Verileri (Sayı)

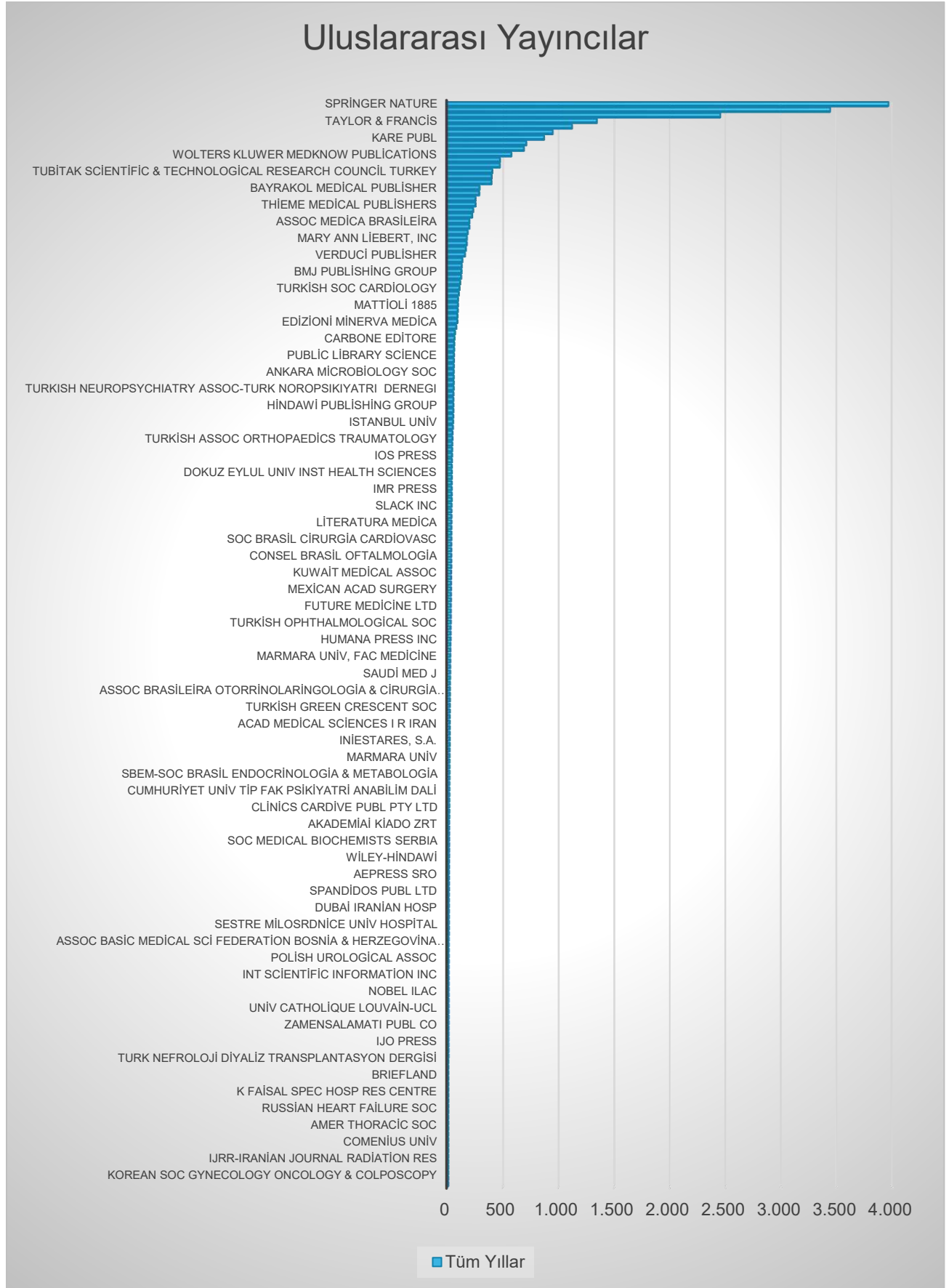


* Konu Sınıflandırmasına Göre 10 ve Üzerinde Yer Alan Konulara Yer Verilmiştir.

Grafik- 18 Web of Science'e Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınların Endeks Türü (Sayı)



Grafik- 19 Web of Science'e Göre Yayıncılara Göre Uluslararası Endekslerde Yer Alan Yayınlar (Sayı)



*Yayıncı Sınıflandırmasında 10 ve Üzerinde Yer Alan Dergilere Yer Verilmiştir.

ULUSAL ENDEKSLER

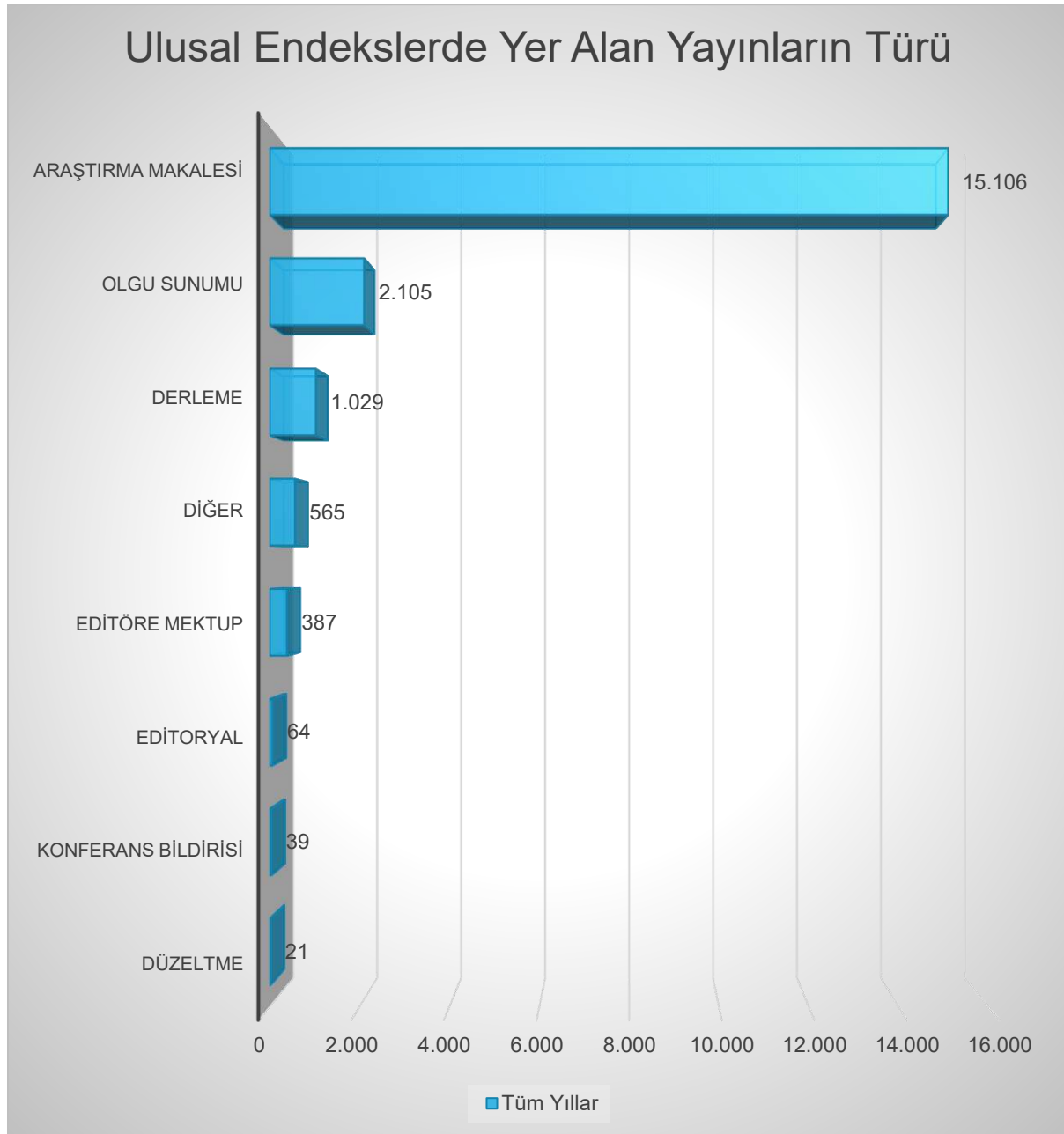
Sağlık Bilimleri Üniversitesinin ulusal endekslerde yer alan bilimsel yayın verileri TUBİTAK ULAKBİM TR Dizin sisteminden alınmıştır. Bu bölümde yer alan bilimsel yayın verileri "Kurum Arama: Sağlık Bilimleri Üniversitesi" daraltmasıyla elde edilmiştir.

Erişim Adresi:

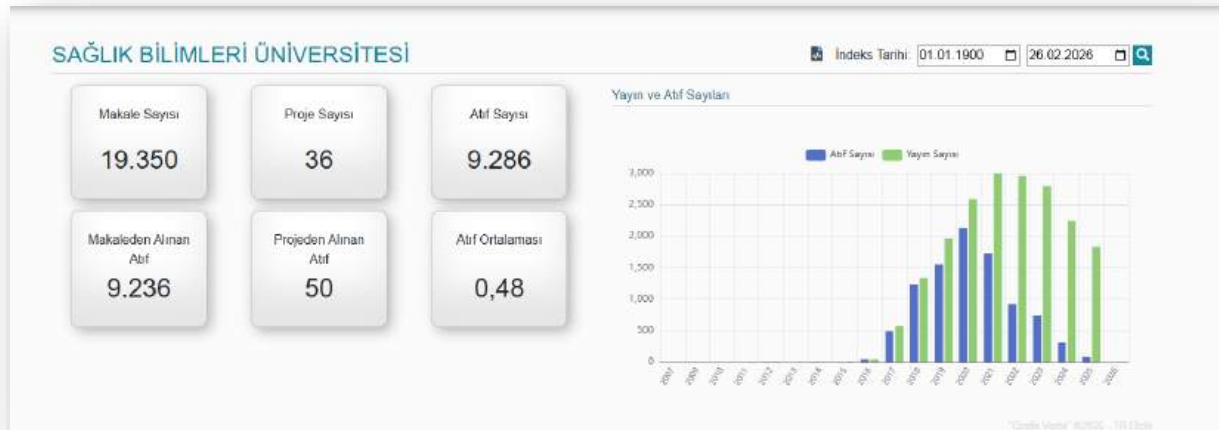
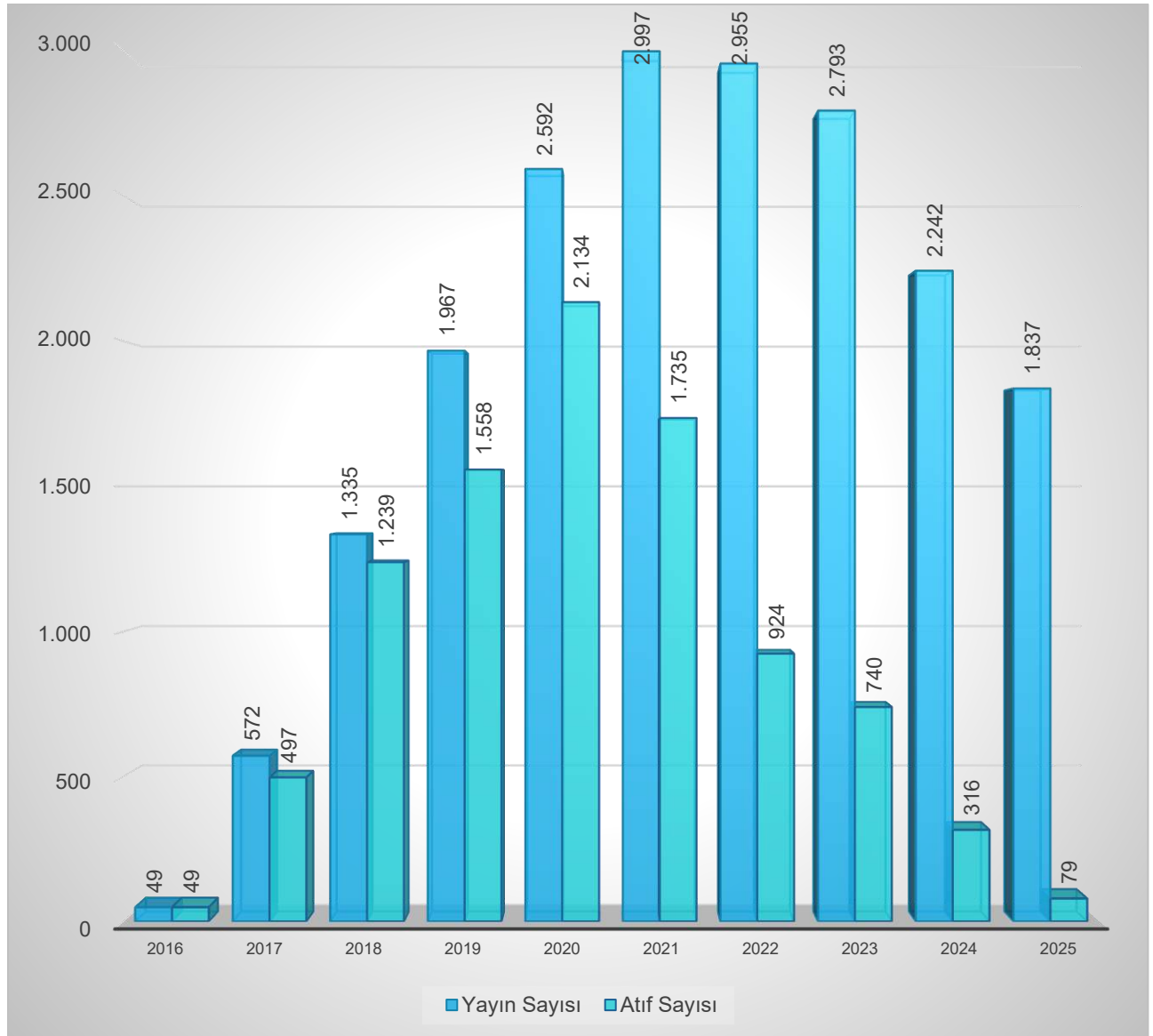
<https://dergipark.org.tr/tr/search?aggs%5BarticleAuthors.institutionObj.topIz%5D%5B11%5D=RN99CM67NS§ion=articles&q=institution%3A+%22Sa%C4%9Fl%C4%B1k+Bilimleri+%C3%9Cniversitesi%22+>

Erişim Zamanı: 26.02.2026 18:53

Grafik- 20 TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin Sistemine Göre Ulusal Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayınlar (Yayın Türü, Sayı)



Grafik- 21 TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin Sistemine Göre Ulusal Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayınların Yıllara Göre Seyri



iv. Düzenlenen Kongre, Sempozyum, Seminer ve Toplantılar



Sağlık Zirvesi



Gülhane Tıp Fakültesi Dr. Hikmet Boran II. Ulusal Öğrenci Tıp Kongresi



14 Mart Tıp Bayramı



Medikaton'3 Girişim Hızlandırma Programı



1. Ulusal Rehabilitasyon Hemşireliği Kongresi



5. Ulusal Eczacılık Öğrencileri Sempozyumu, "Aile Sağlığında Bitkisel Uygulamalar: Geleneksel Bilgiden Bilimsel Kanıta"



Dünya Türk Dili Ailesi Günü



HeSCon'2025 Öğrenci Kongresi



1. Ulusal Gülhane Hemşirelik Öğrencileri Kongresi



Hemşirelik Haftası



7. Uluslararası 8. Ulusal Ebelik Kongresi



1. Palandöken Ruh Sağlığı Sempozyumu



SBÜ İzmir Tıp Fakültesi Pediatri Kongresi



SBÜİnofest



Dünya Tütünsüz Günü Paneli



Kaçak Tütün Ürünleri Tüketimi Saha Araştırması Çalıştayı



1. Uluslararası Türkçe Konuşulan Ülkeler Tıp Kongresi



Uluslararası Sosyal Bilimler ve İş Sağlığı & Güvenliği Kongresi



5. Uluslararası Bütünleşik Sağlık ve Bakım Zirvesi



1. Şahane Fizyoterapi Öğrenci Sempozyumu



Teknofest



Paramedik - Hastane Öncesi Acil Tıp Sempozyumu



Başakşehir Living Lab İnovasyon Yarışması 12



Aile, Spor ve Psikoloji Sempozyumu

e. Kütüphane ve Bilgiye Erişim Hizmetleri

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından Program Bütçe'nin Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri faaliyeti ile yatırım programlarında yer alan Yayın Alımı projeleri ile yürütülen kütüphane ve bilgiye erişim hizmetlerine ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 59 Kütüphane Envanteri

Kütüphane Envanteri		
Tür	Adet	
	2024 Yılı	2025 Yılı
Kitap	68.224	71.425
e-Kitap	15.934	20.359
Tez	5.327	6.074
Sürelî	1.830	1.830
e-Kitapdışı	0	0
e-Tez	0	0
Diğer	69.289	69.289
Kitapdışı	9	9
Toplam	160.613	168.986



Görsel: Hamidiye Tıp Kütüphanesi

Tablo- 60 Kütüphanelere Göre Envanter Sayısı

Kütüphane Adı	Adet	
	2024 Yılı	2025 Yılı
SBÜ Gülhane Prof. Dr. Fuat Sezgin Kütüphanesi	114.569	119.561
Hamidiye Tıp Kütüphanesi	46.044	49.425
SBÜ Tıp Tarihi ve Deontoloji Kütüphanesi	6.411	6.411
SBÜ Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan SBF Kütüphanesi	1.581	1.794
SBÜ Arnavutköy Darülaceze SHMYO Kütüphanesi	0	1.488
SBÜ Çobanbey Tıp Fakültesi Kütüphanesi	301	368
SBÜ İbn-i Sina Tıp Fakültesi Merkez Kütüphanesi	0	65
Toplam	168.906	179.112

Tablo- 61 Kütüphanelerden Faydalanan Kişi Sayısı

Kütüphane Adı	Kişi Sayısı	
	2024 Yılı	2025 Yılı
SBÜ Gülhane Prof. Dr. Fuat Sezgin Kütüphanesi	128.931	186.568
Hamidiye Tıp Kütüphanesi	2.844	3.735
SBÜ Tıp Tarihi ve Deontoloji Kütüphanesi	55	60
SBÜ Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan SBF Kütüphanesi	367	457
SBÜ Arnavutköy Darülaceze SHMYO Kütüphanesi	0	125
SBÜ Çobanbey Tıp Fakültesi Kütüphanesi	404	569
SBÜ İbn-i Sina Tıp Fakültesi Merkez Kütüphanesi	506	665
E-Kütüphane Hizmetleri	532	1.195
Toplam	133.639	193.374



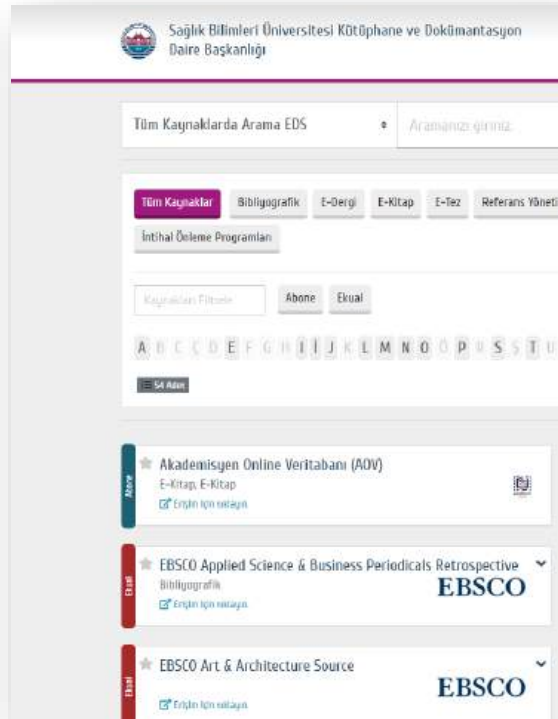
Görsel: SBÜ Arnavutköy Darülaceze SHMYO Kütüphanesi

Tablo- 62 Abone Olunan Veri Tabanlarına İlişkin Bilgiler

Abone Olunan Veri Tabanlarına İlişkin Bilgiler	
Adı	Türü
Akademisyen Online Veritabanı	E- Kitap
InCites (InCites Benchmarking & Analytics, Journal Citation Reports, Research Horizon Navigator ve Essential Science Indicator)	Akademik İstatistik ve Analiz Aracı
JoVE journal (medicine) biyology	Video-Makale
McGraw Hill Access Medicine	E-Kitap
Primal Pictures Anatomy.Tv	İnteraktif Eğitim Platformu
SciFinder	Bibliyografik
Türkiye Atıf Dizini	Bibliyografik
Lecturio	İnteraktif Eğitim Platformu
McGraw Hill Access Pharmacy	E-Kitap
CINAHL Ultimate	E-Dergi, Eğitim / Derslere Yardımcı Platform
Dentistry & Oral Sciences Source	E-Dergi
MEDLINE Ultimate	E-Dergi

Tablo- 63 Satın Alınan Elektronik Kaynaklar

Satın Alınan E-Kaynaklar	
Adı	Türü
Karger E-Books	E- Kitap
Springer E-Books	E- Kitap



Görsel: e-Kütüphane Hizmetleri

Tablo- 64 Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) ile Erişim Sağlanan Veri Tabanları

Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) ile Erişim Sağlanan Veri Tabanları	
Adı	Türü
Annual Reviews	E-Dergi
EBSCO Academic Search Ultimate	
EBSCO Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Bibliyografik
EBSCO Applied Science & Technology Index Retrospective	Bibliyografik
EBSCO Art & Architecture Source	
EBSCO Art Index Retrospective	Bibliyografik
EBSCO Business Periodicals Index Retrospective	Bibliyografik
EBSCO Business Source Ultimate	E-Dergi
EBSCO Central & Eastern European Academic Source	E-Dergi
EBSCO DynaMed	Kanıtı Dayalı
EBSCO eBook Academic Collection	E- Kitap
EBSCO EDS	Toplu Tarama Motoru
EBSCO Education Index Retrospective	Bibliyografik
EBSCO ERIC	
EBSCO European Views of the Americas: 1493 to 1750	Bibliyografik
EBSCO GreenFILE	Bibliyografik
EBSCO Humanities & Social Sciences Index Retrospective	Bibliyografik
EBSCO Library, Information Science & Technology Abstracts	Bibliyografik
EBSCO MasterFILE Complete	E-Dergi
EBSCO MasterFILE Reference eBook Collection	E- Kitap
EBSCO Newspaper Source Plus	E-Dergi
EBSCO Newswires	Bibliyografik
EBSCO OpenDissertations	E-Tez
EBSCO Regional Business News	E-Dergi
EBSCO Teacher Reference Center	E-Dergi
EBSCO The Belt and Road Initiative Reference Source	E-Dergi
EBSCO TR Dizin	E-Dergi
EBSCO Web News	E-Dergi
Emerald Premier eJournal	E-Dergi
iThenticate	İntihal Önleme Programları
JSTOR	E-Dergi
Mendeley	Referans Yönetim Programları
Nature Journals All	E-Dergi
OVID LWW	E-Dergi
Palgrave Macmillan Journals	E-Dergi
ProQuest Dissertations and Theses Global	E-Tez
Science Direct	E-Dergi, E-Kitap
Scopus	Bibliyografik
SpringerLink Journals	E-Dergi
Taylor and Francis	E-Dergi
Turnitin	İntihal Önleme Programları
Web Of Science	Bibliyografik
Wiley Online Library	E-Dergi
İntihal.net	İntihal Önleme Programları
Cambridge University Press - Online Journals Collection	E-Dergi
Lexiqamus (Osmanlı Türkçesi Linguistik Analiz Aracı)	
Müteferriqa	E-Dergi, E-Kitap
The New England Journal of Medicine (NEJM)	E-Dergi
Turcademy	E-Kitap
Royal Society of Chemistry - RSC	
Institute of Physics (IOP)	
NEJM Evidence	E- Dergi



Görsel: Gülhane Prof. Dr. Fuat SEZGİN Kütüphanesi

f. Öğrencilere Yönelik Hizmetler

Program Bütçe’de yer alan Yükseköğretim Programı, Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programında yer alan ödeneklerle Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri, Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri, Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri ve Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler faaliyetleri uygulanarak sağlık sektörüne nitelikli profesyoneller yetiştiren Üniversitede öğrencilerin aynı zamanda kendilerini sosyo-kültürel açıdan da yetiştirmeleri hedeflenmektedir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve öğrenci kulüp ve toplulukları ile birlikte sunulan öğrencilere yönelik barınma, beslenme, sosyal ve kültürel faaliyetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

i. Barınma Hizmetleri

Tablo- 65 Öğrenci Yurtlarına Yönelik Bilgiler

Öğrenci Yurtlarına Yönelik Bilgiler						
Yurt Adı/Şehir	Kapasite		Barınma Hizmetlerinden Faydalanan Kişi Sayısı		Bir Kişilik Yurt Ücreti (Aylık)	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Ankara	1.423	1.232	1.291	1.018	2.120/1.600/1.060 TL	2.500/1.625/1.060 TL
İstanbul						
Toplam	1.423	1.232	1.291	1.018		

ii. Beslenme Hizmetleri

Tablo- 66 Öğrenci Yemekhanelerine Yönelik Bilgiler

Öğrenci Yemekhanelerine Yönelik Bilgiler			
Yemekhane Adı	Yemekhane Kapasitesi (Günlük)	Yemekhaneden Faydalanan Öğrenci Sayısı (Toplam)	Yemekhaneden Faydalanan Personel Sayısı (Toplam)
Hamidiye Külliyesi	682	232.609	37.549
Gülhane Külliyesi	910	697.162	43.160
Toplam	1.592	929.771	80.709

Tablo- 67 Öğrenci Yemekhane Ücretlerine Yönelik Bilgiler

Öğrenci Yemekhanelerine Yönelik Bilgiler		
Yemekhane Adı	Bir Kişilik Kahvaltı Ücreti (TL)	Bir Kişilik Öğün Ücreti (TL)
Hamidiye Külliyesi	-	34,74 TL
Gülhane Külliyesi	25,36 TL	34,74 TL

iii. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Tablo- 68 Öğrenci Kulüplerine İlişkin Bilgiler

Sıra No	Kulüp Adı	Faaliyet Konusu	Şehir	Üye Sayısı	Etkinlik Sayısı
1	Bilimsel Araştırma Kulübü	Sosyal	İstanbul	180	5
2	Birleşen Eller Kulübü	Kültürel	İstanbul	227	17
3	Can Sağlığı Kulübü	Sağlık	İstanbul	880	14
4	Çevre Kulübü	Sosyal	İstanbul	513	9
5	Farma Gelişim Kulübü	Sağlık	İstanbul	749	12
6	Genç Kızılay Kulübü	Sağlık	İstanbul	1.100	26
7	Genç Mekteb-i Tıbbiyeliler Kulübü	Sosyal	İstanbul	888	23
8	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	Sağlık	İstanbul	950	24
9	Genç Yeşilay Kulübü	Sağlık	İstanbul	756	15
10	Gezi ve Fotoğrafçılık Kulübü	Sosyal	İstanbul	670	9
11	Hareketli Yaşam Topluluğu Kulübü	Sportif	İstanbul	432	18
12	İbn-i Sina Sağlık Kulübü	Sağlık	İstanbul	220	17
13	İngilizce Konuşma Kulübü	Kültürel	İstanbul	140	4
14	İnsan ve Davranış Kulübü	Kültürel	İstanbul	360	16
15	İzcilik Kulübü	Sosyal	İstanbul	613	13
16	Kadın ve Toplum Çalışmaları Kulübü	Kültürel	İstanbul	261	12
17	Kariyer Kulübü	Sosyal	İstanbul	465	18
18	Kulüb-ü Şahane	Sosyal	İstanbul	241	14
19	Kültür ve Sanat Kulübü	Kültürel	İstanbul	359	8
20	Lokman Hekim ve Etik Değerler Kulübü	Sosyal	İstanbul	745	21
21	Münazara ve Hitabet Kulübü	Sosyal	İstanbul	345	8
22	Müzik Kulübü	Kültürel	İstanbul	385	5
23	Okçuluk ve Atıcılık Kulübü	Sportif	İstanbul	720	15
24	Obdusmanlık Kulübü	Kültürel	İstanbul	125	3
25	Sağlıkla Gülümse Kulübü	Sağlık	İstanbul	180	4
26	Sağlıklı Beslenme ve Yaşam Kulübü	Sağlık	İstanbul	290	5
27	Sağlıkta İletişim Kulübü	Sosyal	İstanbul	344	6
28	Sağlık 360 Kulübü	Sağlık	İstanbul	229	3
29	Satranç Kulübü	Sportif	İstanbul	235	6
30	SBÜ Arama Kurtarma Kulübü	Sağlık	İstanbul	333	8
31	Sosyal Hizmetler ve Dayanışma Kulübü	Sosyal	İstanbul	251	5
32	Sosyal Sorumluluk Kulübü	Sosyal	İstanbul	464	11
33	Spor Kulübü	Sportif	İstanbul	854	21
34	TeknoFest Kulübü	Sosyal	İstanbul	155	5
35	TeknoTıp Kulübü	Sağlık	İstanbul	248	7
36	Tiyatro Kulübü	Kültürel	İstanbul	231	5
37	Uluslararası Öğrenci Kulübü	Sosyal	İstanbul	848	9
38	Vakıf Gönüllüleri Kulübü	Sosyal	İstanbul	394	12
39	Yaşam ve Gelişim Kulübü	Sosyal	İstanbul	390	8
40	Atlı Binicilik Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	504	3
41	Bilimsel Araştırma Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	80	3
42	Çevre Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	120	2
43	Farma Gelişim Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	268	2
44	Genç Kızılay Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	765	6
45	Genç Mekteb-i Tıbbiyeliler Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	211	12
46	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	715	14
47	Genç Yeşilay Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	307	11
48	Gezi ve Fotoğrafçılık Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	237	6

Sıra No	Kulüp Adı	Faaliyet Konusu	Şehir	Üye Sayısı	Etkinlik Sayısı
49	Gülhane Arama Kurtarma Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	160	7
50	Halk Oyunları Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	280	4
51	Hayat Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	291	12
52	İnsan ve Davranış Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	232	2
53	İyiliğin Geleceği Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	210	2
54	Kanserle Mücadele Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	178	7
55	Kültür ve Sanat Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	721	31
56	Lokman Hekim Etik Değerler Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	410	31
57	Münazara Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	115	1
58	Müzik Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara		5
59	Okçuluk ve Atıcılık Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	89	3
60	Sağlıklı Beslenme ve Yaşam Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	263	13
61	Sağlıkta Yönetişim ve İnovasyon Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	83	2
62	Satranç Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	270	7
63	Sosyal Hizmetler ve Dayanışma Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	200	9
64	Sosyal Sorumluluk Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	352	3
65	Spor Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	1.000	4
66	Teknotıp Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	470	6
67	Tiyatro Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	467	5
68	Uluslararası Öğrenci Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	592	3
69	Yaşam ve Gelişim Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	269	6
70	Yapay Zekâ Kulübü	Bilimsel-Sosyal Etkinlik	Ankara	158	7
71	Yettim Kulübü	Sosyal Etkinlik	Ankara	25	2
			Toplam	27.812	672



Tablo- 69 Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrenci Kulüpleri ile Birlikte Düzenlediği Faaliyetler

Öğrenci Kulüpleri ile Birlikte Düzenlenen Faaliyetler		
Sıra No	Kulüp Adı	Faaliyet Adı
1	Kültürfest	Her yıl Mayıs ayında Kültürel etkinliklerin olduğu yaklaşık 3 gün süren bir etkinliktir.
2	Sevgi Mağazası	Öğrencilerin ihtiyaçlarını ücretsiz şekilde karşılayabileceği yönelik sosyal bir faaliyettir.
3	Kulüp Tanıtım Haftası	Öğrenci kulüplerinin tanıtılmasına yönelik SKS'nin öğrenci kulüpleriyle beraber her yıl Ekim ayında faaliyet gösterdiği bir etkinliktir.
4	Müzik Kulübü	Gülhane Haftası Etkinlikleri, Kadınlar Günü Konseri
5	Halk Oyunları Kulübü	Gülhane Haftası Etkinlikleri
6	Sağlıklı Beslenme ve Yaşam Kulübü	Gülhane Haftası Etkinlikleri
7	Tüm Kulüpler	SPORFEST



Tablo- 70 Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrencilere Yönelik Düzenlediği Faaliyetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrencilere Yönelik Yaptığı Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetler

Sıra No	Faaliyet Adı	İçeriği
1	SPORFEST	Spor müsabakaları, kültürel faaliyetler, konserler
2	Kulüp Tanıtım Etkinlikleri	Öğrenci kulüpleri tanıtım faaliyetleri, konserler
3	Tercih Tanıtım Günleri	Üniversite tercih haftası tanıtım faaliyetleri
4	Kızılay Butik	Sosyal yardım faaliyetleri
5	Gülhane Haftası	Bilimsel ve kültürel etkinlikler, konserler



Tablo- 71 Kısmî Zamanlı Çalışan Öğrenci Bilgileri

Kısmî Zamanlı Çalışan Öğrenci Bilgileri		
Birimi	Şehir	Kişi Sayısı
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İstanbul	25
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Ankara	45
Toplam		70

Tablo- 72 İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

İŞ-KUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri		
Birimi	Şehir	Kişi Sayısı
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İstanbul	580
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Ankara	500
Toplam		1.080

2025-2026
Eğitim Öğretim Dönemi

 SAĞLIK BİLİMLERİ
ÜNİVERSİTESİ

**İŞKUR GENÇLİK
PROGRAMI
BAŞVURULARI
BAŞLADI!**

**İSTANBUL
BAŞVURU TARİHİ:
20 - 24 EKİM
23:59**

Üniversitenize ait
ilanları
Platformumuz
üzerinden
görüntüleyebilir,
**BAŞVURUNUZU
YAPABİLİRSİNİZ!**


App Store Google Play


genclik.iskur.gov.tr

 T.C. ÇALIŞMA VE
SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

 İŞKUR

 İŞKUR
Gençlik

Tablo- 73 Sağlık Bilimleri Üniversitesi Aracılığıyla Sağlanan Öğrenci Bursu Bilgileri

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Aracılığıyla Sağlanan Öğrenci Bursu Bilgileri		
Bursun Kaynağı Vakıf-Dernek-Tüzel Kişi Bilgileri	Burstan Faydalanan Öğrenci Sayısı	1 Kişilik Burs Miktarı (TL)
SAHADER	166	1.000
Gülhane Yurt Bursu %100	52	1.600/1.625/1.060
Gülhane Yurt Bursu % 75	50	1.200/1.218,75/795
Gülhane Yurt Bursu % 50	87	800/812,50/530
Toplam	355	



Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile öğrenci kulüp ve topluluklarının 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlere ilişkin görseller altta sunulmuştur.

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Faaliyetlerine İlişkin Görseller



Sporfest



Kültürfest



Mezuniyet Törenleri



Mezuniyet Törenleri



Mezuniyet Törenleri



Tercih Tanıtım Günleri



Tercih Tanıtım Günleri



Gelin Tanışalım Etkinlikleri



Gelin Tanışalım Etkinlikleri



Orta Bahçe'de Sağlık Yaşam

Spor Etkinlikleri



Rektörler Yüz Yüze Programları



Dekan-Öğrenci Buluşmaları



Beyaz Önlük Giyme Törenleri



Beyaz Önlük Giyme Törenleri



Şampiyonlarımız



Gülhane Haftası

g. Toplumsal Katkı Hizmetleri



"Önce Erkekler Eğitilmeli" 8 Mart'ta Erkeklerle Özel Farkındalık Konferansı



3. Yaş Üniversitesi



3. Yaş Üniversitesi



3.Yaş Üniversitesi'nde Mezuniyet Coşkusu



3 Aralık Dünya Engelliler Günü Programı

h. Diğer İdari Hizmetler

• Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü

Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde öğrenim gören engelli öğrencilerin; üniversitedeki eğitim, öğretim, sanatsal, kültürel ve mekânsal imkânlarla erişebilmeleri önündeki engelleri kaldırmak, engel durumlarından dolayı derslere ve sınavlara erişimde gerekli imkânları sağlamak ve tedbirleri almak suretiyle, eğitimde fırsat eşitliğini gerçekleştirmek üzere Sağlık Bilimleri Üniversitesi Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü Doç. Dr. Nebile ÖZMEN Koordinatörlüğünde Üniversitenin akademik ve idari tüm birimlerinin aktif katılımları ile faaliyet göstermektedir.

Program Bütçede yer alan Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması faaliyeti kapsamında 2025 yılında Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü aracılığıyla yerine getirilen hizmetler altta sunulmuştur.

Tablo- 74 2025 Yılında Engellilerin Erişilebilirliğinin Artırılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Farkındalık, Gönüllülük, Sosyal Sorumluluk ve Topluma Hizmet Faaliyetleri

2025 Yılında Engellilerin Erişilebilirliğinin Artırılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Farkındalık, Gönüllülük, Sosyal Sorumluluk ve Topluma Hizmet Faaliyetleri

- Üniversitemize yeni kayıt yaptıran engelli öğrenciler belirlendi ve Engelli Birim danışmanları öğrencilere bildirildi (22 Ekim 2025)
- Engelli öğrencilerin eğitime ve sınavlara erişim ile ilgili ihtiyaçları belirlenerek, YÖK Engelli Öğrenciler Yönetmeliğinde belirtilen haklar ve uygulamada alınacak tedbirler hakkında bilgilendirme ile birlikte Gülhane ve Hamidiye Külliyesi akademik birimlerine resmi yazı ile bildirildi. (Kasım 2025)
- Çocuk Gelişimi Bölümü Öğrencileriyle birlikte Sultanbeyli Nene Hatun İlköğretim Okulunda eğitim gören engelli öğrencilere etkinlik düzenlendi ve bayramlık hediyeler takdim edildi. (20 Mart 2025)
- Dr.Mustafa Öztürk, 'Türkiye'nin Engelli Profili' konferansını verdi. (22 Mayıs- Hamidiye Külliyesi)
- Uluslararası Hikmet Penceresinden Engellilik Konferansı'na bazı öğrenciler eşliğinde katılım gerçekleştirildi. (28 Temmuz 2025- DSİ Konferans Salonu)
- Gülhane ve Hamidiye Külliyesinde öğrenim gören engelli öğrencilerimizin ihtiyacı olanlara burs ve yemek desteği sağlanabilmesi için Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü ve SKS Daire Başkanlığı ile birlikte çalışma yapılarak, SAHADER Bursu ve ücretsiz yemek kartı temin edildi. (Ocak 2025)
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Müşaviri Kenan Önalın görme engelli başarılı bir rol model sunulması ve bu kapsamda bir konferans verilmesi amacıyla davet edildi. Bu kapsamda bir konferans düzenlendi. (3 Aralık 2025 Gülhane Külliyesi- 4 Aralık 2025 Hamidiye Külliyesi Fuaye Salonu)
- Engellilere yönelik farkındalığın geliştirilmesi için 3 Aralık 2025 günü Gülhane Külliyesinde, 4 Aralık 2025 Günü Hamidiye Külliyesinde "Maximum Breath Count" adlı film sesli betimlemeli olarak öğrencilerimizle birlikte izlendi.
- Hamidiye Külliyesinde, çeşitli üniversitelerden 5 akademisyen ve 3 İŞKUR görevlisinin yer aldığı "Çalışmanın İyileştirici Gücü: Engelli Bireylerde İstihdam" konulu Panel gerçekleştirildi. (3 Aralık 2025 Hamidiye Külliyesi Fuaye Salonu, saat: 10:00)
- Fenerbahçe Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı oyuncularını Ahmet Efetürk ve Uğur Toprak başarılı engelli rol model olarak Hamidiye Külliyesimize davet edildi. Bir söyleşi gerçekleştirildi ve öğrencilerimizle basketbol gösterisi yapıldı. (3 Aralık 2025, saat 14.00, Hamidiye Külliyesi Basketbol sahası)
- Engelli farkındalığı amacıyla Hamidiye Külliyesi fuaye alanına engelli parkuru kurularak öğrencilerimiz bedensel ve görme engellilik deneyimi sergilediler. (3 Aralık 2025, saat: 12.30, Fuaye Salonu)

- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Sağlık Bilimleri Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü Doç. Dr. Serap TEPE'nin koordinatörlüğünde; Üniversite adına iş veren ve vekilleri olarak Üniversite Üst Yönetimi ile akademik ve idari diğer yöneticilerin üyesi olduğu Sağlık Bilimleri Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu'nun altında 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmeliklerle belirlenen çerçeveler dahilinde iş sağlığı ve güvenliği hizmetleri sunmaktadır.

İş Sağlığı Güvenliği Koordinatörlüğü (İSG) tarafından 2025 yılında sağlanan hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 75 2025 Yılında Verilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

2025 Yılında Verilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri			
Eğitimin Konusu	Eğitim Alan Personel Sayısı	Eğitim Alan Stajyer Öğrenci Sayısı	Toplam
Hamidiye Külliyesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	47	11.381	11.428
Gülhane Külliyesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	339	5.733	6.072
Hamidiye Külliyesi Temel Yangın Eğitimi	100	50	150
Gülhane Külliyesi Temel Yangın Eğitimi	294	-	294
Hamidiye Külliyesi Temel İlk Yardım Eğitimi	115	54	169
Gülhane Külliyesi Temel İlk Yardım Eğitimi	180	-	180
Hamidiye Külliyesi Diğer Eğitimler	80	-	80
Gülhane Külliyesi Diğer Eğitimler	19	-	19
Diğer Birimlere Verilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri (Kayseri Tıp Fakültesi ve Trabzon Tıp Fakültesi)	-	145	145
Kurum Dışı Eğitimler	233	-	233
Toplam	1.407	17.363	18.770

Tablo- 76 2025 Yılında Sunulan İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

2025 Yılında Sunulan İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

- Üniversitemiz Hamidiye ve Gülhane Külliyesi akademik ve idari birimlerinde bulunan yangın söndürme cihazlarının periyodik kontrol ve bakımları gerçekleştirilmiş, son kullanma tarihi dolan ve değişmesi gereken yangın söndürme cihazları yenilenmiştir.
- Üniversitemizde olası acil durumlarda kullanılmak üzere içerisinde acil durum malzemelerin yer aldığı Acil Durum Konteynerleri yerleşkelere yerleştirilmiştir.
- Olası acil durumlarda kullanılmak üzere Acil Durum Sedyeleri belirlenen alanlara yerleştirilmiştir.
- Dış kurumlara yönelik İSG Eğitimi, Hijyen Eğitimi, Etik Farkındalık Eğitimi gibi eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Yapılan çalışmalar ve faaliyetlere ilişkin olarak her ay düzenli şekilde İSG Bülteni yayımlanmıştır.
- Birimlere ait İSG Tespit ve Öneri Defterleri hazırlanmış ve onay süreçleri tamamlanmıştır.
- Akademik ve İdari Personele yönelik sağlık tetkikleri gerçekleştirilmiştir.
- Akademik ve İdari personelin Ek-2 formları, sağlık tetkiklerinin değerlendirilmesi ve genel muayeneleri işyeri hekimi tarafından yapılmıştır.

SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ isgbülten

İSG'DE ENGEL YOK!

İşveren, işyerinde engelli çalışanlar dâhil olmak üzere özel politika gerektiren grupların özelliklerini gözetenek, bu grupların ihtiyaçlarına uygun eğitimlerin verilmesini sağlar.

Herkes Farklı, Herkes Eşit

3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında, Üniversitemiz Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen "Herkes Farklı, Herkes Eşit" söyleşisinde; Türkiye'nin ilk görme engelli bürokratu olan Sayın Kenan ONALAN, Gülhane ve Hamidiye Külliyelerimizde öğrencilerimizle buluştu.

Gülhane Külliyesi

Üniversitemiz Gülhane Külliyesinde yer alan fakülteler ve meslek yüksekokulu öğrencilerimiz için İş Sağlığı ve Güvenliği yenileme eğitimleri hız kesmeden devam etmektedir.



Hamidiye Külliyesi

Üniversitemiz Hamidiye Külliyesinde yer alan fakülteler ve meslek yüksekokulu öğrencilerimize yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği yenileme eğitimleri aralıksız bir şekilde devam etmektedir.



ARALIK 2025

@sbu_isa

- Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü; Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat ELEVLİ'nin koordinatörlüğünde Üniversitenin yurt dışı akademik ve idari yapılanması ile eğitim-öğretim faaliyetlerinin düzenlenmesi ve yürütülmesi ile ilgili planlamalara, yurt içi ve yurt dışındaki akademik birimlerin her türlü uluslararası iş ve işlemlerinin yürütülmesine ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün Üniversitenin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda 2025 yılı hizmetlerine ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 77 Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri				
Protokol Yapılan Üniversite	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Fergana Halk Sağlığı ve Tıp Enstitüsü	Özbekistan	08.01.2025	08.01.2030	5 Yıl
Buhara İl Sağlık Müdürlüğü	Özbekistan	20.02.2025	20.02.2030	5 Yıl
Guangzhou Üniversitesi	Çin Halk Cumhuriyeti	08.05.2025	08.05.2030	5 Yıl
Uluslararası Saraybosna Üniversitesi Ortak Eğitim Programı	Bosna Hersek Cumhuriyeti	22.05.2025	-	-
Kırgızistan Manas Üniversitesi Ortak Eğitim Programı	Kırgızistan	18.06.2025	-	-
Pakistan Superior University	Pakistan	03.07.2025	03.07.2030	5 Yıl
Pakistan Lahor Çocuk Sağlık Bilimleri University	Pakistan	03.07.2025	03.07.2030	5 Yıl
Gazze İslam Üniversitesi	Filistin	26.11.2025	26.11.2030	5 Yıl
El Quds Üniversitesi	Filistin	21.11.2025	21.11.2030	5 Yıl
B. Osmonov Adını Taşıyan Calal Abad Devlet Üniversitesi	Kırgızistan	14.11.2025	14.11.2030	5 Yıl
Tunus El Manar Üniversitesi	Tunus	12.10.2025	12.10.2030	5 Yıl



Tablo- 78 2025 Yılında Uluslararası Akademik İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

2025 Yılında Uluslararası Akademik İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

- Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi açıldı.
- Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi açıldı.
- Semerkand Tıp Fakültesi açıldı.
- Saray Bosna Uluslararası Tıp Fakültesi açıldı.
- Saray Bosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesi açıldı.
- Kırgızistan – Türkiye Manas Tıp Fakültesi açıldı.
- Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi ilk mezunlarını verdi.
- 2025 Yılında Avrasya UAM çalışmaları kapsamında SBÜ'nin İstanbul, Ankara birimleri ve kendisine afileye SUAM'larda Özbekistan(Semerkant, Buhara, Taşkent) ve Kazakistan'dan (Astana, Çimkent) 100'ü aşkın akademisyen ve 30'u aşkın öğrenci gözlemci olarak akademik hareketlilik faaliyetlerinde bulundu.
- Tıp alanında Kazakistan-Almatı, Azerbaycan-Bakü, Özbekistan-Buhara, Türkiye-Diyarbakır ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti-Lefkoşa'da düzenlenen 11 konferans, kongre ve sempozyum gerçekleştirildi.



