



# SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI

TEMEL MALÎ TABLOLARI



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Nisan-2026  
İSTANBUL



SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
2025 YILI TEMEL MALÎ TABLOLARI

Sağlık Bilimleri Üniversitesi  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Birimi

Adres : Selimiye Mahallesi Burhan Felek Caddesi Üsküdar/İSTANBUL  
Elektronik Posta : [strateji.muhasebe@sbu.edu.tr](mailto:strateji.muhasebe@sbu.edu.tr)

Nisan-2026  
İstanbul

## İçindekiler

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	1
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU .....	3
I. TEMEL MALİ TABLOLAR.....	6
1. BİLANÇO .....	7
2. FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU .....	10
3. NAKİT AKIŞ TABLOSU .....	13
4. ÖZ KAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU .....	18
5. BÜTÇELENEEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU.....	19
II. KAMU İDARESİNİN HUKUKİ YAPISI .....	21
1. ADRES .....	21
2. HUKUKİ YAPISI .....	22
3. MİSYON VE VİZYON.....	23
4. GÖREV VE FAALİYETLERİ .....	32
5. TEŞKİLAT YAPISI VE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER.....	33
III. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI .....	42
1. MUHASEBE SİSTEMİ .....	42
2. KULLANILAN PARA BİRİMİ .....	42
3. YABANCI PARA İLE YAPILAN İŞLEMLER VE KUR DEĞİŞİKLİKLERİ.....	42
4. GELİR VE GİDERLERİN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ ESASI .....	43
5. STOKLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ ESASI .....	43
6. DEĞERLEME VE ÖLÇÜM ESASLARI.....	43
7. AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARINA İLİŞKİN ESASLAR .....	44
8. ÜRÜN VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME GİDERLERİ .....	45
9. HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI .....	45
10. FİNANSAL KİRALAMA İLE EDİNİLEN VARLIKLAR.....	45
11. ENFLASYON DÜZELTMESİ .....	45
12. KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLER VE VARLIKLAR .....	45
13. BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	46
14. KARŞILIKLAR.....	46
15. ÇALIŞANLARIN SOSYAL GÜVENCE MALİYETLERİ.....	46
16. BAĞIŞLAR VE HİBELER.....	46
17. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	47
IV. MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR.....	49
V. DİĞER NAZİM HESAPLAR .....	59
VI. MALİ TABLOLARDAKİ FARKLILIKLAR.....	61

## Tablolar Dizini

Tablo- 1 Bilanço.....	7
Tablo- 2 Faaliyet Sonuçları Tablosu .....	10
Tablo- 3 Nakit Akış Özet Tablosu .....	13
Tablo- 4 Öz Kaynak Değişim Tablosu .....	18
Tablo- 5 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....	19
Tablo- 6 Yerleşke Adresleri .....	21
Tablo- 7 Üst Politika Belgelerine Göre Temel Politika ve Öncelikler.....	25
Tablo- 8 Stratejik Plan (2025-2029) Amaç ve Hedefleri.....	30
Tablo- 9 Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....	31
Tablo- 10 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	36
Tablo- 11 Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	38
Tablo- 12 Diğer Ar-Ge Birimleri ve Eğitim Merkezleri .....	38
Tablo- 13 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Teşkilat Yapısındaki Değişiklikler .....	39
Tablo- 14 135-Tek Hazine Kurumlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri .....	49
Tablo- 15 135.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Olan Hesapların Yıl İçi İşlemleri .....	49
Tablo- 16 135.02-İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri .....	49
Tablo- 17 135.03-TÜBİTAK, TÜSEB Projeler Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri .....	49
Tablo- 18 135.04-Bilimsel Araştırma Projeleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri.....	50
Tablo- 19 104-Proje Özel Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri.....	50
Tablo- 20 104.02.01-AB Hibeleri Hesabı Yıl İçi İşlemleri .....	50
Tablo- 21 104.02.09-Diğer Hibeler Hesabı Yıl İçi İşlemleri .....	50
Tablo- 22 24-Mali Duran Varlıklar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri .....	51
Tablo- 23 25-Maddi Duran Varlıklar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri .....	52
Tablo- 24 Tahsisli Taşınmaz Bilgileri 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri.....	52
Tablo- 25 258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri.....	52
Tablo- 26 Karşılık Hesapları Bilgileri (372 ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları Hesapları) .....	53
Tablo- 27 Malî Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim.....	53
Tablo- 28 Kur Farklarının Nakit Akış Tablosuna Etkisi .....	54
Tablo- 29 Kur Farklarının Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi .....	55
Tablo- 30 Değer ve Miktar Değişimlerinin Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi .....	55
Tablo- 31 920-Gider Taahhütleri Hesapları .....	56
Tablo- 32 258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı .....	56
Tablo- 33 910-Alınan Teminat Mektupları.....	57
Tablo- 34 993-Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı Bilgileri.....	57
Tablo- 35 Diğer Nazım Hesapları Bilgileri (948, 962, 990, 993).....	59