Tablo- 79 Erasmus Kapsamında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Protokol İmzalayan Akademik Birim	Yabancı Ülke Adı	Protokol İmzalanan Üniversite Adı
Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Ebelik, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Beslenme ve Diyetetik, Hemşirelik Fakültesi, Biyomoleküler Bilimler, Biyomedikal Laboratuvar Teknolojileri	İtalya	Universita Degli Studi Di Foggia
Ebelik, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Beslenme ve Diyetetik, Hemşirelik Fakültesi, Psikoloji	Polonya	Uniwersytet Opolski
Tıp Fakültesi, Ebelik, Fizyoterapi, Hemşirelik Fakültesi	Litvanya	Utenos Kolegija
Sağlık Yönetimi, Beslenme ve Diyetetik, Dil ve Konuşma Terapisi, Biyokimya, Tıbbi Biyoloji, Gıda Teknolojisi	Polonya	Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny W Siedlcach
Ebelik, Hemşirelik Fakültesi	Hırvatistan	Zdravstveno Veleuciliste
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi, Ergoterapi	Litvanya	Kauno Kolegija
Ebelik, Hemşirelik Fakültesi	Portekiz	Universidade De Evora
Beslenme ve Diyetetik, Çocuk Gelişimi	Polonya	Panstwowa Uczelnia Im. Stefana Batorego
Psikoloji, Egzersiz ve Spor Bilimleri	Sırbistan	Univerzitet Singidunum
Tıp Fakültesi	Kuzey Makedonya	Univerzitet Vo Tetovo
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Slovakya	Univerzita Sv. Cyrila A Metoda V Trnave
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Norveç	Oslomet-Storbyuniversitetet
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Polonya	Akademia Nauk Stosowanych Im. Stanisława Staszica W Pile
Ergoterapi	Portekiz	Instituto Politecnico De Leiria
Sosyal Hizmet	Almanya	Universitaet Vechta
Sosyal Hizmet	Portekiz	Universidade De Aveiro
Sosyal Hizmet	Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa W Walczu
Sosyal Hizmet	Portekiz	Cooperative De Ensino Superior De Servico Social
Sosyal Hizmet	Slovenya	Univerza V Ljubljani
İş Sağlığı ve Güvenliği	Polonya	Uniwersytet Humanistyczno Przyrodniczy Im. Jana Dlugosza W Czestochowe
Hemşirelik Fakültesi	Romanya	Universitatea Lucian Blaga Din Sibiu
Hemşirelik Fakültesi	Polonya	Panstwowa Akademia Nauk Stosowanych We Wloclawku
Hemşirelik Fakültesi	Portekiz	Escola Superior De Enfermagem De Coimbra
Hemşirelik Fakültesi	Bulgaristan	Medical University Of Varna
Hemşirelik Fakültesi	Fransa	Ecole Sanitaire Le Vinatier
Moleküler Biyoloji	Polonya	Uniwersytet Szczecinski
Biyomedikal	Finlandiya	Aalto Korkeakoulusaatio Sr

Üniversitede Protokol İmzalayan Akademik Birim	Yabancı Ülke Adı	Protokol İmzalanan Üniversite Adı
Biyoteknoloji	Macaristan	Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudományi Egyetem
Psikoloji	İtalya	Universita Degli Studi Di Trento
Psikoloji	İtalya	Universita Degli Studi Di Roma La Sapienza
Psikoloji	Kuzey Makedonya	International Balkan University
Psikoloji	Almanya	Julius-Maximilians-Universität Würzburg
Psikoloji	Almanya	Technische Universität Dortmund
Psikoloji	Avusturya	Sigmund Freud Privatuniversität Wien GmbH
Egzersiz ve Spor Bilimleri	Portekiz	Instituto Politecnico De Santarem



Tablo- 80 Erasmus Kapsamında Öğrenim ve Staj Hareketliliği

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2015-2016	0	0	0	0	0	0
2016-2017	0	0	0	0	0	0
2017-2018	0	0	0	0	0	0
2018-2019	0	0	0	0	0	0
2019-2020	3	6	9	0	0	0
2020-2021	0	0	0	0	0	0
2021-2022	6	5	11	0	1	1
2022-2023	2	16	18	2	3	5
2023-2024	4	20	24	2	6	8
2024-2025	5	35	40	0	10	10
2025-2026	5	33	38	0	16	16
Toplam	25	115	140	4	36	40



- **Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü**

Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü bir Rektör Danışmanı'nın koordinatörlüğünde Üniversite ve birimlerinin tüm paydaşlar nezdinde itibarını korumak ve yükseltmek üzere iletişim çalışmaları yürütmek; basın ve halkla ilişkilerin alanına giren tüm iletişim, tanıtım ve pazarlama iletişimi süreçlerinin bütünsel bir algıya hizmet edecek düzeyde entegrasyonunu sağlamak ve koordinasyonunu yürütmek; Üniversitenin Türkiye'deki yükseköğretimde "çekim merkezi olma" hedefine üst düzeyde katkı sunacak basın ve halkla ilişkiler stratejisi belirlemek; Üniversitenin sosyal paydaşları nezdinde tanınma ve beğeni düzeyini yükseltme, marka elçiliğini sağlama/artırma, pazarlama hedeflerine katkı sunarak tercih edilirliliğini destekleme doğrultusunda iletişim çalışmaları yürütmek; faaliyetlerde Üniversitenin vizyon-misyon ve temel değerlerinden oluşan hedeflerini ve kurum kültürünü en iyi ve en doğru şekilde yansıtmak; lider iletişimi, medya ilişkileri, konu/gündem yönetimi, paydaş ilişkileri yönetimi, etkinlik yönetimi, sponsorluk yönetimi, kurumsal sosyal sorumluluk, kriz yönetimi, kurum içi iletişim, dijital varlık yönetimi, kurumsal tanıtım ve reklam gibi basın ve halkla ilişkiler modüllerini, Üniversitenin itibar ve algısına olumlu katkı sunması için etkin bir şekilde yürütmek; Üniversite ve birimlerine en yüksek değeri katacak şekilde iletişim modülleri özelinde projeler üretmek, planlamasını yapmak; Üniversitenin yanı sıra enstitüler, fakülteler, yüksek okullar, meslek yüksek okulları, uygulama ve araştırma merkezleri, koordinatörlükler, daire başkanlıkları ve yayınevi gibi markalarının iletişime konu olan faaliyetlerini entegre ve birbirini destekler şekilde yönetmek ve kurumsal itibara yönelik "bütünsel bir algı"ya hizmet edecek düzeyde birimler arası entegrasyonu sağlayabilen bir iletişim yaklaşımı ile "iletişimde bütünlüğü" yakalamak amacıyla 1 Şube Müdürü, 3 fotoğrafçı, 1 grafiker ve 1 medya takip personeli ile birlikte hizmet vermektedir.

- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü**

Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) Koordinatörlüğü aracılığıyla kullanılan kayıt ve dosyalama sistemi Kamu İç Kontrol Standartlarının bilgi ve iletişim standartları arasında yer alan "BİS15 Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır." standardı ve bu standardı sağlamaya yönelik genel şartlardan olan "BİS 15.1 Kayıt ve dosyalama sistemi, elektronik ortamdakiler dahil, gelen ve giden evrak ile idare içi haberleşmeyi kapsamalıdır.", "BİS 15.2 Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.", "BİS 15.3 Kayıt ve dosyalama sistemi, kişisel verilerin güvenliğini ve korunmasını sağlamalıdır.", "BİS 15.4 Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır." ve "BİS 15.5 Gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmalı ve arşiv sistemine uygun olarak muhafaza edilmelidir." yeterliliklerini ve aynı zamanda Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu hükümlerindeki yeterlilikleri sağlamaktadır.

TS 13298 standartlı EBYS yazılımında yetkilendirmelerin sağlanabilmesi, hizmet içi eğitimlerle kullanıcılara bilgilendirme faaliyetinde bulunulması ve teknik destek hizmetinin sunulması amacıyla EBYS Koordinatörlüğü'nde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'ndan bir yüksek mühendis koordinatörlüğünde, bir koordinatör yardımcısı ve bir destek personeli görevlendirilerek elektronik belge yönetim sisteminin yetkilendirme ve destek hizmetleri sunulmaktadır.

- Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Amacıyla Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme (YLSY) Koordinatörlüğü

YLYS programı ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen yurt dışı lisansüstü öğrenim bursluluk programıdır.

Yurt dışına lisansüstü öğrenim görmek üzere gönderilecek öğrencileri seçme ve yerleştirme programı için Sağlık Bilimleri Üniversitesi öğrencilerinin başvuru süreçlerinde koordinasyon görevi yapmak üzere YLYS Koordinatörlüğü Doç. Dr. Sermet SEZİGEN koordinasyonunda faaliyet verilmektedir.

- Genel Destek Hizmetleri

Program Bütçenin Yönetim ve Destek Programında yer alan Genel Destek Hizmetleri faaliyeti Genel Sekreterlik ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı aracılığıyla yerine getirilmektedir. Sağlık Bilimleri Üniversitesi Genel Sekreterliği Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulu ile ilgili tüm iş ve işlemlerin yapılması; Üniversite Senatosunca alınan çeşitli kararların kamuoyu duyurularının yapılması; Bakanlıklar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Valilik gibi, çeşitli kurum ve kuruluşların Üniversite ile ilgili istemiş oldukları bilgilerin rapor halinde hazırlanması ve ilgili kurumlara iletilmesi; Rektör, Rektör Yardımcıları veya Üniversite adına gelen gizli yazıların gereğinin yapılması; Üniversite ile yabancı üniversiteler arasında gerçekleştirilen iş birliği protokolleri ile ilgili tüm yazışmaların yapılması; Üniversitelerarası iş birliğine ilişkin Kültürel Değişim Programları ile ilgili işlemlerin yapılması; seminer, sempozyum, kongre, konferans, yarışma, ödül vb. çeşitli duyuruların yapılması gibi hizmetleri bağlı birimleri olan Yazı İşleri ve Genel Evrak Müdürlüğü ve ilgili daire başkanlıkları, akademik birimler ve koordinatörlükler arasında koordinasyon sağlayarak yerine getirmekte ve aynı zamanda Üniversitenin Ankara ve İstanbul'da bulunan taşitları ile ulaşım hizmetleri sunmaktadır.

Genel Destek Hizmetleri faaliyetinin bir diğer yürütücü birimi olan İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı aracılığıyla 124 Sayılı Yükseköğretim Üst kurulları ile Yüksek Öğretim Kurumlarının İdari Teşkilat Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin genel desteği ilgilendiren hükümleri yerine getirilmekte olup; bu kapsamda satın alma ve taşınır birimleri ile birlikte Üniversitenin ihtiyaçları ölçek ekonomisinden faydalanılarak temin edilmekte ve aynı zamanda Üniversitenin diğer harcama birimlerinin satın alma süreçlerine destek hizmeti verilmektedir. Tarifeye bağlı ödemeler olan elektrik, su, doğalgaz ve internet giderlerinin takibi sağlanarak gecikme zammı oluşmaksızın ödemelerin gerçekleşmesi sağlanmakta; sürekli işçi kadrosunda bulunan çalışanların özlük ve mali hakları takip edilerek ücret, tediye ve diğer sosyal hakları ödenmekte; temizlik ve koruma ve güvenlik hizmetleri sağlanarak Üniversitenin ana hizmetleri faaliyetlerine genel destek hizmeti sunulmaktadır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı aracılığıyla sunulan tarifeğe bağlı ödemeler, temizlik hizmeti, personel servisi kiralama ve taşıt kiralama hizmetlerine ait bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 81 2025 Yılı Kişi Başına Düşen Elektrik, Su, Doğalgaz Maliyetleri

Gider Türü	Harcama (TL)	Kişi Sayısı (Personel ve Öğrenci Toplamı)*	Kişi Başına Ortalama Maliyet (TL)
Elektrik	45.415.839,20	31.117	1.459,52
Su	26.008.516,04		835,83
Doğalgaz	54.246.950,64		1.743,32

*2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nda kullanılan personel ve öğrenci sayısı toplamı esas alınmıştır.

Tablo- 82 2025 Yılı Kişi Başına Düşen Temizlik Malzemesi Maliyeti

2025 Yılında Kişi Başına Düşen Temizlik Malzemesi Maliyetleri Değerlendirmesi	
Temizlik Malzemesi Alımları Yıllık Harcama (TL)	3.701.927,71
Temizlik Hizmetlerinde Çalışan Personel Sayısı	193
Toplam Kapalı Alan (m ²)	330.537
1 Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan (m²)	1.712,63
1 m² Kapalı Alan İçin Yapılan Temizlik Malzemesi Alımı (TL)	11,20

Tablo- 83 2025 Yılı Personel Servisi Kiralama Hizmeti Maliyeti

2025 Yılında Personel Servisi Kiralama Hizmetinin Maliyet Değerlendirmesi	
Personel Servisinden Yararlanan Personel Sayısı*	402
Personel Gideri Taşıma Gideri Yıllık Harcama (TL)	19.648.641,30
Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)	48.877,22

*Tasaruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS) verileri esas alınmıştır.

Tablo- 84 2025 Yılı Taşıt Kiralama Hizmeti Maliyeti

2025 Yılında Taşıt Kiralama Hizmetinin Maliyet Değerlendirmesi	
Kiralanın Taşıt Sayısı	9
Yönetici Pozisyonunda Çalışan Personel Sayısı	112
Taşıt Kiralama Gideri Yıllık Harcama (TL)	4.383.714,00
1 Kiralık Taşıt Başına Düşen Yönetici Sayısı	12
1 Taşıtın Ortalama Kiralama Bedeli (TL)	487.079,33

Tablo- 85 2025 Yılı Haberleşme Giderleri Maliyetleri

2025 Yılında Haberleşme Giderlerinin Maliyet Değerlendirmesi	
Posta ve Telgraf Giderleri (TL)	814.080,57
Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri (TL)	347.757,15
İnternet Erişimi Giderleri (TL)	498.033,95
Bilgiye Abonelik Giderleri (TL)	651.898,94
Elektronik Sertifika Giderleri	218.700,00
Haber Hizmeti Alım Giderleri (TL)	45.540,00
Diğer Haberleşme Giderleri (TL)	724.878,99
Haberleşme Gideri Yıllık Harcama Toplamı (TL)	3.300.889,60
Personel Sayısı*	4.991
Personel Başına Haberleşme Gideri (TL)	661,37

*2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nda kullanılan personel sayısı esas alınmıştır.

Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye bırakılması hedefleri doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı himayelerinde hazırlanan ve İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "Sıfır Atık Eylem Planı" Üniversite binalarında 2019 yılı Haziran ayı itibarıyla uygulanmaya başlamıştır. Koordinatör yürütücüsü İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olan Sıfır Atık Projesi'ne ilişkin 2025 yılı verileri altta sunulmuştur.

Tablo- 86 2025 Yılında Sıfır Atık Projesi Kapsamında Elde Edilen Kazanımlar

Sıfır Atık Projesi		
Atık Türü	2025 Yılı Kazanımı (kg)	2020-2025 Yılları Arasındaki Toplam Kazanım (kg)
Kâğıt	9.750	55.636
Plastik	6.627	31.780
Metal	3.345	14.209
Cam	2.920	16.512
Toplam	22.642	118.137

Sıfır Atık Projesi'nin Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde uygulanmasıyla birlikte bugüne kadar;

- 946 adet ağacın kesilmesi önlenmiş
- 65,251 ton petrol kazanım sağlanmış
- 21,3 ton metal hammadde elde edilmiş
- 934.903 kwh enerji tasarrufu sağlanmış
- 244,9 ton CO₂ azaltımı sağlanmıştır.



ATIKLARIMIZI AYIRALIM GERİ KAZANALIM

KAĞIT ATIKLAR
Ciltli Kitaplar
Yazı ve Çizim Kağıdı
Karton Koliler
Kağıt
Peçete v.b.


PLASTİK ATIKLAR
Su Şişesi
Yoğurt Kabı
Ayran Kabı
Kargo Poşeti
Kapak Tabak
Kaşık v.b.


CAM ATIKLAR
Gıda Kapları
Şişeler
Kavanoz
Bardak v.b.


METAL ATIKLAR
İçecek Kutuları
Konserve Kutuları
Metal Kapak
Ataç ve Zimba Teli
Alüminyum Kap v.b.


DÖNÜŞEMEYEN ATIKLAR (ÇÖP)
Islak Mendil
Çiklet
Porselen Tabak
Süprütü v.b.


Lütfen Atığınızı Uygun Kutuya Atınız!

- İnşaat ve Yapım İşleri

Program Bütçenin Yönetim ve Destek Programında yer alan İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi faaliyeti Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı aracılığıyla yerine getirilmekte olup; 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 28. maddesi gereğince yatırım programında yer alan derslik ve merkezi birim inşaatı ve bina bakım-onarım projeleri uygulanarak Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak; kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.

Yatırım Programında yer alan projelerin uygulama sonuçlarına Mart ayı içerisinde hazırlanarak kamuoyuna duyurulacak olan 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu'nda yer verilecek olup; Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi (KİYS) aracılığıyla arıza ve bakım-onarım talepleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının teknik personeli tarafından giderilmektedir.



- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Program Bütçenin Yönetim ve Destek Programı, Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programında yer alan Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri; Hukuk Müşaviri ve 4 kurum avukatı aracılığıyla yürütülmektedir.

659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin istatistikî veri altta sunulmuştur.

Tablo- 87 Hukuk Müşavirliği Aracılığıyla 2018-2024 Dönem Aralığında Sunulan Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat İşlem Türü	Sayı (2018-2025 Dönemi)
Kurum İçi Resmî Yazışma	8.311
Kurum Dışı Resmî Yazışma	8.410
Lehe Sonuçlanan Dava Sayısı	456
Aleyhe Sonuçlanan Dava Sayısı	288
Kısmen Kabul/Kısmen Red ile Sonuçlanan Dava Sayısı	20
Takip Edilen Arabuluculuk Dosyası Sayısı	37



- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Karamamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesinde sayılan görevleri ifa etmek üzere Üniversitenin mali hizmetleri Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama; Bütçe ve Performans Programı; Stratejik Yönetim ve Planlama ve İç Kontrol birimleri tarafından yürütülmektedir.

2025 yılında Sağlık Bilimleri Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Program Bütçenin Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler faaliyeti kapsamında verilen hizmetlere ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 88 2025 Yılında Sunulan Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
Kesin Hesap ve Raporlama	Hesap dönemi başında verilecek belge ve bilgiler Ocak ayında Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS) aracılığıyla elektronik ortamda Sayıştay Başkanlığına bildirilmiştir. Şubat ayı sonuna kadar yönetim dönemi hesabı ve hesap dönemi sonunda verilecek belge ve bilgiler Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir. Aylık birleştirilmiş veriler defteri takip eden ayın sonuna kadar elektronik ortamda Sayıştay Başkanlığına sunulmuştur. Geçici ve Kesin Mizan çıkarılarak önceki faaliyet yılı hesapları kapatılıp; yeni faaliyet yılı hesapları açılmıştır. Bütçe Kesin Hesap Cetvelleri ve Taşınır Mal Yönetim İcmal Cetvelleri Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonuna gönderilmiştir. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre aylık olarak düzenlenerek kamuoyunun erişimine sunulması gereken mali tablolar birim web sitesinin mali tablolar bölümünde yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre yıllık olarak düzenlenerek kamuoyunun erişimine sunulması gereken mali tablolar birim web sitesinin mali tablolar bölümünde yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre Nisan ayında düzenlenmesi ve kamuoyuna sunulması gereken Temel Mali Tablolar rapor olarak hazırlanarak birim web sitesinin kurumsal raporlar bölümünde yayımlanmıştır. 2025 yılı hesaplarında 77.245.497,93 TL'lik enflasyon düzeltme işlemi Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün "Enflasyon Düzeltmesine İlişkin Kılavuzda" belirtilen hükümler uyarınca gerçekleştirilmiştir.
Banka	Gelir ve alacakların tahsilat kayıtları yapılarak muhasebeleştirilmiştir. Bütçe gelirleri tahsil edilerek 800 Bütçe Gelirleri Hesabı toplamı 2025 yılı için 8.658.351.484,13 TL olarak gerçekleşirken; özel hesapların da dahil edilmesiyle 600 Gelirler Hesabı 9.377.921.207,74 TL olarak gerçekleşmiştir. Alacakların tahsilat işlemleri gerçekleştirilmiştir. 120 Gelirlerden Alacaklar Hesabında tahakkuk eden 9.480.243.000,00 TL'nin 8.368.738.150,18 TL'si tahsil edilmiştir. Alacakların tamamı merkezî yönetim bütçesine dahil idarelerden cari ve sermaye nitelikli hazine yardımıdır. Gelirlerden takipli alacak bulunmamaktadır. 135 Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabında toplamda 9.014.648.579,57 TL nakit çıkışı gerçekleşirken merkezi yönetim bütçe hesabının takip edildiği 135.01 hesabında 8.977.470.489,30 TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2026 yılına 44.511.782,47 TL'lik nakit mevcudu devretmiştir. Eczacılık Fakültesi öğrencilerinin staj yaptığı işverenlere YÖK desteği özel hesabı olan 135.02 hesabında 1.095.748,50 TL'lik nakit çıkışı gerçekleşirken 39.884,60 TL 2026 yılına devretmiştir. TÜBİTAK, TÜSEB gibi kuruluşların proje özel hesabı olan 135.03'te 28.369.193,78 TL'lik nakit çıkışı gerçekleşirken 26.967.882,96 TL'lik nakit mevcudu 2026 yılına devretmiştir.

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	BAP Özel Hesabının izlendiği 135.04 hesabında 7.713.147,99 TL'lik nakit çıkışı gerçekleşirken 35.480.374,41 TL 2026 yılına devretmiştir. 13.597.208,60 TL'lik kişilerden alacakların 12.761.002,19 TL'si tahsil edilirken 2026 yılına 836.206,41 TL alacak devretmiştir. Bütçe gelirlerinden toplam 2.466.900,05 TL hak sahiplerine iade edilmiştir. Özel hesaplar dahil edildiğinde iade tutarı 2.469.608,99 TL'dir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümleri gereğince alınan depozito ve teminat mektuplarının muhasebeleştirilmesi ve iadeleri gerçekleştirilmiştir. 64.747,83 TL nakdî teminat 1.027.702,13 TL'lik teminat mektubu bütçeye gelir kaydedilirken teminat mektuplarının 74.609,99 TL'si iade edilmiştir. Ödemelerin gerçekleştirilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığının Nakit Talep Sistemine aylık ve günlük nakit ihtiyaçları bildirilmiştir.
Maaş ve Diğer Personel Giderleri	Ödeme emri belgelerine bağlanarak gönderilen tüm maaş ve diğer personel giderleri Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği; Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu; 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu; 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu; Ders Yükü Tespiti ve Ek Ders Ücreti Ödemelerinde Uyulacak Esaslar ve Doçentlik Değerlendirmesi ile Öğretim Üyeliğine Atanma Süreçlerinde Görev Alan Jüri Üyelerine Ödenecek Ücrete İlişkin Usul ve Esaslara göre incelenmiştir. Memur, Sözleşmeli Personel ve İşçilerin maaş ve ücretlerinin ödenerek personel giderleri sınıfında olan tüm diğer ek ders, jüri ödemesi, vekalet ödemesi, idari görev ödeneği, geliştirme ödeneği, sosyal hak ve yardımlar gibi giderler muhasebeleştirilmiştir. Merkezi yönetim bütçesi giderler hesaplarının izlendiği 830.01 hesabında 01. Personel Giderleri ekonomik kodundan 6.350.199.898,74 TL, 830.02 hesabında 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodundan 777.036.640,15 TL ödenerek Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılında ödemiş olduğu toplam personel giderleri (01+02) 7.127.236.538,89 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversitenin yurt dışı akademik birimlerinde 1 aylık süreden uzun süre görevlendirilen akademisyenlere Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne Bağlı Yurt Dışındaki Birimlerde Görevlendirilecek Personele Daire Karar hükümleri doğrultusunda ödenen yurt dışı aylığı tutarı 19.150.684,78 TL'dir. Personel ait fiili hizmet süresi zamları ödenmiştir. Diğer kamu kurumlarında ifâ etmekte oldukları kurul, komisyon, heyet, komite ile benzeri organlarda görevlerden dolayı huzur hakkı gibi ödeme alan personelin ücretleri emanet hesaplarından çıkarılarak hak sahiplerine ödenmiştir. 2025 yılında Kurul, Komisyon, Heyet, Komite ile Benzeri Organlarda Görev Alanların Ücreti toplamı 6.409.735,43 TL olup; 124.814,71 TL'si 2026 yılında ödenmek üzere devretmiştir.
Mal ve Hizmet Alımları, Yapım İşleri ile Diğer Ödeme İşlemleri	Harcama birimlerinin ödeme emri belgesi ve ekleri ile birlikte gönderdikleri mal alımları, hizmet alımları, yapım işleri, tarifeye bağlı ödemeler, temsil ve tanıtma giderleri, görevlendirme giderleri ve yapım işlerinin ön ödeme ve kesin ödeme işlemleri Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği Kamu İhale Kanunu ve tebliği; Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe göre incelenmiştir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları için 830.03.02 ekonomik kodunda 293.028.396,88 TL'lik harcama gerçekleşirken; Görev Giderleri için 830.03.04 ekonomik kodunda 2.160.450,04 TL'lik gider gerçekleşmiştir. Hizmet Alımları için 830.03.05 ekonomik kodunda 54.390.077,68 TL'lik harcama gerçekleşirken; Temsil ve Tanıtma Giderleri için 830.03.06 ekonomik kodunda 217.400,00 TL'lik gider gerçekleşmiştir. Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri için 830.03.07 ekonomik kodunda 5.018.910,40 TL; cari nitelikli Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri için 830.03.08 ekonomik kodunda 1.630.314,69 TL'lik harcama gerçekleşmiştir. Yolluklar hariç 03 Mal ve Hizmet Alımları ekonomik kodunda Sağlık Bilimleri Üniversitesinde 2025 yılında toplam 356.445.549,69 TL'lik harcama gerçekleşmiştir. Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ait hakedişlerin ve diğer proje uygulamalarının ödemeleri 830.06 ekonomik kodunda toplam 678.073.245,19

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	TL olarak gerçekleştirken bu ödemelerin 108.266.802,15 TL'si Mamul Mal Alımları için; 4.696.196,20 TL'si Gayri Maddi Hak Alımları için; 148.418.865,95 TL'si Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri için; 5.610.594,52 TL'si Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri için ve 411.080.786,37 TL'si Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri için gerçekleşmiştir. 830.05.01.20.05 hesap koduna göre Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun kapsamında emekli ikramiyeleri karşılığı yapılan ödemeler toplamı 211.815.090,09 TL olarak gerçekleştirken; 830.05.01.20.02 hesap koduna göre 5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malullük Aylıkları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar toplamı 86.205.372,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Transfer ödeneği olarak bütçeye konulan hazine yardımlarından 70.064.402,00 TL Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi dış hekimlerinin taban ödemeleri ve uygulamalı eğitim veren dış hastanesinin cari giderlerinde kullanılmak üzere Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne aktarılmıştır. Memurların Öğle Yemeğine Yardım ekonomik kodunda gerçekleşen 16.768.636,55 TL'lik gider personel yemek ödemesi hakedişlerinde kullanılmıştır. YÖK 100/2000 Doktora Bursiyerlerine ödenmek üzere Yüksek Öğretim Kurulu tarafından cari transfer olarak aktarılan 288.292,47 TL hak sahiplerine ödenmiştir. Doktora Sonrası Araştırma Programı (DOSAP) kapsamında YÖK tarafından aktarılan 129.000,00 TL hak sahibi akademik personele ödenmiştir. Bütçe Emanetleri hesabında nakit yetersizliği nedeniyle hak sahiplerine ödenemeyen tutarların ilgililere ödenmesi 2026 yılı mali yıl açılışı ile sağlanmıştır. 2025 yılında bütçe emanetlerine alınan tutar ise 315.063.296,89 TL'dir.
Harcırah	Harcırah Kanununa göre yurt içi veya yurt dışı, geçici veya sürekli görev yolluğu ödenmesi gereken personele düzenlenen yolluk giderleri Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği ve Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliği hükümleri ve Bütçe Kanunu (H) cetveli ile yurtdışı gündeliklerine dair karara göre incelenerek ödenmiştir. Harcırah ödemelerinin gerçekleştiği 830.03 hesabı-03.03 ekonomik kodunda toplam 25.770.733,16 TL yolluk gideri gerçekleşirken; bu ödemelerin 24.384.752,26 TL'si geçici görev yolluğu, 1.385.980,90 TL'si sürekli görev yolluğu olarak ödenmiştir. Geçici görev yolluklarının 3.381.487,97 TL'si yurtiçi geçici görevlendirmeler için ödenirken Üniversitenin yurt dışı birimlerinde görevlendirilen personelin harcırahları için 21.003.264,29 TL yurt dışı geçici görevlendirmeler için ödenmiştir. Sürekli görev yolluklarının 960.530,06 TL'si yurt dışı sürekli görev yolluğu, 425.450,84 TL'si ise yurt içi sürekli görev yolluğu olarak ödenmiştir.
Taşınır	Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetvellerinin muhasebe kayıtlarına uygunluğunun sağlanarak Kesin Hesap Cetveline eklenecek cetveller hazırlanmıştır. Taşınır Mal Yönetmeliğine göre harcama birimleri arasında gerçekleştirilen devretme-devralma işlemleri veya ambarlarda meydana gelen kayıttan düşme, hurdaya ayırma gibi işlemler ile dörder çeyrek dönem hâlinde gerçekleştirilmesi gereken tüketim çıkışları muhasebeleştirilmiştir. 150 İlk Madde ve Malzeme Hesabı 2026 yılına 62.674.106,27 TL; 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı 826.673.598,19 TL ve 255 Demirbaşlar Hesabı 702.524.605,38 TL'lik varlık ile devretmiştir. 254 Taşıtlar Hesabı 38.554.751,72 TL'lik envanter kaydıyla 2026 yılına devretmiştir.
Vergi ve Sosyal Güvenlik Kesintileri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğine göre işveren sıfatıyla Üniversitenin Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına ödemesi gereken primler ve personelin maaş ve ücretlerinden kesilen sigorta primleri emanet hesaplarından çıkarılarak Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı hesabına gönderilmiştir. 361-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabından 2025 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına toplam 1.218.598.277,43 TL ödenmiştir. 9.547.297,28 TL'lik ödeme ise bildirim ve ödeme ayı olan 2026 yılı Ocak ayında ödenmek üzere emanet hesaplarına alınmıştır. KDV Genel Uygulama Tebliği, Gelir Vergisi Kanunu, Damga Vergisi Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	Yönetmeliğe göre mal alımı, hizmet alımı ile yapım işleri dolayısıyla hak sahiplerinin kazançları üzerinden kesilen KDV ile hak sahiplerinin gelirleri üzerinden kesilen KDV'nin, personelden kesilen damga vergileri ve sosyal güvenlik primi kesintilerinin KDV Beyannameleri ve Muhtasar Prim ve Hizmet Beyannamesi ile e-beyanname sistemi üzerinden beyan edilerek Gelir İdaresi Başkanlığına ödemeleri gerçekleştirilmiştir. 360 Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabından 2025 yılında toplam 311.196.082,58 TL ödeme meydana gelirken bu tutarın 232.077.208,00 TL'si gelir vergisi, 41.083.547,54 TL'si damga vergisi, 38.035.327,04 TL'si katma değer vergisi olarak gerçekleştirilmiştir. 43.580.055,73 TL'lik ödeme ise beyan ve ödeme ayı olan 2025 yılı Ocak ayında ödenmek üzere emanet hesaplarına alınmıştır.
BES, İcra ve Diğer Kesintiler	Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununa göre Bireysel Emeklilik Sistemine dahil olan personelin maaş ve ücretlerinden yapılan BES kesintileri emanet hesaplarından çıkarılarak bireysel emeklilik şirketinin hesaplarına aktarılmıştır. Toplam aktarılan BES kesintisi tutarı 2025 yılında 23.228.535,00 TL olarak gerçekleştirirken 603.496,13 TL Ocak/2026 döneminde ödenmek üzere emanet hesaplarına alınmıştır. İcra müdürlüklerinden gelen haciz bildirimleri üzerine maaş ve ücretlerden icra borcu kesintisi yapılan personelden yapılan kesintiler maaş ödeme gününden sonra emanet hesaplarından çıkarılarak ilgili icra dairelerine gönderilmiştir. 333.03 hesabında 4.354.265,97 TL ilgililerin personel giderlerinden kesilerek icra daireleri hesaplarına aktarılırken 1.154,35 TL Ocak/2026 döneminde ödenmek üzere emanet hesaplarına alınmıştır. Ordu Yardımlaşma Kurumu Kanununa göre Türk Silahlı Kuvvetlerinde çalışmış olup özlük ve mali hakları muhafaza edilerek Sağlık Bilimleri Üniversitesine geçen personelin maaşlarından yapılan OYAK kesintileri emanet hesaplarından çıkarılarak Ordu Yardımlaşma Kurumu hesaplarına gönderilmiştir. 333.01.06 Oyak Kesintileri hesabına göre OYAK'a gönderilen tutar 2025 yılında 29.374.625,03 TL olarak gerçekleştirilmiştir. Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanununa göre kamu görevlileri sendikalarına kamu görevlisinin maaş ve ücretlerinden kesilen üyelik aidatları emanet hesaplarından çıkarılarak ilgili sendika hesaplarına gönderilmiştir. 333.10 Sendikalara Ait Emanetler hesabında 12.347.457,08 TL'lik sendika kesintisi gerçekleştirirken 176.339,69 TL Ocak/2026 döneminde ödenmek üzere emanet hesaplarına alınmıştır. 2489 sayılı Kefalet Kanununa göre mükeffell memurların maaşlarından yapılan kefalet kesintileri Kefalet Sandığına gönderilmiştir. Kefalet Aidatı Aylık Keseneği 54.522,72 TL olarak gerçekleştirirken 9.776,77 TL'lik giriş keseneği Kefalet Sandığına gönderilmiştir. İşsizlik Sigortası Fonu için işçi ve işveren tahsilatı 2025 yılında 6.835.297,89 TL olarak gerçekleştirilmiştir.
Projeler ve Özel Hesap	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğine göre özel hesaplarla yürütülen Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin ve ulusal/uluslararası kaynaklarla yürütülen projelerin muhasebe işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler sonucu BAP özel hesabından 7.713.147,99 TL'lik harcama gerçekleştirirken 2026 yılına 35.480.374,41 TL'lik nakit tutarı devretmiştir. TÜBİTAK, TUSEB, SAN-TEZ, TAR-GEM gibi ulusal; AB, WHO, NATO gibi uluslararası proje kaynaklarının özel hesaplarının izlendiği 135.03.03 hesabına göre 28.369.193,78 TL'lik proje ödemesi gerçekleştirirken; özel alt hesaplarda bulunan 26.967.882,96 TL 2026 yılına devretmiştir. Stajyer öğrenciler için staj yaptıkları ilgili kurumlara ücretleri karşılığında ödenmek üzere Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından transfer harcaması olarak gönderilen ve özel hesapta izlenerek Türkiye İş Kurumu tarafına aktarılarak ilgili firmalara, ödedikleri ücretler karşılığı gönderilen tutar 135.02 hesabında 1.095.748,50 TL olarak gerçekleştirirken 2026 yılına 39.884,60 TL devretmiştir. 104.02.01 Proje Özel Hesabından AB hibelerinin döviz cinsinden muhasebe işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 13.514.245,85 TL'lik harcama gerçekleştirirken 2026 yılına 32.177.469,56 TL devretmiştir.

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	104.02.09 Diğer Hibeler hesabında NATO projeleri gibi diğer uluslararası finansmanlı projelerin döviz cinsinden muhasebe işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 2.932.932,50 TL'lik harcama gerçekleşirken 2026 yılına 1.872.247,04 TL devretmiştir. 105 Döviz hesabında Üniversitenin yurt dışında bulunan akademik birimlerinin gelirleri ve giderleri takip edilmiştir. Bu kapsamda 10.116.215,20 TL'lik gider gerçekleşirken kamu idaresi malı döviz mevcudu 2026 yılına 5.897.427,90 TL devretmiştir.
Bütçe Uygulama	Kanun düzeyindeki ödenekler Rektörlük Onayıyla birimlere dağıtılarak kesintili başlangıç ödenekleri seviyesine taşınmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı onayının ardından serbest bırakılan ödenekler aylık dilimlere hâlinde harcama birimlerine gönderilmiştir. Ödenek üstü harcama gerçekleştirilemeyen Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri tertiplerinde aylık olarak serbest bırakılan ödenekler takip edilerek harcama birimlerinin maaş, ücret ve diğer personel giderleri ile sosyal güvenlik prim ödemelerinin gerçekleşmesi sağlanmıştır. Harcama birimlerinin talepleri doğrultusunda Ayrıntılı Harcama Programı revize edilmiş, idare yetkisini aşan talepler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onayına sunulmuştur. Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Faaliyetlere tahsis edilen gelirler, gelir gerçekleşmesi ve AFP ile aylık serbest bırakılan ödenekler ölçüsünde serbest bırakılarak ilgili harcama birimlerinin kullanımına sunulmuştur. İlgili faaliyete tahsis edilen gelirler gelir fazlası tahsil durumuna geçildiğinde ilgili faaliyetin gider ekonomik kodlarına eklenmek üzere işlemler tesis edilmiştir. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri yatırım ödeneğine tahsisli araştırma projeleri gelirleri payı tahsilatı takip edilerek, proje ödeneği gelir gerçekleşmesi ve AFP ile aylık serbest bırakılan ödenekler ölçüsünde Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda özel hesaba aktarılacak üzere Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğüne (BAP) ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiştir. Başlangıç ödeneğini aşan tahsilatın gelir fazlasından eklenebilmesi için yatırım revizyon talebi Cumhurbaşkanlığı onayına sunulmuş; onayın ardından BAP Koordinatörlüğüne ödenek gönderme belgeleri düzenlenerek gönderilmiştir. Araştırma projeleri gelirleri payı ve hazine ödenekleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğine uygun olarak özel hesaba tahakkuk ettirilerek aktarılmıştır. Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programına tahsisli gelirler takip edilerek ilgili alt programa ait ödenekler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının aylık harcama planlaması dikkate alınarak, ilgili alt programa tahsisli gelirlerin gelir gerçekleştirmeleri ve serbest bırakılan ödenekler ölçüsünde Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına gönderilmiştir. İlgili birimin ödenek ihtiyaçları ayrıca gelir fazlasından veya likit karşılığı ödenek ekleme suretiyle karşılanmıştır. Bütçeden karşılıksız olarak gönderilen Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nün dış hekimliğinde taban ödeme ve uygulamalı eğitimler için cari nitelikli hazine yardımı tahakkuk ettirilerek aktarılmıştır. Memurların Öğle Yemeğine Yardım olarak bütçede yer alan cari transfer ilgili harcama birimine gönderilmiştir. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından yurt içi ve yurt dışı burs ve harçlık olarak gönderilen cari transferler gelir fazlası karşılığı olarak kaydedilerek ilgili harcama birimlerine gönderilmiş ve aynı zamanda yıl sonunda kullanılmayan cari transferler sonraki yıl bütçesinin aynı tertibine likit karşılığı olarak eklenmiştir. Hazine yardımı tahakkukları için aylık olarak harcama planlaması ve kullanılabilir nakit durumu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Yıl içi ödenek talepleri alt faaliyetler arası aktarma, kurum içi aktarma, yedek ödenekten aktarma talebi, gelir fazlası karşılığı ödenek ekleme, likit karşılığı ödenek ekleme yoluyla karşılanarak harcama birimlerine ödenek gönderme belgesi düzenlenerek gönderilmiştir. Yatırım Programında yer alan projelerin projeler arası ve proje içi ödenek aktarmaları, projelere ek ödenek talepleri, projelere yeni tertip ekleme, ad, yer ve yıllık ödenek dağılım revizyonları, yıl içi yeni proje teklifleri gibi yıl içi işlemleri Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) üzerinden gerçekleştirilerek, ödenek revizyon onayları doğrultusunda Bütçe Yönetim Enformasyon Sisteminde (e-bütçe) bütçe işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen ilkelere uygun olarak Yatırım Programı hazırlanarak 2026 Yılı Yatırım Programı teklifi Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) üzerinden Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. İdare düzeyinde teklif edilecek olan bütçe, birimlerden alınan verilerle konsolide edilerek hazırlanmıştır. Orta Vadeli Program (2026-2028) açıklandıktan sonra açıklanan teklif tavanları altında Yatırım Programı teklifi KaYa üzerinden revize edilerek e-bütçe alt faaliyetlerindeki ödenekler sektör uzmanlarının yatırım vizesine sunulmuştur. Hazırlanan yatırım programı teklifi ile birlikte bütçe teklifi ek formlarla birlikte Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Yatırım Programı Teklifi Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü ile, cari bütçe teklifi ise Bütçe Genel Müdürlüğü ile gerekçeleri ile birlikte görüşülmüştür. Cumhurbaşkanlığı aşamasından TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu aşamasına geçen bütçe teklifi; uygulanmakta olan stratejik plan, performans programı teklifi ve idare faaliyet raporu ile birlikte basılı olarak TBMM Plan ve Bütçe Komisyonuna; elektronik ortamda ise Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmiştir. İdare yetkisi düzeyini aşan bütçe işlemleri talep olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Tasarruf tedbirleri uygulanan yolluklar ve menkul mal bakım ve onarım tertipleri ile temsil ve ağırlama giderlerine ekleme ve aktarma talepleri Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Yedekten veya kurumlararası aktarılan ödeneklerin ödenek gönderme belgeleri düzenlenerek gönderilmiştir. En son 15 Aralık tarihine kadar kesinleşmesi gereken yıl içi yatırım programındaki revizyonlar Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) üzerinden gerçekleştirilerek program yılı içerisindeki yatırım uygulamaları tamamlanmıştır. Ödenek aktarmaları, ödenek eklemeleri, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Malî Kontrol Yönergesine uygun olarak bütçe işlemleri ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı geçici görev harcırahları ve yurt dışı aylıkları işlemlerinin ön malî kontrol işlemleri Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Malî Kontrol Yönergesine uygun olarak ödenek talep aşamasında gerçekleştirilmiştir. Bütçe yıl sonu işlemleri gerçekleştirilerek mali yıl kapatılmıştır.
Bütçe Raporlama	Ocak ayında hazırlanan Birim Faaliyet Raporları için bütçe uygulamaları bilgileri temin edilerek faaliyet raporlarında yer verilebilmesi için tüm harcama birimlerine gönderilmiştir. Şubat ayında hazırlanan İdare Faaliyet Raporunun III. A. Mali Bilgiler bölümü için bütçe uygulama sonuçları hazırlanmıştır. Mart ayında önceki yıl Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Temmuz ayı içerisinde Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. Yatırım Programı Dönem İzleme ve Değerlendirme Raporları hazırlanarak Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi kanalıyla Cumhurbaşkanlığına sunulmuştur. Dörder çeyrek dönem hâlinde hazırlanan raporlardaki bilgiler İçişleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığının il düzeyindeki yatırım gerçekleştirmelerini izlediği İl Yatırım Takip Sitemine (İLYAS) girilerek aynı zamanda il düzeyinde dört dönem hâlinde gerçekleşen İl Koordinasyon Kurulları toplantıları için İstanbul ve Ankara Valiliklerine gönderilmiştir. Bilimsel Araştırma Projeleri Listesi Ocak ve Temmuz aylarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Mayıs ayında TÜİK Yükseköğretim Kesimi AR-GE İstatistiklerinin hazırlanabilmesi için koordinasyon görevinde bulunulmuştur. Aralık ayında TİKA'ya sunulmak üzere uluslararası işbirliği kapsamında yürütülen faaliyetlerin bilgileri AR-GE birimlerinden talep edilmiştir.
Performans Programı	Performans Programı Ocak ayında Rektörlük onayının ardından yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Denetimleri için Sayıştay Başkanlığına, değerlendirmeleri için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilirken; performans göstergelerinden sorumlu birimlere

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	izleme ve değerlendirme süreci kılavuz ve göstergelerle birlikte sunulmuştur. Kamuoyu ve paydaş erişimi için Performans Programı web sitesine yüklenmiştir. Performans Programındaki gerçekleştirmeler dörder çeyrek dönem hâlinde sorumlu birimlerden alınan verilerle izlenerek performans programının yönetim bilgi sistemi olan Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemine (e-bütçe) girilmiştir. Performans hedeflerindeki gerçekleştirmeler bir rapor haline getirilerek izleme ve değerlendirmeleri için Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur. Program bütçe teklifi ile birlikte performans programı teklifi, göstergelerden sorumlu birimlerden alınan verilerle Orta Vadeli Program (2026-2028) tavanları altında hazırlanarak TBMM Plan ve Bütçe Komisyonuna bütçe teklifi eki olarak sunulmuştur. Sorumlu olunan göstergeler itibarıyla Performans Programı sonuçlarının Birim ve İdare Faaliyet Raporlarında yer alabilmesi için performans programı sonuçları Stratejik Yönetim ve Planlama Birimine gönderilmiştir.
Stratejik Plan ve Faaliyet Raporları	Üniversite Rektörü çağrısıyla harcama birimlerinden birim faaliyet raporlarını hazırlamaları, Üst Yöneticiye sunmaları ve İdare Faaliyet Raporu için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndermeleri istenmiştir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Faaliyet Raporu hazırlanarak kamu mali yönetiminin saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri gereğince kamuoyu ve paydaşların bilgilerine birim web sitesi üzerinden sunulmuştur. Sağlık Bilimleri Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığına ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir. Kamu mali yönetiminin saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri gereğince kamuoyu ve paydaşların bilgilerine birim web sitesi üzerinden sunulan İdare Faaliyet Raporu iç ve dış paydaşların bilgilerine gönderilmiştir. 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının son değerlendirme raporu olan 2024 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanarak stratejik plan değerlendirme tablolarına İdare Faaliyet Raporunda yer verilmiştir. 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı, Üniversite Senatosu onayının ardından uygulamaya girmiş ve Sayıştay Başkanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmuştur. Üniversite web sitesinde de yayımlanan yeni dönem stratejik plan aynı zamanda dış paydaşların bilgilerine gönderilmiştir. 2025-2029 Dönemi Stratejik Planının uygulamaya girdiği Üniversite içi paydaşlara duyurularak izleme ve değerlendirme yöntemi stratejik amaç ve hedeflerden sorumlu birimlere duyurulmuştur. Yeni dönem stratejik planın ilk izleme raporu olan 2025 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu Haziran sonu gerçekleşme verileri konsolide edilerek hazırlanmış; Strateji Geliştirme Kurulu ile paydaşlara sunulmuştur. İstanbul ve Ankara Valiliklerinin İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri tarafından hazırlanan ve Valilik Makamına arz edilen İl Brifinglerine temel teşkil edecek olan "Sağlık Bilimleri Üniversitesi Brifing Raporları" Ocak ve Temmuz ayında hazırlanarak sunulmuştur. İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak ve idarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak görevleri kapsamında Sayıştay Başkanlığının 2024 yılı düzenlilik denetim raporlarındaki bulgu ve değerlendirmeler Üniversiteler özelinde incelenerek sınıflandırılmış ve olası bulguların gerçekleşmeden önlenmesi için analiz edilmiştir. Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek görevi kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte Yönetim Karar Destek Sistemi ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.
Kalite ve Yönetim Bilgi Sistemi	Kalite Koordinatörlüğü tarafından 2024 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunun hazırlanabilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sorumlu olduğu göstergelerdeki gerçekleştirmeler, kanıtlarıyla birlikte sunulmuştur. Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek görevi kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte Yönetim Karar Destek Sistemi ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.
İç Kontrol Standartları	Kamu İç Kontrol Yönetmeliğiyle birlikte meydana gelen yeniliklerin idare içi düzenlemelerle uygulanabilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığının hazırlamış olduğu İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi incelenmiş ve idare içinde iç kontrol sistemindeki gelişimin Rehberde

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
	yer alan soru seti ile izlenebilmesi için taslak soru formu hazırlanmış ve Üniversite birimlerinin görüşlerine sunulmuştur. İç Kontrol Sistemi izleme ve değerlendirme raporlarının elektronik ortamda hazırlanabilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte çalışmalara başlanmış ve e-İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Sistemi test aşamasına alınmıştır. 2025/01 sayılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Çalışmaları konulu İç Genelge Üniversite Rektörü tarafından yayımlanmış ve yeni Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde idare içi gerçekleştirilecek düzenlemeler hakkında Üniversite birimlerine bilgi verilmiştir. 2025/01 sayılı İç Genelge ile iç kontrol sistemi ve işleyişi Üniversite Üst Yönetimi tarafından doğrudan sahiplenilerek desteklediği vurgulanarak; iç kontrol sistemi çalışmalarında izleme ve yönlendirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yunus KARAKOÇ başkanlığında akademik ve idari birim yöneticilerinin Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nda görevlendirildiği belirtilmiştir. 2025/01 sayılı İç Genelge ile kurumsal düzeydeki risk yönetimi çalışmalarını yürütmek etmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanı Emine AKDENİZ'in İdare Risk Koordinatörü olarak görevlendirildiği bildirilmiştir. Akademik ve idari tüm birimlerimizde iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilebilmesi için oluşturulan yapılar, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri uyarınca gözden geçirilmiş; Yönetmelik hükümleri dikkate alınarak Üniversite birimlerinde bir birim yönetici yardımcısı (yardımcısı yoksa hiyerarşik olarak kendisine en yakın kademedeki bir görevlinin) birim iç kontrol ve risk koordinatörü olarak görevlendirilmesi sağlanmıştır. SBÜ İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2023-2024)'ün gerçekleşme sonuçları ve 2024 yılı değerlendirme raporu Kamu İç Kontrol Yönetmeliğinin 22. maddesinin 3. fıkrası uyarınca Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü Merkezi Uyumlaştırma Birimine gönderilmiştir. 2023-2024 eylem planı değerlendirme raporunda yer alan geliştirilmesi gereken iç kontrol bileşenlerine yönelik iyileştirme önlemleri ile gerçekleşme sonuç raporundan eylem planı revizyonunda faydalanılmıştır. SBÜ İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2025-2026); iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme raporları, eylem planı gerçekleşme sonuçları ve konsolide risk raporu ve risk eylem planı göz önünde bulundurularak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın sekreteryası ve koordinasyonunda oluşturulan bir hazırlama grubu tarafından katılımcı yöntemlerle hazırlanmış ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun görüş, öneri ve değerlendirmelerinin ardından üst yönetici onayıyla yürürlüğe girmiştir. İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Kamu İç Kontrol Yönetmeliğinin 21. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü Merkezi Uyumlaştırma Birimine gönderilmiştir. Kamu İç Kontrol Yönetmeliği'nin 19. maddesinin birinci fıkrası hükümleri uyarınca hazırlanması gereken birim düzeyindeki Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının 01.01.2026 tarihine kadar Üniversitenin en az 3 biriminde, 01.01.2028 tarihine kadar ise Üniversitenin tüm birimlerinde hazırlanabilmesi için kademeli geçiş takvimi hazırlanarak 11.11.2025-537022 tarih ve sayılı Üniversite Rektörlük Makamı Oluru ile yürürlüğe konulmuştur. Sağlık Bilimleri Üniversitesi Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Kılavuzu ile Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Sıkça Sorulan Sorular broşürü hazırlanarak Üniversite birimlerinin erişimine sunulmuş ve geçiş takvimi uyarınca birim eylem planlarını hazırlayan birimlerin kullanması sağlanarak iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarında rehberlik ve koordinasyon sağlanmıştır. Bu kapsamda Gülhane Tıp Fakültesi ve Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsünün birim kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planlarını hazırlamışlardır. İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile uyum gözetilerek Geçiş Takvimi uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2026-2027) hazırlanmıştır.

Alt Birim Adı	Sunulan Hizmetler
Kurumsal Risk Yönetimi	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Risk Strateji Belgesi (2026-2028) Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi ve uygulanmakta olan 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı'ndaki hedef riskleri esas alınarak hazırlanmış; İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun görüş, öneri ve değerlendirmelerinin ardından Üniversite Rektörü Oluru ile uygulamaya girmiştir.
Ön Mali Kontrol	Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği hükümleri esas alınarak ve idare içi ihtiyaçlar gözetilerek Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Malî Kontrol Yönergesi hazırlanmış ve Hukuk Müşavirliğinin görüş ve önerileri alınarak Senato onayının ardından yürürlüğe konulmuştur. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62 (ı) maddesine göre kurum bütçesinin mal alımları, hizmet alımları ve yapım işleri için konulan ödeneği ayrı ayrı hesaplanıp %10'luk limiti dahilinde doğrudan temin ve pazarlık usulü alımlarının gerçekleşmesi için ilgili alımların limiti hesaplanmış ve bütçe ödenekleri güncel tutularak limit takibi gerçekleştirilmiştir. Kurum bütçesinin mal alımları ve hizmet alımları ödeneklerinin %10'luk limitinin doğrudan temin ve pazarlık usulü alımlarla aşılması durumunda Kamu İhale Kurumuna EKAP üzerinden müracaatlar gerçekleşmiştir. Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Malî Kontrol Yönergesine göre Malî Hizmetler Birim Yöneticisi ve/veya yetkilendirilen personel tarafından Üniversitenin taahhüt evrakları ve sözleşme tasarılarının ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Harcama birimleri tarafından Mal Alımları için 1, Hizmet Alımları için 2 ve Yapım İşleri için 1 sözleşme tasarısı ön mali kontrole sunulmuştur. Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Malî Kontrol Yönergesine göre Mali Hizmetler Birim Yöneticisi tarafından ödenek gönderme belgesi düzenleme aşamasında yurt dışı geçici görev yollukları ve yurt dışı aylıklarının ön malî kontrol işlemi gerçekleştirilirken Yönetmelik ve Yönergede de belirtilen diğer bütçe işlemlerinin ön malî kontrolü sağlanmıştır. Bu kapsamda 1.789 Ödenek Gönderme Belgesi, 167 Tenkis Belgesi, 390 Ödenek Ekleme İşlemi, 1.288 Ödenek Aktarma İşlemi ön mali kontrolden geçmiştir. 2025 yılında herhangi bir Kadro Dağılım Cetvelleri, Yan Ödeme Cetvelleri ve Sözleşmeli Personel Sayı ve Sözleşmeleri gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin ön mali kontrol işlemi gerçekleştirilmemiştir.
Danışmanlık Hizmetleri	SBÜ Yurt Dışı Birimlerine Ait Harcamaların Muhasebeleştirilmesi ve Denetlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar taslak olarak hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüşlerine sunulmuştur. Harcama birimlerinde gerçekleştirme görevlisi düzeyinde yapılan ön mali kontrol sürecinde ödeme emri belgeleri ve eki belgelerin bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilebilmesi için rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Harcama birimlerine gerekli bilgiler sağlanarak danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

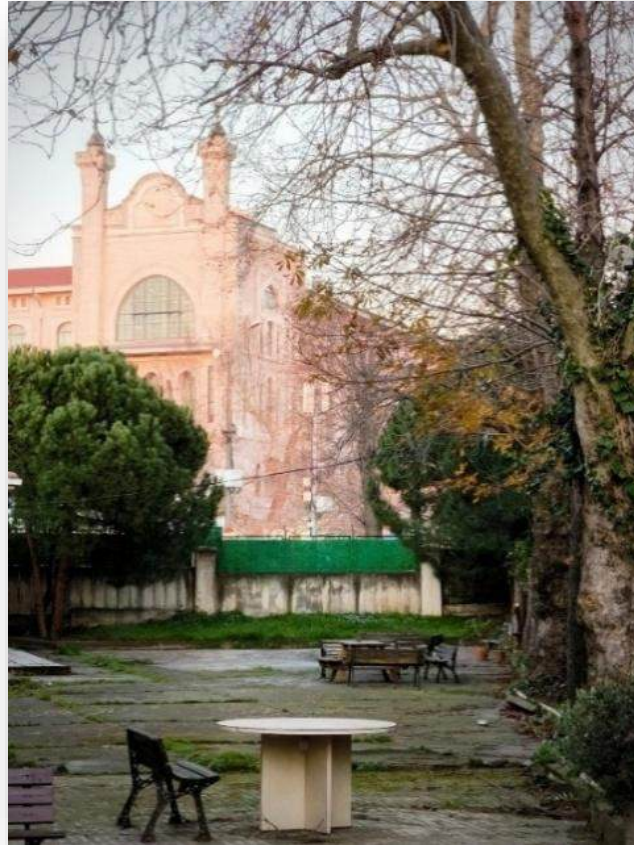
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Senato'sunun 20.08.2025 tarihli ve 21 sayılı toplantısında alınan 21-12 sayılı kararla Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi kabul edilerek yürürlüğe girmiş olup; Sağlık Bilimleri Üniversitesi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında ön malî kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin ilke, yöntem, işlem ve süreçleri belirlenerek yeni Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği ile uyum idare ve birim düzeyinde sağlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ön malî kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo- 89 SBÜ Ön Malî Kontrol Yönergesi'ne Göre Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarılarının Ön Mali Kontrol İşlem Sayısı

Alım Türü	Ön Malî Kontrol İşlem Sayısı
Mal Alımları	1
Hizmet Alımları	2
Yapım İşleri	1
Toplam	4

Tablo- 90 SBÜ Ön Malî Kontrol Yönergesi'ne Bütçe İşlemlerinin Ön Malî Kontrol İşlem Sayısı

Bütçe İşlemi Türü	Ön Malî Kontrol İşlem Sayısı
Ödenek Gönderme Belgeleri	1.789
Tenkis Belgeleri	167
Ödenek Ekleme İşlemleri	390
Ödenek Aktarma İşlemleri	1.288
Toplam	3.634



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ayrıca kamu idaresi adına 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa tabi mal alımları ve hizmet alımları ile yapım işlerinin 62. Maddesinin (ı) bendinde belirtilen kurum bütçesinin mal alımları, hizmet alımları ile yapım işleri için konulan ödeneğinin %10'luk limiti dahilinde yapılmasını sağlamak üzere kontrol işlemi uygulanmaktadır. Söz konusu kontrol bir yönetim bilgi sistemi olmaksızın, harcama birimleri tarafından harcama talimatı öncesi yapılması planlanan ilgili alımın kurum bütçesinin mal alımları, hizmet alımları ile yapım işleri için konulan ödeneğin %10'luk limiti dahilinde 22-d veya 21-f yöntemiyle yapılıp yapılamayacağının resmi yazı ile sorulması ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından aynı yöntemle cevap verilmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir. İlgili alımlar mal alımları, hizmet alımları ve yapım işleri için ayrı ayrı takip edilen bir cetvele işlenmekte ve (KDV) hariç ilgili alım bedelleri toplamının kurum bütçesinin ilgili alıma konu bütçesinin %10'unu aşması durumunda olumsuz yanıt verilmektedir. Söz konusu %10'luk limitin aşılabilmesi için Kamu İhale Kurumuna E-KAP 4734 62 (ı) başvuru menüsü üzerinden talepler iletilmekte ve Kurul Kararlarına göre işlem tesis edilmektedir. Kurum bütçesinin ilgili alıma konu ödeneği ise eklemeler ve aktarmalardan dolayı Bütçe Uygulama Birimi tarafından güncel tutulmaktadır. Harcama birimleri tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 22 (d) ve 21 (f) kapsamında gerçekleştirdikleri alımlara ilişkin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılan kurum bütçesinin ilgili alıma konu ödeneğinin %10'luk limiti dahilinde 22 (d) veya 21 (f) kapsamında yapılabileceğine ilişkin olumlu cevap yazısı Harcama Yönetim Sistemine (HYS) ödeme emri belgesi eki olarak elektronik ortamda yüklenmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 Yılı 4734 62 (ı) Cetvelinin işlem sayıları altta sunulmuştur.

Tablo- 91 4734 62(ı) %10 İşlem Sayıları

İşin Türü	4734 62 (ı) 22-D İşlem Sayısı	4734 62 (ı) 21-F İşlem Sayısı
Mal Alımı	174	4
Hizmet Alımı	61	1
Yapım İşi	73	
Toplam	308	5



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü tarafından yenilenen İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi ve yeni Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi'nde yer alan ilke ve esaslar doğrultusunda Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarının başladığına ilişkin 26.06.2025 tarihli ve 2025/01 sayılı Genelge Üniversite Rektörü Prof. Dr. Kemalettin AYDIN tarafından yayımlanarak Üniversite'nin harcama birimleri ile yetki, görev ve sorumlulukları itibarıyla Üniversite organizasyon yapısında imzâ ve yönetim yetkisi bulunan merkezlerine, koordinatörlüklerine ve müdürlüklerine duyurulmuştur. 2025/1 sayılı İç Kontrol Genelgesi kapsamında gerçekleştirilecek çalışmaların Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı rehberlik ve koordinasyonunda ve Üniversite Üst Yönetiminin doğrudan sahipliğinde ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yunus KARAKOÇ'un başkanı olduğu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun gözetim ve kontrolünde yürütüleceği bildirilmiştir.

2025/1 sayılı İç Kontrol Genelgesi'nde yer alan hükümler doğrultusunda;

- İç kontrol sistemi ve işleyişi Üniversite Üst Yönetimi tarafından doğrudan sahiplenilerek desteklendiği bildirilerek izleme ve yönlendirme faaliyetlerinde bulunmak üzere altta bilgileri verilen yöneticilerin İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nda görevlendirildiği duyurulmuştur.

Tablo- 92 Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu

Sıra	Görevi	Ad-Soyad	Akademik-İdari Görevi
1	Başkan	Prof. Dr. Yunus KARAKOÇ	Rektör Yardımcısı
2	Üye	Prof. Dr. Merdiye ŞENDİR	Rektör Danışmanı
3	Üye	Prof. Dr. Onur ERDEM	Gülhane Eczacılık Fakültesi Dekanı
4	Üye	Prof. Dr. Fatma İlknur ÇINAR	Gülhane Hemşirelik Fakültesi Dekanı
5	Üye	Prof. Dr. Türkan YILDIRIM	Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
6	Üye	Prof. Dr. Ayşe BATIREL	Hamidiye Tıp Fakültesi Dekanı
7	Üye	Prof. Dr. Şeniz KARAÇAY	Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
8	Üye	Doç. Dr. Şemsi Nur KARABELA	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürü
9	Üye	Doç. Dr. Ali ARSLANOĞLU	Kalite Koordinatörü
10	Üye	Dr. Öner GÜNER	Genel Sekreter
11	Üye	Emine AKDENİZ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
10	Üye	Av. Arb. Mehmet YALÇINKAYA	Hukuk Müşaviri
11	Üye	Turgut KOÇOĞLU	Personel Daire Başkanı
12	Üye	Dr. Öğr. Üyesi Tuncay SOYLU	Bilgi İşlem Daire Başkanı

- Kurumsal düzeydeki risk yönetimi çalışmalarını yürütmek etmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanı Emine AKDENİZ İdare Risk Koordinatörü olarak görevlendirilmiştir.
- Yenilenen mevzuat göz önünde bulundurularak daha önce “Birim İç Kontrol Komisyonu” ve “Birim Risk Koordinatörlüğü ve Risk Çalışma Grubu” olarak iki ayrı yapıda faaliyetlerini yürüten iç kontrol sistemi ve risk yönetimi yapıları Kamu İç Kontrol Yönetmeliğine uygun olarak birleştirilmiştir. Bir yönetici yardımcısının “Birim İç Kontrol ve Risk Koordinatörü” olarak yönetim sorumluluğu çerçevesinde yöneticileri tarafından görevlendirilmesi sağlanarak (yardımcısının bulunmaması durumunda hiyerarşik olarak kendisine en yakın çalışan görevlendirilmiştir.) daha önceden idare düzeyinde gerçekleştirilen iç kontrol sistemi ve risk yönetimi faaliyetlerinin yönetim sorumluluğu çerçevesinde birim düzeyinde daha etkin yürütülmesi hedeflenmiştir.
- SBÜ İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2025-2026); iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme raporları, eylem planı gerçekleştirme sonuçları ve konsolide risk raporu ve risk eylem planı göz önünde bulundurularak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın sekreteryası ve koordinasyonunda oluşturulan bir hazırlama grubu tarafından katılımcı yöntemlerle hazırlanmış ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun görüş, öneri ve değerlendirmelerinin ardından üst yönetici onayıyla yürürlüğe girmiştir. İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2025-2026); iç kontrol sisteminin ülke düzeyindeki merkezî uyumlaştırma faaliyetleri için ayrıca Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- 05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Yönetmeliğine göre daha önce kurumsal düzeyde hazırlanan, uygulanan ve izlenen kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planlarının idare birimleri düzeyinde de hazırlanarak uygulanabilmesi için Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Geçiş Takvimi Üniversite Rektörlük Makamının 11.11.2025 tarihli ve 537022 sayılı Oluru ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Geçiş takvimine göre 01/01/2026'ya kadar pilot 3 birimde birim düzeyinde eylem planlarının hazırlanması; 2026 yılı içerisinde Üniversitenin Ankara'da bulunan akademik birimleri, uygulama ve araştırma merkezleri ile Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Üniversitenin Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, İktisadi İşletme Müdürlüğü de dahil olmak üzere Genel Sekreterliğe bağlı idari birimlerinin; 2027 yılında ise Üniversitenin diğer akademik ve idari birimlerinin birim düzeyinde eylem planlarını hazırlamalarının sağlanması planlanmıştır.
- Kamu İç Kontrol Yönetmeliği'nin 19. maddesinin birinci fıkrası hükümleri uyarınca hazırlanması gereken birim düzeyindeki Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının hazırlanabilmesi için yayımlanan geçiş takvimi uyarınca faaliyet yılında Gülhane Tıp Fakültesi, Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2026-2027) hazırlanmıştır. Birim düzeyindeki eylem planlarının hazırlanmasına yönelik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından SBÜ Birim İKEP Hazırlama Kılavuzu ile eylem planlarının hazırlanmasına yönelik sıkça sorulan sorulara ilişkin bir broşür hazırlanmış ve birim düzeyindeki çalışmalara yerinde veya çevrim içi yöntemlerle rehberlik ve koordinasyon hizmeti sağlanmıştır.
- İdare ve birim düzeyinde iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanabilmesi için kullanılmakta olan soru seti, yerinde denetimlere ön hazırlık oluşturabilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan güncel İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberindeki soru seti göz önünde bulundurularak yenilenmiş ve Üniversite birimlerinin

görüş ve önerilerine sunulmuştur. İzleme ve değerlendirme sürecinin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yazılım çalışmaları tamamlanmış ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile birlikte test yayınına alınmıştır. 2026 yılı itibarıyla iç kontrol sisteminin izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi sağlanarak Üniversitenin dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda; a) Birim/İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Sistemi b) Birim/İdare Risk Kontrol Eylem Planı Hazırlama Sistemi c) Birim/İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Gerçekleşme Raporu Hazırlama Sistemi yazılımlarının da Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla tamamlanması hedeflenmektedir.

- Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi göz önünde bulundurularak Üniversitenin Risk Strateji Belgesi yenilenmiş ve 2026-2028 yılları için uygulamaya girmiştir.



D.Diğer Hususlar

1. Diğer Haber ve Etkinlikler



İlk Dersimiz Gazze



6 Şubat Depreminde Hayatını Kaybeden Şehit Öğrenciler İçin Anma Programı



Sultan 2. Abdülhamid Han'ın Vefatının 107. Yılında Kabri Başında Anma Programı



Filistin ile Dayanışma



15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Programı



15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Programı



10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü



YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR, SBÜ Senato Toplantısına Katıldı



Üniversitemiz Akademisyenlerine Üç Prestijli Ödülü



Gölhane 127 Yaşında



*Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Üniversitemizde
Gençlerle Buluştu*



Shanghai Ranking 2025

Dünyanın en saygın yükseköğretim derecelendirme kuruluşlarından "Shanghai Ranking 2025" sonuçlarına göre üniversitemiz;

 Dünya'da 601-700 bandında
 Türkiye'de 2'nci sırada

Bilimsel üretkenlik ve nitelikli eğitim anlayışımızın bir yansıması olan bu başarıda emeği geçen tüm mensuplarımıza teşekkür ediyorum.



 **PROF. DR. KEMAL AYDIN**
 **SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ**

Shanghai Ranking Başarısı



TÜRKİYE'NİN EN İYİ 45 ÜNİVERSİTESİ

Türkiye Sıralaması	Üniversite	Dünya Sıralaması
1	Sağlık Bilimleri Üniversitesi	302
2	Hacettepe Üniversitesi	378
3	İstanbul Teknik Üniversitesi	564
4	Ankara Üniversitesi	596
5	Gazi Üniversitesi	610
6	Ege Üniversitesi	618
7	İstanbul Üniversitesi	672
8	Yıldız Teknik Üniversitesi	702
9	Atatürk Üniversitesi	749
10	İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	766
11	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	797
12	Erciyes Üniversitesi	810
13	Dokuz Eylül Üniversitesi	832
14	Marmara Üniversitesi	833
15	Akdeniz Üniversitesi	878



CWTS Leiden Ranking Başarısı

AMAÇLAR VE HEDEFLER

- Temel Politika ve Öncelikler
- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler
- Diğer Hususlar

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer verilen amaç ve hedefleri belirlenirken dikey hiyerarşide en üstte yer alan 2024-2028 dönemine ait On İkinci Kalkınma Planı incelenmiştir. Planın 1. Bölüm Giriş kısmında yer alan 15. maddesinde; *“On İkinci Kalkınma Planı, kamu idarelerine önceliklerini belirlemede yön verecek bir politika seti sunmaktadır. Planda öngörülen politika ve tedbirlerin etkin bir şekilde uygulanması amacıyla orta vadeli programlar, Cumhurbaşkanlığı yıllık programları, bölgesel ve sektörel stratejiler ile kurumsal stratejik planlar Kalkınma Planı esas alınarak hazırlanacaktır. Kalkınma Planı bütçe sürecinde kaynak tahsisi açısından orta vadeli programlar için temel çerçeveyi oluşturacak; kamu idareleri yatırım ve cari harcamalarını, kurumsal ve hukuki düzenlemelerini Planda öngörülen hedef ve politikaları dikkate alarak gerçekleştirecektir.”* denilmek suretiyle stratejik plan hazırlanmasında Kalkınma Planı’nın esas alınması belirtilmektedir. Bu çerçevede üst politika belgelerinden On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2025-2027), 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, İstanbul Bölge Planı ve Türkiye’nin Yükseköğretim Strateji belgesi incelenerek Sağlık Bilimleri Üniversitesinin dikkate alması gereken politikalar bir araya getirilmiş ve Üniversiteye özgü gerçekçi bir stratejik planın hazırlanması hedeflenmiştir.

A. Temel Politika ve Öncelikler

Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, uluslararasılaşma, toplumsal katkı ve sağlık hizmetleri ile kurumsal yapılanma ve yönetim sistemi amaç ve hedeflerinin oluşturulmasında Sağlık Bilimleri Üniversitesinin temel politika ve öncelik olarak dikkate aldığı verilen görev ve ihtiyaçlar altta özet olarak sunulmuştur. Üst politika belgelerinden Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı her yıl yeniden değerlendirilerek Üniversitenin amaç ve hedefleri ile ilişkilendirilmekte ve verilen görev ve ihtiyaçlar revize edilmektedir.



Tablo- 93 Üst Politika Belgelerine Göre Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi Adı	Temel Politika ve Öncelikler
12. Kalkınma Planı	544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır. 545. Üniversitelerin bilimsel araştırma kapasitesi artırılacak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerindeki rolleri güçlendirilecektir. 546.1. Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır. 548. Araştırma altyapılarının öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır. 549. Ar-Ge ve yenilik destek sistemi odaklı, performans bazlı, araştırmadan ticarileştirmeye tüm süreci kapsayan, başta öncelikli sektörler olmak üzere sektörlerin ihtiyaçlarını ve gelişme potansiyellerini dikkate alan bir yapıda etkinleştirilecektir. 550. Kamunun yönlendirici ve kolaylaştırıcı etkin rolüyle, ikiz dönüşümü destekleyen ve toplumsal zorluklara yönelik çözümler üreten ürün ve teknoloji platformlarının yaygınlaştırılması ve etkisinin artırılması sağlanacaktır. 551. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki işbirlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır. 552. Yeni ve derin teknolojik ürünlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesine hız kazandırmaya yönelik destek miktarı ve çeşitliliği artırılacak, mevzuat iyileştirmesi yapılacak ve desteklerin kamu alımları mekanizmalarıyla tamamlayıcılığı sağlanacaktır. 553. Yenilikçi girişimcilik desteklenecek, büyük işletmeler ile girişimciler arasındaki Ar-Ge işbirlikleri artırılacak ve büyük firmaların sektörlerindeki yeni girişimlerin kurulma ve büyüme aşamalarında destek olması sağlanacaktır. 554. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte öncül araştırma ve teknolojiler teşvik edilecektir. 555. Başta AB ülkeleriyle olmak üzere Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından ikili, bölgesel ve çok taraflı işbirlikleri geliştirilecektir. 556. Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir. 557. Ülkemizde Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesine yönelik yapay zekâ, nesnelerin interneti, artırılmış gerçeklik, büyük veri, siber güvenlik, ileri malzeme, robotik, mikro/nano/opto-elektronik, biyoteknoloji, hidrojen teknolojileri, yenilenebilir enerji teknolojileri, batarya teknolojileri, genom düzenleme, karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri, yeni nesil nükleer reaktörler, füzyon, kuantum, algılayıcı teknolojileri ve katmanlı imalat teknolojilerine ilişkin gerekli Ar-Ge altyapısının tesis edilmesi, projelerin yürütülmesi ve ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi sağlanacaktır. 667. Eğitimde teknolojinin doğru kullanımı sağlanacak, teknoloji okuryazarlığı artırılacak ve teknoloji kullanımından kaynaklı eşitsizlikler azaltılacaktır. 669. Öğretim programları milli, manevi, ahlaki ve evrensel değerler esas alınarak küresel gelişmelere ve ihtiyaçlara uygun olarak güncellenecek, dijital içeriklerin niteliği ve niceliği geliştirilecektir. 671. Eğitim mekânlarının kalitesi artırılarak teknolojiye, çevreye ve sosyal yaşama uyumlu, güvenli, afetlere dirençli, estetik ve erişilebilir olması sağlanacaktır. 672. İklim değişikliği ile mücadele başta olmak üzere sürdürülebilir kalkınma bilincinin tüm öğrencilerde oluşturulması sağlanacak, eğitim mekânları yeşil dönüşümü sağlayacak şekilde tasarlanacaktır. 675. Hayat boyu öğrenmeye katılım ve belge çeşitliliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi teşvik edilecek, hayat boyu öğrenme sisteminin işgücü piyasasının talep ettiği becerileri kazandırması ve bu becerilerin iş ve sosyal yaşamda etkin kullanımı sağlanacaktır. 678. Mesleki ve teknik eğitimde özel sektörle işbirliği artırılacaktır.

Üst Politika Belgesi Adı	Temel Politika ve Öncelikler
	679. Mesleki ve teknik eğitimde mesleki, akademik, dijital ve sosyal beceri kazanımı iyileştirilecek, ahilik kültürüyle birlikte mesleki değerlere bağlılık güçlendirilecektir.
	681. Üniversitelerin nitelik yönünden gelişimlerinin izlenmesi ve yönlendirilmeleri sağlanacaktır.
	683. Akademik personelin niteliği yükseltilecektir.
	684. Üniversite öğrencilerinin ve mezunlarının mesleki yetkinlikleri artırılabilecektir.
	685. Yükseköğretimin uluslararasılaşma düzeyi yükseltilecek, ülkemiz nitelikli uluslararası öğrenciler ve akademisyenler için çekim merkezi haline getirilecektir.
	686. Doktoralı insan kaynağının nicelik ve niteliği artırılabilecektir.
	686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
	687. Üniversite kampüslerinin sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesi desteklenecektir.
	688. Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır.
	689. Üniversitelerin öz gelirleri artırılarak finansal sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.
	690. Üniversitelerdeki idari ve teknik personel niteliği artırılabilecektir.
	691. Üniversitelerdeki TTO'lar güçlendirilecektir.
	692. Yükseköğretim düzeyinde mesleki ve teknik eğitim güçlendirilecektir.
	693. Yükseköğretim sisteminde kalite güvencesi kültürü yaygınlaştırılacak ve güçlendirilecektir.
	711. Sağlıkta insan kaynağı ile fiziki altyapı nicelik ve nitelik olarak iyileştirilecek ve bölgeler arası dağılımda denge sağlanacaktır.
	717. Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır.
	746. Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.
	754. Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılabilecektir.
	755. Engelli bireylere sunulan hizmetlerde bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınarak engellilerin bağımsız olarak toplumsal yaşama katılımları sağlanacaktır.
	765. Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
	777. Sosyal yardım sisteminin kapsamı ve yeterliliği artırılacak, sosyal transferler yoluyla fırsat eşitliği artırılacaktır.
	783. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılabilecektir.
	795. Her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.
	797. Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır.
	798. Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır.
	805. Aktif ve sağlıklı yaşlanma için yaşlılara sunulan sağlık ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
	809. Yaşlılara yönelik eğitim ve yaşam boyu öğrenme olanakları geliştirilecektir.
	838. Olası bir deprem sonrasında can ve mal kaybının en az seviyede tutulabilmesi için Marmara bölgesinde gerekli risk azaltma çalışmalarına devam edilecektir.
	849. Olası Marmara depremine karşı riskli yapı stokunun yenilenmesi için gerekli çalışmalar hızlı ve etkin bir şekilde yürütülecektir.
	942. Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
	943. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.
	944. Sayıştay denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
	945. Politika oluşturma süreçleri kanıta dayalı ve katılımcı şekilde yürütülecektir.
	946. Açık yönetim politikalarına yönelik çerçeve oluşturulacaktır.
	947. Daha hızlı, kaliteli ve güvenilir kamu hizmeti sunulması, sunulan hizmetlerin anlaşılır biçimde duyurulması ile vatandaşlarla çift yönlü iletişim kurularak katılımcı demokrasi anlayışının geliştirilmesi sağlanacaktır.

Üst Politika Belgesi Adı	Temel Politika ve Öncelikler
	959. Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir. 960. Kamu personelinin verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. 961. Kamu personel mevzuatı kamu personel statüleri ve sınıflandırma kriterleri dikkate alınarak geliştirilecektir. 963. Dijital kamu hizmetlerinin tasarımı ve sunumu, süreçler yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir. 964. Dijital devlet çalışmalarına yönelik yönetim kapasitesi ve stratejik yönetim çerçevesi güçlendirilecektir. 965. Kamu bilişim personeli istihdamı ihtiyaçlar doğrultusunda nitelik ve nicelik olarak iyileştirilecektir. 966. Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinlik, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılacaktır. 967. Kamu kurumlarında veri yönetimi ve ileri veri analitiği kapasitesi geliştirilecek ve kurumlar arası veri paylaşım mekanizmaları güçlendirilecektir. 968. Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. 973. Türkiye'nin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için kamu, kültür ve eğitim diplomasisi faaliyetleri derinleştirilecek, uluslararası kamuoyunda Türkiye'nin tanıtımına yönelik etkili çalışmalar yürütülecektir.
2026-2028 Orta Vadeli Program	Eğitimin tüm kademelerinde müfredatın ve altyapının dijital dönüşüme yönelik geliştirilmesi sağlanacak, süreç odaklı ve yeterlik temelli bir dijital ölçme değerlendirme sistemi kurulacaktır. Başta meslek yüksekokulları olmak üzere yükseköğretim kontenjanlarının kamu ve özel sektörün orta vadede ihtiyaç duyduğu işgücü ile uyumu güçlendirilecektir. Ulusal Yeterlilik Sisteminin eğitim, istihdam politikalarıyla entegrasyonu güçlendirilecektir. Mikro yeterliliklere ilişkin ulusal politika çerçevesi oluşturulacak, Türkiye Yeterlilikler Veri Tabanının ulusal ve uluslararası sistemlerle uyumu güçlendirilecektir. Dijital ve yeşil becerilere yönelik yeni yeterlilikler geliştirilecektir. Başta İstanbul olmak üzere şehirlerin afetlere karşı dayanıklılığının artırılması amacıyla gerekli kaynakların ayrılmasına devam edilecektir. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmeti sunan yapılar, afet ve acil durumlara karşı güçlendirilerek hazırlık düzeyi artırılacaktır. Yeşil dönüşüme katkı sağlayacak enerji verimli, sıfır atık ile uyumlu, yatay mimariyi esas alan afetlere karşı dirençli yerleşim yerleri inşa edilecektir. Teknoloji Hamlesi Programı kapsamında kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi için yeni program çağrılarına çıkılacaktır. Stratejik Hamle Programı kapsamında arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı azaltacak, Ar-Ge içeriği yüksek ve ikiz dönüşüm hedefleriyle uyumlu yatırımlar desteklenecektir. Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir. Büyük ölçekli özel sektör Ar-Ge merkezleri ve teknopark firmalarının yeni teknoloji alanlarına odaklanmalarını ve öncü çıktılar üreterek rekabetçiliklerini güçlendirmelerini sağlayacak uzmanlaşma modeli yaygınlaştırılacaktır. Üniversite-sanayi işbirliği modeli kapsamında teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar ve öncül Ar-Ge laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir. Yapay zekâ, siber güvenlik, otonom sistemler, kuantum teknolojileri, hipersonik sistemler, yeni nesil malzeme teknolojileri ve uzay teknolojileri gibi kritik alanlarda Ar-Ge faaliyetleri desteklenecek ve bu alanlarda çalışan araştırma kurumları, üniversiteler ve özel sektör şirketleri arasındaki işbirliği teşvik edilecektir. Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknoloji ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir.

Üst Politika Belgesi Adı	Temel Politika ve Öncelikler
	Yapay zekâ ekosistem çağrılılarıyla yerli ve özgün yeni yapay zekâ modellerinin oluşturulmasını sağlayacak girişimler desteklenecek, yapay zekâ uygulamalarının ihtiyaç duyduğu süper bilgisayar altyapıları geliştirilecek ve Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) süper bilgisayarlarının kapasitesi artırılacaktır. Kritik teknoloji alanları ile öncelikli Ar-Ge ve yenilik konularında araştırma yapan nitelikli insan kaynağının artırılmasına yönelik destek mekanizmaları yürütülecektir. Ulusal sağlık sisteminin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları yürütülerek yerli ürünler geliştirilecektir. Fikri mülkiyet sisteminde toplumsal bilinci artırmak üzere hukuki altyapı güçlendirilecek, fikri mülkiyet haklarının oluşmasını destekleyen ekosistem geliştirilerek bu hakların ticarileştirilmesi hızlandırılacaktır. Yurt dışındaki üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacılar desteklenecek, yetkin araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânları ve ortamları çeşitlendirilecektir. Eğitim hizmetleri alanında uluslararası konumun güçlendirilmesi ve uluslararası öğrenci kaynaklı hizmet ihracatı gelirlerinin artırılması için çalışmalar yapılacaktır. Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak ve depozito saha uygulamaları sistemi hayata geçirilecektir. Yenilenebilir enerji kullanım oranı ve enerji verimliliği yüksek yeşil binalar ile bunlara yönelik Ulusal Yeşil Sertifika Sistemi yaygınlaştırılacaktır. Yenilenebilir enerji kullanım oranı ve enerji verimliliği yüksek yeşil binalar yaygınlaştırılması kapsamında Neredeyse Sıfır Enerjili Bina (nSEB) kriterleri geliştirilecektir. Sağlık hizmetlerinin geri ödemesinde risk analizine ve hizmet sunucularının davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecektir. Sağlık Market Uygulaması daha fazla ilaç ve medikal malzemeyi içerecek şekilde genişletilerek tedarik zinciri güçlendirilecektir. Akılcı ilaç kullanımı teşvik edilerek ilaç ve tedavi harcamaları rasyonelleştirilecektir. Mevcut vasıflarına uygun iş bulamayanlar için yeniden beceri kazandırma programları yaygınlaştırılacak, işgücü açığı yaşayan sektörlerle geçiş desteklenecek, katılımcıların kalıcı istihdama geçişi teşvik edilecektir. Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılacaktır. Yeşil dönüşüme yönelik yatırımlarda yerli tedarik ekosistemi geliştirilerek yerelden tedarikin artırılması sağlanacaktır. Veri ekonomisine geçişi hızlandırmak üzere, veri sahipliği ve paylaşım sorumlulukları ile teknik yöntemlere ilişkin hususları da kapsayan ulusal politika çerçevesi hazırlanacak, veri yönetişi çatı mevzuatı ve altyapısı oluşturulacaktır. Veri temelli karar alma mekanizmalarını geliştirmek ve veri mahremiyeti ile güvenliğini gözetten bir yönetim çerçevesi oluşturmak amacıyla Ulusal Veri Stratejisi ve Eylem Planı hayata geçirilecektir. Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf ve etkinlik sağlanacak, açık kaynak kodla geliştirilen uygulamalar artırılacaktır. Kamu kurumlarının bilgi teknolojileri altyapılarının güvenli, maliyet etkin ve sürdürülebilir biçimde dönüştürmek amacıyla Kamu Bulut Bilişim Stratejisi hayata geçirilecektir. Kamuda dijital dönüşümü hızlandırmak ve yeni nesil dijital teknolojilerden daha etkin şekilde faydalanmak üzere Dijital Devlet Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanarak uygulamaya konulacaktır. Kadınların istihdamının artırılması amacıyla ekonomik ve erişilebilir çocuk bakım hizmetleri artırılacak, bu hizmetlerin kapsamı yaşlı ve engelli bakım hizmetleri gibi diğer bakım alanlarını da içerecek şekilde genişletilecektir.

Üst Politika
Belgesi Adı

Temel Politika ve Öncelikler

Mesleki ve teknik öğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.

Kaynak kullanımında etkinliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.

Kamu harcamalarında etkinliği artıracak tasarruf tedbirlerine ilişkin denetim ve izleme faaliyetlerine devam edilecektir.

Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları sürdürülerek ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir.

Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.

Kamu alımlarının detaylı analiz ve yönetiminin yapılabilmesi amacıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarına da imkân sağlayacak şekilde geliştirilen e-Tedarik Sisteminin kapsamı genişletilecektir.

Tasarruf analizlerinin yapılabilmesi ve kontrol düzeyinin artırılarak işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla kamuda kullanılan elektronik faturanın kapsamı genişletilecektir.

Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri ve tasarruf anlayışı çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, ihtiyaç fazlası olan veya ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek ve zorunlu hallerle sınırlı yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilmeye devam edilecektir.

Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol alanındaki uygulamalarının etkinliği artırılacak, iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecek ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.

Yapay zekâ destekli muhasebe sistemleriyle kamu harcamalarında verimlilik ve tasarruf sağlanmasına, karar alma süreçlerinin desteklenmesine ve risk odaklı kamu mali denetim altyapısının güçlendirilmesine devam edilecektir.

Kamu idarelerinin varlıklarının etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla Varlık Yönetim Sistemi geliştirilecektir.

Kamu alım süreçleri dijitalleştirilerek denetim, hesap verilebilirlik ve şeffaflık artırılacaktır.

Tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarının kapsamı genişletilecek, merkezi kamu alımları yoluyla sürdürülebilir tedarik ve yerli ürünler ile teknoloji transferi desteklenecek, merkezi alıma konu ürünlerin DMO üzerinden tedarik edilmesi önceliklendirilecektir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirliği güçlendirme amacıyla kamuoyunun ve paydaşların kullanımına yönelik açık mali veri portalı geliştirilecektir.



B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler altta sunulmuştur.

Tablo- 94 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Amaçlar	Hedefler
Amaç 1. Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek	Hedef 1. 1. Kurumsal akreditasyon ve program akreditasyon süreçlerini birlikte yürüterek temel yeterlilikleri yüksek düzeyde eğitim-öğretim hizmeti sunmak Hedef 1. 2. Derslikleri ve derslik dışı alanları iyileştirerek eğitim-öğretimin hizmet kalitesini yükseltmek Hedef 1. 3. Veri tabanı ve açık kaynaklara erişimi kolaylaştırarak akademisyen ve öğrencilerin bilgi edinme kaynaklarını iyileştirmek Hedef 1. 4. Başarılı öğrenciler tarafından tercih edilme oranını her yıl %5 oranında artırarak sağlık sektörüne nitelikli profesyoneller yetiştirmek
Amaç 2. Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak	Hedef 2. 1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Sağlık Eğitim Merkezleri aracılığıyla uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükseltmek Hedef 2. 2. Klinik uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükselterek sağlık sektörüne nitelikli uzman hekim yetiştirmek
Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	Hedef 3. 1. AR-GE'ye ayrılan finansal kaynağı ve AR-GE proje sayısını her yıl %10 oranında artırmak Hedef 3. 2. Teknokent, TTO ve TEKMER'in faaliyet alanlarını genişleterek; aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve sağlıkta yapay zekâ uygulamaları üzerine ARGE faaliyeti gerçekleştirecek firma sayısını artırmak Hedef 3. 3. Sağlık ve teknolojik araştırma alanında kurulacak özelliikli merkezlerle ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak projeler üretmek ve sağlıkta çığır açıcı inovatif faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlamak
Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak	Hedef 4. 1. Etki gücü yüksek bilimsel yayınları ile uluslararası sıralamalarda dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak Hedef 4. 2. Uluslararası değişim hareketliliğinden faydalananların sayısını her yıl %10 oranında artırmak Hedef 4. 3. Aktif faaliyet gösteren yurt dışı akademik birim sayısını artırarak sağlık bilimleri alanındaki bilgi birikimini kardeş coğrafyalara aktarmak
Amaç 5. Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak	Hedef 5. 1. Sağlık bilimleri alanında farkındalığı artıracak sosyal sorumluluk projelerini plan dönemi sonuna kadar %10 oranında artırmak Hedef 5. 2. Üniversitede yeşil dönüşümü sağlayarak plan dönemi sonuna kadar Yeşil Üniversite Endeksinde ilk 500 üniversite içerisinde yer almak
Amaç 6. Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak	Hedef 6. 1. Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları artırarak Üniversitede dijital dönüşümü sağlamak Hedef 6. 2. İç kontrol olgunluk seviyesini yükselterek saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak Hedef 6. 3. Öğrenci ve personel memnuniyetini 5 yıl içerisinde %10 oranında artırarak kurumsal aidiyeti pekiştirmek Hedef 6.4. Öğrenci yaşamına yönelik harcamaları artırarak öğrenci hayatını kolaylaştırmak ve eğitim-öğretimin öğrenci dostu külliyelerde bütünleşik olarak sunulmasını sağlamak

C.Diğer Hususlar

1. Kalite Politikaları

Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kalite Güvencesi Sistemine göre benimsediği bilimsel araştırma ve geliştirme, eğitim-öğretim, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma politikaları altta sunulmuştur.

a. Bilimsel Araştırma-Geliştirme Politikası

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Türkiye devletinin Sağlık temalı ilk devlet üniversitesi olarak Sağlık alanında ulusal ve uluslararası evrensel değerler ve standartlar ile geleceğe yön veren şekillendiren bir referans üniversite olmak amacı ile ülke ve ülkeler arası sağlık ekonomisine sürekli ve nitelikli ve özgün katkılar sağlamayı hedeflemektedir. Üniversitemiz bu hedefi doğrultusunda “araştırma geliştirme politikası” aşağıda belirtilen ana unsurları kapsamaktadır;

- ❖ Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel ve özgün çalışmalar yaparak toplumun sağlıklı yaşam standartlarını yükselmesi ve sürdürülebilir bir sağlıklı ülke ve dünya oluşmasına kamuoyunun aydınlanmasına katkıda bulunmayı,
- ❖ Sağlıklı toplum ve sağlıklı çevre sorumluluğunun oluşması ve devamı için gerekli şartların sürdürülebilirliğinin araştırma ve geliştirme süreçlerinden elde edilen bilgiyi etki değeri yüksek araçlarla ulusal ve uluslararası toplum ile paylaşmayı,
- ❖ Araştırma projelerinden üretilen katma değeri yüksek patent faydalı model ve telif hakları gibi çıktıları artırmayı,
- ❖ Ülkenin bölgenin bilimsel kültürel sosyal ve ekonomik yönlerle ilerlemesini gelişmesini ilgilendiren sorunların çözümü için araştırmalar yapmayı,
- ❖ Araştırma ve geliştirme süreçlerini ulusal ve uluslararası kamu ve özel sektör paydaşlar ile iş birliği içinde yürütmek ve söz konusu sektörlere yönelik önerilerde bulunmayı,
- ❖ Sağlık, gıda ve sanayi ve hizmet sektörlerinde ulusal ve uluslararası gelişimine ve ihtiyaçlarına yönelik araştırmalar yaparak özgün yöntemler geliştirmek ve söz konusu sektörlerle ilişkin nitelikli insan kaynağının yetişmesine katkıda bulunmayı,
- ❖ İlgili kurumlar ile iş birliği içinde ekonomik ve sosyo-kültürel sorunlara çözüm getiren araştırmalar yaparak proaktif önerilerde bulunmayı,
- ❖ Ülkenin sağlık politikaları ile eşgüdümlü olarak yenilikçi teknolojik ve hedef odaklı sistem ve uygulamalar ile destek vererek üniversite-kamu-sanayi iş birliği ile yüksek verimli rekabetçi çıktıların meydana gelmesini sağlamayı,
- ❖ Finansal kaynak, bilişim, iletişim araçları ve fiziki altyapı yelpazelerinin zenginleştirilerek güncel, etkin ve verimli olanakları ve merkezleri araştırmacı ve öğrencilerin kullanımını sağlamayı,

Sağlık Bilimleri Üniversitesi “bilimsel araştırma ve geliştirme” olarak kabul eder.

b. Eğitim-Öğretim Politikası

Sağlık eğitiminde geçmişten geleceğe köprü olan Üniversitemiz Bilimsel gelişmeleri takip eden, etik değerlere uygun öğretim odaklı öğretim elemanları ile;

- ❖ Öğrenci merkezli eğitim anlayışını benimsemeyi ve desteklemeyi,
- ❖ Verilen eğitim kalitesini sürekli artırarak sağlık alanında kanıta dayalı araştırma yapan, üreten, vizyon sahibi nitelikli profesyoneller yetiştirmeyi,
- ❖ Tüm evrensel etik ilkeleri benimsemiş, toplumsal değerlere saygılı ve sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmeyi,
- ❖ Ülkemizi dışa bağımlılıktan kurtarmak için bilim ve teknolojinin ışığında yeni ürün ve hizmetler sunmayı,
- ❖ Üniversitemiz mezunlarına kariyer imkanları sunarak ülkemizin geleceğine yön vermeyi,
- ❖ Ulusal ve uluslararası eğitim fırsatları ile küresel sağlık sorunlarına çözüm üreten bilim insanları yetiştirmeyi,
- ❖ Üniversitenin sürekli gelişen alt yapı (teknolojik, fiziksel, sosyal vb.) olanakları ile eğitim ve öğretimin kalitesinin artırılmasını,
- ❖ Öğrencinin yaşam boyu öğrenmesini destekleyecek nitelikte ve uluslararası standartlarda eğitim programlarını sunmayı,

Sağlık Bilimleri Üniversitesi “eğitim-öğretim politikası” olarak kabul eder.



c. Toplumsal Katkı Politikası

Üniversitemizin misyonunu ve vizyonunu merkeze alarak, tarihî, millî ve manevî değerler ışığında, etkin kaynak yönetimi ile bilgi, metot ve teknoloji üretmek, çıktıları ulusal ve küresel boyutta birey ve toplum sağlığını en üst düzeye ulaştırmak için kullanmak ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu amaçla Üniversitemiz;

- ❖ Bilim vasıtasıyla insanlığa hizmet için araştırma, iyileştirme, geliştirme ve eğitim faaliyetlerini desteklemeyi, akademisyen ve öğrencileri teşvik etmeyi,
- ❖ Ülkemizdeki nitelikli ve yetkin sağlık personeli yetiştirme faaliyetlerini diğer ülkelerde açılan fakülte ve yüksekokullar ile uluslararası boyuta taşımayı,
- ❖ Birey ve toplum sağlığı için teknolojik araç, gereç, sistem geliştirmeyi,
- ❖ Toplumun dezavantajlı bireyleri için sosyal sorumluluk projeleri üreterek uygulamayı,
- ❖ Projelendirme ve/veya uygulama için gerektiğinde diğer kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler ve STK'lar ile iş birliği yapmayı,
- ❖ Kurmuş olduğu araştırma ve uygulama merkezleri, diğer ülkeler ile iş birliği yaparak ülkelerin yaygın sağlık sorunları, sağlık hizmetleri ve sağlık eğitim sistemlerini incelemeyi, çözüm üretmeyi, iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapmayı,
- ❖ Sağlık sektörü için ekonomik boyutta güçlendirici Ar-Ge, kariyer planlama, istihdam geliştirme çalışmalarını yapmayı,

Sağlık Bilimleri Üniversitesi “toplumsal katkı politikası” olarak kabul eder.



d. Uluslararasılaşma Politikası

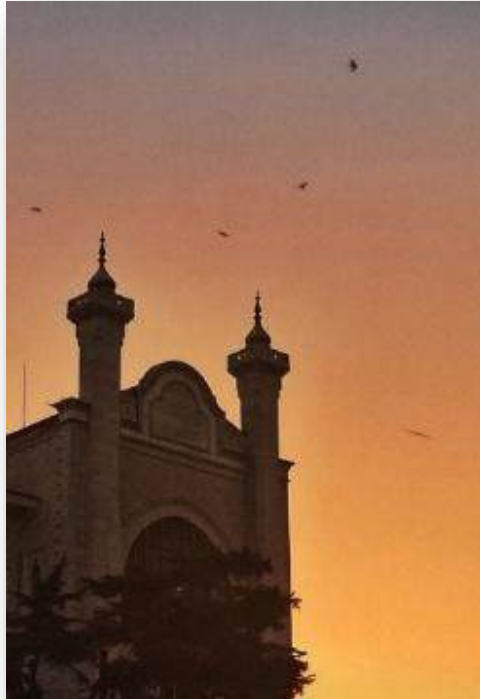
Sağlık Bilimleri Üniversitesi dünyaya entegre olmuş bir üniversitede eğitim alma imkânı sağlamak için küreselleşen dünyanın gerektirdiği yetkinlikler çerçevesinde öğrenciler yetiştirmek öncelikli hedefleri arasındadır. Üniversitemizin bu vizyonunu harekete geçirecek en önemli çıkış noktası ise uluslararası iş birliklerini geliştirme ve zenginleştirme çalışmalarımızdır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nin Uluslararasılaşma Stratejisi, eğitimin her düzeyindeki faaliyetleri kapsamakta olup, Yüksek Öğretim Konseyi Uluslararasılaşma Strateji Belgesi ve Avrupa Eğitim Boyutunun temel stratejik politikaları ve hedefleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Bu temel politikalar kapsamında üniversitemizin tanınırlığını ve kalitesini artırmak, hedef / odak ülkeleri belirlemek, ülke bağlamında öncelikli eğitim ve iş birliği alanlarını belirleyerek pilot üniversiteler seçmek temel stratejik hedeflerimiz arasındadır.