## Şekiller Dizini

Şekil- 1 Misyon .....	23
Şekil- 2 Vizyon.....	23
Şekil- 3 Temel Değerler .....	24

## Şemalar Dizini

Şema- 1 Teşkilat Şeması .....	35
-------------------------------	----

## Önemli Kısaltmalar

BKMYS	: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi
BVAS	: Birleşik Veri Aktarım Sistemi
SUAM	: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
UAM	: Uygulama ve Araştırma Merkezi
YBS	: Hazine ve Maliye Bakanlığı Yönetim Bilgi Sistemi





## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Kamu mali yönetimi alanında gerçekleştirilen reformların yasal çerçevesini oluşturan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve verimli kullanılabilmesi için mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri ön plana çıkmaktadır.

Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemimize dahil edilen temel yöntem araçları 5'er yıllık dönemler hâlinde hazırlanan stratejik planlarda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşabilmek için stratejik planın yıllık dilimleri hâlinde uygulanan performans programları; performans programı göstergelerinde belirlenmiş hedeflere ulaşabilmek için yıllık bütçe kanunu ile harcama izni verilen program bütçe

ödenekleriyle gerçekleştirilen kamu harcamaları; mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri gereği kamuoyuna sunulan faaliyetler raporları ve kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik kullanımını sağlamak ve kamu zararını önlemek, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları gidermek amacıyla standartları geliştirilen iç kontrol sistemi ile iç ve dış denetimlerdir.



Şüphesiz mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu tamamlayan temel unsur, bütçe ve mali uygulama süreçlerinin izleme ve değerlendirmelerinin yapılarak bir rapor hâlinde kamuoyu ve paydaşlarının denetimine sunulmasıdır. Bu kapsamda faaliyet dönemi sonunda veya ilgili mevzuatında belirlenen süreler içerisinde bu amaçlarla hazırlanan kesin hesap ve faaliyet raporları; stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları; performans programı izleme ve değerlendirme raporları, yatırım programı izleme ve değerlendirme raporları; iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme raporları, iç kontrol eylem planı gerçekleşme sonuçları ve kurumsal mali durum ve beklentiler raporları ilgili üst kurumların denetimlerine sunulmakta ve kamuoyunun genel gözetimi ve denetiminin gerçekleştirilebilmesi için aynı zamanda kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır.

Kalkınma planları, orta vadeli programlar, Cumhurbaşkanlığı yıllık programları gibi üst politika belgelerinde yer alan hedefler doğrultusunda; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması ve aynı zamanda kamuoyuna karşı hesap verebilirliğin ve mali saydamlığın sağlanması için yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 49. maddesinde, mali raporların düzenlenmesine

yönelik bir muhasebe sisteminin kurulması hüküm altına alınmıştır. Bu kapsamda yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin "Mali Raporlama" başlıklı 309'uncu maddesinde ise kaynakların dağıtımı, uygulanan mali politikaların etkileri ile ileriye yönelik politika oluşturulması ve karar verilmesinde, kamu idaresinin mali durumu, performansı ve nakit akışları hakkında kullanıcılara kapsamlı bilgi verilmesi gerektiği belirtilmiştir. Aynı Yönetmeliğin 327. maddesinde ise temel mali tabloların yıllık dönemler itibarıyla takip eden yılın Nisan ayı sonuna kadar, diğer mali tabloların ise aylık dönemler itibarıyla takip eden ayın sonuna kadar hazırlanarak idarelerin resmi internet sitesinde yayımlanacağı belirtilmiştir.