Bölgesel olarak oluşturulmuş Avrupa, Asya-Pasifik ve Afrika gibi araştırma merkezleri ve Uluslararası Değişim Programları Koordinatörlüğü bu hedeflerin uygulanması için kurulmuş birimler olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Bu merkezlerin temel misyonu, temsil ettikleri bölgeye yönelik disiplinler arası, sektörler arası, uluslararası iş birlikleri ve ortaklıklar ile faaliyetleri artırmaktır. Bu misyona ulaşmak için temel politikamız "Uluslararasılaşmaktır".

Politikaya ulaşmak için üniversitemiz çok uluslu insan kaynakları stratejisini, çok uluslu öğrenci yapısını, çok uluslu araştırma ve geliştirme faaliyetlerini, çok uluslu üniversite-reel sektör iş birlikleri kurmayı ve çok uluslu bir topluma hizmet etme yeteneği ve kapasitesi oluşturmayı amaçlamaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Uluslararasılaşma Stratejisi sadece mevcut hedefleri ve önlemleri gerçekleştirmeyi değil, aynı zamanda tam bir uluslararasılaşma elde etmek için yeni girişimleri ve faaliyetleri de geliştirip desteklemeyi amaçlamaktadır.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- Mali Bilgiler
- Performans Bilgileri

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Malî Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

a. Bütçe Giderleri

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılındaki ödenekleri, yıl sonu gerçekleştirmeleri bir önceki dönemle mukayesesine ilişkin bilgiler ve gider bütçesinde meydana gelen değişiklikler ekonomik kodun birinci ve ikinci düzeyinde altta sunulmuştur.

Tablo- 95 2025 Yılı Ödenek ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)

Ekonomik Kod (1. Düzey)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Toplam Harcama/Toplam Ödenek (%)
01-Personel Giderleri	5.944.374.000,00	6.478.666.984,00	6.350.199.898,74	98%
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	701.493.000,00	790.753.630,00	777.036.640,15	98%
03-Mal ve Hizmet Alımları	418.809.000,00	448.576.954,00	382.216.282,85	85%
05-Cari Transferler	251.663.000,00	395.937.332,00	385.270.793,11	97%
06-Sermaye Giderleri	542.257.000,00	1.295.940.384,00	678.073.245,19	52%
Toplam	7.858.596.000,00	9.409.875.284,00	8.572.796.860,04	91%

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılı gider bütçesi 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 7.858.596.000,00 TL olarak kabul edilmiştir. Bütçe yıl sonu gerçekleştirmeleri incelendiğinde giderlerin %74'ü personel giderleri için, %9'u sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için, %4'ü mal ve hizmet alımları için, %5'i cari transferler için gerçekleşirken, ödeneklerin %8'i 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projeleri gerçekleştirmek üzere sermaye giderleri ekonomik kodundan gerçekleşmiştir.

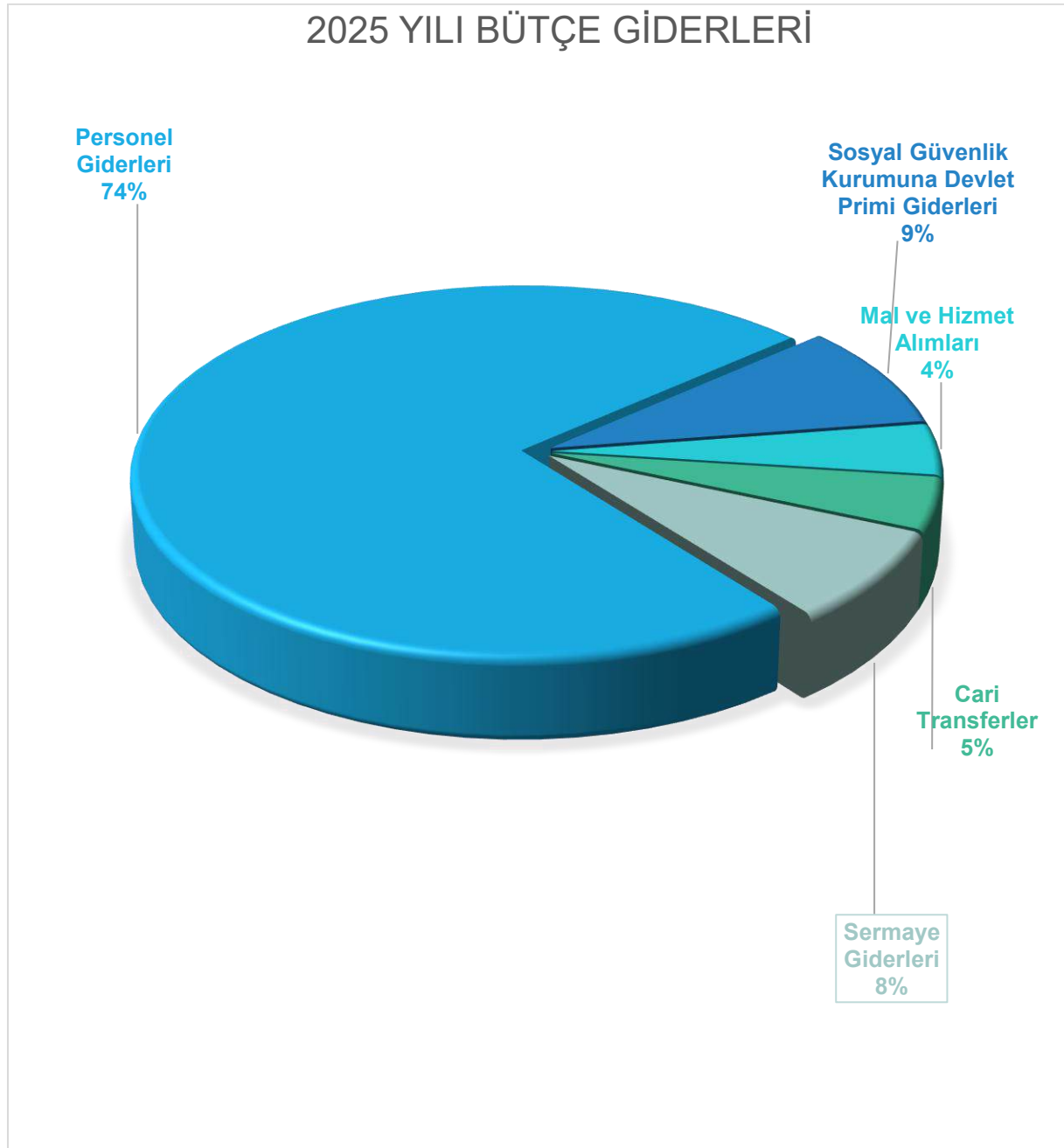
Kamu kaynakları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ilkeleri ve 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi hükümlerine riayet edilerek kullanılmış ve personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ve cari transferlerde %90'ın üzerinde gerçekleşme kaydedilerek

kaynak etkinliği sağlanırken mal ve hizmet alımları ödeneklerinin %15'i kullanılmayarak tasarruf sağlanmıştır. Kullanılmayan ödeneklerinin nakit karşılıkları sonraki seneye aynı proje amaçları için devredebilen sermaye giderleri ödeneklerinde ise gerçekleşme oranı %52'dir.

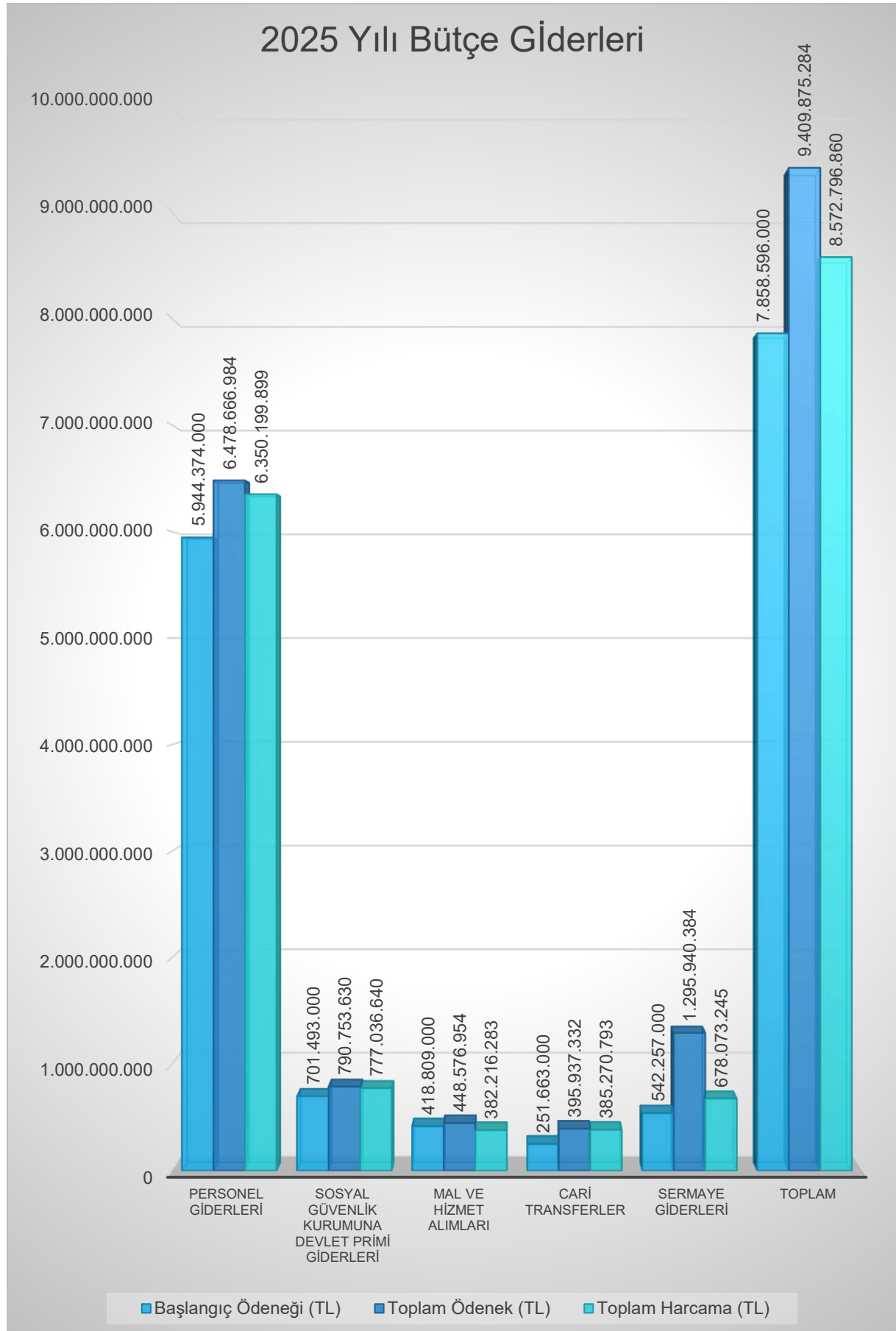
2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen toplam 7.858.596.000,00 TL'lik ödeneğe yıl içinde idare içi imkânlarla 78.920.275,00 TL gelir fazlası karşılığı, 318.618.009,00 TL likit karşılığı ödenek olarak eklenirken; 139.000.000,00 TL kurumlararası aktarma, 1.014.741.000,00 TL ise yedekten aktarma yoluyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından aktarılmıştır. Yıl sonu ödeneği 9.409.875.284,00 TL olarak gerçekleşirken; 8.572.796.860,04 TL harcanarak ödeneklerin toplam %91'i kullanılmıştır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılı bütçe giderlerine ilişkin detay bilgiler altta sunulmuştur.

Grafik- 22 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Dağılımı (Yıl Sonu Gerçekleşme, Ekonomik Sınıflandırma, %)



Grafik- 23 2025 Yılı Ödenekleri ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)



i. 01-Personel Giderleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen 5.944.374.000,00 TL'lik başlangıç ödeneği; yıl içi personel sayısındaki artış, 2025 yılı Temmuz ayından itibaren uygulanan yeni maaş ve ücret katsayıları ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne Bağlı Yurt Dışındaki Birimlerde Görevlendirilecek Personele İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca Üniversitenin yurt dışı akademik birimlerinde 1 (bir) ay'dan daha uzun süreli görevlendirilen akademisyenlere ödenen yurt dışı aylıkları için kur kaynaklı meydana gelen artışlar nedeniyle yetersiz kalmış ve 01-Personel Giderlerine Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yedekten aktarma yöntemiyle 461.141.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. İdare içi imkânlarla gelir fazlası karşılığı 14.862.784,00 TL ve likit karşılığı 34.011.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Yıl sonu toplam 6.478.666.984,00 TL'lik ödeneğin 6.350.199.898,74 TL'si kullanılan 01-Personel Giderleri ekonomik kodunda kaynak etkinliği %98 olarak gerçekleşmiştir.

ii. 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen 701.493.000,00 TL'lik başlangıç ödeneği, 01-Personel Giderlerinde meydana gelen artış gerekçesine paralel olarak artan personel sayısı ve Temmuz ayından itibaren uygulanan yeni maaş ve ücret katsayıları nedeniyle yetersiz kalmıştır. 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde meydana gelen ödenek yetersizliği sebebiyle Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yedekten aktarma yöntemiyle 82.600.000,00 TL; idare içi imkânlarla ise 250.910,00 TL gelir fazlası karşılığı ve 2.328.920,00 TL likit karşılığı ödenek olarak eklenmiştir.

Yıl sonu toplam 790.753.630,00 TL'lik ödeneğin 777.036.640,15 TL'si kullanılan 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodunda kaynak etkinliği %98'dir.



Görsel: Adana Tıp Fakültesi

iii. 03-Mal ve Hizmet Alımları

03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri başlangıç ödeneği 356.111.000,00 TL olarak 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kabul edilmiştir. Başlangıç ödeneği girdi fiyatlarındaki ve maliyetlerde meydana gelen artışlardan dolayı yetmemiş ve 24.008.305,00 TL gelir fazlası karşılığı ödenek olarak eklenirken, 5.115.225,00 TL likit karşılığı olarak eklenmiştir. Yıl sonu toplam 350.324.530,00 TL'lik ödeneğin 293.028.396,88 TL'si kullanılmış ve 57.296.133,12 TL'lik ödenek kullanılmamıştır.

03.03-Yolluklar tertibinde yurt içi geçici görev yollukları veya yurt içi sürekli görev yolluklarının yanı sıra "Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne Bağlı Yurt Dışındaki Birimlerde Görevlendirilecek Personele İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı"na göre Üniversitenin yurt dışı akademik birimlerinde görevlendirilen personelin görevlendirme süreleri 1 (bir) ayı aşmadığı durumlarda 6245 Sayılı Harcırah Kanunu hükümlerinden faydalanarak hak kazandıkları yurt dışı geçici görev yollukları da ödendiğinden 03.03-Yolluklar tertibine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen 22.463.000,00 TL'lik başlangıç ödeneği Üniversitenin yurt dışı birimlerinde görevlendirilen akademik personelinin harcırah ihtiyaçları için yetersiz kalmıştır. Yıl içinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 21. maddesi ile idarelere verilen yetki çerçevesinde toplam 6.551.000,00 TL ödenek 03.03-Yolluklar tertibine eklenmiştir. Yıl sonu toplam 29.014.000,00 TL'lik ödeneğin 25.770.733,16 TL'si kullanılmış ve 3.243.266,84 TL'lik ödenek kullanılmamıştır.

03.04-Görev Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği olan 2.151.000,00 TL yıl içi gerçekleştirilen mahkeme harç giderleri veya diğer görev giderleri için yetersiz kalmıştır. Yaşanan ödenek yetersizliği sebebiyle 772.720,00 TL gelir fazlası karşılığı eklenmiştir. Yıl sonu toplam 2.923.720,00 TL'lik ödeneğin 2.160.450,04 TL'si kullanılmış ve 763.269,96 TL ödenek kullanılmamıştır.

03.05-Hizmet Alımları tertibinin başlangıç ödeneği 28.112.000,00 TL olup; başta personel servisi kiralama, taşıt kiralama, organizasyon giderleri gibi hizmet alımlarının maliyetlerinde ve girdi fiyatlarında meydana gelen artış nedeniyle yetersiz kalmıştır. Yaşanan ödenek yetersizliği sebebiyle 20.390.705,00 TL gelir fazlası karşılığı 7.839.999,00 TL likit finansman karşılığı ödenek olarak eklenmiştir. Yıl sonu toplam 56.342.704,00 TL'lik ödeneğin 54.390.077,68 TL'si kullanılmış ve 1.952.626,32 TL'lik ödenek kullanılmamıştır.

03.06-Temsil ve Tanıtma Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 391.000,00 TL olup yıl içinde herhangi bir ödenek eklenmemiştir. 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi hükümlerine riayet edilerek kullanılan 03.06-Temsil ve Tanıtma Giderlerinde yıl sonu harcama 217.400,00 TL olarak gerçekleşirken, 173.600,00 TL'lik ödenek kullanılmamıştır.

03.07-Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 5.606.000,00 TL olup yıl içinde herhangi bir ödenek eklenmemiştir. Bütçe Kanunu E cetvelinde belirtilen limitlerin altında ve özel şartlar dikkat edilerek gerçekleştirilen menkul mal, gayrimaddi hak alım, bakım ve onarımlarında yıl sonu toplam 5.606.000,00 TL'lik ödeneğin 5.018.910,40 TL'si kullanılmış ve 587.089,60 TL'lik ödenek kullanılmamıştır.

03.08-Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 3.975.000,00 TL olup yıl içinde herhangi bir ödenek eklenmemiştir. Bütçe Kanunu E cetvelinde belirtilen limitlerin altında kalan gayrimenkul bakım onarımlarının gerçekleştirildiği 03.08 Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri tertibinde yıl sonu harcama 1.630.314,69 TL olarak gerçekleşirken, ödeneklerin 2.344.685,31 TL'si kullanılmamıştır.

iv. 05-Cari Transferler

05.01-Görevlendirme Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 178.446.000,00 TL olarak verilmiştir. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı tarafından ek karşılıklar ve Üniversiteden emekli olan personelin emekli tazminatları karşılığı Üniversiteye faturalandırdığı alacakları için yaşanan ödenek yetersizliği sebebiyle Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kurumlararası ödenek aktarma yöntemiyle 126.000.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Yıl sonu toplam 304.446.000,00 TL'lik ödeneğin 298.020.462,09 TL'si kullanılarak Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına görevlendirme gideri olarak ödenmiştir.

05.02-Hazine Yardımları tertibinin başlangıç ödeneği 59.252.000,00 TL olup, uygulamalı eğitim verilen Gülhane Diş Hekimliği Fakültesinin Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi cari giderleri için transfer ödemeleri ve Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi tarafından uygulamalı diş eğitimi verilirken aynı zamanda ağız ve diş sağlığı hizmeti sunulan Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde görev yapan diş hekimlerine yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere bütçeye konulan hazine yardımı bu tertipte yer almaktadır. Yıl içinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 13.000.000,00TL ödenek kurumlararası aktarılmış ve idare içi imkânlarla 884.455,00 TL likit karşılığı ödenek olarak eklenmiştir. Yıl sonu toplam 73.136.455,00 TL'lik transfer ödeneğinin 70.064.402,00 TL'si Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü hesaplarına tahakkuk ettirilmiştir.

05.03-Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler tertibi içerisinde bulunan Memurların Öğle Yemeğine Yardım ödeneğinin başlangıç ödeneği 13.965.000,00 TL olup, yemek girdi maliyetlerindeki artıştan dolayı 1.767.000,00 TL ödenek gelir fazlası karşılığı, 1.487.085,00 TL ödenek ise likit karşılığı olarak eklenmiştir. Yıl sonu toplam 17.219.085,00 TL'lik ödeneğin 16.768.636,55 TL'si personel yemeği hakediş ödemelerinde kullanılmıştır.

05.04-Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler tertibinden gerçekleştirilen YÖK 100/2000 bursiyerlerine ödenen transfer harcaması ve Doktora Sonrası Araştırma Programları (DOSAP) kapsamında YÖK Burs Destekleri ve YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri bütçede yer alan (B) işaretli cetvele gelir kaydedilirken bir yandan ilgili tertibe gelir fazlası karşılığı ödenek olarak eklenerek kullanılmaktadır. Yıl içi 1.009.292,00 TL ödenek YÖK 100/2000 ve DOSAP kapsamında gelir fazlasından eklenerek ödenekleştirilmiş; akademik yıl ve malî yıl uyumsuzluğundan dolayı 2024 yılı güz döneminde kullanılmayan 126.500,00 TL'lik ödenek ise 2025 yılında aynı tertibe likit karşılığı olarak eklenmiştir. Yıl sonu toplam 1.135.792,00 TL'lik ödeneğin 417.292,47 TL'si bursiyerlere ödenmiş, kalan 718.499,53 TL ise 2026 yılında bursiyerlere ödenmek üzere devretmiştir.

v. 06-Sermaye Giderleri

Analitik bütçe rehberinin ekonomik sınıflandırma ayrımı uyarınca yatırım programında yer alan proje ödenekleri sermaye giderleri ekonomik kodunda tanımlanmaktadır. Sermaye giderleri, normal ömrü bir yıldan fazla olan mal ve hizmet alımları ile sabit sermaye edinimleri ve gayri maddi aktiflerin edinimi için yapılan, her yıl merkezi yönetim bütçe kanunları ile yeniden belirlenen asgari değerleri aşan ödemelerdir. Sermaye ödeneklerinden yapılan harcamalar ilgili varlık hesaplarıyla ilişkilendirilmektedir. Mevcut sabit sermaye mallarına dâhil edilen mal ve hizmetler için bunları geliştirmek, ekonomik ömürlerini uzatmak, verimliliklerini artırmak, performanslarını geliştirmek, bunları yeniden oluşturmak veya yapılandırmak amacıyla yapılan ödemeler de sermaye gideri sınıfındadır. Sermaye giderlerine aynı şekilde gayrimenkule dâhil olan mal ve hizmetler için yapılan

harcamalar, araziler, binalar ve diğer sabit sermaye malları ile gayrimaddi aktifler üzerindeki mülkiyetin devredilmesi sırasında maruz kalınan masraflar ile iktisap edilmiş sabit sermaye aktiflerinin değeri içinde bulunan tüm hizmetler için yapılan harcamalar da dâhildir. Öte yandan amortisman tabii kıymetler arasında yer alsalar bile, küçük aletler, iş kıyafetleri, mutad bakımda kullanılan yedek parçalar, normal ömürleri bir yıldan fazla olsa dahi düşük değerli alet ve edevat ile benzeri kıymetler, sermaye giderleri arasında yer almamakta; mutad bakım-onarım ödemeleri ise cari giderlere dâhil edilmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin hakedişleri ve diğer proje uygulamaları 06-Sermaye Giderleri ekonomik kodundan gerçekleştirilmiştir. Yatırım uygulamalarında Kamu Yatırımları Bilgi Sisteminde (KaYa) yer alan proje ödenekleri esas olup, Bütçe Yönetim Enformasyon Sisteminde (e-bütçe) yatırım projelerinin tanımlandığı alt faaliyetlerin ödenekleri ile yatırım programında yer alan ödenek tutarları uyumludur.

06-Sermaye Giderlerinde meydana gelen ödenek artışları veya eksilişleri “III. A. 1. c. Yatırım Programı” bölümünde belirtildiği için bu bölümde sadece tertipler itibariyle aktarılan/eklenen ödenekler itibariyle açıklanmaktadır.

06.01-Mamul Mal Alımları tertibinin başlangıç ödeneği 78.263.000,00 TL olup; gelir fazlası karşılığı 15.858.559,00 TL, likit karşılığı 24.000.000,00 TL yatırım revizyonlarıyla eklenmiştir. Yıl sonu toplam 121.628.559,0 TL’lik ödeneğin 108.266.802,15 TL’si kullanılmış ve kullanılmayan 13.361.756,85 TL’lik ödenek 2026 yılına sermaye türü likit değer olarak aktarılmıştır.

06.03-Gayrimaddi Hak Alımı tertibinin başlangıç ödeneği 11.000.000,00 TL olup; 200.000,00 TL yatırım revizyonu ile likit karşılığı eklenmiştir. Yıl sonu toplam 11.820.000,00 TL ödeneğin 4.696.196,20 TL’si harcanmış ve 7.123.803,80 TL ödenek kullanılmayarak 2026 yılına sermaye türü likit değer olarak aktarılmıştır.

06.05-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 216.004.000,00 TL olup; 1.474.785,00 TL yatırım revizyonu ile likit karşılığı eklenmiştir. Yıl sonu toplam 188.478.785,00 TL’lik ödeneğin 148.418.865,95 TL’si kullanılmış ve 40.059.919,05 TL ödenek kullanılmayarak 2026 yılına sermaye türü likit değer olarak devretmiştir.

06.06-Menkul Malların Büyük Onarımı tertibinin başlangıç ödeneği 2.000.000,00 TL olup; 2.400.000,00 TL yatırım revizyonu ile likit karşılığı eklenmiştir. Yıl sonu 6.705.000,00 TL’lik ödeneğin 5.610.594,52 TL’si kullanılmış olup; kullanılmayan 1.094.405,48 TL ödenek 2026 yılına sermaye türü likit değer olarak aktarılmıştır.

06.07 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri tertibinin başlangıç ödeneği 234.990.000,00 TL olup; 238.750.040,00 TL yatırım revizyonu ile likit karşılığı eklenmiştir. 471.000.000,00 TL’nin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yedekten aktarma yoluyla eklendiği tertipte yıl sonu toplam ödenek 967.308.040,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 411.080.786,37 TL’lik harcamanın gerçekleştiği tertipte 556.227.253,63 TL kullanılmamış ve 2026 yılına sermaye likit değer olarak devretmiştir.

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerde meydana gelen yıl içi revizyonlar raporun “III. A. 1. c. Yatırım Programı” bölümünde belirtilmiş ve aynı zamanda bütçe uygulamaları icmal tablosunda eklenen/düşülen/aktarılan ödenekler, kaynakları itibariyle gösterilmiştir.

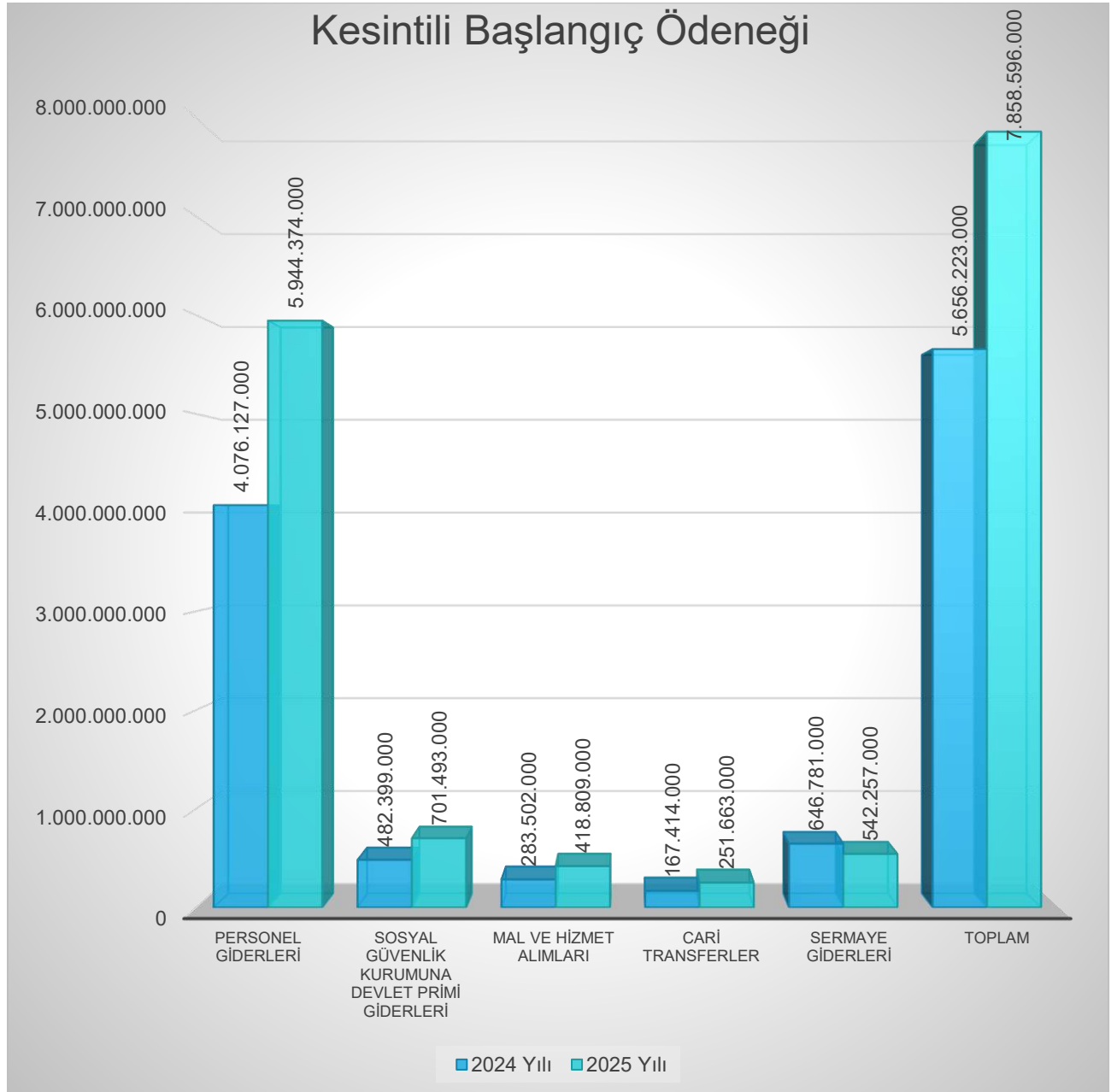
Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 yılı gider bütçesi kesintili başlangıç ödenekleri, toplam ödenek ve yıl sonu gerçekleşmeleri; program sınıflandırması ve faaliyet sınıflandırmasına göre ödenekler; ekonomik kodun birinci düzeyinde ve harcama birimi özelinde önceki yıla göre mukayeseleri ile birlikte altta sunulmuştur.

vi. Kesintili Başlangıç Ödeneklerinin Önceki Yıla Göre Değişimi

Tablo- 96 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Başlangıç Ödeneği, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)

2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi			
Ekonomik Kod (1. Düzey)	Başlangıç Ödeneği (TL)		Artış Oranı (%)
	2024 Yılı	2025 Yılı	
01-Personel Giderleri	4.076.127.000,00	5.944.374.000,00	46%
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	482.399.000,00	701.493.000,00	45%
03-Mal ve Hizmet Alımları	283.502.000,00	418.809.000,00	48%
05-Cari Transferler	167.414.000,00	251.663.000,00	50%
06-Sermaye Giderleri	646.781.000,00	542.257.000,00	-16%
Toplam	5.656.223.000,00	7.858.596.000,00	39%

Grafik- 24 2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödenekleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)

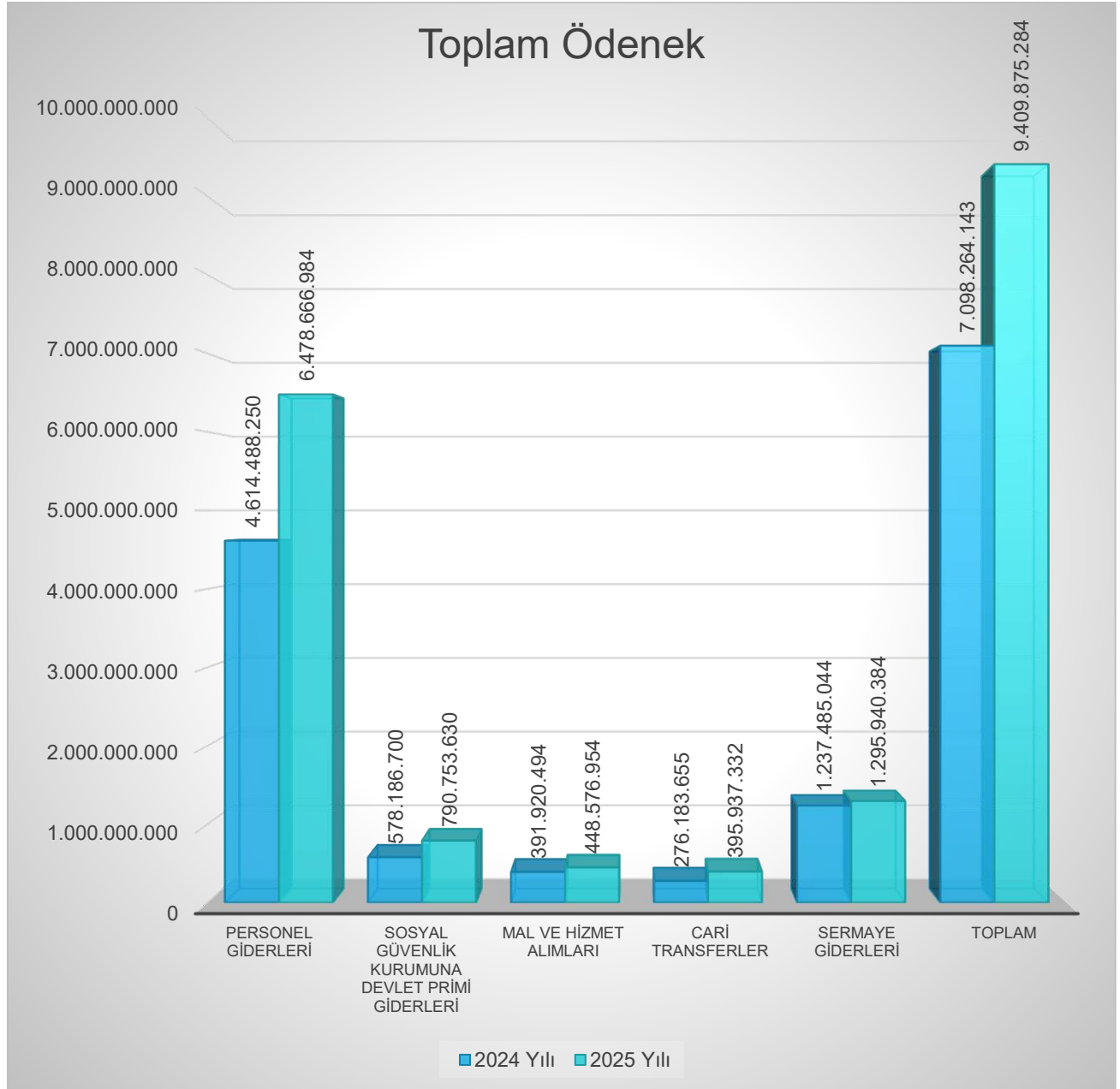


vii. Toplam Ödeneklerin Önceki Yıla Göre Değişimi

Tablo- 97 2025 Yılı Ödeneklerin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Ödenek, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)

2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi			
Ekonomik Kod (1. Düzey)	Toplam Ödenek (TL)		
	2024 Yılı	2025 Yılı	Artış Oranı (%)
01-Personel Giderleri	4.614.488.250,00	6.478.666.984,00	40%
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	578.186.700,00	790.753.630,00	37%
03-Mal ve Hizmet Alımları	391.920.494,00	448.576.954,00	14%
05-Cari Transferler	276.183.655,16	395.937.332,00	43%
06-Sermaye Giderleri	1.237.485.044,19	1.295.940.384,00	5%
Toplam	7.098.264.143,35	9.409.875.284,00	33%

Grafik- 25 2025 Yılı Toplam Ödeneklerin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL)

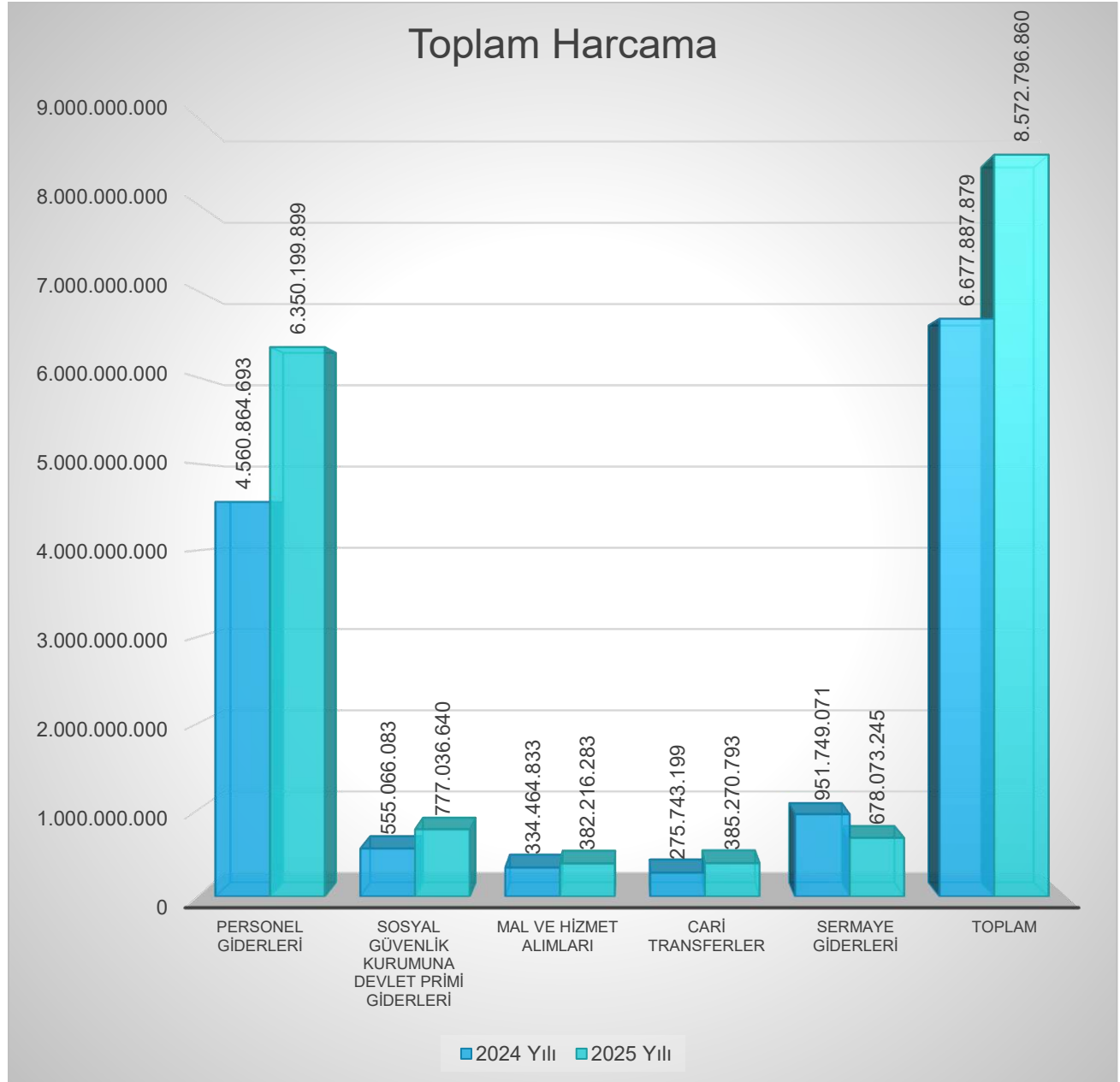


viii. Toplam Harcamanın Önceki Yıla Göre Değişimi

Tablo- 98 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Harcama, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)

2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi			
Ekonomik Kod (1. Düzey)	Toplam Harcama (TL)		
	2024 Yılı	2025 Yılı	Artış Oranı (%)
01-Personel Giderleri	4.560.864.692,82	6.350.199.898,74	39%
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	555.066.083,32	777.036.640,15	40%
03-Mal ve Hizmet Alımları	334.464.833,20	382.216.282,85	14%
05-Cari Transferler	275.743.198,97	385.270.793,11	40%
06-Sermaye Giderleri	951.749.071,04	678.073.245,19	-29%
Toplam	6.677.887.879,35	8.572.796.860,04	28%

Grafik- 26 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem İle Mukayesesi (Toplam Harcama, Ekonomik Sınıflandırma, TL, %)

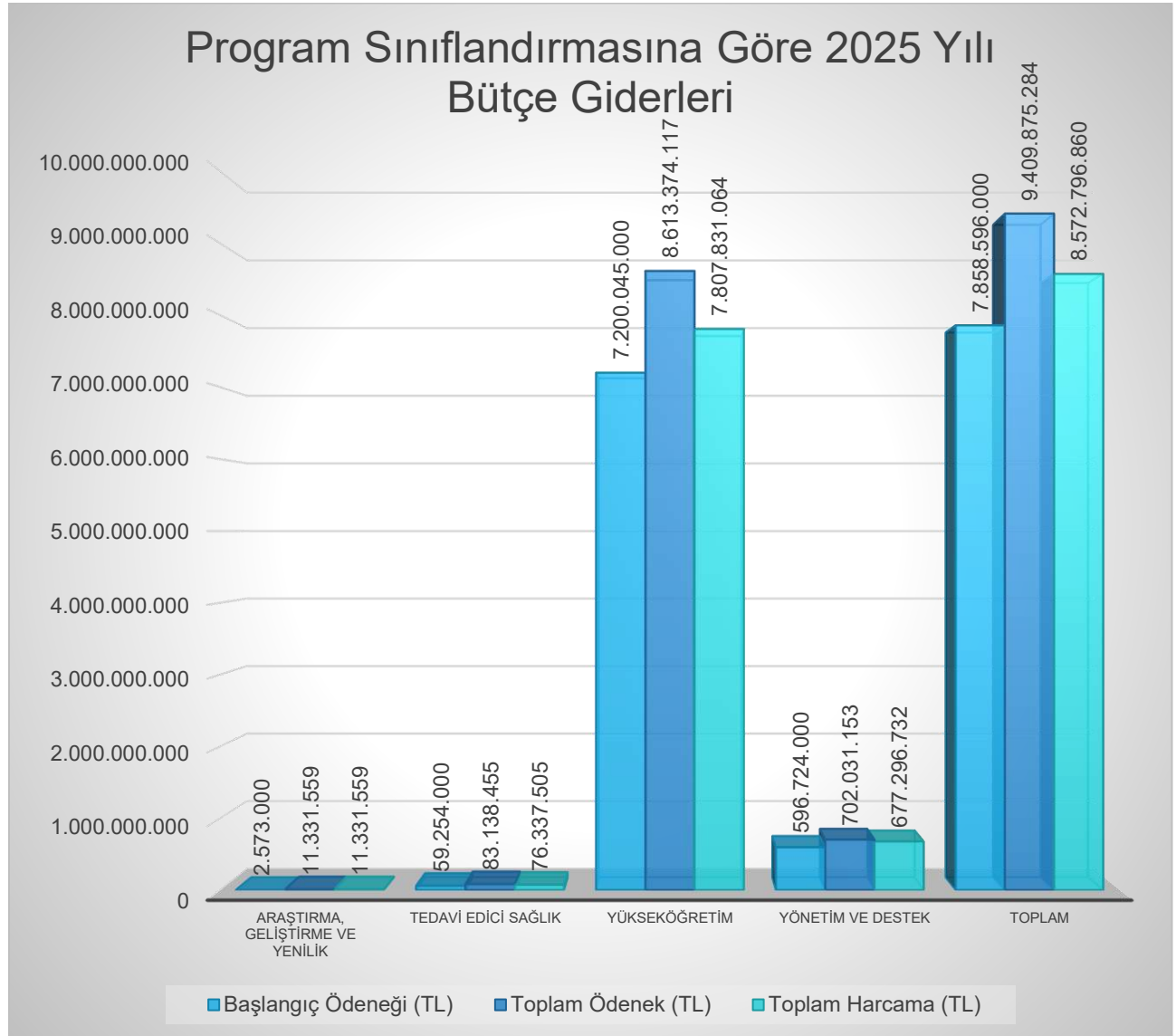


ix. Program Sınıflandırmasına Göre Ödenekler

Tablo- 99 2025 Yılı Ödenekleri (Program Sınıflandırması, TL, %)

2025 Yılı Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ödenekleri (Program Sınıflandırması, TL)				
Program Sınıflandırması	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Toplam Harcama/Toplam Ödenek (%)
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	2.573.000,00	11.331.559,00	11.331.559,00	100%
Tedavi Edici Sağlık	59.254.000,00	83.138.455,00	76.337.505,20	92%
Yükseköğretim	7.200.045.000,00	8.613.374.117,00	7.807.831.063,64	91%
Yönetim ve Destek	596.724.000,00	702.031.153,00	677.296.732,20	96%
Toplam	7.858.596.000,00	9.409.875.284,00	8.572.796.860,04	91%

Grafik- 27 2025 Yılı Ödenekleri (Program Sınıflandırması, TL)



Tablo- 100 Faaliyet Sınıflandırmasına Göre Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ödenekleri ve Harcama Verileri

FAALİYETLER DÜZEYİNDE SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.573.000	11.331.559	11.331.559	440	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.573.000	11.331.559	11.331.559	440	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2.573.000	11.331.559	11.331.559	440	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	59.254.000	83.138.455	76.337.505	129	92
TEDAVİ HİZMETLERİ	59.254.000	83.138.455	76.337.505	129	92
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	6.368.000	16.368.000	12.639.103	198	77
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	52.886.000	66.770.455	63.698.402	120	95
YÜKSEKÖĞRETİM	7.200.045.000	8.613.374.117	7.807.831.064	108	91
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	7.077.651.000	8.456.756.117	7.657.389.104	108	91
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.135.792	417.292		37
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	4.329.508.000	4.758.355.668	4.676.604.049	108	98
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	47.201.000	55.146.721	41.560.627	88	75
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.700.942.000	3.642.117.936	2.938.807.135	109	81
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	122.394.000	156.618.000	150.441.960	123	96
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	15.048.000	1.216.400	1.084.239	7	89
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	97.626.000	120.104.600	116.077.402	119	97
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	790.000	22.585.880	22.190.977	2.809	98
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	8.930.000	12.711.120	11.089.342	124	87
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	596.724.000	702.031.153	677.296.732	114	96
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	8.236.000	6.700.475	5.644.844	69	84
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	8.236.000	6.700.475	5.644.844	69	84
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	588.488.000	695.330.678	671.651.888	114	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	50.595.000	59.636.300	58.882.936	116	99
Genel Destek Hizmetleri	189.554.000	176.817.213	170.527.257	90	96
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	65.600.000	54.695.697	52.713.019	80	96
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	178.618.000	304.986.144	298.440.382	167	98
Özel Kalem Hizmetleri	2.225.000	3.230.418	2.149.604	97	67
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	12.102.000	11.011.383	10.411.623	86	95
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	15.859.000	15.859.000	11.110.022	70	70
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	73.935.000	69.094.523	67.417.046	91	98
GENEL TOPLAM	7.858.596.000	9.409.875.284	8.572.796.860	109	91

Tablo- 101 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YILSONU TOPLAM ÖDENEK					GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
01-Personel Giderleri	5.624.550.000	319.824.000		5.944.374.000	6.190.536.415	288.130.569		6.478.666.984	6.065.520.609	284.679.289		6.350.199.899
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	655.839.000	45.654.000		701.493.000	752.066.630	38.687.000		790.753.630	741.520.514	35.516.126		777.036.640
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	379.974.000	38.835.000		418.809.000	395.028.455	53.548.499		448.576.954	339.904.065	42.312.218		382.216.283
04-Faiz Giderleri				0				0				0
05-Cari Transferler	59.252.000	192.411.000		251.663.000	74.272.247	321.665.085		395.937.332	70.481.694	314.789.099		385.270.793
06-Sermaye Giderleri	542.257.000			542.257.000	1.295.940.384			1.295.940.384	678.073.245			678.073.245
07-Sermaye Transferleri				0				0				0
08-Borç Verme				0				0				0
09-Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.261.872.000	596.724.000	0	7.858.596.000	8.707.844.131	702.031.153	0	9.409.875.284	7.895.500.128	677.296.732	0	8.572.796.860
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	7.261.872.000	596.724.000	0	7.858.596.000	8.707.844.131	702.031.153	0	9.409.875.284	7.895.500.128	677.296.732	0	8.572.796.860

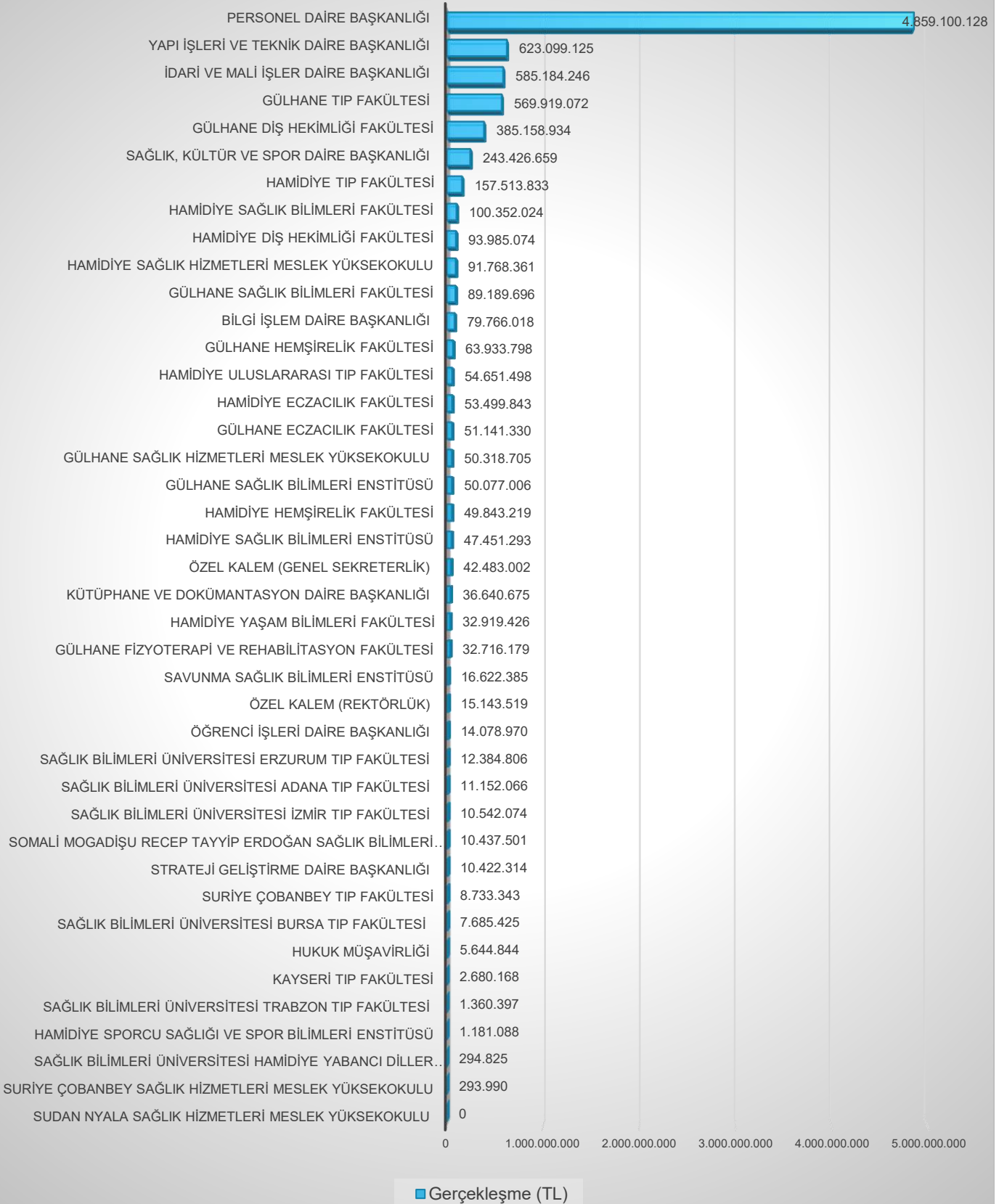


Tablo- 102 Birim Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	BİRİM DÜZEYİNDE SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	50.442.000	47.929.590	47.451.293	94	99
HAMİDİYE SPORCU SAĞLIĞI VE SPOR BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.310.000	1.221.770	1.181.088	90	97
HAMİDİYE TIP FAKÜLTESİ	190.934.000	158.884.861	157.513.833	82	99
HAMİDİYE ULUSLARARASI TIP FAKÜLTESİ	51.367.000	55.340.714	54.651.498	106	99
HAMİDİYE DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	92.281.000	98.073.023	93.985.074	102	96
GÜLHANE DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	387.472.000	407.025.963	385.158.934	99	95
HAMİDİYE ECZACILIK FAKÜLTESİ	52.703.000	53.925.330	53.499.843	102	99
GÜLHANE ECZACILIK FAKÜLTESİ	55.389.000	51.711.422	51.141.330	92	99
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	108.541.000	101.044.225	100.352.024	92	99
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	86.594.000	89.817.536	89.189.696	103	99
HAMİDİYE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	50.563.000	49.984.580	49.843.219	99	100
HAMİDİYE YAŞAM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	28.513.000	33.684.265	32.919.426	115	98
HAMİDİYE SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	104.176.000	92.618.613	91.768.361	88	99
GÜLHANE SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	56.300.000	50.836.382	50.318.705	89	99
SUDAN NYALA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	50.000	0	0	0	
SAVUNMA SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	23.577.000	17.101.520	16.622.385	71	97
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ HAMİDİYE YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	136.000	374.200	294.825	217	79
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ ADANA TIP FAKÜLTESİ	2.970.000	12.474.205	11.152.066	375	89
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ ERZURUM TIP FAKÜLTESİ	4.618.000	14.183.393	12.384.806	268	87
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ İZMİR TIP FAKÜLTESİ	2.138.000	10.828.617	10.542.074	493	97
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ TRABZON TIP FAKÜLTESİ	5.432.000	1.360.942	1.360.397	25	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ BURSA TIP FAKÜLTESİ	2.111.000	7.775.065	7.685.425	364	99
GÜLHANE FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	36.092.000	33.497.840	32.716.179	91	98
KAYSERİ TIP FAKÜLTESİ	2.911.000	2.746.130	2.680.168	92	98
SOMALİ MOGADIŞU RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	526.000	11.198.072	10.437.501	1.984	93
SURİYE ÇOBANBEY TIP FAKÜLTESİ	0	9.427.705	8.733.343		93
SURİYE ÇOBANBEY SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	294.000	293.990		100
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	61.997.000	50.410.026	50.077.006	81	99
GÜLHANE TIP FAKÜLTESİ	351.443.000	583.605.450	569.919.072	162	98
GÜLHANE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	68.404.000	65.213.831	63.933.798	93	98
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	4.528.000	16.287.862	15.143.519	334	93
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	48.325.000	43.610.113	42.483.002	88	97
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	650.521.000	649.789.340	585.184.246	90	90
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	4.370.800.000	4.946.064.835	4.859.100.128	111	98
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	37.201.000	38.859.110	36.640.675	98	94
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	193.018.000	252.708.734	243.426.659	126	96
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	84.595.000	91.634.750	79.766.018	94	87
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	518.583.000	1.224.200.306	623.099.125	120	51
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	17.276.000	15.061.126	14.078.970	81	93
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	46.523.000	12.369.363	10.422.314	22	84
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	8.236.000	6.700.475	5.644.844	69	84
GENEL TOPLAM	7.858.596.000	9.409.875.284	8.572.796.860	109	91

Grafik- 28 Birim Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Harcama Verileri

Birim Düzeyinde 2025 Yılı Harcama Verileri



Tablo- 103 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Bütçe Uygulamaları İcmal Tablosu (Ekonomik Kod 2'li Düzey, TL)

Ekonomik Kod (1'inci Düzey, Açıklama)	Ekonomik Kod (2'li Düzey)	Ekonomik Kod Açıklama	KBÖ	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan Ödenek
01-Personel Giderleri	01.01	Memurlar	5.424.072.000,00	5.807.475.254,00	5.711.886.027,68	95.589.226,32
	01.02	Sözleşmeli Personel	164.949.000,00	242.031.730,00	224.578.727,98	17.453.002,02
	01.03	İşçiler	207.227.000,00	240.197.000,00	231.591.146,87	8.605.853,13
	01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	2.795.000,00	2.167.000,00	1.882.449,77	284.550,23
	01.05	Diğer Personel	145.331.000,00	186.796.000,00	180.261.546,44	6.534.453,56
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	02.01	Memurlar	635.474.000,00	704.507.000,00	696.255.972,82	8.251.027,18
	02.02	Sözleşmeli Personel	20.986.000,00	29.182.010,00	25.977.846,82	3.204.163,18
	02.03	İşçiler	41.660.000,00	52.102.000,00	50.459.206,99	1.642.793,01
	02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1.814.000,00	2.466.500,00	2.229.424,21	237.075,79
	02.05	Diğer Personel	1.559.000,00	2.496.120,00	2.114.189,31	381.930,69
03-Mal ve Hizmet Alımları	03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	356.111.000,00	350.324.530,00	293.028.396,88	57.296.133,12
	03.03	Yolluklar	22.463.000,00	29.014.000,00	25.770.733,16	3.243.266,84
	03.04	Görev Giderleri	2.151.000,00	2.923.720,00	2.160.450,04	763.269,96
	03.05	Hizmet Alımları	28.112.000,00	56.342.704,00	54.390.077,68	1.952.626,32
	03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	391.000,00	391.000,00	217.400,00	173.600,00
	03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bak. ve Onar. Gid.	5.606.000,00	5.606.000,00	5.018.910,40	587.089,60
	03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	3.975.000,00	3.975.000,00	1.630.314,69	2.344.685,31
	05.01	Görevlendirme Giderleri	178.446.000,00	304.446.000,00	298.020.462,09	6.425.537,91
05-Cari Transferler	05.02	Hazine Yardımları	59.252.000,00	73.136.455,00	70.064.402,00	3.072.053,00
	05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	13.965.000,00	17.219.085,00	16.768.636,55	450.448,45
	05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0	1.135.792,00	417.292,47	718.499,53
	06.01	Mamul Mal Alımları	78.263.000,00	121.628.559,00	108.266.802,15	13.361.756,85
06-Sermaye Giderleri	06.03	Gayrimaddi Hak Alımları	11.000.000,00	11.820.000,00	4.696.196,20	7.123.803,80
	06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	216.004.000,00	188.478.785,00	148.418.865,95	40.059.919,05
	06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.000.000,00	6.705.000,00	5.610.594,52	1.094.405,48
	06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	234.990.000,00	967.308.040,00	411.080.786,37	556.227.253,63
Toplam			7.858.596.000,00	9.409.875.284,00	8.572.796.860,04	837.078.423,96



Görsel: Bursa Tıp Fakültesi

b. Bütçe Gelirleri

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılı gider bütçesindeki gerçekleştirmeleri karşılamak üzere gelir bütçesi 7.858.596.000,00 TL başlangıç ödeneği ile öngörülmüştür. Yıl içi yükseköğretim öz gelirleri finansmanlı giderlere tahsisli gelirlerde gerçekleşen gelir gerçekleşme fazlaları ve yedekten ve kurumlararası aktarılan ödeneklerin hazine yardımı karşılıkları ile herhangi bir faaliyete tahsis edilmeyen gelirlerde meydana gelen gelir gerçekleştirmeleri sonucu gelir bütçesi, planlanan/tahmin edilen gelirin %110 üzerinde 8.655.832.045,26 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelir gerçekleştirmelerindeki değişim önceki dönemle mukayese edilerek gelirin ekonomik kodunun düzeyleri itibariyle altta sunulmuştur

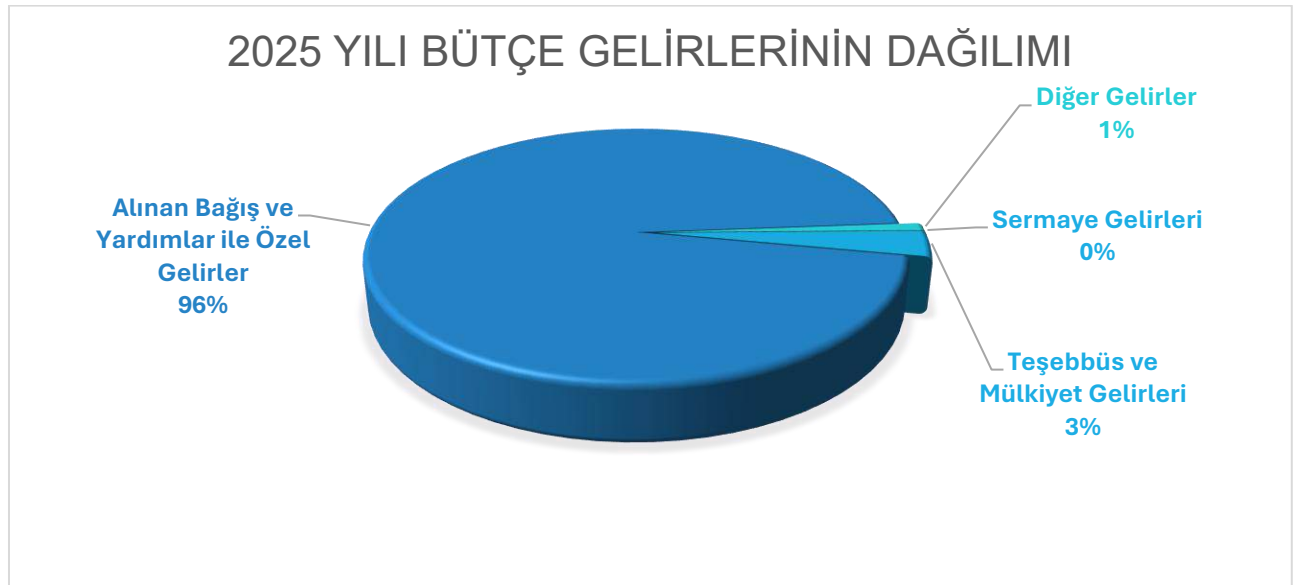
2025 yılı bütçe gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin planlanan gelirin/gelir tahmininin %310; Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin %107; Diğer Gelirlerin ise %246 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Tasfiye suretiyle satılan araç satış gelirlerinin yer aldığı Sermaye Gelirlerinde ise herhangi bir planlanan/tahmin edilen gelir bulunmamakta ve elde edilen gelir gelir fazlası olarak kaydedilmektedir.

2025 yılı bütçe gelirlerine ilişkin ekonomik kodunda birinci ve dördüncü düzeyinde planlanan/tahmin edilen gelir ve gerçekleştirmeler önceki yıla göre mukayesesi ile birlikte altta sunulmuştur.

Tablo- 104 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (TL, %)

2025 Yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)			
Gelir Türü (Ekonomik Sınıflandırma 1. Düzey)	Gelir Tahmini/Planlanan Gelir (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Tahmin (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	91.106.000,00	282.105.201,69	310%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.735.233.000,00	8.291.496.792,47	107%
05-Diğer Gelirler	32.257.000,00	79.400.054,40	246%
06-Sermaye Gelirleri	0,00	2.829.996,70	
Toplam	7.858.596.000,00	8.655.832.045,26	110%

Grafik- 29 2025 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılımı (Gerçekleşme, %)



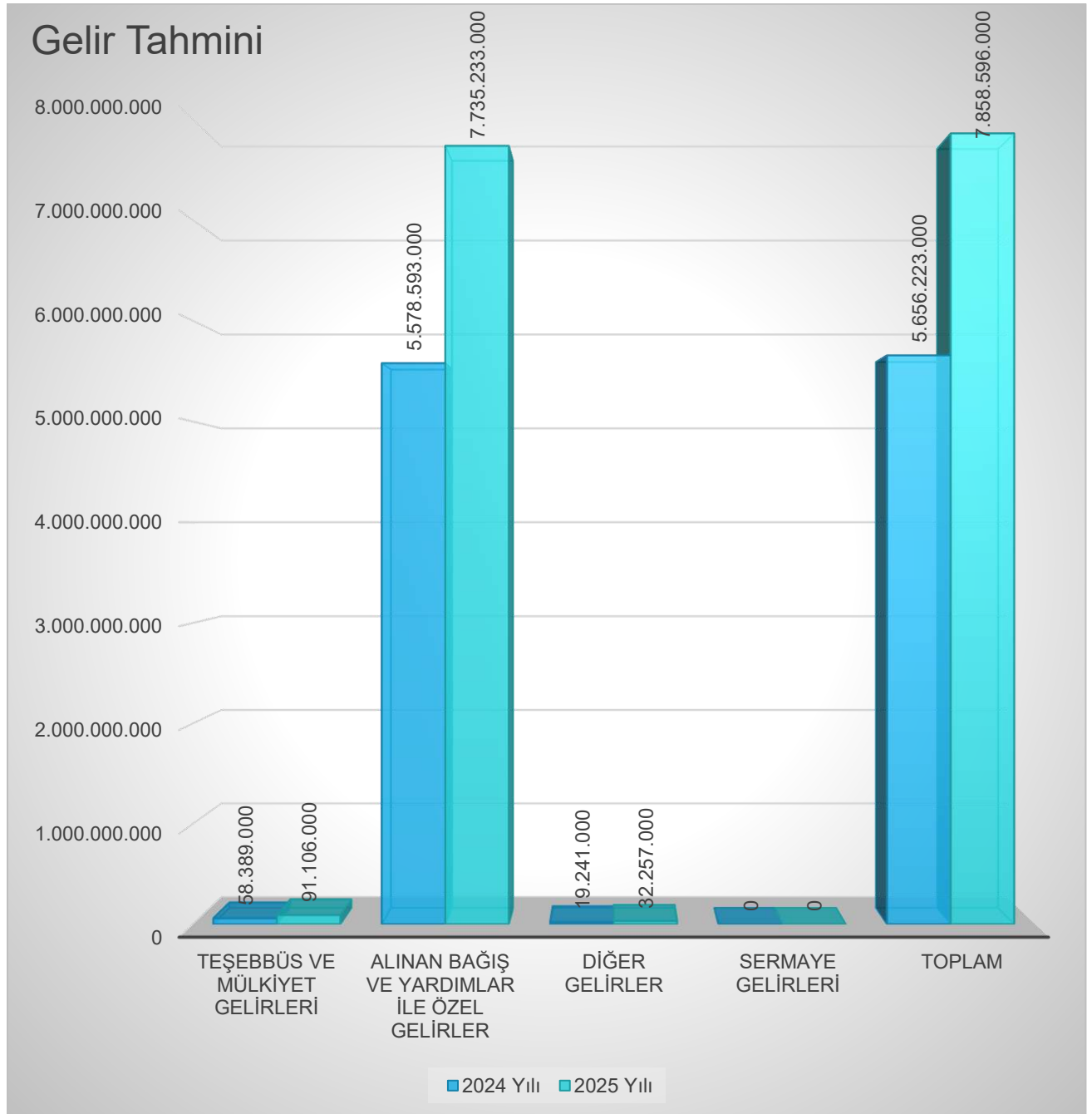
Tablo- 105 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (TL, %)

2025 Yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL)				
Gelirin Türü (Ekonomik Sınıflandırma, 4. Düzye)	Gelirin Kaynakları	Gelir Tahmini / Planlanan Gelir (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Tahmin (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	03.01.01.01-Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	200,00	
	03.01.01.99-Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	419.360,30	
	03.01.02.03-Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	91.114,30	
	03.01.02.10-Sportif Faaliyet Gelirleri	0,00	1.005.211,41	
	03.01.02.29-Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	35.000.000,00	131.958.147,75	377%
	03.01.02.30-Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	694.585,81	
	03.01.02.38-Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	17.156.000,00	27.631.323,98	161%
	03.01.02.41-Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	0,00	32.716.215,50	
	03.01.02.53-Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	0,00	17.041,82	
	03.01.02.69-Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	20.000.000,00	63.619.180,96	318%
	03.01.02.99-Diğer hizmet gelirleri	3.000.000,00	4.457.620,36	149%
	03.06.01.01-Lojman Kira Gelirleri	12.000.000,00	14.418.453,91	120%
	03.06.01.03-Sosyal Tesis Kira Geliri	91.000,00	0,00	-100%
	03.06.01.99-Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.859.000,00	5.076.745,59	132%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	04.02.01.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar (Cari)	7.195.233.000,00	7.385.273.150,18	103%
	04.02.02.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar (Sermaye)	540.000.000,00	905.622.849,82	168%
	04.05.01.13-YÖK Burs Destekleri	0,00	192.292,47	
	04.05.01.14-YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	408.500,00	
05-Diğer Gelirler	05.01.09.01-Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	169.182,64	
	05.02.06.16-Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	2.257.000,00	12.221.480,83	541%
	05.03.02.99-Diğer İdari Para Cezaları	0,00	3.748.440,43	
	05.03.09.99-Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	2.708,94	
	05.09.01.01-İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	64.747,83	
	05.09.01.03-İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	953.092,14	
	05.09.01.06-Kişilerden Alacaklar	0,00	12.190.960,26	
	05.09.01.19-Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	30.000.000,00	46.953.736,00	157%
	05.09.01.99-Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	3.095.705,33	
06-Sermaye Gelirleri	06.02.02.01-Taşit Satış Gelirleri	0,00	2.829.996,70	
Toplam		7.858.505.000,00	8.655.832.045,26	110%

Tablo- 106 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (TL, %)

2025 Yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Bilgiler			
Gelir Türü	Gelir Tahmini-Planlanan Gelir (TL)		Değişim Oranı (%)
	2024 Yılı	2025 Yılı	
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	58.389.000,00	91.106.000,00	56%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.578.593.000,00	7.735.233.000,00	39%
05-Diğer Gelirler	19.241.000,00	32.257.000,00	68%
06-Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	
Toplam	5.656.223.000,00	7.858.596.000,00	39%

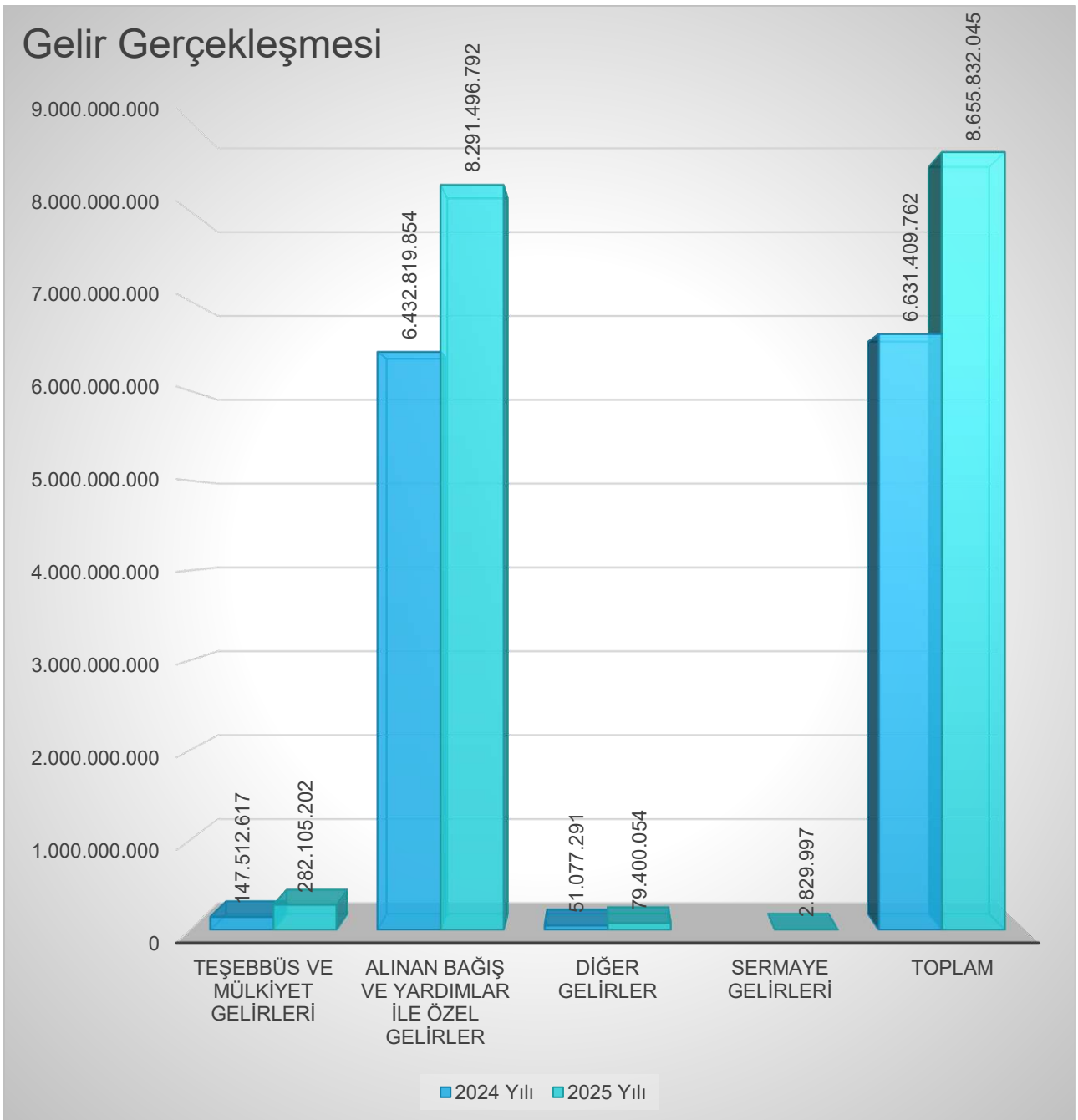
Grafik- 30 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahmini ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL)



Tablo- 107 2025 Yılı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri (TL, %)

2025 Yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Bilgiler			
Gelir Türü	Gelir Gerçekleşmesi (TL)		Değişim Oranı (%)
	2024 Yılı	2025 Yılı	
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	147.512.616,90	282.105.201,69	91%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	6.432.819.854,35	8.291.496.792,47	29%
05-Diğer Gelirler	51.077.290,87	79.400.054,40	55%
06-Sermaye Gelirleri		2.829.996,70	
Toplam	6.631.409.762,12	8.655.832.045,26	31%

Grafik- 31 2025 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri ve Önceki Dönem İle Mukayesesi (Ekonomik Sınıflandırma, TL)



i. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2025 yılında Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri toplam gelirlerin %3'ü seviyesinde gerçekleşmiştir. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerindeki ana gerçekleşme Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler, Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri ve Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri ile Yurt Yatak Ücretlerinde olduğu görülmektedir. Gülhane Lojmanlarından ve diğer taşınmazlardan elde edilen kira gelirleri; sportif faaliyet gelirleri; sınav, kayıt ve bunlara ilişkin diğer hizmet gelirlerinden elde edilen gelirlerle Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri önceki yıla göre %91 oranında artarak 282.105.201,69 TL olarak gerçekleşmiştir.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde elde edilen gelirler, ekonomik kodun 4. düzeyinde altta sunulmuştur.

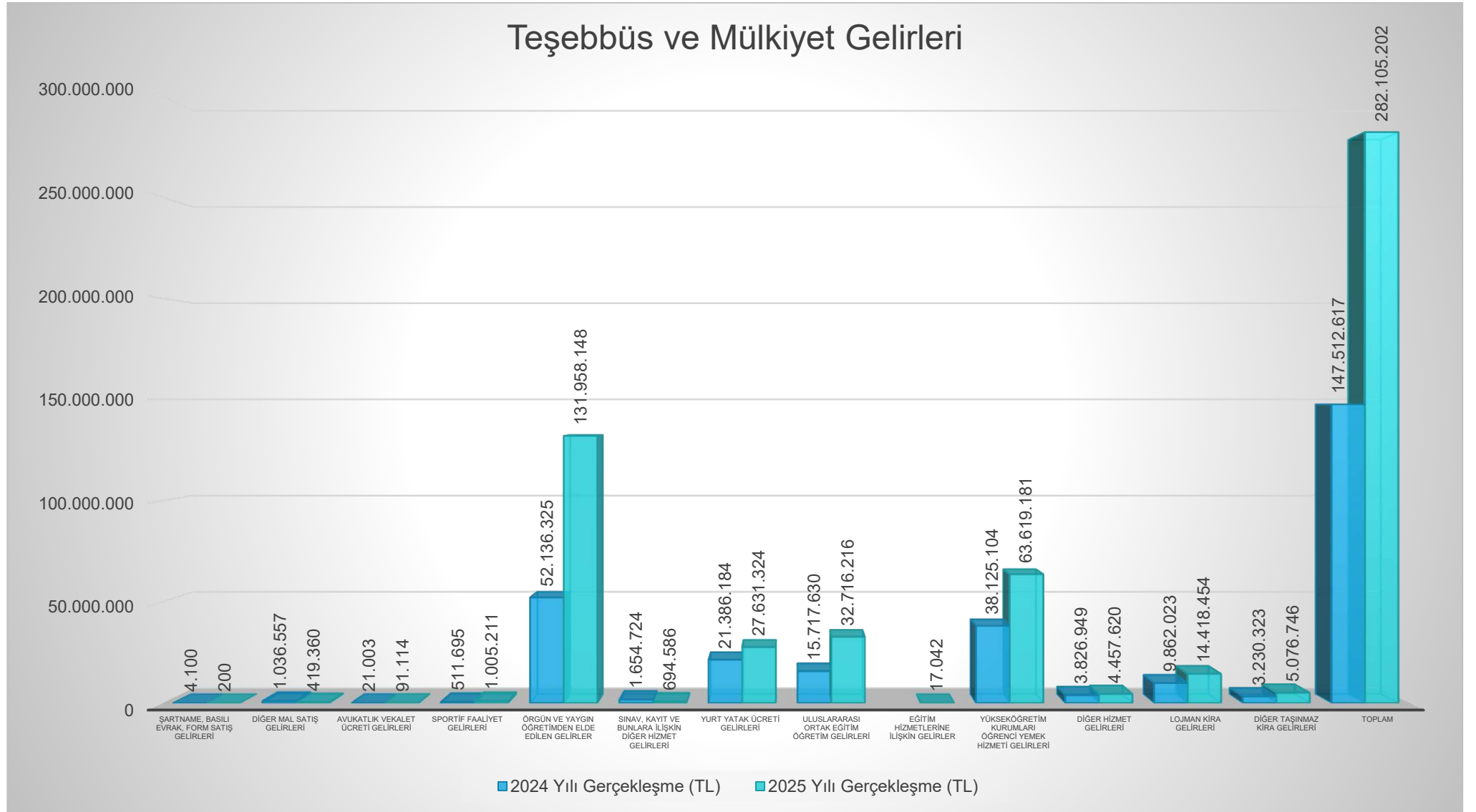
Tablo- 108 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)

2025 Yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerine İlişkin Bilgiler			
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri Türü	2024 Yılı Gerçekleşme (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Değişim Oranı (%)
03.01.01.01-Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.100,00	200,00	-95%
03.01.01.99-Diğer Mal Satış Gelirleri	1.036.556,91	419.360,30	-60%
03.01.02.03-Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	21.003,30	91.114,30	334%
03.01.02.10-Sportif Faaliyet Gelirleri	511.694,78	1.005.211,41	96%
03.01.02.29-Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	52.136.325,26	131.958.147,75	153%
03.01.02.30-Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	1.654.723,92	694.585,81	-58%
03.01.02.38-Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	21.386.183,57	27.631.323,98	29%
03.01.02.41-Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	15.717.630,11	32.716.215,50	108%
03.01.02.53-Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler		17.041,82	
03.01.02.69-Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	38.125.103,88	63.619.180,96	67%
03.01.02.99-Diğer hizmet gelirleri	3.826.949,15	4.457.620,36	16%
03.06.01.01-Lojman Kira Gelirleri	9.862.023,23	14.418.453,91	46%
03.06.01.99-Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.230.322,79	5.076.745,59	57%
Toplam	147.512.616,90	282.105.201,69	91%



Görsel: Erzurum Tıp Fakültesi

Grafik- 32 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi (TL)



ii. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2025 yılında Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler toplam bütçe gelirlerinin %96'sı seviyesinde gerçekleşmiştir. Ana gelir tahsilatının Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar olduğu bu gelir kaleminde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından gönderilen YÖK 100/2000 doktora burs desteği ve Doktora Sonrası Araştırma Programları (DOSAP) kapsamında gönderilen YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri de bulunmaktadır. Hazine yardımları cari ve sermaye gider bütçesinin finanse edilebilmesi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından gönderilmekte olup; yıl içinde yedekten ve kurumlararası aktarılan ödenekler sonucu gider bütçesindeki artışa paralel olarak artmıştır.

Cari ve sermaye giderleri için gönderilen hazine yardımlarının ağırlıklı olduğu bu tahsilat kaleminde gerçekleşme önceki yıla göre %29 oranında artarak 8.291.496.792,47 TL olarak tahsil edilmiştir. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden elde edilen gelirler, ekonomik kodun 4. Düzeyi itibarıyla altta sunulmuştur.

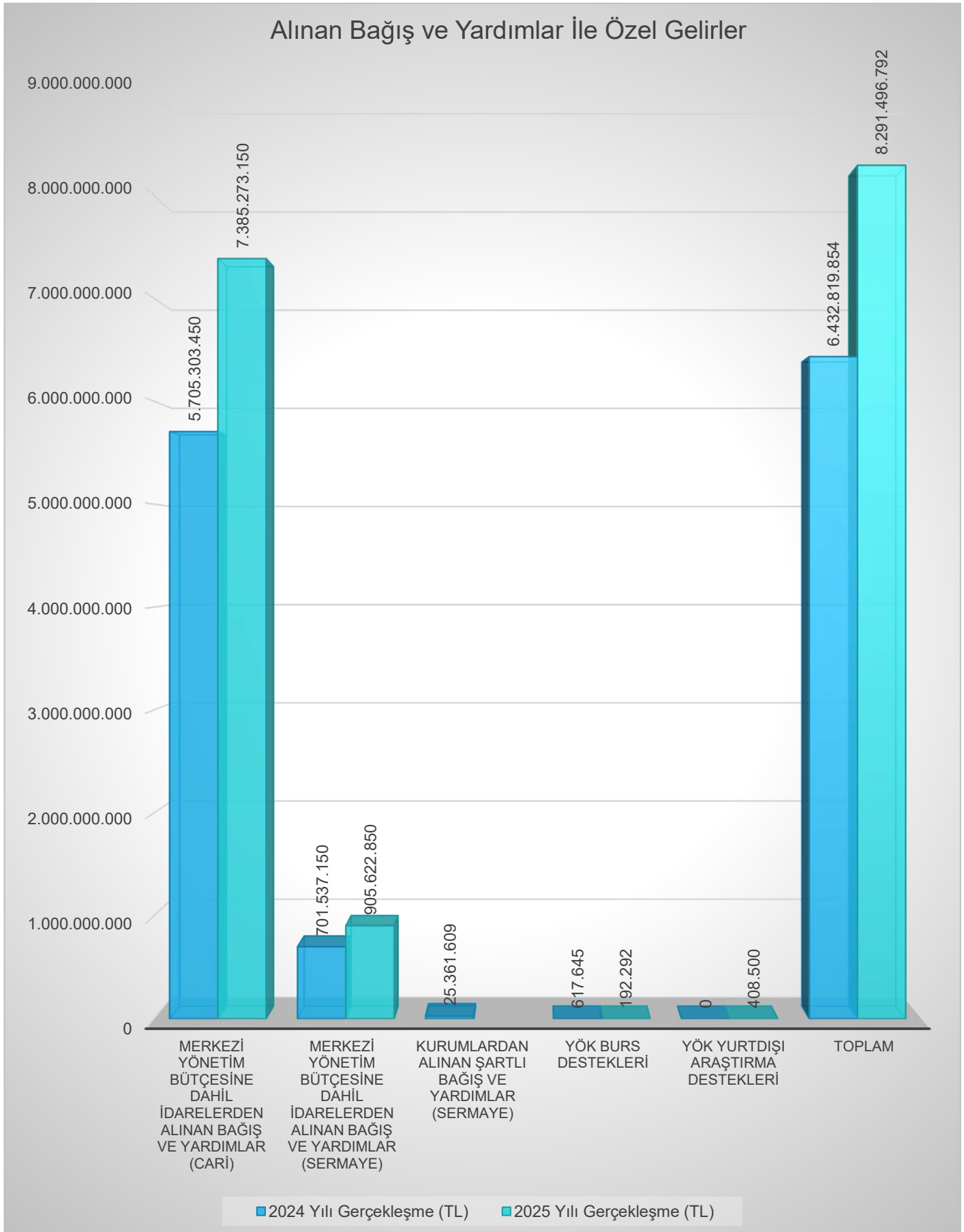
Tablo- 109 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)

2025 Yılı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)			
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Türü	2024 Yılı Gerçekleşme (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Değişim Oranı (%)
04.02.01.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar (Cari)	5.705.303.449,82	7.385.273.150,18	29%
04.02.02.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar (Sermaye)	701.537.150,18	905.622.849,82	29%
04.04.02.03-Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (Sermaye)	25.361.609,19	0,00	-100%
04.05.01.13-YÖK Burs Destekleri	617.645,16	192.292,47	-69%
04.05.01.14-YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	408.500,00	
Toplam	6.432.819.854,35	8.291.496.792,47	29%



Görsel: İzmir Tıp Fakültesi

Grafik- 33 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin Önceki Dönem ile Mukayesesi (TL)



iii. Diğer Gelirler

2025 yılında Diğer Gelirlerdeki tahsilat, toplam gelirlerin %1'i seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu gelir kaleminde ağırlıklı tahsilatın gerçekleştiği Hazine ve Maliye Bakanlığının öğrenci katkı payı telafi geliri olarak gönderdiği gelir başta olmak üzere; Yatırım Programında yer alan ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğine göre özel hesaba tahakkuk ettirilerek bilimsel araştırma projeleri özel hesabına aktarılması gereken araştırma projeleri gelirleri payı, sehven yersiz ve fazladan gerçekleşen ödemelerin geri tahsil edildiği kişilerden alacaklar ve diğer çeşitli gelirler kalemi bulunmaktadır. Diğer Gelirler önceki yıla göre %55 oranında artarak 79.400.054,40 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Gelirlerden elde edilen gelirler, ekonomik kodun 4. Düzeyi itibarıyla altta sunulmuştur.

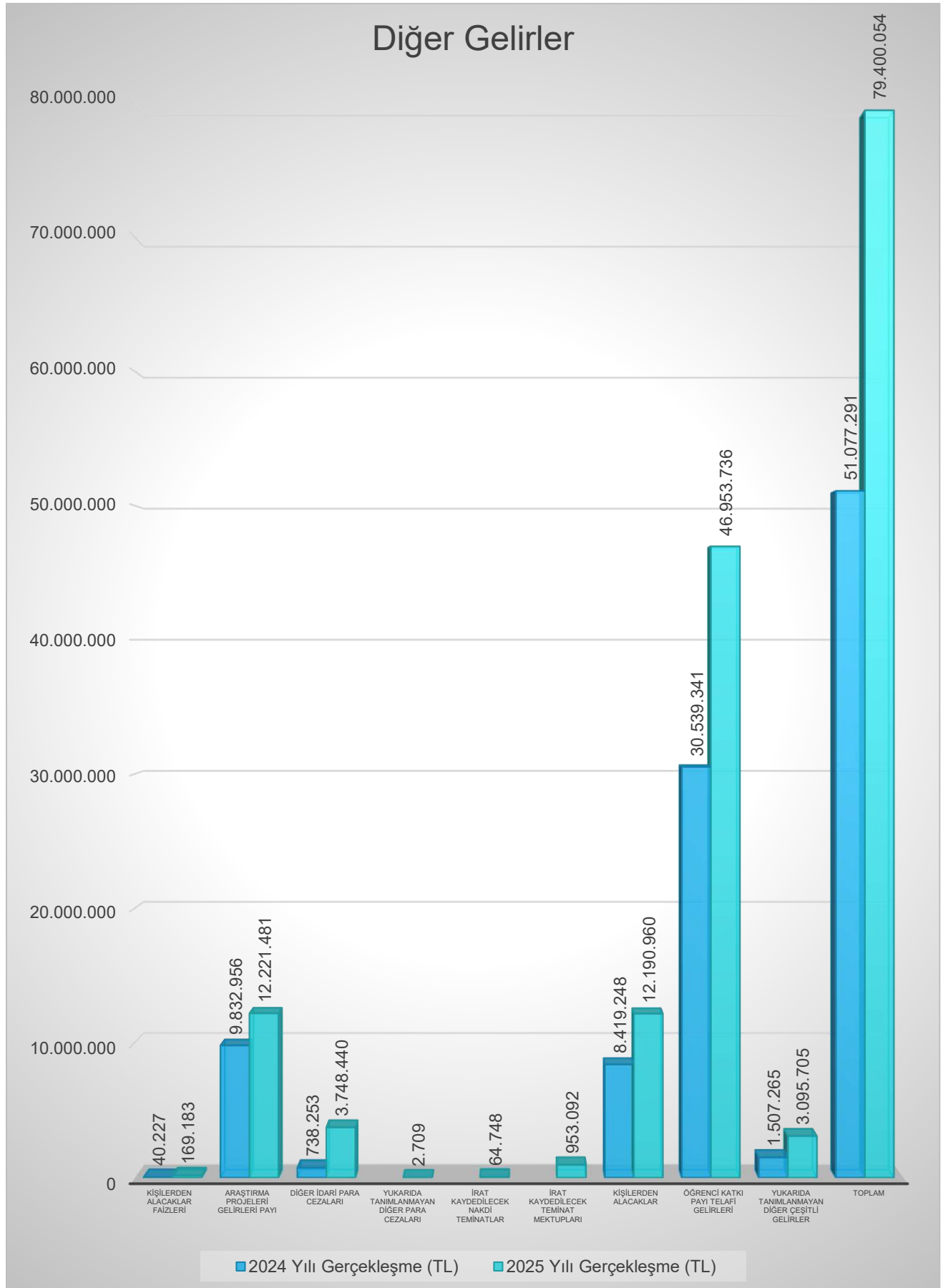
Tablo- 110 Diğer Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)

2025 Yılı Diğer Gelirlere İlişkin Bilgiler (TL, %)			
Diğer Gelir Türü	2024 Yılı Gerçekleşme (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Değişim Oranı (%)
05.01.09.01-Kişilerden Alacaklar Faizleri	40.227,40	169.182,64	321%
05.02.06.16-Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	9.832.956,17	12.221.480,83	24%
05.03.02.99-Diğer İdari Para Cezaları	738.252,76	3.748.440,43	408%
05.03.09.99-Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	2.708,94	
05.09.01.01-İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	64.747,83	
05.09.01.03-İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	953.092,14	
05.09.01.06-Kişilerden Alacaklar	8.419.248,15	12.190.960,26	45%
05.09.01.19-Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	30.539.341,00	46.953.736,00	54%
05.09.01.99-Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.507.265,39	3.095.705,33	105%
Toplam	51.077.290,87	79.400.054,40	55%



Görsel: Kayseri Tıp Fakültesi

Grafik- 34 Diğer Gelirlerin Önceki Dönem ile Mukayesesi (Gerçekleşme, TL, %)



iv. Sermaye Gelirleri

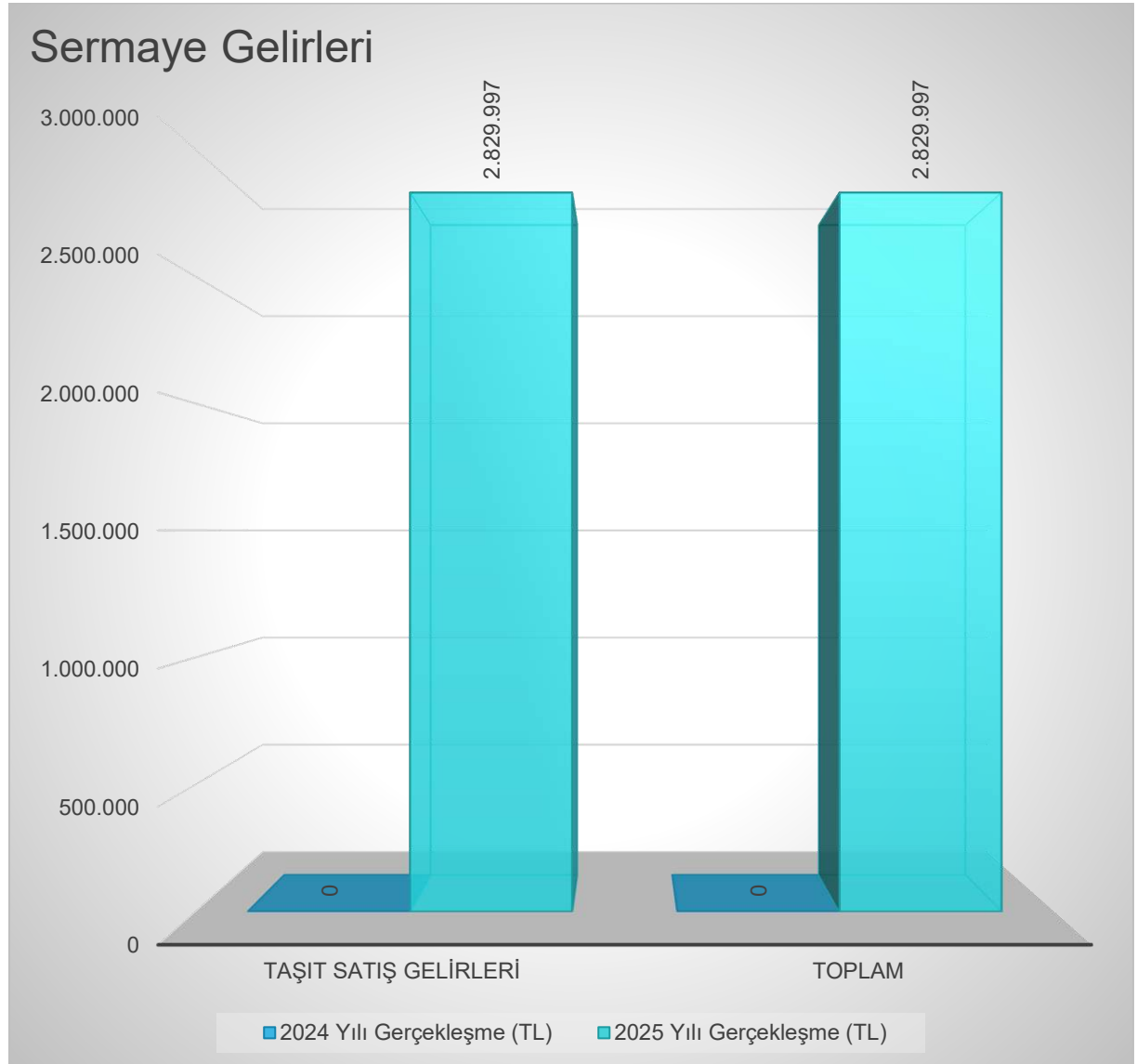
Sermaye Gelirleri ekonomik kodunda yüksek bakım ve idame maliyeti olan ve ekonomik ömrünü tamamlayan araçlar 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirlerine uygun olarak tasfiye edilmiş ve gelirleri bütçeye gelir kaydedilmiştir.

Sermaye Gelirlerinden elde edilen gelirler, ekonomik kodun 4. Düzeyi itibariyle altta sunulmuştur.

Tablo- 111 Sermaye Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)

2025 Yılı Sermaye Gelirlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)			
Sermaye Geliri Türü	2024 Yılı Gerçekleşme (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Değişim Oranı (%)
06.02.02.01-Taşıt Satış Gelirleri	0,00	2.829.996,70	
Toplam	0,00	2.829.996,70	

Grafik- 35 Sermaye Gelirlerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi (Gerçekleşme, TL, %)



Tablo- 112 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ						
I	II	III	IV	Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL) Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	91.106.000	282.105.202 309,6
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	200
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	419.360
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	91.114
03	1	2	10	Sportif Faaliyet Gelirleri	0	1.005.211
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	35.000.000	131.958.148 377,0
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	694.586
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	17.156.000	27.631.324 161,1
03	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	32.716.216
03	1	2	53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	0	17.042
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	20.000.000	63.619.181 318,1
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	3.000.000	4.457.620 148,6
03	5	1	01	Döner Sermayelerin Aylık Gayrisafi Hasılatından Aktarmalar	0	0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	12.000.000	14.418.454 120,2
03	6	1	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	91.000	0 0,0
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.859.000	5.076.746 131,6
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.735.233.000	8.291.496.792 107,2
04	2	1	01	Hazine Yardımı	7.195.233.000	7.385.273.150 102,6
04	2	2	01	Hazine Yardımı	540.000.000	905.622.850 167,7
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	192.292
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	408.500
05				Diğer Gelirler	32.257.000	79.400.054 246,1
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	169.183
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	2.257.000	12.221.481 541,5
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	3.748.440
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	2.709
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	64.748
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	953.092
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	12.190.960
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	30.000.000	46.953.736 156,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	3.095.705
06				Sermaye Gelirleri	0	2.829.997
06	2	2	01	Taahhüt Satış Gelirleri	0	2.829.997
Toplam					7.858.596.000	8.655.832.045 110,1

c. Yatırım Programı

2025 Yılı Yatırım Programı, 2025 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair 9409 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı Resmî Gazete'nin 15.01.2025 tarihli ve 32783 (mükerrer) sayısında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine göre Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin gerçekleştirilebilmesi için toplam 542.257.000,00 TL'lik başlangıç ödeneği sermaye gideri olarak toplam bütçe içerisinde tefrik edilmiştir. Yıl içi işlemlerle eklenen ödeneklerle 1.295.940.384,00 TL olan yatırım proje ödeneklerinin 678.073.245,19 TL'si harcanarak %52 nakdî gerçekleştirme meydana gelmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25. maddesi gereğince 2026 yılı Mart ayı içerisinde hazırlanacak olan "Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu" ile kamu yatırım projelerinin gerçekleştirme ve uygulama sonuçları mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri çerçevesinde detaylı olarak kamuoyu ve paydaşların bilgilerine sunulacaktır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) ile Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemine (e-bütçe) göre projelerdeki gerçekleştirmeler ve yıl içi işlem revizyonları altta sunulmuştur.