Yönetmelikte belirtilen süreler içerisinde aylık dönemler halinde hazırlanması gereken mali tablolar Üniversitemizin mali hizmetler birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanarak birim web sitesinde yayımlanmakta ve kamuoyunun erişimine sunulmaktadır. Yıllık dönemler itibarıyla hazırlanması gereken temel mali tablolar ise aynı amaçlarla hazırlanarak kamuoyu ve paydaşlarımızın bilgilerine, genel gözetim ve denetimlerine saygıyla sunulur.

Prof. Dr. Kemalettin AYDIN  
Rektör

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU

Ülkemizde kamu mali yönetimi reformunun anayasası hükmünde olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 49. maddesinde muhasebe sistemi tanımlanırken, *“Muhasebe sistemi; karar, kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışmasını sağlayacak ve malî raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel olacak şekilde kurulur ve yürütülür.”* denilmiştir; mali raporların düzenlenmesinin gerekçesi kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışması ile birlikte zikrederek muhasebe sistemi tanımlanmıştır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 309. maddesine göre ise mali raporlama ile genel olarak kaynakların dağıtımı, uygulanan mali politikaların etkileri ile ileriye yönelik politika oluşturulması ve karar verilmesinde; kamu idaresinin mali durumu, performansı ve nakit akışları hakkında karar alıcılara, mali yönetim süreçlerinde çalışanlara, denetim yetkisini haiz üst kurumlara, kamuoyu ve paydaşlara kapsamlı bilgi sağlanması amaçlandığı belirtilmiştir.

Mali raporlama ile kamu idarelerinin;

- a) Kaynaklarının dağılımı ve kullanımı,
- b) Faaliyetlerinin nasıl finanse edildiği ve nakit ihtiyacının nasıl karşılandığı,
- c) Faaliyetlerini finanse edebilme ve sorumlulukları ile taahhütlerini yerine getirebilme yeteneği,
- d) Mali durumu ve mali durumundaki değişiklikleri,
- e) Kendilerine sağlanan kaynakları bütçelerine uygun ve yasal şekilde kullanıp kullanmadıkları,
- f) Mali işlemlerinde saydam olup olmadıklarını ve hesap verilebilirliğini gösterilmektedir.

Mali raporlama, bu amaçların gerçekleştirilebilmesi için; kamu idarelerinin varlıkları, yabancı kaynakları, öz kaynakları, gelirleri, giderleri ve nakit akışları hakkında bilgi üretir. Mali raporlama kapsamında üretilen mali tabloların, kullanıcıların karşılaştırma yapabilmelerini mümkün kılmak için son üç dönemin verilerini de içermeleri ve herkes tarafından anlaşılmasını sağlayacak şekilde açıklamaları ile birlikte hazırlanmaları esastır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 327. maddesine göre Üniversite web sitesinde yayımlanarak kamuoyu ve paydaşlarının bilgilerine sunulmakta olan “Temel Mali Tablolar”, yıllık dönemler itibariyle hazırlanması gereken tablo setini ihtiva etmektedir. Aylık olarak hazırlanması gereken mali tablo seti ise yönetmeliğin 327. maddesinde belirtilen *“takip edilen ayın sonuna kadar yayınlanması”* gerektiği hükmüne uygun olarak kamuoyunun bilgilerine Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının web sitesinde yayımlanarak sunulmaktadır.

Raporun hazırlanmasında Hazine ve Maliye Bakanlığının hazırladığı “Mali Tablo Hazırlama Rehberi”nden faydalanılmış olup; birinci bölümünde Hazine ve Maliye Bakanlığının Yönetim Bilgi Sisteminden üretilen bilanço, faaliyet sonuçları tablosu,

nakit akış tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırma tablosuna yer verilmiştir.