Tablo- 113 Sermaye Giderlerine İlişkin Bilgiler (TL, %)

Sermaye Giderlerinin Durumu (TL, %)					
Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Kalan Ödenek (TL)	Nakdî Gerçekleşme Oranı (Harcama/Toplam Ödenek, %)
06.Sermaye Giderleri	542.257.000,00	1.295.940.384,00	678.073.245,19	617.867.138,81	52%

Grafik- 36 Yatırım Programı Sermaye Giderleri Ödenekleri



Tablo- 114 2025 Yılı Yatırım Programı Projeleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (KaYa, e-bütçe, TL)

Ana Proje	Alt Proje	2025 Yılı Yatırım Programı (Başlangıç Ödeneği, TL)	Yıl İçi Eklenen (+) (TL)	Ekleme / Aktarma Kaynağı	Yıl İçi Düşülen (-) (TL)	Aktarıldığı Proje	2025 Yılı Toplam Ödenek (TL)	2025 Yılı Toplam Harcama (TL)	2026 Yılına Sermaye Likidi Olarak Kalan Ödenek (TL)
Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)	Makine ve Teçhizat	2.000,00	+10.000.000,00	Likit Karşılığı Ödenek			10.002.000,00	6.273.103,20	3.728.896,80
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	10.000.000,00	+6.725.611,00	Likit Karşılığı Ödenek			16.725.611,00	5.357.951,99	11.367.659,01
Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane 3. Etap Restorasyonu	Müstakil Proje	100.000.000,00	+89.855.266,00 +471.000.000,00 +29.000.000,00	Likit Karşılığı Ödenek Yatırımları Hızlandırma Ödeneği (YHÖ) Hamidiye Merkezi Derslik ve İdari Binaları (1.Etap)			689.855.266,00	209.107.352,04	480.747.913,96
Büyük Onarım	Büyük Onarım	50.000.000,00	+100.717.349,00	Likit Karşılığı Ödenek			150.717.349,00	96.279.125,55	54.438.223,45
Kampüs Altyapısı	Kampüs Altyapısı	1.000,00	+6.000,00	Likit Karşılığı Ödenek			7.000,00	0,00	7.000,00
Derslik ve Merkezi Birimler	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	1.000,00					1.000,00	0,00	1.000,00
Derslik ve Merkezi Birimler	Gülhane Külliyesi Dış Hekimliği ve Eczacılık Fakülteleri Merkezi Dersliği	141.487.000,00	+1.468.785,00	Likit Karşılığı Ödenek			142.955.785,00	142.090.782,44	865.002,56
Derslik ve Merkezi Birimler	Hamidiye Merkezi Derslik ve İdari Binaları (1.Etap)	116.005.000,00			-29.000.000,00	Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane 3. Etap Restorasyonu	87.005.000,00	46.953.080,95	40.051.919,05
Muhtelif İşler (Yükseköğretim Sektörü)	Muhtelif İşler	116.504.000,00	+52.851.814,00 +7.100.000,00	Likit Karşılığı Ödenek Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek			176.455.814,00	151.726.574,69	24.729.239,31
Yayın Alımı	Yayın Alımı	5.000.000,00	+5.000.000,00	Likit Karşılığı Ödenek			10.000.000,00	9.227.715,33	772.284,67
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000,00	+200.000,00	Likit Karşılığı Ödenek			1.200.000,00	42.000,00	1.158.000,00
Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Müstakil Proje	2.257.000,00	+8.758.559,00	Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek			11.015.559,00	11.015.559,00	1.205.921,83*
Toplam		542.257.000,00	+782.683.384,00				1.295.940.384,00	678.073.245,19	619.073.060,64

*2025 yılında tahsil edilen ve projeye eklenmeyen 1.205.921,83 TL'lik araştırma projeleri gelirleri payı toplama dahildir

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Muhasebe Sistemi” başlıklı 49’uncu maddesine göre hazırlanan Kanun kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak çerçeve hesap planı ile düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususlar ile standartların uygulanmasına ilişkin hükümler içeren Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine tâbidir. Üniversiteye ait muhasebe işlemleri, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olarak hazırlanan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir

Üniversitenin muhasebe kayıtlarında 27/12/2014 tarihli ve 29218 mükerrer sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planları başlıklı 41 Sıra No’lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği hükümleri çerçevesinde hazırlanan 13/10/2023 tarihli Üniversiteler Ortak Detaylı Hesap Planı kullanılmaktadır. Muhasebe sisteminin yönetim bilgi sistemi ise Hazine ve Maliye Bakanlığının muhasebe sistemi olan Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYS) olup, Sağlık Bilimleri Üniversitesinde 2018 yılından bu yana kullanılmaktadır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre;

- Her türlü muhasebe işlemi çift taraflı kayıt sistemine göre kaydedilmekte, tahakkuk esas gereğince bir ekonomik değer yaratıldığında, başka bir şekle dönüştürüldüğünde, mübadeleye konu edildiğinde, el değiştirdiğinde veya yok olduğunda muhasebeleştirilmektedir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin “Temel kavramlar” başlıklı 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinde belirtilen Parayla Ölçülme kavramı uyarınca, ortak ölçü olarak ulusal para birimi belirlenmiştir. Bu çerçevede mali tablolar ulusal para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır. Yönetmeliğin 19’uncu maddesinde yabancı para cinsinden yapılan işlemler sayılmış, bu işlemlerin ve kur değişikliklerinin kaydedilmesi, raporlanması ve dipnotlarda gösterilmesine ilişkin esaslar belirlenmiştir. Yabancı paralar ile yabancı para cinsinden izlenen varlıklar ve yabancı kaynaklar, raporlama tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankasınca belirlenen ilgili döviz kuru üzerinden değerlemeye tabi tutulmaktadır.
- Faaliyetlerine ilişkin gelir ve gider işlemleri, tahakkuk esasına dayalı olarak gelir ve gider hesaplarında izlenmektedir. Bütçe ile ilgili olsun veya olmasın, genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri gereği tahakkuk eden her türlü gelir ve giderin izlenmesi için gelir ve gider hesapları kullanılmaktadır.
- Stoklar, maliyet bedeliyle ilgili stok hesaplarına kaydedilmektedir. Maliyet bedeli, stokların depolanacağı yere kadar getirilmesi için yapılan bütün giderleri kapsamakta, kullanıldıklarında veya tüketildiklerinde gider hesabına, satıldıklarında ise ilgili varlık hesaplarına kaydedilerek stok hesaplarından düşülmektedir.
- Değerleme ve ölçüm, mali tablolarda yer verilen iktisadi kıymetin nevi ve mahiyetine göre; maliyet bedeli, gerçeğe uygun değer, itibari değer, iz bedeli, net gerçekleşebilir değer ölçülerinden biri ile yapılmaktadır.

- Duran varlıkların amortisman ve tükenme payına tabi değeri, varlığın yararlanma ya da itfa süresine sistemli bir biçimde dağıtılmakta ve amortisman ve tükenme payı tutarı gider olarak muhasebeleştirilmektedir.
- İhtiyatlılık ilkesi gereği Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen durumlarda ayrılan karşılıklar gider olarak muhasebeleştirilmekte ve raporlanmaktadır.
- Sosyal Güvenlik mevzuatı hükümlerine göre Sosyal Güvenlik Kurumuna çalışanlar adına sosyal sigorta primi ödenmektedir. Ödenen primlerden işveren hisseleri tahakkuk ettikleri dönemde giderler hesabına kaydedilmekte, çalışanların hakedişlerinden kesilen sigortalı hisseleri dahil toplam tutar ödenecek sosyal güvenlik kesintileri hesabına kaydedilerek mevzuatta belirlenen süre içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmektedir.
- 5018 sayılı Kanunda alınan bağış ve yardımlar kamu geliri, verilen bağış ve yardımlar kamu gideri olarak tanımlanmıştır. Şartlı bağış ve yardımlar ise Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre, alındıklarında, tahsis amacına uygun olarak kullanılmak üzere ilgili hesaplara, karşılıkları ise yükümlülük olarak kaydedilmekte, yükümlülük tutarı, şartlı bağış ve yardımların tahsis amacı gerçekleştirilince gelir olarak kaydedilmektedir.
- Enflasyon düzeltme işlemleri Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün "Enflasyon Düzeltmesine İlişkin Kılavuzda" belirtilen hükümler uyarınca gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı bilançosuna göre toplam 44.628.792.259,63 TL'lik varlık aktif hesaplarda bulunurken (veya yükümlülük pasif hesaplarda bulunurken); faaliyet sonuçları tablosuna göre 9.222.822.370,81 TL'lik olumlu faaliyet sonucu gerçekleşmiştir. Bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırma tablosuna göre net tahsilatlar/ödemeler oranı 1,01'dir.
- Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılına ait bilançosu, faaliyet sonuçları tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırma tablosu altta sunulmuştur. Nakit akış tabloları ise Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 327. maddesi uyarınca 2026 yılı Nisan ayı içerisinde hazırlanacak olan "Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Temel Mali Tabloları Raporu"nda yer verilecektir.

Tablo- 115 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Bilançosu

AKTİF HESAPLAR				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1			DÖNEN VARLIKLAR	405.515.911,57	841.427.569,87	1.617.570.001,20	3			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	37.764.739,80	184.693.592,25	207.006.718,32
	10		HAZIR DEĞERLER	2.791.348,90	11.615.634,33	45.356.030,82		32		FAALİYET BORÇLARI	3.205.500,20	117.283.490,17	146.988.817,07
		102	BANKA HESABI	67.453,76	135,00	596,28			320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.205.500,20	117.283.490,17	146.988.817,07
		103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-3.555,19	0,00	0,00		33		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.915.899,41	4.393.631,12	6.254.843,28
		104	PROJE ÖZEL HESABI	2.733.584,28	11.442.473,08	34.049.716,60		330		ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.186.511,08	3.148.396,48	4.898.389,14
		105	DÖVİZ HESABI	0,00	179.160,20	5.897.427,90		333		EMANETLER HESABI	729.388,33	1.245.234,64	1.356.454,14
		106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-6.133,95	-6.133,95	-6.133,95		36		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	32.022.050,35	61.825.465,66	53.560.171,08
		108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	0,00	0,00	5.414.423,99		360		ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	19.441.495,70	47.749.914,58	43.580.055,73
	12		FAALİYET ALACAKLARI	202.924.400,11	513.426.849,82	1.111.507.149,82		361		ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.055.522,87	5.533.274,86	9.547.297,28
		120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	202.891.049,00	513.426.849,82	1.111.504.849,82		362		FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	185.568,47	202.812,91	432.818,07
		121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	33.351,11	0,00	0,00		368		VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	8.339.463,31	8.339.463,31	0,00
		126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	2.300,00							
								37		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	121.990,19	687.175,11	0,00
	13		KURUM ALACAKLARI	54.785.260,37	49.166.353,24	106.999.924,44							
								372		KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	121.990,19	687.175,11	0,00
		135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	54.785.260,37	49.166.353,24	106.999.924,44							
								38		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	499.299,65	503.830,19	202.886,89
	14		DİĞER ALACAKLAR	427.037,68	1.278.804,63	836.206,41							
								380		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	499.299,65	503.830,19	202.886,89
		140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	427.037,68	1.278.804,63	836.206,41							
								39		DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
	15		STOKLAR	29.784.170,44	46.142.321,62	62.674.106,27		4		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	35.419.525,19	69.274.486,51	94.425.465,31
		150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	29.784.170,44	46.142.321,62	62.635.934,56							
								43		DİĞER BORÇLAR	34.351,77	3.184.890,32	1.204.783,80
		157	DİĞER STOKLAR HESABI	0,00	0,00	38.171,71							

[illegible]

		253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	475.911.540,46	697.492.326,80	828.349.474,81														
									59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	211.978.771,03	2.213.717.718,93	9.222.822.370,81							
		254	TAŞITLAR HESABI	14.389.646,92	21.365.316,06	38.554.751,72														
									590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.467.406.812,20	7.866.340.138,30	16.880.844.881,44							
		255	DEMİRBAŞLAR HESABI	468.424.229,47	609.586.540,24	706.022.067,51														
									591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-3.255.428.041,17	-5.652.622.419,37	-7.658.022.510,63							
		257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-4.714.579.483,11	-6.243.765.349,33	-8.408.205.357,14														
		258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	634.649.444,75	1.649.692.522,21	2.713.405.231,97														
	26		MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00														
		260	HAKLAR HESABI	19.545.438,23	42.654.254,42	46.517.521,02														
		268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-19.545.438,23	-42.654.254,42	-46.517.521,02														
	28		GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	0,00	0,00	0,00														
	29		DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00														
		294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	471.065,04	3.349.048,14	2.409.019,15														
		299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-471.065,04	-3.349.048,14	-2.409.019,15														
		AKTİF TOPLAMI		3.035.096.426,88	7.169.766.672,81	44.628.792.259,63				PASİF TOPLAMI	3.035.096.426,88	7.169.766.672,81	44.628.792.259,63							

Bilanço Dipnotları :		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI														
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	40.081.572,37	65.232.067,33	99.020.654,33														
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	40.081.572,37	65.232.067,33	99.020.654,33														
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	381.775.144,94	506.651.328,01	433.870.717,17														
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	381.775.144,94	506.651.328,01	433.870.717,17														
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	32.031.552,45	22.749.591,58	24.593.909,25														
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	32.031.552,45	22.749.591,58	24.593.909,25														
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	90.941.706,52	101.326.418,10	141.659.450,90														
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	90.941.706,52	101.326.418,10	141.659.450,90														
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	15.239.575,00	15.239.575,00	15.239.575,00														
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	628.354,87	628.354,87	628.354,87														
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	15.867.929,87	15.867.929,87	15.867.929,87														
23.02.2026 16:10:56		** Rapor 23/02/2026 - 02:31:07 tarihli bilgileri içermektedir																

Tablo- 116 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	00	00	GİDERLER HESABI	3.366.290.344,67	6.263.169.452,17	9.450.504.810,04	600	00	00	GELİRLER HESABI	3.579.609.595,69	7.044.385.087,15	9.377.950.461,79
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	2.185.007.642,16	4.594.219.700,32	6.381.013.069,50	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	77.872.097,59	163.530.769,75	296.140.629,04
630	01	01	MEMURLAR	1.973.866.796,31	4.166.761.544,98	5.713.329.506,99	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66.586.661,82	140.265.977,44	265.376.134,77
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	44.366.514,03	128.784.250,49	224.578.727,98	600	03	05	Kurumlar Karları	1.721.947,00	10.038.156,00	11.331.559,00
630	01	03	İŞÇİLER	107.921.316,05	180.149.767,27	258.278.995,29	600	03	06	Kira Gelirleri	9.563.488,77	13.226.636,31	19.432.935,27
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	405.462,91	1.311.746,11	1.882.449,77	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.463.444.720,55	6.788.078.173,60	8.951.981.398,83
630	01	05	Diğer Personel	58.447.552,86	117.212.391,47	182.943.389,47	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	3.945.749,83	14.184.274,77	12.681.114,05
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	293.494.862,53	555.198.333,32	777.205.174,94	600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.435.125.000,00	6.717.397.449,82	8.888.974.000,00
630	02	01	Memurlar	265.476.864,01	504.995.793,71	696.255.972,82	600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.370.202,51
630	02	02	Sözleşmeli Personel	6.300.737,76	15.469.299,64	25.977.846,82	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.801.222,73	26.161.761,42	2.632.212,40
630	02	03	İşçiler	19.888.148,38	31.458.958,81	50.459.206,99	600	04	05	Proje Yardımları	18.572.747,99	30.334.687,59	46.323.869,87
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	980.664,59	1.781.395,39	2.229.424,21	600	05	00	Diğer Gelirler	34.264.379,94	83.751.520,80	84.105.366,77
630	02	05	Diğer Personel	848.447,79	1.492.885,77	2.282.724,10	600	05	01	Faiz Gelirleri	1.023,95	39.942,39	169.182,64
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	209.504.197,87	325.860.563,86	356.600.766,90	600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.961.446,28	9.832.956,17	12.221.480,83
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.322.762,98	139.419,80	98.469,59	600	05	03	Para Cezaları	99.453,60	738.252,99	3.753.858,31
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	158.357.202,42	219.742.492,81	262.393.106,42							

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
						600	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	32.202.456,11	73.140.369,25	67.960.844,99
630	03 03	Yolluklar	12.788.469,28	16.248.435,98	29.708.315,36						
						600	06 00	Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	2.829.996,70
630	03 04	Görev Giderleri	448.142,53	27.928.175,35	2.160.471,80						
						600	06 02	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	0,00	2.829.996,70
630	03 05	Hizmet Alımları	31.659.083,87	58.725.521,10	57.940.834,18						
						600	11 00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	3.012.331,60	5.092.377,07	26.775.049,96
630	03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	99.320,00	140.581,20	258.400,00						
						600	11 01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	3.012.331,60	5.092.377,07	26.775.049,96
630	03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.627.616,79	1.790.517,70	2.928.021,75						
						600	15 00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	0,00	255.633,00	811.079,21
630	03 08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	201.600,00	1.145.419,92	1.113.147,80						
						600	15 04	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,00	255.633,00	811.079,21
630	05 00	Cari Transferler	141.460.724,97	284.205.048,64	386.525.034,68						
						600	25 00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.016.066,01	3.676.612,93	15.306.941,28
630	05 01	Görevlendirme Giderleri	114.325.087,21	217.818.000,00	289.680.998,78						
						600	25 01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	541.104,98	0,00	0,00
630	05 02	Hazine Yardımları	17.789.855,00	43.928.082,00	70.064.402,00						

Hesap Kodu			Yardımcı Hesap			GİDERİN TÜRÜ			2023 YILI			2024 YILI			2025 YILI			Hesap Kodu			Yardımcı Hesap			GELİRİN TÜRÜ			2023 YILI			2024 YILI			2025 YILI			
630			05			03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler			6.419.058,01			13.203.008,71			16.768.636,55																		
																			600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler			0,00			82.166,14			0,00					
630			05			04			Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler			2.926.724,75			6.282.597,00			9.384.836,97																		
630			05			06			Yurtdışına Yapılan Transferler			0,00			2.973.360,93			626.160,38																		
																			600	25	05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler			474.961,03			2.995.002,52			15.306.941,28					
630			07			00			Sermaye Transferleri			96.918,40			10.485.420,15			6.769.593,07																		
630			07			01			Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri			96.918,40			10.485.420,15			6.769.593,07																		
630			11			00			Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri			905.646,30			3.460.331,98			8.936.852,96			600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler			0,00			599.444,27			0,00			
630			11			01			Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları			905.646,30			3.132.371,98			8.929.718,75																		
																		GELİRLER TOPLAMI (B)					3.579.609.595,69			7.044.385.087,15			9.377.950.461,79							
630			11			04			Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkl			0,00			327.960,00			0,00																		

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	7.134,21					
630	13	00	Amortisman Giderleri	506.066.665,84	448.318.333,89	1.483.755.740,20					
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	492.044.870,14	422.830.562,37	1.468.470.018,06					
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	14.021.795,70	24.898.172,72	15.285.722,14					
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	589.598,80	0,00					
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	23.377.400,83	29.970.396,59	42.365.127,41					
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	1.638.165,97	4.764.763,60	9.888.410,59					
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	2.711,46	195.202,89	137.843,55					
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	9.613.454,73	7.355.940,66	4.410.190,33					
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	16.009,00	698.562,42	599.119,71					
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	960.513,69	1.297.026,62	3.186.920,01					
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.056.687,63	494.392,78	4.379.060,76					
630	14	07	Yiyecek	21.521,66	14.839,98	4.760.500,51					
630	14	08	İçecek	0,00	0,00	657.435,72					
630	14	09	Canlı Hayvanlar	6.609,60	0,00	0,00					
630	14	10	Zirai Maddeler	423.091,74	476.355,00	894.340,00					
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.722.637,84	5.477.288,32	3.681.187,53					
630	14	13	Yedek Parçalar	931.803,87	3.094.069,66	3.780.466,23					
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	72.179,03	93.840,00	94.640,00					

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	85.019,00	80.252,12	39.648,00							
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	342,00	1.718.602,00	360,00							
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	6.657,82	0,00	33.144,00							
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	5.819.995,79	4.209.260,54	5.821.860,47							
630	15	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	662.057,89							
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	662.057,89							
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	44.912,02	54.400,11	27.503,66							
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	21.944,76	54.400,11	0,00	610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.340.479,99	5.140.597,05	2.469.608,99
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	22.967,26	0,00	27.503,66	610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.322.839,13	5.134.792,09	2.388.327,32
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.630.608,00	1.567.112,91	610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.273.708,11	4.995.971,26	2.262.349,44
							610	03	06	Kira Gelirleri	49.131,02	138.820,83	125.977,88
630	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.630.608,00	1.567.112,91							
							610	05	00	Diğer Gelirler	17.640,86	5.804,96	81.281,67
							610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	17.640,86	5.804,96	81.281,67
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.720.866,65	7.931.618,01	4.523.240,84							
							İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			1.340.479,99	5.140.597,05	2.469.608,99	
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.720.866,65	7.931.618,01	4.523.240,84							

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI				2024 YILI				2025 YILI				Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI				2024 YILI				2025 YILI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
630	99	00	Diğer Giderler	4.610.507,10	1.834.697,30	553.535,08																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
								Enflasyon Düzeltmesi			
								ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)	0,00	1.437.642.681,00	9.297.846.328,05
			2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
		GİDERLER TOPLAMI (A)	3.366.290.344,67	6.263.169.452,17	9.450.504.810,04			NET GELİR (D= (B-C)	3.578.269.115,70	7.039.244.490,10	9.375.480.852,80
		GELİRLER TOPLAMI (B)	3.579.609.595,69	7.044.385.087,15	9.377.950.461,79			ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	1.437.642.681,00	9.297.846.328,00
		İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.340.479,99	5.140.597,05	2.469.608,99			FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	211.978.771,03	2.213.717.718,93	9.222.822.370,81
23.02.2026 16:19:31			** Rapor 23/02/2026 02:37:26 tarihli bilgileri içermektedir						Sayfa 4 / 4		



Tablo- 117 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu

	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	835.336.093,08	1.706.010.042,66	2.541.346.135,74	2.541.346.135,74	28.303.304.745,06	30.844.650.880,80
A- Denge Kayıtları	-362.147.293,56	0,00	-362.147.293,56	-362.147.293,56	0,00	-362.147.293,56
B- Varlık Envanteri	56.314.418,65	523.916,13	56.838.334,78	56.838.334,78	41.658,00	56.879.992,78
C- Yükümlülük Envanteri	-2.290.566,06	0,00	-2.290.566,06	-2.290.566,06	0,00	-2.290.566,06
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	9.315.134,70	-1.550.508,14	7.764.626,56	7.764.626,56	340.160,19	8.104.786,75
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	1.134.144.399,35	1.707.036.634,67	2.841.181.034,02	2.841.181.034,02	28.302.922.926,87	31.144.103.960,89
DEĞER HAREKETLERİ	-1.200.628,49	1.672.226,86	471.598,37	471.598,37	-340.160,19	131.438,18
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	8.406.336.840,11	-441.243.508,79	7.965.093.331,32	15.831.433.469,62	-539.762.687,44	15.291.670.782,18
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-	473.729.952,50	-	-	425.537.213,71	-11.031.915.395,97
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	2.213.717.718,93	2.213.717.718,93	0,00	9.222.822.370,81	9.222.822.370,81



Görsel: Gülhane Külliyesi

Tablo- 118 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek
TAHSİLATLAR		
Vergi Gelirleri	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	91.106.000,00	0,00
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	7.735.233.000,00	0,00
Diğer Gelirler	32.257.000,00	0,00
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	7.858.596.000,00	0,00
ÖDEMELER		
Personel Giderleri	5.944.374.000,00	6.478.666.984,00
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	701.493.000,00	790.753.630,00
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	418.809.000,00	448.576.954,00
Faiz Giderleri	0,00	0,00
Cari Transferler	251.663.000,00	395.937.332,00
Sermaye Giderleri	542.257.000,00	1.295.940.384,00
Sermaye Transferleri	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	7.858.596.000,00	9.409.875.284,00
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER		1,01

3. Malî Denetim Sonuçları

a. İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuata göre Kamu İç Denetçi Sertifikasına sahip iç denetçiler tarafından gerçekleştirilmekte ve Sağlık Bilimleri Üniversitesinde istihdam edilen iç denetçi bulunmamaktadır. 4 (adet) adet iç denetçi kadro ihdası için Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kuruluna 15/10/2020-E.7104 tarih ve sayılı yazı ile müracaat edilmiş ve 1 adet İç Denetçi kadrosu Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği Personel ve Prensipler Genel Müdürlüğü tarafından ihdas edilmiştir. Sağlık Bilimleri Üniversitesinde Üniversite Rektörlüğüne bağlı İç Denetim Birimi bulunmadığından mali yönetim süreçlerine ilişkin iç denetim gerçekleştirilmemiştir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2025-2026)'nda yer alan eylemlerde *"KFS 7.2.3-İS 18.1.1 Mevcut olan 1 adet iç denetçi kadrosunda iç denetçi istihdam edilebilmesi için ilâna çıkılacaktır."*, *"KFS 7.2.4- İS 18.1.2 Yeni iç denetçi kadrolarının ihdas edilebilmesi için Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği Personel ve Prensipler Genel Müdürlüğüne Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı İç Denetim Koordinasyon Kurulunun görüşleri alınarak müracaat edilecektir"* eylemlerine yer verilerek etkin bir iç denetim mekanizmasının kurulabilmesi için girişimlerde bulunmaktadır.

b. Dış Denetim

Sayıştay Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen 2024 yılı dış denetimi <https://www.sayistay.gov.tr/reports/download/X6QLVAloyp-saglik-bilimleri-universitesi> adresinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmıştır. 2024 Yılı Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporundaki değerlendirme ve bulgular altta sunulmuştur.

2025 yılı dış denetimi Sayıştay Başkanlığı tarafından devam etmekte olup, bulgu ve değerlendirmeler 2026 Yılı İdare Faaliyet Raporunda kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Tablo- 119 2024 Yılı Sayıştay Dış Denetim Raporu

2024 Yılı Sayıştay Dış Denetim Raporu

İÇ KONTROL SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**▪ Kontrol Ortamı Standartları**

Kurum organizasyon yapısı içerisinde görev, yetki ve sorumluluklar ile yetki devirleri ve sınırları tam ve açık bir şekilde belirlenip yazılı hale getirilmiştir.

İdarede "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" ile ilgili eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yeterlidir.

Personelin işe alınması, yer değiştirmesi, görevde yükselmesi, yeterlilik-performans değerlendirmesi ile disiplin hükümlerine yönelik insan kaynakları politikası, tam olarak belirlenmiş ve kurum çalışanlarına duyurulmuştur.

Hassas görevlere ilişkin prosedürler, tam olarak belirlenmiş ve kurum çalışanlarına duyurulmuştur.

▪ Risk Değerlendirme Standartları

Stratejik plan, zamanında yayımlanmış ve içerik açısından mevzuata uygundur.

İdare performans programı içerik olarak mevzuata uygun şekilde hazırlanmış ve zamanında yayımlanmıştır.

İdare iç kontrol risklerini tam ve doğru şekilde belirlemiştir.

Risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışma (risklerin gerçekleşme ihtimali-olası etkisi belirlenerek önem düzeyine karar verme) yapılmıştır.

▪ Kontrol Faaliyetleri Standartları

İdare tarafından yetkileri belirlemek amacıyla iş akış süreçleri hazırlanmıştır ve personele duyurulmuştur.

İdare tarafından yetki devirleri mevzuata uygun yapılmıştır.

İdarede yapılan görevlendirmelerde, bunları farklı kişiler arasında dağıtılarak "görevler ayrılığı" ilkesine uyulmuştur.

İdarece belirlenen risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesine yönelik kontrol faaliyetleri ve sorumluları belirlenmiştir.

Ön mali kontrol sistemi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'a uygun olarak kurulmuştur.

Kamu idaresinin ön mali kontrol yönergesi mevcuttur.

▪ Bilgi ve İletişim Standartları

İdare faaliyet raporu içerik olarak mevzuata uygun hazırlanmıştır.

İdarenin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı mevcuttur ve içerik olarak Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği'ne uygundur.

▪ İzleme Standartları

İdarenin tüm birimleri tarafından iç kontrol sistemi, yılda en az bir kez değerlendirilmekte ve değerlendirme sonuçları İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna raporlanmaktadır.

Kamu İdaresinde iç denetim birimi kurulmamıştır.

DENETİM BULGULARI**DENETİM GÖRÜŞÜNÜN DAYANAĞI BULGULAR**

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

DİĞER BULGULAR**BULGU 1:**

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Olmadan Faaliyet Gösteren İşletme Bulunması

BULGU 2:

Taşınmazların Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanmaması

BULGU 3:

Üniversite İktisadi İşletmesine Kiraya Verilen Taşınmazların İktisadi İşletme Tarafından Üçüncü Kişilere Kiralanması

B. Performans Bilgileri

2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere ulaşabilmek için 2025 yılı program bütçesini performans esaslı program bütçeleme sistemine uygun olarak hazırlayan Sağlık Bilimleri Üniversitesi, performans programını beşinci defa 2025 yılında uygulamış, yılın dörder çeyreği hâlinde performans göstergelerindeki gerçekleştirmeleri izlemiş ve sonuçlarını Strateji Geliştirme Kuruluna sunarak değerlendirmiştir. Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılı bütçesinin program bütçe yapısına uygun olarak uyguladığı faaliyetlere ilişkin bilgiler, performans sonuçlarının değerlendirilmesi, alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçlarının değerlendirilmesi, performans denetim sonuçları, 2025-2029 Dönemi Stratejik Planının 2025 yılı sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans bilgi sisteminin değerlendirilmesi altta sunulmuştur.

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Kamu mali yönetiminde yapısal bir dönüşüm olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile idarelere stratejik plan ve performans programları hazırlama zorunluluğu getirilmiştir. Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programlar ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarındaki politika ve tedbirler doğrultusunda 5 yıllık bir uygulama dönemi için hazırlanan stratejik planlar, idare bütçelerinde yer alan ödeneklerle uygulanmaktadır. Stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerle ilişkilendirilmiş alt program hedefleri ise performans programında yer alan hedef göstergeleriyle izlenmektedir.

Kamu mali yönetiminde 2021 yılından itibaren Türkiye genelinde uygulanmaya başlanan performans esaslı program bütçeleme sistemi ile bütçeler programlar itibarıyla uygulanmaktadır. Bütçe ile stratejik planın ilişkisi bütçe teklif sürecinde alt program hedefleri ile stratejik planda yer alan amaçların ilişkilendirilmesi ile kurulmakta ve idareler bütçelerini stratejik planlarına göre teklif etmektedir. Stratejik yönetim ve planlamanın tamamlayıcı döngüsü ise idare faaliyet raporlarında yer verilen performans programı gerçekleştirmeleri ve stratejik plan değerlendirme tabloları ile gerçekleştirilmekte ve kamu mali yönetiminin saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 yılında uyguladığı program bütçenin alt programları, alt program hedefleri ve stratejik plan ilişkisi ile program bütçede yer alan faaliyetlerin açıklamaları altta sunulmuştur.

Tablo- 120 Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ			
Yıl: 2025			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Amaç 5. Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Amaç 2. Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Amaç 1. Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Amaç 6. Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak

Tablo- 121 Program Bütçe Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma Altyapıları	BAP Koordinatörlüğü aracılığıyla uygulanan Araştırma Altyapıları faaliyeti ile sağlık alanında bilime katkı yapacak; ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacak altyapı projeleri yürütülmektedir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	BAP Koordinatörlüğü aracılığıyla uygulanan Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri ile sağlık alanında bilime katkı yapacak; ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacak yürütülmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Döner sermaye işletme gelirleriyle finanse edilen bu faaliyet ile Hayat Boyu Öğrenme Programında sürekli eğitim faaliyetinde bulunan Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi gibi hayat boyu öğrenme programı uygulayan birimlerin topluma yönelik vermiş olduğu sertifikalı veya sertifikasız eğitim programı, kurs ve seminerler yürütülmekte ve sosyal sorumluluk projeleri ile Üniversitenin Toplumsal Katkı Politikasında belirlenen amaçlara ulaşılması hedeflenmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversitenin toplumsal katkı alanındaki amaç ve hedeflerine ulaşabilmek için uygulamakta olduğu sosyal sorumluluk projeleri bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilmektedir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi öğrencilerinin ağız ve diş sağlığı alanında eğitimlerinin bir parçası olan uygulamalı eğitimin Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde yapılarak aynı zamanda bir diş hastanesi görevi ile tedavi edici sağlık hizmetinin verilmesi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir. Yılı bütçe kanunu (E) cetvelinde belirtilen usul ve esaslara göre uygulamalı eğitim veren Üniversite hastanelerine yapılan cari transfer niteliği taşıyan hazine yardımları Üniversite Diş Hastanesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne tahakkuk ettirilerek aktarılmakta ve hastanenin cari giderleri için kullanılmaktadır. Ayrıca yatırım programında sağlık sektöründe yer alan ve hastanenin muhtelif işlerine yönelik alımlar bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Diş Hekimliği Hastanesi	2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
		Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Üniversite bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak gerçekleştirilen hazine yardımları Üniversite bütçesine gider kaydedilerek dış hekimliği fakültesi ile sağlık uygulama ve araştırma merkezinin döner sermaye hesaplarında gelirleştirilmekte ve dış hekimliği hastanesi tarafından taban ödemelerde kullanılmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	YÖK tarafından sağlanan araştırma görevlileri yurt dışı araştırma bursu hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	YÖK tarafından sağlanan öğretim elemanları yurt dışı yabancı dil bursu hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	YÖK tarafından sağlanan öğretim üyesi yetiştirme programı ve yurt dışı destek hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yüksek Öğretim Kurumu 100/2000 Doktora Bursu kapsamında öncelikli alanlarda yetiştirilmek üzere doktora öğrencilerine verilen burslar bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Tıpta ve Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği hükümlerine göre Üniversitenin gerek Enstitülerinde yüksek lisans ve doktora düzeyinde gerekse de sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinde halk sağlığı hizmeti ile birlikte sunulan doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre fakülte ve yüksekokullarda birinci öğretim düzeyinde verilen eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen kütüphane ve e-kütüphane hizmetleri ve yatırım programlarında yer alan basılı ve elektronik yayın alımları ile beden eğitimi ve spor sektöründe gerçekleştirilen spor tesisi yatırım projeleri "Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri" alt faaliyetinde yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak	Öğrenci ve akademik personel değişim programlarından olan Mevlana ve Erasmus gibi uluslararası değişim

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI		Eğitim ve Öğretim Programı	programlarına ilişkin özel hesaplardan gerçekleştirilen giderler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Üniversitenin Ankara Gülhane yerleşkesinde bulunan öğrenci yurtlarına yönelik barınma hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin beslenmesi yönelik gerçekleştirilen yemekhane hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere yönelik kültür ve spor hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel faaliyetleri kapsamına girmeyen öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler ile öğrencilerden elde edilen gelirler ile ilişkilendirilerek yapılması gereken giderler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Hukuk Müşavirliği

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
			tarafından Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen bilgi teknolojilerine yönelik sistem, sistem güvenliği ve ağ hizmetleri, yazılım hizmetleri, teknik servis hizmetleri ve gerekli donanımların sağlanması hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile Özel Kalem (Genel Sekreterlik) tarafından Üniversitenin ana hizmet programlarındaki faaliyetlerin gerçekleştirebilmesi için temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Personel Daire Başkanlığı tarafından Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapılması, personel sisteminin geliştirilmesi, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işlemlerin yapılması, idari personelin hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi gibi iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Üniversite bina ve tesislerinin projelerini

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
			yapmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek; devam eden inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak; kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile çevre düzenleme ve asansör bakım ve onarım ile benzeri işler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Rektörlük makamının Üniversitenin üst yöneticisi sıfatıyla protokol temsili ve ağırlamaları, Üniversitenin gerek kamu gerek özel sektörün önde gelen kuruluşlarıyla yapı
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mali mevzuat çerçevesinde, özel bütçeli bir idare olan Üniversitenin muhasebe, kesin hesap ve raporlama; bütçe ve performans programı; stratejik yönetim ve planlama ile iç kontrol işlemleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu Ek 25. madde hükümlerine uygun olarak taşınmaz mal gelirlerinden elde edilen gelirlerle finanse edilmek üzere mal ve hizmet alımları ile yatırım programı ile ilişkilendirilmiş sermaye giderleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının öğrenci yaşamına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi için personel gideri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri gibi giderleri ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler bu faaliyette yürütülmektedir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025 Yılı Performans Programının yıl sonu itibariyle alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler ile performans göstergesi sonuçları altta sunulmuştur.

a. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

i. Araştırma Altyapıları Alt Programı

Tablo- 122 Araştırma Altyapıları Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Araştırma Altyapısı Alt Programı													
Yıl:		2025											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0,8157	0,737	1	0	1	1	1	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı

Tablo- 123 Araştırma Altyapıları Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Araştırma Altyapısı Alt Programı	
Değerlendirme	2025 Yılı:
• Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünden alınan verilere göre 5 araştırma alt yapısı projesinin tamamlanmış olup 2025 yılı gerçekleşme oranı %100'dür.	

ii. Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı

Tablo- 124 Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME												
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,0022	0,005	0,0070	0,0007	0,0005	0,0006	0,0009	0,0009	0,13	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	3	3	4	0	0	0	7	7	1,75	Hedeflenen Değer Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	7	5	10	0	0	0	17	17	1,70	Hedeflenen Değer Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	146.901.242,83	170.000.000	180.000.000	52.588.308,5200	53.209.152,77	142.396,944,06	75.701.383,49	323.895.788,84	1,80	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	13	7	12	0	0	4	20	20	1,67	Hedeflenen Değer Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	124	100	150	28	64	95	126	126	0,84	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,0389	0,029	0,0410	0,0064	0,0175	0,0263	0,0448	0,0448	1,09	Hedeflenen Değer Aşıldı

8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	5	12	16	0	0	0	16	16	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	53	120	176	11	30	0	80	80	0,45	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	3.495	3.609	3.750	1.150	1.308	507	1.868	4.833	1,29	Hedeflenen Değer Aşıldı



Görsel: Galata Kulesi'nden Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binasına Bir Bakış

Tablo- 125 Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı

Değerlendirme 2025 Yılı

- AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranının %0,09'dur. Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur.
BAP AR-GE Harcaması: 7.100.505,58 TL,
TEKMER AR-GE Harcaması: 200.000,00 TL
Toplam AR-GE Harcaması: 7.300.505,58 TL
2025 Yılı Aralık Ayı Geçici Mizanı 630: 7.974.685.086,10 TL
Toplam Bütçe: 7.974.885.086,10 TL
Oran: 0,0009
- Teknoloji Transfer Ofisi'nden alınan verilere göre 2025 yılında Üniversite adına toplam 7 patent alınmıştır. TEKMER'den alınan verilere göre 2025 yılında 17 ürün ticarileştirilmiştir.
- AR-GE birimlerinden alınan verilere göre 2025 yılında araştırma merkezleri gelirleri toplamı 315.595.788,84 TL olmuştur.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
METÜM: 11.112.089,05
G SBE: 1.147.025,49
G Dış: 209.878.333,71
SBÜ TÖMER: 495.400,00
SBÜ SEM: 870.000
SBÜ TEKMER: 6.000.000
SBÜ Teknokent: 83.322.088,59
SBÜ TTO: 2.770.852,00
SBÜ TEKMER: 8.300.000,00
Toplam: 323.895.788,84 TL
- 5'i TTO'nun, 1'i Teknokent'in ve 14'ü TEKMER'in olmak üzere toplam 20 proje sanayi ile birlikte yürütülmüştür.
- 2025 yılında öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı 0,0380'dir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
AR-GE Projeleri
BAP: 126
Gülhane SBE: 19
TTO: 5
Teknokent: 16
TEKMER: 30
AR-GE Proje Toplamı: 196
Öğretim elemanı sayısı: 4.373
Oran: 0,0448
- TTO'dan alınan verilere göre 2025 yılında 16 patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusu olmuştur.
- AR-GE birimlerinden alınan verilere göre toplam 66 proje ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenmiştir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
BAP: 45
METÜM: 1
Gülhane SBE: 19

Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı

- Teknokent: 1
TEKMER: 14
Toplam:80
- Web of Science endeksine göre uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 4.833'tür.
Erişim Adresi: <https://a8f59890210bb2a36cc265c34c80a801c14e01d5.vetisonline.com/wos/woscc/summary/b133e931-71c8-467a-aea5-af757bac5e60-019ce6fd99/relevance/1>
Erişim Zamanı: 02.02.2026 18:14
 - 2025 Yılı Performans Programında yer alan Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programı hedef göstergelerinde Üniversitenin ortalama gerçekleşme durumu %117 olup, hedeflenen değerler aşılmıştır.



*Görsel: 14 Mart Tıp Bayramı'nın Sembolü 2 Kule Arasına Çekilen Türk Bayrağı
(Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binasının Kuleleri Arasına Tıbbiyeli Hikmet ve Arkadaşları Tarafından İstanbul'un İşgalini Protesto Amacıyla Türk Bayrağı Buraya Çekilmiştir.)*

iii. Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı

Tablo- 126 Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME												
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ												
Alt Program Hedefi:	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	3	0	4	7	0	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	200	0	0	175	90	0	389	654	0	Hedeflenen Değer Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	6	4	5	2	38	10	6	56	11,20	Hedeflenen Değer Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	4	0	0	2	90	0	189	281	0	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	39	47	71	22	19	71	0	112	1,58	Hedeflenen Değer Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı

Tablo- 127 Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı

Değerlendirme 2025 Yılı:

- Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü'nden alınan verilere göre 2025 yılında 7 faaliyet dezavantajlı gruplara yönelik olarak gerçekleştirilmiştir.
- Hamidiye Hemşirelik Fakültesi ve Gülhane Hemşirelik Fakültesi'nin düzenlemekte oldukları 3. Yaş Üniversitesi ile SBÜ TÖMER ve SBÜ SEM'in gerçekleştirmiş oldukları eğitimlere 2025 yılında 654 kişi başvurmuştur.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi: 150
Gülhane Hemşirelik Fakültesi: 59
SBÜ TÖMER: 125
SBÜ SEM: 320
Toplam: 654
- Akademik birimler, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre 2025 yılında mezunlara yönelik toplam 56 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Faaliyetlere mezuniyet törenleri dahildir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Gülhane SBE: 1
Kariyer Planlama UAM: 3
Gülhane SMYO: 2
Gülhane FTR: 2
Hamidiye SBF: 4
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi: 1
Gülhane Tıp Fakültesi: 31
Gülhane SBF: 4
Adana Tıp Fakültesi: 2
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi: 1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi: 4
SKS: 1
Toplam: 56
- SBÜ SEM tarafından 2025 yılında 281 sertifika meslekî eğitimler kapsamında verilmiştir.
- Akademik birimler ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre 2025 yılında toplam 112 sosyal sorumluluk projesi tamamlanmıştır.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Gülhane SMYO: 2
Gülhane FTR: 5
Hamidiye SBF: 10
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi: 5
Gülhane Tıp Fakültesi: 32
Gülhane SBF: 10
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi: 1
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi: 10
Gülhane Hemşirelik Fakültesi: 6
Hamidiye Tıp Fakültesi: 2
SKS: 29

Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı

Toplam: 112

- Üniversitenin 2025 yılında çevrecilik alanında aldığı bir ödül bulunmamaktadır.
- Üniversitenin 2025 yılında Hayat Boyu Öğrenme programı, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri alt programı hedef göstergelerindeki ortalama gerçekleşme durumu %639 olup, hedeflenen değerler aşılmıştır.



Görsel: 3. Yaş Üniversitesi

iv. Tedavi Hizmetleri Alt Programı

Tablo- 128 Tedavi Hizmetleri Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Tedavi Hizmetleri Alt Programı													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK												
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ												
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	7.154	3.500	3.600	2.510	2.599	2.000	50	7.159	1,99	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	0,0794	0,15	0,2000	0	0	0,0154	0,0411	0,0411	0,21	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	29	40	50	0	0	21	54	75	1,50	Hedeflenen Değer Aşıldı

Tablo- 129 Tedavi Hizmetleri Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Tedavi Hizmetleri Alt Programı

Değerlendirme 2025 Yılı:

- Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nden alınan verilere göre 2025 yılında 7.159 ameliyat gerçekleştirilmiş olup, 75 hastaya yataklı tedavi hizmeti sunulmuştur. Nitelikli yatak oranı %100 olup; yatak doluluk oranı %4,11'dir.
- Üniversitenin 2025 yılında Tedavi Edici Sağlık programı, Tedavi Hizmetleri alt programında yer alan hedef göstergelerindeki ortalama gerçekleşme durumu %117 olup, hedeflenen değerler aşılmıştır.

*Görsel: Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi*

v. Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı

Tablo- 130 Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER												
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,7017	0,71	0,7280	0,2437	0,5325	0,6400	1,0030	1,0030	1,38	Hedeflenen Değeri Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	2	8	15	2	2	1	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	63	46	67	16	35	64	64	64	0,96	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	0	1	1	0	0	0	3	3	3	Hedeflenen Değeri Aşıldı

Tablo- 131 Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler

Değerlendirme 2025 Yılı:

- Üniversitenin 2025 yılında SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 1,0030'dur. Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Kaynak: Web of Science
SCI: 0
SCI-Expanded: 4.031
SSCI: 349
A&HCI: 6
Toplam: 4.386
Erişim Adresi: <https://a8f59890210bb2a36cc265c34c80a801c14e01d5.vetisonline.com/wos/woscc/summary/b133e931-71c8-467a-aea5-af757bac5e60-019ce6fd99/relevance/1>
Erişim Zamanı: 02.02.2026 18:14
Öğretim elemanı sayısı: 4.373 Oran: 1,0030
- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci bulunmamaktadır.
- 2025 yıl sonu itibarıyla YÖK 100/2000 doktora bursiyeri bulunmamaktadır.
- Akademik birimlerden alınan verilere göre YÖK araştırma desteklerinden yararlanan akademisyenlerin sayısı 64'tür.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Gülhane SBE: 2
Hamidiye Eczacılık Fakültesi: 19
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi: 19
Gülhane Tıp Fakültesi: 21
Gülhane SBF: 3
- Toplam: 64
- 1 akademisyen TÜBİTAK Teşvik Ödülü'ne, 1 akademisyen TÜBA-GEBİP Eczacılık Özel Ödülü'ne, 1 akademisyen ise TÜBA-GEBİP Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü'ne layık görülmüştür.
Akademisyenlere ait bilgiler altta sunulmuştur.
Prof. Dr. Neslihan ÜSTÜNDAĞ OKUR
Hamidiye Eczacılık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Neslihan Üstündağ Okur, hedeflendirilmiş ilaç taşıyıcı sistemlerin geliştirilmesi, karakterizasyonu ve in vitro–in vivo etkinliklerine yönelik üstün nitelikli bilimsel çalışmaları dolayısıyla TÜBİTAK Teşvik Ödülü'ne layık görüldü. Ödül, Cumhurbaşkanımız tarafından takdim edildi.
Prof. Dr. Merve GÜDÜL BACANLI
Gülhane Eczacılık Fakültesi Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Merve Güdül Bacanlı, eczacılık alanındaki özgün bilimsel katkıları nedeniyle Ahmet ve Nezahat Keleşoğlu TÜBA-GEBİP Eczacılık Özel Ödülü'nü Cumhurbaşkanımızın elinden aldı.
Doç. Dr. Mert İlker HAYIROĞLU
Sağlık Bilimleri Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Mert İlker Hayıroğlu ise kardiyoloji alanında yürüttüğü yenilikçi ve özgün araştırmalarıyla TÜBA-GEBİP Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü'ne layık görülen isimler arasında yer aldı.
- Üniversitenin 2025 yılında Yükseköğretim programı, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler alt programında yer alan hedef göstergelerindeki ortalama gerçekleştirme %109 olup, hedeflenen değer aşılmıştır.





Görseller: TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Töreni

vi. Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı

Tablo- 132 Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM												
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	188	48	60	64	0	37	32	133	2,22	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,9000	0,95	0,9500	0,9000	0,9200	0,9300	0,8500	0,8500	0,89	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024				0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	449.408	177.000	180.000	184.671	189.002	192.948	193.085	193.085	1,07	Hedeflenen Değer Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	17,1288	7,256	6,9231	7,1238	7,6535	7,4000	7,3905	7,3905	1,07	Hedeflenen Değer Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	231.494	200.000	210.000	122.964	378.511	141.449	69.442	712.366	3,39	Hedeflenen Değer Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	0,0580	0,058	0,0600	0,0545	0,0584	0,0059	0,0596	0,0596	0,99	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	4,5270	4,87	4,6150	4,5819	4,8098	4,5554	4,5463	4,5463	0,99	Hedeflenen Değere

10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	14,4254	15,515	14,6150	14,5985	15,3245	14,5140	14,4851	14,4851	0,99	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,0005	0,0008	0,0015	0,0002	0,0010	0,0011	0,0019	0,0019	1,27	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	6,7292	6,0586	6,1176	6,5003	6,4545	6,5430	6,5610	6,5610	1,07	Hedeflenen Değere Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024				0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	8	4	6	0	0	2	29	29	4,83	Hedeflenen Değere Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	2	2	3	2	2	5	5	5	1,67	Hedeflenen Değere Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	4	4	4	4	4	1	1	1	0,25	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	4	7	10	3	3	3	3	3	0,30	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	3.490	3.202	3.350	3.535	3.439	3.216	3.373	3.373	1,01	Hedeflenen Değere Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı



Tablo- 133 Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı

Değerlendirme 2025 Yılı:

- 2025 yılında 133 öğrenci doktora düzeyindeki eğitimlerini tamamlayarak mezun olmuştur.
- Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde sağlık temalı programlar ve bölümler bulunmakta olup, sağlık bilimleri kontenjanı %100 dolu iken, eğitim bilimleri ve sosyal bilimler program ve bölümleri bulunmadığından kontenjan doluluk oranları izlenmemektedir.
- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı %85'tir.
- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 193.085'tir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Basılı Kaynak: 172.726
Elektronik Kaynak: 20.359
Toplam: 193.085
- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 7,3905'tir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Kaynak sayısı: 193.085
Öğrenci sayısı: 26.126
Oran: 7,3905
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre 2025 yılında toplam 712.366 kişi kütüphane hizmetlerinden faydalanmıştır.
- Lisansüstü öğrencilerin öğrenciler içindeki payı %5,96'dır.
- Öğrenci başına düşen eğitim alanı 4,5463'tür.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Öğrenci sayısı: 26.126
Toplam Eğitim Alanı: 118.777
Oran: 4,5463
- Öğrenci başına düşen kapalı alan 14,4851'dir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Öğrenci sayısı: 26.126
Toplam Kapalı Alan: 378.438
Oran: 14,4851
- 2025 yılında öğrenci değişim programlarından yararlanan 50 öğrenci bulunmakta olup, toplam öğrenciler içindeki oranı 0,0019'dur.
- Öğretim üyesi başına 6,5610 öğrenci düşmektedir.
Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
Öğretim üyesi sayısı: 3.982
Öğrenci sayısı: 26.126
Oran: 6,5610
- 4'ü TTO, 5'i Teknokent, 20'si TEKMER olmak üzere 29 öğrenci TTO, Teknokent ve TEKMER projesine katılmıştır.
- 5 eğitim programı uluslararası kuruluşlarla ortak olarak uygulanmaktadır.
Programlara ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.
1- Doğu Akdeniz Üniversitesi ile birlikte uygulanan dış hekimliği programı
2- Kırgızistan Manas Üniversitesi ile birlikte uygulanan tıp programı
3- Kudüs Üniversitesi ile birlikte uygulanan tıp programı

Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı

- 4- Uluslararası Saraybosna Üniversitesi ile birlikte uygulanan tıp programı
- 5- Uluslararası Saraybosna Üniversitesi ile birlikte uygulanan dış hekimliği programı
- 1 eğitim programı yabancı dilde verilmektedir. Programa ilişkin bilgilere altta yer verilmiştir.
- 1- Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi-Uluslararası Tıp Programı (İngilizce)
- Üniversitede 3 yabancı uyruklu akademisyen bulunmakta olup, toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı 3.373'tür.
- Üniversitenin 2025 yılında Yükseköğretim programı, Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programında yer alan performans hedef göstergelerindeki ortalama gerçekleşme yüzdesi %123 olup, hedeflenen değerler aşılmıştır.



vii. Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı

Tablo- 134 Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı													
Yıl:	2025												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI												
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		2024 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerind en yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.224	1.991	2.000	1.969	1.969	1.183	2.655	2.655	1,3300	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	Beslenme hizmetlerind en yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	932.087	900.000	910.000	202.592	408.496	702.568	1.159.093	1.159.093	1,2700	Hedeflenen Değer Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	0,4719	0,508	0,5000	0,4776	0,5014	0,4748	0,4739	0,4739	0,9500	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	38	38	40	38	38	36	78	78	1,9500	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	222	350	500	0	0	251	8	259	0,5200	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2024	95,3800	20,4985	28,8462	0	0	1,1045	40,4004	41,5049	1,4400	Hedeflenen Değer Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	3.564,8130	3.279,7639	3.846,1538	723,3500	1.374,6255	589,0900	1.755,9141	4.442,9796	1,1600	Hedeflenen Değer Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	0,6400	0,64	0,7000	0,6000	0,6000	0,6000	0,6000	0,6000	0,8600	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024				0	0	0	0	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı

Tablo- 135 Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Değerlendirme Tablosu

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı

Değerlendirme 2025 Yılı:

- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre Üniversitesinin Gülhane yurtlarından faydalanan öğrenci sayısı 2025 yılında 2.655'tir.
- Öğrencilere 2025 yılında toplam 1.159.093 öğün yemek sunulmuştur.
- Öğrenci başına düşen sosyal donatı oranı 0,4739 olup, hesaplama yöntemi altta sunulmuştur.
Öğrenci Sayısı: 26.126
Toplam Sosyal Donatı Alanı:12.381
Oran: 0,4739
- Üniversitede toplam 78 öğrenci kulüp ve topluluğu faaliyet göstermektedir.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre 2025 yılında öğrencilere yönelik toplam 259 sosyal, kültürel ve sportif faaliyet gerçekleştirilmiştir.
- Öğrenci başına barınma harcaması 41,50 TL olup, hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
e-bütçe Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri alt faaliyeti toplam harcama: 1.084.238,70
Öğrenci sayısı: 26.126
Oran: 41,5004
- Öğrenci başına beslenme harcaması 4.442,98 TL olup, hesaplama yöntemi altta sunulmuştur:
e-bütçe Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri alt faaliyeti toplam harcama: 116.077.402,46
Öğrenci sayısı: 26.126
Oran: 4.442,9841
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan alınan verilere göre öğrenci memnuniyet oranı %60'tır.
- 2025 yılında Yükseköğretim programı, Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programında yer alan performans göstergelerindeki ortalama gerçekleşme durumu 118% olup, hedeflenen değerler aşılmıştır.



viii. Performans Göstergesi Sonuçları

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Performans Programı, program bütçenin program ve alt program bilgileri ile ilişkilendirilen performans göstergelerinde hedeflenen değer ve yıl sonu gerçekleşme değeri karşılaştırması ile altta sunulmuştur.

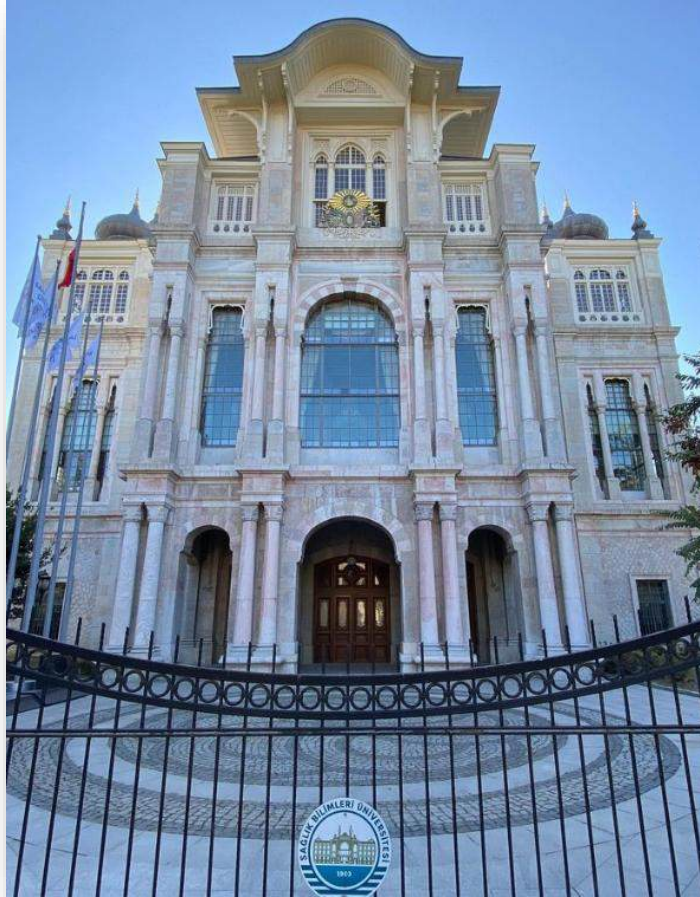
Gerçekleşme durumu değerlendirilirken Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberindeki altta sunulan gerçekleşme kriterleri esas alınmıştır.

Tablo- 136 Gerçekleşme Oranına Göre Gerçekleşme Durumları

Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
100 üzeri	Hedeflenen Değer Aşıldı
100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
100 ile 80 arası	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
80 altı	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Performans Programında yer alan alt program performans göstergelerinde toplam 54 göstergeden; 26 göstergede hedef aşılmış, 10 göstergede hedefe ulaşılmış, 9 göstergede hedefe kısmen ulaşılmış ve 9 göstergede hedefe ulaşılamamıştır.

2025 Yılı Performans Programına ait performans göstergesi sonuçları, gerçekleşme durumları ve alt programlar itibarıyla sonuçlar altta sunulmuştur.



Tablo- 137 Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

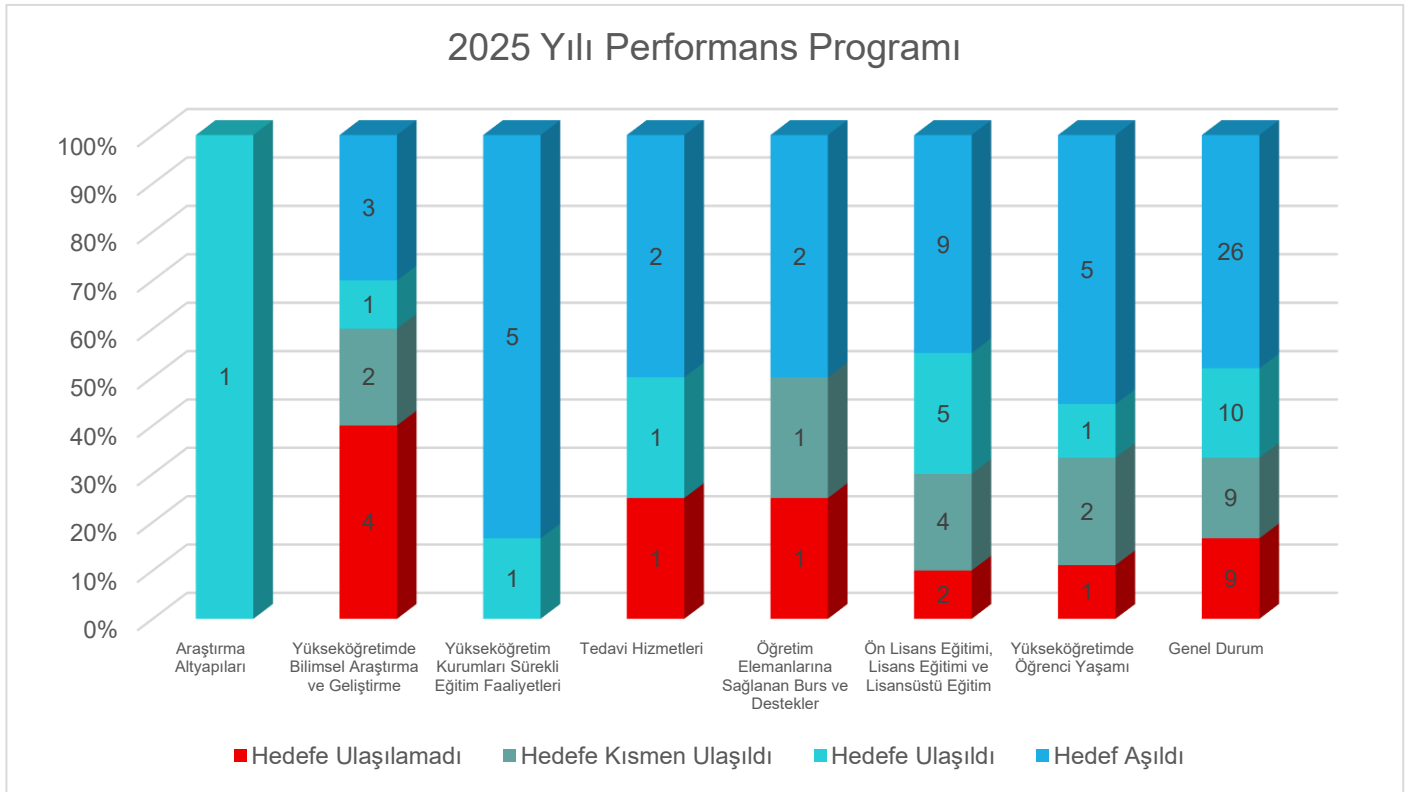
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0070	0,0009	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	7	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	10	17	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	180.000.000	323.895.788,84	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	12	20	Hedeflenen Değer Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	150	126	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0410	0,0448	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	16	16	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	176	80	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	3.750	4.833	Hedeflenen Değer Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0	7	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	0	654	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	5	56	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	0	281	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	71	112	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve	Ameliyat sayısı	3.600	7.159	Hedeflenen Değer Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0,2000	0,0411	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı
			Yatan hasta sayısı	50	75	Hedeflenen Değer Aşıldı
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,7280	1,0030	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	15	0	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	67	64	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	3	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	60	133	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,9500	0,8500	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	180.000	193.085	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	6,9231	7,3905	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	210.000	712.366	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,0600	0,0596	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	4,6150	4,5463	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	14,6150	14,4851	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0015	0,0019	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	6,1176	6,5610	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	1	1	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı

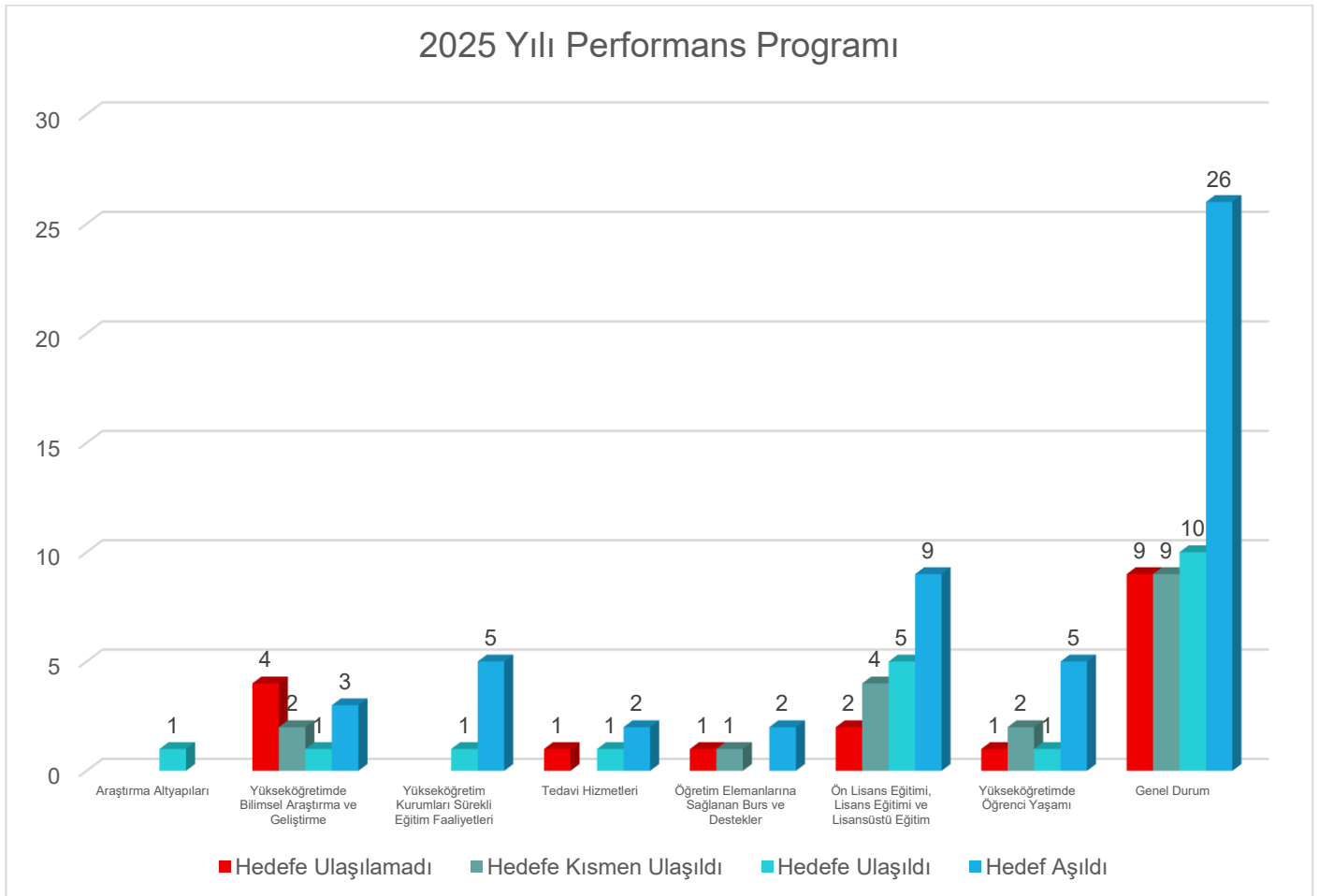
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	6	29	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	3	5	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	4	1	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	10	3	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.350	3.373	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.000	2.655	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	910.000	1.159.093	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,5000	0,4739	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	40	78	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	500	259	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	28,8462	41,5049	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	3.846,1538	4.442,9796	Hedeflenen Değer Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0,7000	0,6000	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	Hedeflenen Değere Ulaşıldı



Grafik- 37 Alt Program Hedef Göstergeleri Gerçekleşme Durumları (Sayı, %)



Grafik- 38 2025 Yılı Performans Programı Hedef Göstergeleri Gerçekleşme Durumları (Sayı)



b. Performans Denetim Sonuçları

i. İç Denetim

Sağlık Bilimleri Üniversitesinde İç Denetçi ve Rektörlüğe bağlı İç Denetim Birimi bulunmamaktadır. İç denetim yönünden 2025 Yılı Performans Programı süreçleri denetlenmemiştir.

ii. Dış Denetim

6085 sayılı Sayıştay Kanuna göre Sayıştay denetimleri düzenlilik ve performans denetimlerinden oluşmaktadır. Performans denetimi ise hesap verme sorumluluğu çerçevesinde idarelerce belirlenen hedef ve göstergeler ile ilgili olarak faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Sayıştay Başkanlığının Performans Denetimi Rehberine göre stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları *mevcudiyet, zamanlilik, sunum, ilgililik, ölçülebilirlik, iyi tanımlama* kriterleri yönünden değerlendirilmekte; faaliyet sonuçlarının değerlendirilmesi ise *performans bilgisine ilişkin veri kayıt sistemlerinin mevcudiyeti, önemli veri kayıt sistemlerinin seçilmesi, veri kayıt sistemlerinin değerlendirilmesi, verilerin güvenilirliğine yönelik risklerin tespit edilmesi, veri kayıt sistemlerindeki kontrollerin değerlendirilmesi ve güvenilirlik değerlendirmesi* yönünden gerçekleştirilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi hazırlamış olduğu Stratejik Planlarını, Performans Programlarını, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporlarını ve İdare Faaliyet Raporlarını ilgili mevzuatta belirtilen süreler içinde Sayıştay Başkanlığına göndermektedir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu <https://www.sayistay.gov.tr/reports/download/X6QLVAloyp-saglik-bilimleri-universitesi> adresinde kamuoyuna açıklanmıştır. 2024 yılı için Üniversitemizden performans denetimine ilişkin herhangi bir bilgi ve veri talep edilmemiştir. 2024 yılı düzenlilik denetim raporunda İç Kontrol Sistemi kapsamında risk değerlendirme standartları bölümünde performans denetimine ilişkin yer verilen bilgiler altta sunulmuştur

Tablo- 138 Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu-İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesinde Performans Sistemine İlişkin Değerlendirmeler

İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi

Risk Değerlendirme Standartları

- İdare performans programı içerik olarak mevzuata uygun şekilde hazırlanmış ve zamanında yayımlanmıştır. (Sayfa:8)

2025 Yılı Performans Programı Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ile Performans Programları ve Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

10/12/2003 tarihinde TBMM tarafından kabul edilen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 09.06.1927 tarihinden bu yana uygulanmakta olan ve kamu mali yönetiminin temel yasası olan Muhasebe-i Umumiye Kanununu yürürlükten kaldırarak, kamu mali yönetiminin temel mevzuatı olmuştur. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ana amacı kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemektir.

Kamusal ihtiyaçlar ve mevcut kaynaklar dikkate alındığında kamu idarelerinin faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri önem arz etmektedir. Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde kamu idarelerinde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci; kamunun orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir. Planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları programlar ve bütçelere dayandırma ile uygulamaları etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik temel bir araç olarak benimsenen stratejik planlama bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kamu idarelerinin kurumsal kültür ve kimliğinin gelişimi ile güçlendirilmesine destek olmaktadır. Ulusal düzeydeki kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı programları ve stratejiler çerçevesinde kamu idarelerince hazırlanmakta olan stratejik planlar; programlar, sektörel ve tematik planlar, bölgesel planlar ve il gelişim planlarıyla birlikte planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artırmakta ve kaynakların rasyonel kullanımına katkıda bulunmaktadır. Stratejik planlar söz konusu belgelerde yer alan politikalardan idarelerce yerine getirilmesi gereken sorumluluklar ile kurumsal gelişime yönelik hususların gerçekleştirilmesine hizmet etmektedir.

Kalkınma planı ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması ile hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamayı amaçlayan 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; etkililik, verimlilik ve ekonomiklik kavramlarını birlikte değerlendirmektedir. Bu çerçevede, stratejik planlama ile asgari seviyede kamu kaynağıyla hedeflenen sonuçlara ulaşılması ve toplum ihtiyaçlarına cevap verebilecek azami etkinin oluşturulması amaçlanmaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin ilk stratejik planı olan ve 2020-2024 yılları arasında uygulanmakta olan planın izleme ve değerlendirme raporları, 2022 yılı itibarıyla hazırlanmaya başlanmıştır. Stratejik Plan İzleme Raporları ilk altı aylık dönemin sonunda performans göstergelerinden sorumlu birimlerden alınan verilerle birleştirilerek konsolide edilmekte; değerlendirme toplantılarında performans göstergelerinde ilerleme durumlarını değerlendirilmesi ve performansı düşük olan göstergelerde iyileştirme önlemlerinin alınması için Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmaktadır. Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında yer alan stratejik plan değerlendirme tablolarına ise birim ve idare faaliyet raporlarının performans bilgileri kısmında yer verilerek kamuoyunun bilgi edinilmesi sağlanmaktadır. Sağlık Bilimleri Üniversitesinde gerek birim faaliyet raporları gerekse de idare faaliyet raporlarının hazırlanmasında stratejik plan ve performans programı sonuç tablolarına yer verilmekte ve performans bilgilerine esas bilgiler stratejik plan ve performans programı izleme ve değerlendirme raporlarından alınmaktadır.

Raporlar izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin temel aracı olup objektif raporlama ilkelerine uygun olarak oluşturulmakta ve faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirliği sağlamaya yönelik hazırlanmaktadır.

Üniversitenin ikinci stratejik planı olan Stratejik Plan (2025-2029)'da yer alan performans göstergelerinden sorumlu birimlerden alınan 2025 yıl sonu verileriyle Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ile faaliyet kategorilerine göre amaç ve hedef performans göstergelerindeki gelişim altta sunulmuştur.

Tablo- 139 Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)* (A)	Temel Performans Göstergeleri	2025 Yılı Hedeflenen Değeri (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B- A)*100
5	Akredite edilen program/bölüm sayısı	5	6	100%
52	Beceri Eğitimi Laboratuvarı ve Simülasyonlu Eğitim Laboratuvarı Sayısı	86	80	82%
10,72	Öğrenci başına düşen basılı ve elektronik yayın sayısı	11,02	7,39	0%
315	Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	331	353	100%
%0	Hamidiye Merkezî Derslik ve İdari Binaları (38.983,51 m ² , 4 Etap) yapım işinin tamamlanması (%)	40%	0,4%	1%
182.480	Ayakta/yataklı tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerinden faydalananların sayısı	382.480	404.415	100%
378	BAP kaynaklarıyla desteklenen Tıpta Uzmanlık Projesi sayısı	458	483	100%
1.044	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği kapsamında yürütülen AR-GE proje sayısı	1.194	1.182	92%
5.485	Teknokent ve TEKMER'deki kiralanabilir alan (m ²)	5.846	6.442	100%
22.929	Web of Science (WOS) Endeksine göre Üniversitenin SCI Expanded, ESCI, SSCI, CPCI-S, BKCI-S, A&HCI, CPCI-SSH, BKCI-SSH, IC kapsamındaki bilimsel yayın sayısı	25.724	29.531	100%
81	Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden öğrenci sayısı	121	140	100%
8	Üniversitenin yurt dışı birimlerinden eğitim-öğretim faaliyetine geçen akademik birim sayısı	8	13	100%
125	Üçüncü Yaş Üniversitesi programlarından faydalanan kursiyer sayısı	238	375	100%
21	Bilgi Yönetim Sistemine dahil edilen yazılım sayısı	23	31	100%
%64	Öğrenci memnuniyet oranı (%)	66%	60%	0%

Tablo- 140 Hedef 1.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek				
Hedef (H1.1)	Kurumsal akreditasyon ve program akreditasyon süreçlerini birlikte yürüterek temel yeterlilikleri yüksek düzeyde eğitim-öğretim hizmeti sunmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.1 Performansı	50%*				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1 Üniversitenin YÖKAK tarafından Tam Akreditasyon Programı kapsamında kurumsal olarak akredite edilmesi	50%	0%	0%	0%	0%
PG1.1.2 Akredite edilen program/bölüm sayısı	50%	5	5	6	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitenin akredite edilen programları ve akredite eden kuruluşlara ait bilgiler altta sunulmuştur. - Gülhane Tıp Fakültesi Tıp Programı-Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD) Akreditasyonu - Hamidiye Tıp Fakültesi Tıp Programı-Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD) Akreditasyonu - Gülhane Hemşirelik Fakültesi Hemşirelik Programı-Hemşirelik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (HEPDAD) Akreditasyonu - Hamidiye Hemşirelik Fakültesi Hemşirelik Programı-Hemşirelik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (HEPDAD) Akreditasyonu - Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Evde Hasta Bakımı Programı-Mesleki Eğitimde Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Derneği (MEDEK) - Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Programı- Mesleki Eğitimde Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Derneği (MEDEK) - İzleme döneminde Tam Akreditasyon Programı kapsamında Üniversitenin akredite edilmesi sürecinde bir gelişim meydana gelmezken; akredite edilen program sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

* PG1.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı ile PG1.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%50) + (\%100 \times \%50) = \%0 + \%50 = \%50\}$

0/0 sonsuz değerinin yüzdesi %0, 1/0 tanımsız değerinin yüzdesi %100 olarak değerlendirilmiştir.



Görsel: Orta Bahçe, Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası

Tablo- 141 Hedef 1.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek				
Hedef (H1.2)	Derslikleri ve derslik dışı alanları iyileştirerek eğitim-öğretimin hizmet kalitesini yükseltmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.2 Performansı	56%*				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m ²)**	20%	4,49	4,52	4,55	100%
PG1.2.2 Öğrenci başına düşen kapalı alan (m ²)**	20%	14,30	13,77	14,49	0%
PG1.2.3 Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı (m ²)**	20%	0,47	0,49	0,47	0%
PG1.2.4 Beceri Eğitimi Laboratuvarı ve Simülasyonlu Eğitim Laboratuvarı sayısı	20%	52	86	80	82%
PG1.2.5 Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin gerçekleştirebileceği konferans, kongre ve toplantı salonlarının sayısı	20%	15	15	18	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Öğrenci başına düşen eğitim alanında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. Eğitim Alanı=118.777 m² Öğrenci Sayısı=26.126 toplam öğrenci sayısı Oran=4,55 - Öğrenci başına düşen kapalı alanda değerlendirme dönemi hedefine ulaşılammıştır. Kapalı Alan=378.438 m² Öğrenci Sayısı=26.126 toplam öğrenci sayısı Oran=14,49 - Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanında değerlendirme dönemi hedefine ulaşılammıştır. Sosyal Donatı Alanı=12.381 m² Öğrenci Sayısı=26.126 toplam öğrenci sayısı Oran=0,47 - Beceri Eğitimi Laboratuvarı ve Simülasyonlu Eğitim Laboratuvarı sayısında değerlendirme dönemi hedefine kısmen ulaşılmıştır. - Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin gerçekleştirilebileceği konferans, kongre ve toplantı salonlarının sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

* PG1.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.2.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.2.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.2.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG1.2.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + ((\%0 \times \%20) + (\%82 \times \%20) + (\%100 \times \%20)) = \%20 + \%0 + \%0 + \%16,40 + \%20 = \%56,40\}$

3/0 tanımsız değerinin yüzdesi %100 olarak değerlendirilmiştir.

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durumlar için %0 olarak değerlendirilmiştir.

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo- 142 Hedef 1.3 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek				
Hedef (H1.3)	Veri tabanı ve açık kaynaklara erişimi kolaylaştırarak akademisyen ve öğrencilerin bilgi edinme kaynaklarını iyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.3 Performansı	75%*				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1 Abone olunan veri tabanı sayısı	25%	10	11	12	100%
PG1.3.2 Veri Tabanlarına Uzaktan Erişim Sisteminden (VETİS) faydalananların sayısı	25%	85.148	93.665	109.111	100%
PG1.3.3 Öğrenci başına düşen basılı ve elektronik yayın sayısı**	25%	10,72	11,02	7,39	0%
PG1.3.4 Bologna süreci kapsamında erişilebilir ders bilgi paketlerini güncelleyerek web sitesi üzerinden kullanıcılara sunan akademik birim sayısı	25%	7	15	16	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı aracılığıyla akademik ve idari personel ile öğrencilere sunulan e-kütüphane hizmetlerine ilişkin abone olunan veri tabanlarına ait bilgiler altta sunulmuştur. - Akademisyen Online Veri Tabanı - JOVE Journal (Medicine) Biyology - McGraw Hill Access Medicine - Primal Pictures Anatomy TV - SciFinder - Türkiye Atıf Dizini - InCites - Lecturio - McGraw Hill Access Pharmacy - EBSCO - Journal Citation Reports (JCR) - Medline Abone olunan veri tabanı sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. . 2025 yılında Veri Tabanlarına Uzaktan Erişim Sisteminden (VETİS) faydalananların sayısı 23.963 olup, kümülatif değer 109.111'dir. Veri tabanlarından faydalananların sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Öğrenci başına düşen basılı ve elektronik yayın sayısı 7,39 olup performans göstergesinde değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. Basılı ve elektronik kaynaktaki artış oranı, öğrenci sayısındaki artış oranından daha az olduğundan gösterge performansı negatif değer almış ve %0 olarak değerlendirilmiştir. Toplam Basılı ve Elektronik Kaynak=193.083 Öğrenci Sayısı=26.126 Oran=7,3905 - Bologna süreci kapsamında erişilebilir ders bilgi paketlerini güncelleyerek web sitesinde yayınlayan akademik birim sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

PG1.3.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG1.3.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%0 \times \%25) + (\%100 \times \%25)\} = \%25 + \%25 + \%0 + \%25 = \%75\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durumlar için %0 olarak değerlendirilmiştir.

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo- 143 Hedef 1.4 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek				
Hedef (H1.4)	Başarılı öğrenciler tarafından tercih edilme oranını her yıl %5 oranında artırarak sağlık sektörüne nitelikli profesyoneller yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.4 Performansı	85%*				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı**	70%	315	331	353	100%
PG1.4.2 Kontenjan doluluk oranı (%)**	15%	100%	100%	%100	100%
PG1.4.3 Normal süresinde mezun olan öğrenci oranı (%)**	15%	90%	91%	%85	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- İlk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı, 2025-2026 eğitim-öğretim dönemine esas olan 2025 YKS sonuçları olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. . - Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir. - Normal süresinde mezun olan öğrenci oranında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır.					

* PG1.4.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.4.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG1.4.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%70) + (\%100 \times \%15) + (\%0 \times \%15)\} = \%70 + \%15 + \%0 = \%85$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durumlar için %0 olarak değerlendirilmiştir.

**PG1.4.2 göstergesinin performansı İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri/İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (C/B) formülasyonuna göre değerlendirilmiştir.

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.



Tablo- 144 Hedef 1.5 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek
Hedef (H1.5)	Derslik ve merkezî birim ihtiyacını karşılayarak eğitim-öğretimin fizikî şartlarını iyileştirmek ve depreme dayanıklı binalarda sunulmasını sağlamak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
H1.5 Performansı	0%*
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1 Hamidiye Merkezî Derslik ve İdari Binaları (38.983,51 m ² , 4 Etap) yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	40%	0,4%	1%
PG1.5.2 Hamidiye Eczacılık Fakültesi (5.690 m ²) eğitim binası yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG1.5.3 Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi (5.000 m ²) eğitim binası yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG1.5.4 Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi (10.000 m ²) eğitim binası yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG1.5.5 Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Ek Eğitim Bloğu (8.000 m ²) yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	0%	0%	0%

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Yatırım Programında yer alan Hamidiye Merkezî Derslik ve İdari Binaları (1.Etap) projesinin ihale süreçleri tamamlanmış olup, yer teslimi yapılmıştır. 1. Etap projesinde fizikî gerçekleşme oranı %2,4'tür. Tüm etaplara göre projenin toplam fizikî gerçekleşme oranı hesaplanmasında etapların karakteristiklerine göre gerçekleşme durumları oranlanarak esas alınmakta olup; hesaplama esas tablo altta sunulmuştur.

Etap No	Etap Karakteristiği (m ²)	Toplam İçindeki Payı	Etap Fizikî Gerçekleşme	Toplam Fizikî Gerçekleşme
1. Etap	7.172	18%	2,4%	0,4%
2. Etap	11.289	29%		0,4%
3. Etap	12.882	33%		0,4%
4. Etap	7.641	20%		0,4%
Toplam	38.984	100%		

- Yatırım Programında yer alan Hamidiye Eczacılık Fakültesi (5.690 m²) eğitim binası yapım işi 1.000 TL'lik izbedel ödeneği ile yatırım programında yer aldığından projede herhangi bir gerçekleşme meydana gelmemiştir.
- Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi (5.000 m²) eğitim binası yapım işi, Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi (10.000 m²) eğitim binası yapım işi ve Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Ek Eğitim Bloğu (8.000 m²) yapım işi 2025 Yılı Yatırım Programında yer almadığından projelerde herhangi bir fizikî gerçekleşme bulunmamaktadır.

* PG1.5.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.5.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.5.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG1.5.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG1.5.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%1 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) = \%0,2 + \%0 + \%0 + \%0 + \%0 = \%0,2\}$

0/0 tanımsız değerlerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Tablo- 145 Hedef 2.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak				
Hedef (H2.1)	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Sağlık Eğitim Merkezleri aracılığıyla uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükseltmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	- Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Hizmetleri - Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	- Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması - Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	40%*				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1 Olağanüstü Durumlarda Sağlık Hizmeti Eğitim Merkezi'nin (19.000 m ²) kurulması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG2.1.2 Hamidiye Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG2.1.3 Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Ek Hizmet Binası (12.000 m ²) yapım işinin tamamlanması (%)	20%	0%	0%	100%	100%
PG2.1.4 Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi dijital hastane seviyesinin EMRAM Seviye-6 olarak valide edilmesi (%)	20%	0%	60%	0%	0%
PG2.1.5 Ayakta/yataklı tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerinden faydalananların sayısı	20%	182.480	382.480	404.415	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Olağanüstü Durumlarda Sağlık Hizmeti Eğitim Merkezi'nin (19.000 m²) kurulması ve Hamidiye Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulması 2025 Yılı Yatırım Programında yer almadığından projelerde herhangi bir fizikî gerçekleşme bulunmamaktadır. - Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Ek Hizmet Binası (12.000 m²) yapım işi Büyük Onarım projesi kapsamında tamamlanmıştır. - Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi dijital hastane seviyesi değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. - Ayakta/yataklı tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerinden faydalananların sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde değerlendirme döneminde 221.935 hastaya ağız ve diş sağlığı hizmeti sunulmuş olup, birikimli değer 404.415'tir.					

* PG2.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG2.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG2.1.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG2.1.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG2.1.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) = \%0 + \%0 + \%20 + \%0 + \%20 = \%40\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. 0/0 tanımsız değerlerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Tablo- 146 Hedef 2.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak				
Hedef (H2.2)	Klinik uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükselterek sağlık sektörüne nitelikli uzman hekim yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	- Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Hizmetleri - Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim - Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	- Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması - Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi - Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H2.2 Performansı	100%*				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 BAP kaynaklarıyla desteklenen Tıpta Uzmanlık Projesi sayısı	100%	378	458	483	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü aracılığıyla desteklenen Tıpta Uzmanlık Projesi sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. BAP kaynaklarıyla desteklenen Tıpta Uzmanlık Projesi sayısı 483'e ulaşmıştır.					

* PG2.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı ile elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%100) = \%100\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir.



Tablo- 147 Hedef 3.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef (H3.1)	AR-GE'ye ayrılan finansal kaynağı ve AR-GE proje sayısını her yıl %10 oranında artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H3.1 Performansı	89%*				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği kapsamında yürütülen AR-GE proje sayısı	25%	1.044	1.194	1.182	92%
PG3.1.2 Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, TUSEB, Kalkınma Ajansları, TAGEM gibi kamu finansmanlı kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE proje sayısı	25%	124	174	185	100%
PG3.1.3 Döner sermaye gelirlerinden bilimsel araştırma projelerine aktarılan bütçe (TL)	50%	254.702.236	269.610.000	266.923.717	82%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği kapsamında yürütülen AR-GE proje sayısında değerlendirme dönemi hedefine kısmen ulaşılmıştır. - Kamu finansmanlı ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE proje sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. 171 proje BAP aracılığıyla, 14 proje SBÜ TEKMER aracılığıyla yürütülmüştür. - Araştırma projeleri gelirleri payı olarak döner sermaye gelirlerinden bilimsel araştırma projelerine aktarılmak üzere ayrılan bütçede değerlendirme dönemi hedefine kısmen ulaşılmıştır. 2025 yılında araştırma projeleri gelirleri payı olarak e-bütçe verilerine göre 1.2221.480,83 TL tahsil edilmiş olup; birikimli tutar 266.923.717 TL'dir.					

* PG3.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG3.1.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%92 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%82 \times \%50) = \%23 + \%25 + \%41 = \%89\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir.



Tablo- 148 Hedef 3.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Araştırma Üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef (H3.2)	Teknokent, TTO ve TEKMER'in faaliyet alanlarını genişleterek; aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve sağlıkta yapay zekâ uygulamaları üzerine AR-GE faaliyeti gerçekleştirecek firma sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H3.2 Performansı	75%*				
Sorumlu Birim	Teknokent, TTO ve TEKMER				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1 Teknokent ve TEKMER'deki ön kuluçka firma sayısı	25%	165	180	77	0%
PG3.2.2 Teknokent ve TEKMER'deki kuluçka firma sayısı	25%	33	40	101	100%
PG3.2.3 Teknokent ve TEKMER'deki kiralanabilir alan (m ²)	50%	5.485	5.846	6.442	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Teknokent ve TEKMER'deki ön kuluçka firma sayısında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. Plan başlangıç dönemi hatalı tespit edilmiştir. - Kuluçka firma sayısında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Teknokent ve TEKMER'deki kiralanabilir alanda değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

* PG3.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.2.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG3.2.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%50) = \%0 + \%25 + \%50 = \%75\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durum için %0 olarak değerlendirilmiştir.



Tablo- 149 Hedef 3.3 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef (H3.3)	Sağlık ve teknolojik araştırma alanında kurulacak özellikli merkezlerle ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak projeler üretmek ve sağlıkta çığır açıcı inovatif faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Araştırma Altyapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma Altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
H3.3 Performansı	0%*				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 İstanbul Sarıyer'de Biyoteknoloji İnovasyon ve Araştırma Merkezi'nin (4.800 m ²) kurulması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG3.3.2 İstanbul Tuzla'da Kanser Araştırma ve Tedavi Merkezi'nin kurulması (%)	30%	0%	0%	0%	0%
PG3.3.3 OS-CE Simülasyon ve Eğitim Merkezi'nin (5.500 m ²) kurulması (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG3.3.4 Uzaktan Dijital ve Hologram Eğitim Merkezi'nin (1.000 m ²) kurulması (%)	20%	0%	40%	0%	0%
PG3.3.5 DETUAM Deney Hayvanları Üretim ve Araştırma Laboratuvarı'nın kapasitesinin artırılması projesinin tamamlanması (%)	5%	0%	0%	0%	0%
PG3.3.6 DETUAM Hücre ve Doku Bankası kurulum projesinin tamamlanması (%)	5%	0%	0%	0%	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yatırım programına Teknolojik Araştırma Sektöründen teklif edilerek yapılması planlanan projeler yatırım programına alınmadığı için değerlendirme döneminde herhangi bir gerçekleşme meydana gelmemiştir.					

* PG3.3.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.3.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.3.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.3.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG3.3.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG3.3.6 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%30) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%5) + (\%0 \times \%5) = \%0 + \%0 + \%0 + \%0 + \%0 + \%0 = \%0\}$

0/0 tanımsız değerlerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Tablo- 150 Hedef 4.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
Hedef (H4.1)	Etki gücü yüksek bilimsel yayınlarını ve uluslararası sıralamalardaki yerini her yıl %5 oranında yükseltmek
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
H4.1 Performansı	100%*
Sorumlu Birim	Rektörlük

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 URAP (University Ranking By Academic Performance-Field:Medical Health Sciences) endeksine göre Üniversitenin uluslararası sıralaması**	25%	389	370	362	100%
PG4.1.2 CWTS Leiden Ranking (Field: Biomedical and Health Sciences) endeksine göre Üniversitenin uluslararası sıralaması**	25%	98	93	84	100%
PG4.1.3 TÜBİTAK ULAKBİM, Dergipark Endeksine göre Üniversitenin ulusal dergilerde yayımlanan bilimsel yayın sayısı	20%	4.334	5.197	6.170	100%
PG4.1.4 Web of Science (WOS) Endeksine göre Üniversitenin SCI Expanded, ESCI, SSCI, CPCI-S, BKCI-S, A&HCI, CPCI-SSH, BKCI-SSH, IC kapsamındaki bilimsel yayın sayısı	30%	22.929	25.724	29.531	100%

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- 2025 yılında University Ranking By Academic Performance (URAP) endeksinde Medikal Sağlık Bilimleri alanında yapılan sıralamaya göre Üniversite dünya genelinde 362. sırada (Türkiye’de 2. sırada) yer almıştır. İzleme dönemi hedefi aşılmıştır. Kaynak: <https://urapcenter.org/Rankings/2024-2025/2025-Medical%20and%20Health%20Sciences>
- CWTS Leiden Ranking endeksine göre Biyomedikal Sağlık Bilimleri alanında Üniversite dünya genelinde 84. sırada (Türkiye’de 1. sırada) yer almıştır. İzleme dönemi hedefi aşılmıştır. Kaynak: <https://traditional.leidenranking.com/ranking/2025/list>
- TÜBİTAK ULAKBİM Dergipark endeksine göre Üniversitenin ulusal yayın sayısı 6.170’tir. İzleme dönemi hedefi aşılmıştır. Kaynak: dergipark.org.tr, Gelişmiş Arama > Kurum > “Sağlık Bilimleri Üniversitesi” Filtreleme: Sağlık Bilimleri Üniversitesi ve akademik birimleri ile bağlı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Erişim Tarihi 04.02.2026 11:10
- Web of Science (WOS) endeksine göre Üniversitenin SCI Expanded, ESCI, SSCI, CPCI-S, BKCI-S, A&HCI, CPCI-SSH, BKCI-SSH kapsamındaki uluslararası dergilerde yayımlanan yayın sayısı 29.531’dir. İzleme dönemi hedefi aşılmıştır. Kaynak: <https://a8f59890210bb2a36cc265c34c80a801c14e01d5.vetisonline.com/wos/woscc/summary/c3a29f1f-8ac0-4cde-bf11-3024bff8f44b019d5296c2/relevance/1> Erişim Tarihi: 04.02.2026 13:34 (Arama Kriteri, Affiliation: University of Health Sciences Turkey, Web of Science Index)

* PG4.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG4.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG4.1.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG4.1.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%30)\} = \%25 + \%25 + \%20 + \%30 = \%75$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100’ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir.

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo- 151 Hedef 4.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak				
Hedef (H4.2)	Uluslararası değişim hareketliliğinden faydalananların sayısını her yıl %10 oranında artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H4.2 Performansı	71%*				
Sorumlu Birim	Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1 Değişim programlarından yararlanarak Üniversiteye gelen öğrenci sayısı	15%	216	246	39	0%
PG4.2.2 Değişim programlarından yararlanarak Üniversiteye gelen akademisyen sayısı	15%	52	67	53	7%
PG4.2.3 Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden öğrenci sayısı	35%	81	121	140	100%
PG4.2.4 Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden akademisyen sayısı	35%	36	60	106	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Değişim programlarından yararlanarak Üniversiteye gelen öğrenci sayısında değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. Plan başlangıç dönemi hatalı tespit edilmiştir. - Değişim programlarından yararlanarak Üniversiteye gelen akademisyen sayısında 53'e ulaşılmış olup, değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. - Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden öğrenci sayısı 140'a ulaşılmış olup, değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden akademisyen sayısı 106'ya ulaşılmış olup, değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

* PG4.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG4.2.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG4.2.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG4.2.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%15) + (\%7 \times \%15) + (\%100 \times \%35) + (\%100 \times \%35) = \%0 + \%1 + \%35 + \%35 = \%71\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durum için %0 olarak değerlendirilmiştir.



Tablo- 152 Hedef 4.3 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak				
Hedef (H4.3)	Aktif faaliyet gösteren yurt dışı akademik birim sayısını artırarak sağlık bilimleri alanındaki bilgi birikimini kardeş coğrafyalara aktarmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H4.3 Performansı	100%*				
Sorumlu Birim	Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 Üniversitenin yurt dışı birimlerinden eğitim-öğretim faaliyetine geçen akademik birim sayısı	100%	8	8	13	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitenin yurt dışı akademik birimlerinden eğitim-öğretime geçen akademik birim sayısı 13 olup, değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. Üniversitenin yurt dışı akademik birimlerine ait bilgiler altta sunulmuştur. Özbekistan 1. Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi 2. Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi 3. Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 4. Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi 5. Semerkant Tıp Fakültesi 6. Taşkent Hemşirelik Fakültesi Bosna-Hersek 7. Saraybosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesi 8. Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi Suriye 9. Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 10. Çobanbey Tıp Fakültesi Somali 11. Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi 12. Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Sudan 13. Sudan Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Kaynak: https://obs.sbu.edu.tr/oibs/public_stats/index.aspx#					

* PG4.3.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı ile elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%100) = \%100\}$



Görsel: Uluslararası Saraybosna Üniversitesi

Tablo- 153 Hedef 5.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A5)	Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak				
Hedef (H5.1)	Sağlık bilimleri alanında farkındalığı artıracak sosyal sorumluluk projelerini plan dönemi sonuna kadar %10 oranında artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H5.1 Performansı	100%*				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1 Üçüncü Yaş Üniversitesi programlarından faydalanan kursiyer sayısı	25%	125	238	375	100%
PG5.1.2 Sosyal sorumluluk proje sayısı	25%	59	95	277	100%
PG5.1.3 SABÜSEM ve SBÜ TÖMER tarafından verilen sertifikalı eğitimlere katılan kişi sayısı	25%	1.300	1.400	2.243	100%
PG5.1.4 Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen dezavantajlı gruplar ve engelli bireyler için gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25%	7	10	19	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Hamidiye Hemşirelik Fakültesi ve Gülhane Hemşirelik Fakültesi koordinatörlüğünde yürütülen 3. Yaş Üniversitesi programlarından faydalanan kursiyer sayısı 375'e ulaşmış olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Üniversite birimlerinden alınan verilere göre uygulanan sosyal sorumluluk proje sayısı 277'ye ulaşmış olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin sertifikalı eğitimlerine katılanların sayısı 1.488, Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezinin sertifikalı eğitimlerine katılanların sayısı 755 kişiye ulaşmış olup; toplam sertifikalı eğitimlere katılan kişi sayısı 2.243 kişiye ulaşarak değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. - Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü aracılığıyla düzenlenen dezavantajlı gruplar ve engelli bireyler için gerçekleştirilen faaliyet sayısı 19'a ulaşmış olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.					