İkinci bölümde kamu idaresinin hukuki yapısı ve faaliyet alanına ilişkin bilgiler verilirken; üçüncü bölümde önemli muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Mali tablolara ilişkin açıklayıcı notlara dördüncü bölümde yer verilirken; bu alandaki veriler Hazine ve Maliye Bakanlığının Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) ve Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminden (BKMYS) üretilen kesin mizan ve ilgili hesapların yardımcı defterlerden elde edilmiştir. Raporun beşinci bölümünde Mali Tablo Hazırlama Rehberine uygun olarak “diğer nazım hesaplar”da izlenen bilgilere yer verilmiştir. Şubat ayında kamuoyuna açıklanan İdare Faaliyet Raporu ve faaliyet dönemi sonunda Sayıştay Başkanlığına gönderilen mali tablolar ile bu raporda açıklanan mali tablolar arasında bir fark olmadığına ilişkin bilgi ise raporun son bölümünde verilmiştir.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Temel Mali Tabloları”, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun hesap verme sorunluluğu ve mali saydamlık ilkeleri gereği kamuoyu ve paydaşlarının genel gözetim ve denetimlerine saygıyla sunulur.

Emine AKDENİZ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

# TEMEL MALÎ TABLOLAR

- Bilanço
- Faaliyet Sonuçları Tablosu
- Nakit Akış Tablosu
- Öz Kaynak Değişim Tablosu
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

## I. TEMEL MALÎ TABLOLAR

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Muhasebe Sistemi” başlıklı 49’uncu maddesine göre hazırlanan Kanun kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak çerçeve hesap planı ile düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususlar ile standartların uygulanmasına ilişkin hükümler içeren Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine tâbidir. Üniversiteye ait muhasebe işlemleri, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olarak hazırlanan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitenin muhasebe kayıtlarında 27/12/2014 tarihli ve 29218 mükerrer sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planları başlıklı 41 Sıra No’lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği hükümleri çerçevesinde hazırlanan 13/10/2023 tarihli Üniversiteler Ortak Detaylı Hesap Planı kullanılmaktadır. Muhasebe sisteminin yönetim bilgi sistemi ise Hazine ve Maliye Bakanlığının muhasebe sistemi olan Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYS) olup; Sağlık Bilimleri Üniversitesinde 2018 yılından bu yana kullanılmaktadır.

Üniversitenin mali hizmetler birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 327. maddesinin birinci fıkrasına uygun olarak temel mali tablolar yıllık dönemler itibariyle takip eden yılın Nisan ayı sonuna kadar ve aynı fıkrada belirtilen diğer tablolar ise aylık dönemler hâlinde takip eden ayın sonuna kadar yayımlanmaktadır. Yıllık dönemler itibariyle hazırlanması gereken temel mali tablolar ise Hazine ve Maliye Bakanlığının Mali Tablo Hazırlama Rehberine uygun olarak bir rapor hâlinde hazırlanarak kamuoyunun bilgi edinmesi sağlanmaktadır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313. maddesinin (1)’inci fıkrasında sayılan temel mali tablolar;

- a) Bilanço,
- b) Faaliyet Sonuçları Tablosu,
- c) Nakit Akış Tablosu,
- d) Öz Kaynak Değişim Tablosu,
- e) Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

olup; Hazine ve Maliye Bakanlığının Yönetim Bilgi Sistemi olan YBS’den üretilmekte ve Şubat ayında kamuoyuna açıklanan İdare Faaliyet Raporunda temel mali tablolara açıklamaları ile birlikte yer verilmektedir.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre takip eden yılın Nisan ayının sonuna kadar kamuoyuna açıklanması gereken temel mali tablolar YBS’den üretilerek altta sunulmuştur.