* PG5.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG5.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG5.1.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG5.1.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25)\} = \%25 + \%25 + \%25 + \%25 = \%100\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir.



Görsel: 3. Yaş Üniversitesi

Tablo- 154 Hedef 5.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A5)	Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak
Hedef (H5.2)	Üniversitede yeşil dönüşümü sağlayarak plan dönemi sonuna kadar Yeşil Üniversite Endeksinde ilk 500 üniversite içerisinde yer almak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
H5.2 Performansı	65%*
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1 Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan faaliyet sayısı	25%	10	21	43	100%
PG5.2.2 Kişi başına düşen elektrik enerjisi tüketimi (kW-saat)**	25%	243,84	249,49	270,85	0%
PG5.2.3 Kişi başına düşen su tüketimi (m ³)**	25%	9,52	9,83	9,65	58%
PG5.2.4 Sıfır Atık Projesi ile geri kazanılan atık miktarı (ton)	25%	98.820	110.000	118.137	100%

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan faaliyet sayısı 43'e ulaşmış olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.
- Kişi başına düşen elektrik enerjisi tüketiminde değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır.
2025 yılında gerçekleşen elektrik tüketimi: 8.428.150 kw-saat
Öğrenci Sayısı= 26.126 Personel Sayısı= 4.991 Toplam Kişi sayısı= 31.117
Kişi başına düşen elektrik tüketimi: 270,85
- Kişi başına düşen su tüketiminde değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.
2025 yılında gerçekleşen su tüketimi: 300.340 m³
Öğrenci Sayısı= 26.126 Personel Sayısı= 4.991 Toplam Kişi sayısı= 31.117
Kişi başına düşen su tüketimi: 9,65 m³
- Sıfır Atık Projesi ile geri kazanılan atık 118.137 tona ulaşmış olup değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır.

* PG5.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG5.2.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG5.2.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG5.2.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%25) + (\%0 \times \%25) + (\%58 \times \%25) + (\%100 \times \%25)\} = \%25 + \%0 + \%14,5 + \%25 = \%64,5$

** Kişi başına düşen elektrik enerjisi ve su tüketimlerinde kontrollü artış ve dolaylı azalış hedeflendiğinden yüzde performans $(B-C) / (B-A) \times 100$ formülüyle hesaplanmaktadır.

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durum için %0 olarak değerlendirilmiştir.



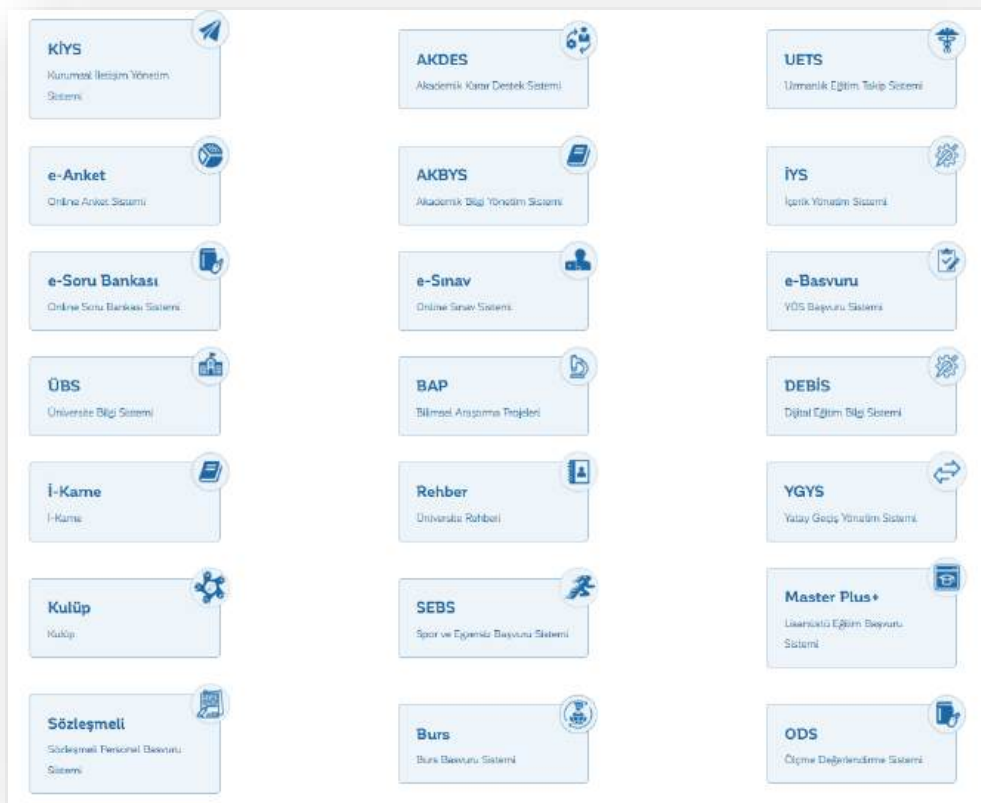
Görsel: Suriye Çobanbey Tıp Fakültesi'nde Ağaç Dikimi

Tablo- 155 Hedef 6.1 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A6)	Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak				
Hedef (H6.1)	Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları artırarak Üniversitede dijital dönüşümü sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve Destek / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.1 Performansı	60%*				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1 Bilgi Yönetim Sistemi'ne dahil edilen yazılım sayısı	20%	21	23	31	100%
PG6.1.2 Yapay zekâ entegrasyonu sağlanan mevcut Bilgi Yönetim Sistemi yazılımı sayısı	20%	0	1	0	0%
PG6.1.3 Dijital Sınav Uygulama Merkezlerinin kurulması (%)	20%	0%	0%	50%	100%
PG6.1.4 Uzaktan Yönetilebilir Kullanıcıya Özelleştirilmiş Sanal Masaüstü Uygulaması kurulumu (%)	20%	0%	0%	0%	0%
PG6.1.5 Ölçme Değerlendirme Yazılımı ve Merkezlerinin kurulumu (%)	20%	0%	60%	60%	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yazılımı tamamlanarak Bilgi Yönetim Sistemine dahil edilen yazılım sayısı değerlendirme döneminde 31 olmuştur. İzleme dönemi hedefi aşılmıştır.					
Sıra No	Yazılım Adı	Sıra No	Yazılım Adı		
1.	Akademik Bilgi Yönetim Sistemi	17.	Spor ve Egzersiz Başvuru Sistemi		
2.	Akademik Karar Destek Sistemi	18.	Kulüp		
3.	Üniversite Bilgi Sistemi	19.	Mekân Takip Sistemi		
4.	E-Sınav Sistemi	20.	Burs ve Kısmi Zamanlı Çalışma Sistemi		
5.	Uzmanlık Eğitim Takip Sistemi	21.	Mesleki Eğitim Staj Sistemi		
6.	İntörn Karne	22.	Kurumsal Web Sitesi		
7.	Lisansüstü Eğitim Başvuru Sistemi	23.	Yurtdışı Akademik Birim Görevlendirme Sistemi		
8.	Yatay Geçiş Yönetim Sistemi	24.	Randevu Takip Sistemi		
9.	YÖS Başvuru Sistemi	25.	QR Kod ile geçiş Uygulaması		
10.	Dijital Eğitim Bilgi Sistemi	26.	Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi		
11.	Soru Bankası	27.	Mobil Uygulama Sistemi		
12.	Elektronik Tez	28.	Personel Bilgi Sistemi		
13.	Sözleşmeli Personel Başvuru Sistemi	29.	Bilgi Yönetim Sistemi		
14.	Kurumsal İletişim Yönetim Sistemi	30.	Birim Yönetim Sistemi		
15.	Anket Sistemi	31.	Active Directory Entegrasyonu		
16.	Rehber				
- Yapay zekâ entegrasyonu sağlanan Bilgi Yönetim Sistemi yazılımı sayısında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. Entegrasyon çalışmalarına yönelik fizibilite ve planlama süreci tamamlanmış olup uygulama bir sonraki döneme devredilmiştir. - Dijital Sınav Uygulama Merkezlerinin kurulması kapsamında yer tahsisi gerçekleştirilmiş, gerekli ekipmanlar (baskı makineleri) temin edilmiş ve fiziksel yapım çalışmaları tamamlanma aşamasına getirilmiştir.					
Sıra No	Sistem Adı	Sistem Durumu			
1.	Yer tespiti ve tahsisi	Tamamlandı			
2.	Ekipman (baskı makineleri) alımı	Tamamlandı			
3.	Fiziksel yapım/tadilat aşaması	Sonuna gelindi			
4.	Sistem kurulumu ve test	Yapılacak			
5.	Devreye alma / aktif kullanım	Yapılacak			
- Uzaktan Yönetilebilir Kullanıcıya Özelleştirilmiş Sanal Masaüstü Uygulaması kurulumunda değerlendirme döneminde herhangi bir gerçekleşme meydana gelmemiştir. - Ölçme Değerlendirme Yazılımı tamamlanmış, Merkezlerinin kurulumu hedefi değerlendirme döneminde %60 oranında gerçekleşerek yılsonu hedefine ulaşılmıştır.					

* PG6.1.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.1.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.1.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.1.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG6.1.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%100 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) = \%20 + \%0 + \%20 + \%0 + \%20 = \%60\}$

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. n/0 tanımsız değerlerinin performansı %100, 0/0 tanımsız değerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir.



Görsel: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Geliştirilen Yazılımlar

Tablo- 156 Hedef 6.2 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A6)	Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak				
Hedef (H6.2)	İç kontrol olgunluk seviyesini yükselterek saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	- Yönetim ve Destek / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri - Yönetim ve Destek / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.2 Performansı	20%*				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.2.1 İç denetçi sayısı	20%	0	1	0	0%
PG6.2.2 Entegre ve Bütünleşik Yönetim Karar Destek Sistemi'nin kurulması (%)	20%	0%	100%	0%	0%
PG6.2.3 Mali hizmetler uzmanı/uzman yardımcısı sayısı	20%	1	3	1	0%
PG6.2.4 Muhasebe yetkilisi sertifikalı personel sayısı	20%	0	0	1	0%
PG6.2.5 İç Kontrol Sistemi olgunluk seviyesi**	20%	1	1	1	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitede istihdam edilen iç denetçi bulunmamakta olup değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. - Entegre ve Bütünleşik Yönetim Karar Destek Sistemi kuruluşu gelişim seviyesi %0 olup değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. - Mali Hizmetler Uzmanı/Uzman Yardımcısı sayısında değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. - Üniversitede Muhasebe Yetkilisi sertifikalı personel bulunmamakta olup değerlendirme dönemi hedefine ulaşılamamıştır. - Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü'nün İç Kontrol Sistem Olgunluk Modeline göre Üniversitede iç kontrol sistemi olgunluk seviyesi 1 olup, değerlendirme dönemi hedefine ulaşılmıştır. Hesaplama yöntemi altta sunulmuştur.					
İç Kontrol Sistemi Olgunluk Modeline göre;					
Bileşen	Puan	Max. Puan	%	Seviye	
Kontrol Ortamı	11	63	17%	1	
Risk Değerlendirme	8	21	38%	2	
Kontrol Faaliyeti	8	21	38%	2	
Bilgi ve İletişim	1	15	7%	1	
İzleme	1	9	11%	1	
Genel	29	129	22%	1	
		%	Olgunluk Seviyesi		
		[%0-%33]	1		
		[%34-%67]	2		
		[%68-%100]	3		

* PG6.2.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.2.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.2.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.2.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG6.2.5 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) = \%0 + \%0 + \%0 + \%0 + \%20 = \%20\}$

0/0 tanımsız değerlerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir.

****Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.**

****PG.6.2.5 göstergesinin performansı İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri/İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (C/B) formülasyonuna göre değerlendirilmiştir.**



Tablo- 157 Hedef 6.3 Değerlendirme Tablosu

Amaç (A6)	Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak				
Hedef (H6.3)	Öğrenci ve personel memnuniyetini 5 yıl içerisinde %10 oranında artırarak kurumsal aidiyeti pekiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	- Yönetim ve Destek / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler - Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H6.3 Performansı	12%*				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.1 Üniversite Rektörü'nün personel ve öğrencilerle yüz yüze gerçekleştirdiği geri bildirim etkinliği sayısı	25%	21	38	29	47%
PG6.3.2 Akademik personel memnuniyet oranı (%)**	25%	68%	70%	-	0%
PG6.3.3 İdari personel memnuniyet oranı (%)**	25%	63%	65%	-	0%
PG6.3.4 Öğrenci memnuniyet oranı (%)*	25%	64%	66%	60%	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- İzleme döneminde Üniversite Rektörü'nün gerçekleştirdiği "Rektörle Yüz yüze" etkinliği sayısı 29'a ulaşmış olup, değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. 2025 yılında akademik personel ve idari personel memnuniyet anketleri gerçekleştirilmemiştir. - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden 12.01-28.02. 2025 tarihleri arasında gerçekleştirdiği memnuniyet anketine memnuniyet anketine katılan 16.093 öğrencinin %60'ı memnun, %20'si kararsız, %20'si memnun olmadığını belirtmiştir. Öğrenci memnuniyet oranında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır.					

* PG6.3.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.3.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.3.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG6.3.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%47 \times \%25) + (\%0 \times \%25) + (\%0 \times \%25) + (\%0 \times \%25)\} = \%11,75 + \%0 + \%0 + \%0 = \%11,75$

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durum için %0 olarak değerlendirilmiştir.



Görsel: Rektörle Yüz Yüze Programları

Tablo- 158 Hedef 6.4 İzleme ve Değerlendirme Tablosu

Amaç (A6)	Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak				
Hedef (H6.4)	Öğrenci yaşamına yönelik harcamaları artırarak öğrenci hayatını kolaylaştırmak ve eğitim-öğretimin öğrenci dostu külliyelerde bütünleşik olarak sunulmasını sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	- Yönetim ve Destek / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler - Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı - Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	- Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi - Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H6.4 Performansı	25%*				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.4.1 Öğrenci başına gerçekleştirilen barınma harcaması (TL)**	25%	95	159	41,50	0%
PG6.4.2 Öğrenci başına gerçekleştirilen beslenme harcaması (TL)**	25%	3.503	3.883	4.442,98	100%
PG6.4.3 Öğrenci başına gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet harcaması (TL)**	25%	1.006	1.165	849,38	0%
PG6.4.4 İstanbul ve Ankara şehir merkezlerinde öğrencilere yönelik açılan SBÜ Kent Kütüphanesi sayısı	25%	0	0	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Öğrenci başına gerçekleştirilen barınma harcamasında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri Alt Faaliyeti 2025 Yılı Harcama Toplamı: 1.084.238,70 Öğrenci Sayısı: 26.126 Oran: 41,50 - Öğrenci başına gerçekleştirilen beslenme harcamasında değerlendirme dönemi hedefi aşılmıştır. Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri Alt Faaliyeti 2025 Yılı Harcama Toplamı: 116.077.402,46 TL Öğrenci Sayısı: 26.126 Oran: 4.442,98 - Öğrenci başına gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet harcamasında değerlendirme dönemi hedefine ulaşamamıştır. Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri Alt Faaliyeti 2025 Yılı Harcama Toplamı: 22.190.977,08 Öğrenci Sayısı: 26.126 Oran: 849,38 - İstanbul ve Ankara kent merkezlerinde öğrencilere yönelik açılması planlanan SBÜ Kent Kütüphanesi hedefinde değerlendirme döneminde bir gerçekleşme meydana gelmemiştir.					

* PG6.4.1 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.4.2 performansının hedefe etkisinin çarpımı, PG6.4.3 performansının hedefe etkisinin çarpımı ve PG6.4.4 performansının hedefe etkisinin çarpımı sonuçlarının toplanmasıyla elde edilmiştir. $\{(\%0 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%0 \times \%25) + (\%0 \times \%25)\} = \%0 + \%25 + \%0 + \%0 = \%25\}$

**Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak hedef performansının %100'ü aşması durumunda hedef performansı %100 olarak değerlendirilmiştir. 0/0 tanımsız değerlerinin performansı %0 olarak değerlendirilmiştir. Gösterge performansının %0'ın altında olduğu durumlar için %0 olarak değerlendirilmiştir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere ulaşılma düzeyini ölçen performans göstergelerinde meydana gelen gelişim altta sunulmuştur.

Uluslararasılaşma amaç ve hedeflerinde %86 performans sağlanırken, toplumsal katkı amaç ve hedeflerinde %83 düzeyinde performans sağlanmıştır. Üniversitenin araştırma-geliştirme ve sağlık hizmeti amaç ve hedeflerindeki performansı iyi düzeyde gerçekleşirken; eğitim-öğretim amaç ve hedefleri orta düzeyde performans göstermiştir. Kurumsal kapasiteyi geliştirme amaç ve hedeflerindeki performans ise %29 ile en düşük seviyededir. 2025-2029 Dönemi Stratejik Planının 2025 Yılı gerçekleşme sonuçlarına göre stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerdeki performansın genel seviyesi %59 ile orta düzeydedir.

Tablo- 159 Performans Değerlendirme Kriterleri

Yüzde (%) Aralığı	Seviye
[%0-%19]	En Düşük
[%20-%39]	Düşük
[%40-%59]	Orta
[%60-%79]	İyi
[%80-%100]	Çok İyi

Tablo- 160 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansların Seviyesi

Faaliyet Kategorisi	Yüzde (%) Aralığı	Seviye
Eğitim-Öğretim	53%	Orta
Sağlık Hizmeti	70%	İyi
Araştırma-Geliştirme	66%	İyi
Uluslararasılaşma	86%	Çok İyi
Toplumsal Katkı	83%	Çok İyi
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirme	29%	Düşük
Genel Seviye	59%	Orta

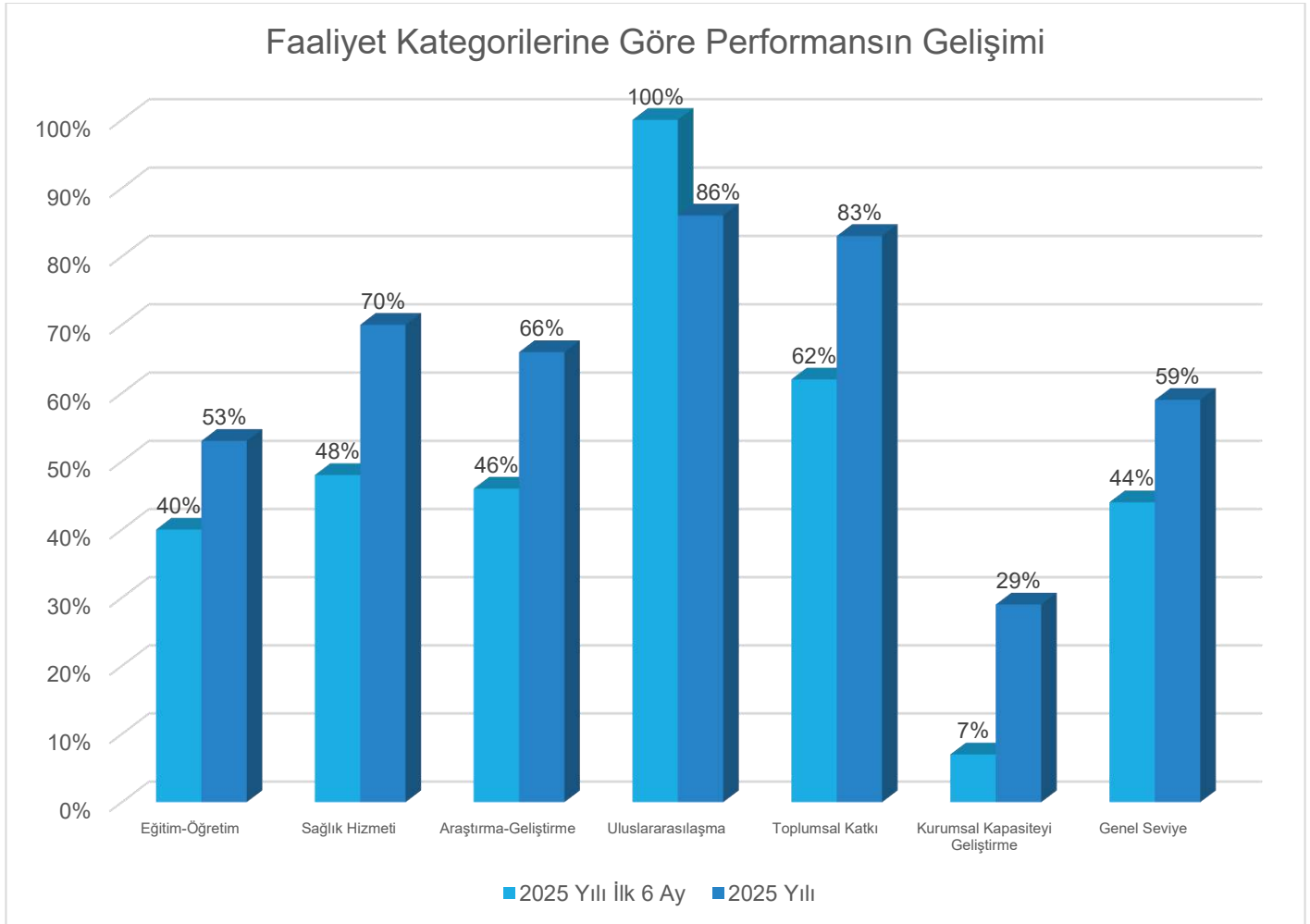
*Faaliyet kategorilerindeki hedef performanslarının ortalamaları alınarak performans değerlendirme kriterlerine göre seviyeleri elde edilmiştir.



Tablo- 161 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansın Gelişimi

Kategori	Amaç	Hedef	2025 Yılı İlk 6 Ay	2025 Yılı	2026 Yılı İlk 6 Ay	2026 Yılı	2027 Yılı İlk 6 Ay	2027 Yılı	2028 Yılı İlk 6 Ay	2028 Yılı	2029 Yılı İlk 6 Ay	2029 Yılı
Eğitim-Öğretim	Amaç 1.	Hedef 1.1	50%	50%								
		Hedef 1.2	72%	56%								
		Hedef 1.3	50%	75%								
		Hedef 1.4	30%	85%								
		Hedef 1.5	0%	0%								
Sağlık Hizmeti	Amaç 2.	Hedef 2.1	11%	40%								
		Hedef 2.2	85%	100%								
Araştırma-Geliştirme	Amaç 3.	Hedef 3.1	55%	89%								
		Hedef 3.2	54%	75%								
		Hedef 3.3	0%	0%								
	Amaç 4.	Hedef 4.1	75%	100%								
Uluslararasılaşma	Amaç 4.	Hedef 4.2	100%	71%								
		Hedef 4.3	100%	100%								
Toplumsal Katkı	Amaç 5.	Hedef 5.1	92%	100%								
		Hedef 5.2	32%	65%								
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirme	Amaç 6.	Hedef 6.1	25%	60%								
		Hedef 6.2	0%	20%								
		Hedef 6.3	2%	12%								
		Hedef 6.4	0%	25%								
Genel Seviye			44%	59%								

Grafik- 39 Faaliyet Kategorilerine Göre Performansın Gelişimi



4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sistemi, ulaşılmak istenen amaçlar doğrultusunda belirlenen hedef ve göstergeler ile bunlara ilişkin verilerden oluşan performans bilgisinin, maliyet bilgisini de kapsayacak şekilde toplanması, işlenmesi ve kullanılması amacıyla oluşturulan sistemdir.

Bu kapsamda Üniversitemizde uygulanmakta olan Performans Programının yönetim bilgi sistemi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hizmeti sunulan Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemidir (e-bütçe). Harcama birimi yetkilileri ve mali yönetim sürecinde rol alan gerçekleştirme görevlileri ile veri giriş personellerine e-bütçe şifresi verilerek bütçe gerçekleştirmelerini ve performans bilgilerini e-bütçe üzerinden görmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca katılımcı yöntemlerle hazırlanan Performans Programı hakkında teklif sürecinden, izleme ve değerlendirme sürecine kadar sorumlu birimlerle bilgi ve belgeler paylaşılmakta ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının birim web sitesinde yayımlanmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı birim web sitesinin *Kurumsal Raporlar* bölümünde Performans Programları kamuoyu erişimine sunulurken, performans hedeflerindeki gerçekleştirmeler dört çeyrek dönem itibarıyla e-bütçe veri girişi ardından *Kurumsal Raporlar > Performans Yönetimi* bölümünde yayımlanmaktadır.

Karar alma sürecinde rol alan yöneticilerin kararlarına etki edecek doğru bilgi ve belgelere ulaşabilmeleri için İç Kontrol Sistemi kapsamında alınan önlemlerle performans hedef gerçekleştirmeleri izleme ve değerlendirme raporu formatında hazırlanarak Strateji Geliştirme Kurulunun görüş ve önerilerine sunulmakta ve yapılacak toplantılar öncesinde bilgi edinmeleri sağlanmaktadır. Karar alıcılara zamanında ve etkin veri sunmak için Üniversitede İç Kontrol Sistemi kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanmakta olan Yönetim Bilgi Sisteminin içerisinde Performans Göstergeleri Takip Sistemi kurulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Stratejik Plan, Performans Programı, YÖKSİS gösterge seti ve YÖKAK gösterge seti; ilgili öğrenci, personel, kütüphane bilgi sistemleri gibi alt sistemlerden entegre edilerek oranlanması, dönemler itibarıyla kıyaslaması ve veri üretebilmesi planlanmaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda Üniversitenin 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında “Amaç.6 Yönetişim ilkeleriyle kurumsal yapı dönüşümünü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak” amacının altında yer alan “Hedef 6.2 İç kontrol olgunluk seviyesini yükselterek saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak” hedefine ulaşabilmek için “PG6.2.2 Entegre ve Bütünleşik Yönetim Karar Destek Sistemi’nin kurulması” performans göstergesi tanımlanmıştır. 2025 yılı yıl sonu itibarıyla ilgili bilgi sisteminin kurulması planlanmıştır.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- Üstünlükler
- Zayıflıklar
- Değerlendirme

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

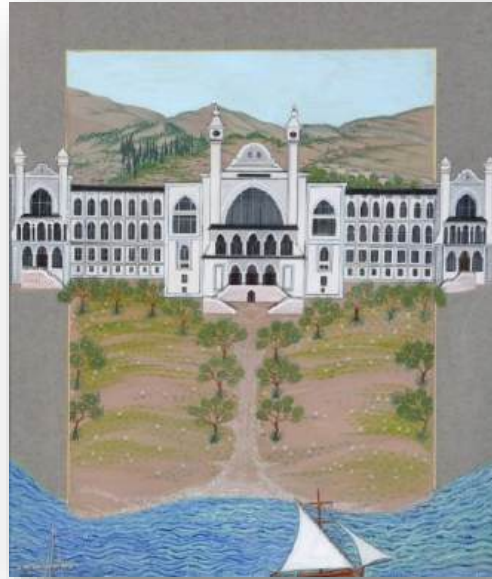
A. Üstünlükler

1. Güçlü Yönler (İç Çevre)

- Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne geleneğini uhdesinde sürdürerek; sağlık temalı olarak kurulan ilk devlet üniversitesi olması
- Sağlık eğitimi alanında ihtisaslaşarak, sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu her düzeyde insan kaynağının yetiştirilmesi
- İstanbul Haydarpaşa'da bulunan Hamidiye Külliyesi'nin bulunduğu konum itibarıyla İstanbul'un kültür ve sanat merkezlerine olan yakınlığı
- Ankara Gülhane Külliyesi'nin fizikî koşullarının yeterli düzeyde olması ve yeşil dönüşüme uygun olması
- Akredite edilen tıp, hemşirelik, tıbbi aromatik bitkiler ve evde hasta bakımı programları ile lisans ve ön lisans düzeyinde verilen eğitimin niteliğinin yükselmesi
- Çok sayıda kamu hastanesi ile afilyasyon sağlanması ve nitelikli eğitimciler ve uygulama imkânlarına sahip olunması
- Milli Savunma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı adına askeri öğrencilerin kabul edilmesi ve savunma sağlığı alanında sağlık profesyonellerinin yetiştirilerek askerî tıbbiye geçmişi ve mirâsının Üniversite ile birlikte devam etmesi
- Üniversitenin yurt içinde bulunan külliyelerinin İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Kayseri ve Erzurum gibi büyükşehirlerde bulunması
- Uluslararası derecelendirme kuruluşları ve YÖK tarafından yapılan sıralamalara göre Üniversitenin dünyanın ve ülkemizin en prestijli Üniversiteleri arasında yer alması
- Uygulama, araştırma ve eğitim merkezleri ile güçlü bir AR-GE birikiminin olması ve BAP, Teknokent, TTO, TEKMER gibi özellikli birimleri ile AR-GE faaliyetlerine destekte bulunulması
- Afilyasyon sağlanan kamu hastanelerinde tıpta ve dış hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile birlikte aynı zamanda kamu sağlığı hizmetinin sunulması
- Hamidiye Hemşirelik Fakültesi ve Gülhane Hemşirelik Fakültesi'nin yürütmekte olduğu "Üçüncü Yaş Üniversitesi" projesi gibi sosyal sorumluluk projeleri ile sağlık okur-yazarlığı ve sağlık farkındalığının oluşturulması
- Üniversite külliyelerinde etkinlikle uygulanan Dumansız Hava Sahası projesi ile sigara tüketiminin getirdiği olumsuz etkilerinin azaltılması
- Üniversitenin Uluslararasılaşma Politikası'nın bulunması ve uluslararası ortak eğitim-öğretim programlarının yürütülmesi
- Sağlık bilimleri alanında yurt dışında program yürüten ilk ve tek Üniversite olması
- Bosna-Hersek-Saraybosna; Özbekistan-Buhara, Taşkent ve Semerkant; Suriye-Çobanbey; Somali-Mogadişu ve Sudan Nyala'da aktif olarak eğitim-öğretim hizmeti sunulması
- Yurt dışından gelen misafir askeri personele askerî tıp eğitimi başta olmak üzere savunma sağlığı alanında eğitim-öğretim hizmetinin verilmesi
- Üniversitede insan kaynağının genç ve dinamik olması; yeniliğe ve değişime açık olması

2. Fırsatlar (Dış Çevre)

- Ülkemizin makro politikalarında yükseköğretim sektörüne önem ve öncelik verilmesi ve Üniversitenin kalkınmada öncelikli sektörler arasında yer alan sağlık sektöründe faaliyette bulunması
- Diğer üniversitelerle rekabet edebilmek için yönetim ilkeleri ve kalite güvence sisteminin getirdiği iyileştirmelerden faydalanılarak YÖKAK tarafından akredite olma hedefi doğrultusunda sunulan hizmetlerin iyileştirilme imkânının bulunması
- Sağlıkta insan kaynakları politikaları öncelikleri doğrultusunda ülkemizde uzman hekim ve diğer sağlık profesyonelinin yetiştirilmesi ve ülke içinde istihdam edilmesinde Üniversitenin başat konumda olması
- Genç iş gücü açısından, istihdam ve ücret politikalarının kamu sektöründe çalışma lehine olması nedeni ile üniversitenin başarılı öğrenciler tarafından tercih edilme fırsatı
- Sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu alanlarda (yeni ilaç ve tıbbi cihaz geliştirme vb.) üniversitenin AR-GE potansiyelinin bulunması
- Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik düzenlemelerin (KDV indirimi, gelir vergisi istisnası, SGK Primi teşviği vb.) bulunması
- Sıfır atık politikalarının, yeşil ve enerji dostu yapıların ve karbon ayak izini azaltacak tedbirlerin önem kazanması ve Üniversitenin mevcut restorasyon projesi ve diğer yapı onarımlarını sürdürülebilir üniversite olma hedefleri doğrultusunda gerçekleştirme fırsatının bulunması
- Orta Doğu, Afrika, Asya ve Balkanlarda sağlık eğitimi veren birimler açılarak, gelişmekte olan ülke coğrafyalarına sağlık bilgi birikimini transfer etme fırsatı
- Yurt dışında istihdam edilen SBÜ mezunu sağlık profesyonellerinin Üniversitenin uluslararası alanda tanınırlığının artırma fırsatı
- Lisans düzeyinde eğitim uygulamalarına ve mezun düzeyinde istihdama yönelik devlet desteklerinin varlığı (Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi aracılığıyla sunulan Ulusal Staj Programı ve Kariyer Kapısı imkânları vb)
- Dijital Devlet dönüşümü doğrultusunda Üniversite bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının güçlendirilerek sağlıkta yapay zekâ uygulamalarının eğitim-öğretim ve AR-GE faaliyetlerinde kullanılma fırsatı



Görsel: Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası Minyatürü

B.Zayıflıklar

1. Zayıf Yönler (İç Çevre)

- Üniversitenin farklı şehirlerde bulunan SUAM'ları ve akademik birimleri ile kurum içi iletişim ve iş birliğinin zayıf olması
- Geribildirim ve katılım mekanizmalarının etkinlikle kullanılamaması
- Kütüphaneler ve ders çalışma alanlarının fizikî olarak yetersiz olması ve 7/24 hizmet sunamaması
- Yeni açılan fakültelerin eğitim ve idari hizmetler açısından yeterli fizikî altyapıya sahip olmaması
- Artan öğrenci sayısına rağmen üniversitenin yurt kapasitesinin ihtiyacı karşılayamaması
- Yeni açılan fakülteler arasında ve birimler arasında yeterli koordinasyonun sağlanamaması
- Üniversitenin büyükşehirlerde faaliyette bulunmasına rağmen, öğrencilerin kişisel gelişimlerine yeterli destek sunamaması
- Kurumsal düzeyde akreditasyon hedefinin bulunmaması ve çoğu programın ulusal veya uluslararası akreditasyon süreçlerine katılmamış ya da akreditasyon süreçlerini tamamlamamış olması
- Üniversitenin AR-GE ve inovasyon alanlarında rakip üniversitelere göre geride kalması
- AR-GE faaliyetlerinin prototip ve ticari ürün aşamasına geçebilmesi için uzun bir vade gerekmesi
- AR-GE projeleri ve uluslararası iş birliklerini desteklemek için yeterli fon kaynaklarının bulunmaması
- AR-GE sektöründe faaliyette bulunan Teknokent, TTO, TEKMER'in finansal yapısı ile döner sermaye işletme gelirleriyle faaliyette bulunan AR-GE Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin finansal yapısının yüksek maliyetli makine-teçhizat satın alımları ve makine-teçhizat idame maliyetlerini karşılayamaması
- AR-GE potansiyeli yüksek akademisyenlerin eğitim-öğretim, klinik eğitim ve idari görevlerinin yoğunluğundan dolayı AR-GE'ye ayırabilecekleri yeterli zamanı bulamaması
- Üniversitenin AR-GE birimleriyle araştırmacı akademisyenler arasında koordinasyon sağlayacak AR-GE Koordinatörlüğü'nün bulunmaması
- Üniversiteye uluslararası öğrenci ve uluslararası akademisyen çekme açısından yabancı dilde eğitimin yeterince sunulmaması
- Psikolojik danışmanlık, kariyer hizmetleri ve rehberlik gibi öğrenci destek hizmetlerinin yetersiz kalması
- Stajyerlerin sosyal güvenlik primlerinin kısıtlı ödenek dolayısıyla zorunlu olmayan ek stajlara engel olması
- Üniversitenin kısmî zamanlı çalışan öğrenci ücreti ödeneklerinin 30'a yakın kısmî zamanlı öğrenci istihdamına izin vermesi
- Kod kaynakları kuruma ait olmayan yazılımlarla sunulan hizmetlerin bilgi ve veri güvenliğini zedelemesi ve bilgi ve veri güvenliğinin sağlanabilmesi için ek mali yüke katlanması
- 2025 yılında 10. Kuruluş yılını dolduracak olan Üniversitenin dönüşüm esnekliğini kaybetme riski
- Yazılı olmayan ve süreç doğruluğu iç denetim birimi tarafından denetlenmemiş teamüllerin yerleşerek Üniversite iş ve işlemlerinin yürütülmesinde değiştirilemez norm hüviyetine bürünmesi riski
- Üniversitenin yurt içi birimlerinin aktif fay hatları üzerinde bulunması ve deprem riski nedeniyle yapı stokunun yenilenmesi gerektiği

2. Tehditler (Dış Çevre)

- Yatırım programında yer alması için teklif edilen deprem dönüşüm binaları projeleri ile diğer projelerin Orta Vadeli Programla belirlenen sektör tavanı aşıldığından programa alınamaması ve bu durumun eğitim-öğretim, AR-GE, toplumsal katkı ve sağlık hizmetleri ile yönetim hizmetlerinin sağlıklı koşullarda verilmesine engel olması
- Dış politika veya sağlık politikasındaki değişkenlerden veya belirsizliklerden dolayı Üniversitenin yurt içindeki çok şehirli ve uluslararası yapılanmasının tamamlanamama riski taşıması
- Yükseköğretim sektöründe 129'u devlet üniversitesi olmak üzere toplam 208 üniversite bulunması ve rekabetçi ortamda farklılaşarak öne çıkmak ve başarılı araştırmacılar, akademisyenler ve öğrenciler tarafından tercih edilebilmek için Üniversitenin idarî kapasitesinin yeterli düzeyde olmaması
- Özel sektörün etkinlik, etkililik, ekonomiklik, verimlilik gibi rasyonel dönüşümü zorunlu kılan ilkelerinin kamu menfaatinin öncelendiği kamu sektöründe uygulanırken kurumsal dönüşüm zorlukları yaşanması
- Araştırma üniversitesi veya akredite üniversite hedefleri olmaksızın sürdürülen faaliyetlerin Üniversiteyi sektördeki rakiplerinden geriye düşürme riski bulunması
- Uluslararası ve ulusal ekonomik eğilimlerin daraltıcı maliye politikalarını zorunlu kılması ve merkezî yönetim bütçesi dışındaki kaynakları kullanma esnekliği ve potansiyelinin yeterli düzeyde olmaması
- AR-GE sektöründe rekabet edebilmek için ihtiyaç duyulan yüksek teknoloji makine ve teçhizatın satın alma maliyetleri ile bakım-onarım idame maliyetlerinin yüksek olması
- Sağlık sektöründeki nitelikli sağlık profesyonellerinin başka ülkelere göç etmeleri sonucu ülkenin uzun vadeli kalkınma hedeflerinin zedelenmesi
- Somali-Mogadişu ve Sudan-Nyala'daki akademik birimlerin bölgesel sorunlardan etkilenmesi
- Tanzania-Darussalam, Irak-Kerkük, Suriye-Cerablus, Sudan-Hartum ve Filipinler-Bangsamoro'da bulunan akademik birimlerde eğitim-öğretim faaliyetine aktif olarak başlanmaması
- Yurt dışı akademik birimlerdeki eğitim-öğretim faaliyetlerinin devamı için görevlendirilen akademisyenleri teşvik edecek mali haklarının yeterli düzeyde olmaması



C.Değerlendirme

1. Güçlü Yönler-Fırsatlar Stratejileri

- Üniversite, sağlık temalı olarak kurulan ilk devlet üniversitesi olarak farklılaşma stratejisini “Türkiye’nin en büyük sağlık üniversitesi” olarak konumlandıracaktır.
- Külliye içinde bir bütünlüğü olan Ankara Gülhane’de enerji dostu bina ve yeşil peyzaj dönüşümleri sağlanarak ve engelli erişilebilirliği artırılarak sürdürülebilir üniversite olma hedefi doğrultusunda çalışmalara başlanacaktır.
- Araştırma desteği sağlayan kamu ve özel sektör kuruluşları ile iş birlikleri geliştirilecektir.
- Öğretim elemanlarının alanında nitelikli yurt dışındaki kongrelere/sempozyumlara katılımları desteklenecektir.
- SSCI, SCI Expanded, A&HCI, ESCI ve diğer uluslararası endekslerde yer alan açık erişimli dergilerden kabul alan yayınların APC ücretleri Üniversite kapsamında desteklenecektir.
- Teknokent, TTO ve TEKMER’in ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ortak yürüteceği AR-GE proje sayısı artırılabilecektir.
- Yeni teknolojilerin üniversitemize kazandırılabilmesi için maddi destek sağlanması yönünde girişimlerde bulunulacaktır.
- Uluslararası ortak eğitim program sayısını artırma çalışmalarına devam edilecektir.
- Fakülteler bazında öğretim elemanları ve öğrencilere yönelik uluslararası değişim programları için eğitim ve uygulama alanlarını çeşitlendirmek amacıyla ayrılan kontenjanlar artırılabilecektir.
- Ülkemizin sağlık bilimleri alanındaki marka değerinin dünya ölçeğinde artırılabilmesi için uluslararası eğitim fuarlarında temsiliyeti artırılabilecektir.
- Dumansız Hava Sahası etki alanı genişletilecektir.
- Hizmet içi eğitimlerin kurum kültüründe yer edinmesi sağlanarak eğitim konularında ders verecek yönetici ve personelin “Eğitiminin Eğitimi” kursunu almaları sağlanacaktır.
- Kurum dışı eğitimlere katılmak isteyen personel teşvik edilecek ve Üniversite personelinin kurumsal kapasitelerinin artırılabilmesi için yeterli kaynak ayrılacaktır.

2. Güçlü Yönler-Tehditler Stratejileri

- Yurt dışı birimlerin eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilebilmesi ve aktif statüde eğitim verilemeyen akademik birimlerin faaliyete geçebilmesi için dış paydaşlarla ilişkiler geliştirilecektir.
- “Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne Bağlı Yurt Dışındaki Birimlerde Görevlendirilecek Personele İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı” hükümlerinin iyileştirilerek akademisyenlerin yurt dışı görevlendirilmelerinin teşvik edilebilmesi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde girişimlerde bulunulacaktır.
- Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin ihtiyaç duydukları laboratuvar cihazı alımları ile laboratuvar kuruluşları; merkezi yönetim bütçesi, döner sermaye, BAP kaynakları, ulusal ve uluslararası diğer finansman kaynakları çeşitlendirilerek karşılanmaya çalışılacaktır.

3. Fırsatlar-Zayıf Yönler Stratejileri

- “Araştırma Üniversitesi”, “Akredite Üniversite” ve “Sürdürülebilir Üniversite” süreçlerine kurumsal olarak başlanacaktır.
- Paydaş Strateji Belgesi hazırlanacak ve paydaşların görüş ve önerilerinin alınarak katılım ve iş birliği mekanizmaları geliştirilecektir.
- Paydaş ve memnuniyet anketleri sistematik olarak gerçekleştirilerek geliştirilmeye açık alanlarda iyileştirme önlemleri alınacaktır.
- Web sitesi, internet medyası ve sosyal medya üzerinden Üniversitenin tanınırlığını artıracak duyuru ve bilgilendirme faaliyetleri etkinlikle uygulanacaktır.
- Kütüphane ve derslik dışı çalışma ortamlarının kapasitelerini artırma çalışmaları hızlandırılacaktır.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı web sitesi yeniden tasarlanarak; kullanıcı dostu arayüzü ile abone olunan veri tabanlarına yönelik tanıtıcı bilgilere, kullanıcılara yönelik pratik bilgilere ve kütüphane envanterine yönelik bilgilere yer verilecek ve E-Kütüphane Sistemi ile entegre edilerek içeriği zenginleştirilecektir.
- Yurt kapasitesi ile sosyal ve kültürel imkânlar artırılacaktır.
- Teknokent, TTO ve TEKMER'in finansal yapısı sermaye artırımı veya transferi yoluyla güçlendirilecektir.
- Sürekli eğitim faaliyetinde bulunmak üzere kurulan uygulama ve araştırma merkezlerinin idari yapılanmaları tamamlanacak ve başta sağlık bilimleri alanında sertifikalandırılmış eğitimler olmak üzere toplumun tüm kesimlerinin faydalanabileceği eğitim programlarıyla toplumsal katkı faaliyetlerinde bulunulacaktır.
- Kurumsal kapasiteyi güçlendirme faaliyetleri kapsamında iç kontrol sistemi ve kalite güvence sistemi çalışmalarına yeterli nitelikte ve sayıda personel ayrılacaktır.
- Kurumsal kapasitenin güçlendirilebilmesi için iç denetçiler istihdam edilerek Rektörlüğe bağlı İç Denetim Birimi kurulacak ve iç denetim faaliyetleri ile geliştirilmeye açık alanlar iyileştirilecektir.
- Akreditasyon hedefi kurumsal düzeyde sürdürülerek program düzeyinde akredite olmak isteyen akademik birimlere Kalite Koordinatörlüğü aracılığıyla destekte bulunulacaktır.
- Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik mekanizmalar geliştirilerek, yüksek performans gösteren personele Üniversite Rektörü tarafından başarı belgeleri yıllık düzenlenen bir motivasyon toplantısı ile takdim edilecektir.
- Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin idari yapılanması tamamlanarak; öğrencilerin yetenek, bilgi, beceri, ilgi ve istekleri ile Üniversite ve ülke koşul ve ihtiyaçları doğrultusunda kariyer planlama ve geliştirme yetkinliklerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.
- Üniversitenin eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için zorunluluk arz eden yazılımların geliştirilmesi faaliyetine devam edilecek ve karar alıcılara entegre veri üretecek Yönetim Bilgi Sistemi'nin kurulumu tamamlanacaktır.

4. Tehditler-Zayıf Yönler Stratejileri

- Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne Binası restorasyonu ivedilikle tamamlanıp İstanbul'da bulunan ana hizmet binasının tam kapasiteyle kullanıma sunulması sağlanacaktır.
- Üniversitenin AR-GE merkezlerinin kurulumu; fizikî hizmet bina inşaatları; mevcut binaların bakım ve onarımları ile altyapı dönüşümü; laboratuvar kurulumları ile laboratuvar cihazlarının bakım ve onarımları gibi ihtiyaçlarının yatırım programlarında yer alması sağlanacaktır.
- Stajyer öğrenci sosyal güvenlik primi ödeneği ile kısmî zamanlı çalışan öğrenci ücreti ödeneğinin artırılabilmesi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde girişimlerde bulunulacaktır.
- Öğrencilerin beslenmesi ve barınmasına yönelik iyileştirici tedbirler alınacak ve öğrencilerin sosyo-kültürel alanda kendilerini geliştirecek derslik dışı imkânları artırılacaktır.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nda istihdam edilen psikolog sayısı artırılacak ve psiko-sosyal destek merkezleri açılarak öğrencilerin hizmetine sunulacaktır.
- Engelli ve dezavantajlı bireyler için kütüphane erişilebilirliği, yemekhane erişilebilirliği, ders sunum teknolojilerindeki erişilebilirlik artırılacaktır.
- Restorasyon veya inşaat süreçleri yürütülürken enerji verimliliğini sağlayacak aydınlatma, ısıtma ve yalıtım, sulama ve iklimlendirme tasarruf önlemlerinin; proje etüdü ve fizibilitesi ile teknik şartnamelerde yer alması sağlanacaktır.
- Deprem riski dolayısıyla yapı stoku dönüşümü gerçekleştirilecek ve risksiz yapılar güçlendirilecektir.



Görsel: Cemil Topuzlu Paşa Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane'de Ders Anlatırken

ÖNERİ VE TEDBİRLER

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu; Üniversitenin yetki, görev ve sorumlulukları, stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmeleri, performans bilgilerini, kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içerecek şekilde yürürlükte mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda ayrıca, Üniversitenin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak artırılması gereken akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversitenin kaynakları; etkin, etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması için gerekli özen gösterilmektedir. Kamu kaynakları, tasarruf bilinci kurum kültürü hâline getirilmesi sağlanarak uzun vadede kaynak israfını önlemeye yönelik olarak kullanılmaktadır.

Üstün yönlerinin geliştirilmesi ve zayıf yönlerinin iyileştirilmesi Üniversite tarafından üretilen hizmet kalitesini, hizmet alan ve çalışan memnuniyetini olumlu yönde etkileyecek ve Üniversitenin stratejik planında yer verilen amaç ve hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.



Görsel: Sarayburnu'ndan Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binasına Bir Bakış

EKLER

- Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı
- Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

EKLER

Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (İstanbul-28.02.2026)

Prof. Dr. Kemalettin AYDIN
Rektör
e-imza

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : BSU8CZY1P6
Evrak Sayısı : 587338
Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (İstanbul-28.02.2026)

Emine AKDENİZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı
e-imza

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : BSU8CZY1P6
Evrak Sayısı : 587338
Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu” hakkında ilave bilgi alma, öneri ve eleştirileriniz için iletişim:

strateji@sbu.edu.tr



SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Yönetim ve Planlama Birimi

Şubat-2026
İSTANBUL



**SAĞLIK BİLİMLERİ
ÜNİVERSİTESİ**

Türkiye'nin Sağlıklı Geleceği