## 1. BİLANÇO

Tablo- 1 Bilanço

BİLANÇO						Yıl: 2025					
Kamu İdaresi Kodu		506									
Kamu İdaresi Adı		SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ									
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
1		DÖNEN VARLIKLAR	405.515.911,57	841.427.569,87	1.617.570.001,20	3		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	37.764.739,80	184.693.592,25	207.006.718,32
	10	HAZİR DEĞERLER	2.791.348,90	11.615.634,33	45.356.030,82		32	FAALİYET BORÇLARI	3.205.500,20	117.283.490,17	146.988.817,07
							320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.205.500,20	117.283.490,17	146.988.817,07
	102	BANKA HESABI	67.453,76	135,00	596,28		33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.915.899,41	4.393.631,12	6.254.843,28
							330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.186.511,08	3.148.396,48	4.898.389,14
	103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-3.555,19	0,00	0,00		333	EMANETLER HESABI	729.388,33	1.245.234,64	1.356.454,14
							36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	32.022.050,35	61.825.465,66	53.560.171,08
	104	PROJE ÖZEL HESABI	2.733.584,28	11.442.473,08	34.049.716,60		360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	19.441.495,70	47.749.914,58	43.580.055,73
							361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.055.522,87	5.533.274,86	9.547.297,28
	105	DÖVİZ HESABI	0,00	179.160,20	5.897.427,90		362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	185.568,47	202.812,91	432.818,07
							368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	8.339.463,31	8.339.463,31	0,00
	106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-6.133,95	-6.133,95	-6.133,95		37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	121.990,19	687.175,11	0,00
							372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	121.990,19	687.175,11	0,00
	108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	0,00	0,00	5.414.423,99		38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	499.299,65	503.830,19	202.886,89
							380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	499.299,65	503.830,19	202.886,89
	12	FAALİYET ALACAKLARI	202.924.400,11	513.426.849,82	1.111.507.149,82		39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
						4		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	35.419.525,19	69.274.486,51	94.425.465,31
	120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	202.891.049,00	513.426.849,82	1.111.504.849,82		43	DİĞER BORÇLAR	34.351,77	3.184.890,32	1.204.783,80
							430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	34.351,77	3.184.890,32	1.204.783,80
	121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	33.351,11	0,00	0,00		47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	35.385.173,42	66.089.596,19	92.731.496,10
							472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	35.385.173,42	66.089.596,19	92.731.496,10
	126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	2.300,00		48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	489.185,41
							480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	489.185,41
	13	KURUM ALACAKLARI	54.785.260,37	49.166.353,24	106.999.924,44	5		ÖZ KAYNAKLAR	2.961.912.161,89	6.915.798.594,05	44.327.360.076,00
							50	NET DEĞER	835.336.093,08	2.541.346.135,74	30.844.650.880,80
	135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	54.785.260,37	49.166.353,24	106.999.924,44						
	14	DİĞER ALACAKLAR	427.037,68	1.278.804,63	836.206,41						
	140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	427.037,68	1.278.804,63	836.206,41						
	15	STOKLAR	29.784.170,44	46.142.321,62	62.674.106,27						
	150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	29.784.170,44	46.142.321,62	62.635.934,56						
	157	DİĞER STOKLAR HESABI	0,00	0,00	38.171,71						
	16	ÖN ÖDEMELER	114.803.694,07	219.797.606,23	290.196.583,44						
	162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	114.803.694,07	219.797.606,23	290.196.583,44						
	19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00						
2		DURAN VARLIKLAR	2.629.580.515,31	6.328.339.102,94	43.011.222.258,43						
	22	FAALİYET ALACAKLARI	570.289,96	709.627,05	1.878.263,86						
	226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	570.289,96	709.627,05	1.878.263,86						



	963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	90.941.706,52	101.326.418,10	141.659.450,90
	990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	15.239.575,00	15.239.575,00	15.239.575,00
	993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	628.354,87	628.354,87	628.354,87
	999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	15.867.929,87	15.867.929,87	15.867.929,87

06.04.2026 12:31:34

\*\* Rapor 06/04/2026 - 02:05:59 tarihli bilgileri içermektedir

## 2. FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Tablo- 2 Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						Mali Yıl: 2025							
Kamu İdaresi Kodu		506				2025							
Kamu İdaresi Adı		SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ											
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	3.366.290.344,67	6.263.169.452,17	9.450.504.810,04	600	00	00	GELİRLER HESABI	3.579.609.595,69	7.044.385.087,15	9.377.950.461,79
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	2.185.007.642,16	4.594.219.700,32	6.381.013.069,50	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	77.872.097,59	163.530.769,75	296.140.629,04
630	01	01	MEMURLAR	1.973.866.796,31	4.166.761.544,98	5.713.329.506,99	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66.586.661,82	140.265.977,44	265.376.134,77
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	44.366.514,03	128.784.250,49	224.578.727,98	600	03	05	Kurumlar Karları	1.721.947,00	10.038.156,00	11.331.559,00
630	01	03	İŞÇİLER	107.921.316,05	180.149.767,27	258.278.995,29	600	03	06	Kira Gelirleri	9.563.488,77	13.226.636,31	19.432.935,27
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	405.462,91	1.311.746,11	1.882.449,77	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.463.444.720,55	6.788.078.173,60	8.951.981.398,83
630	01	05	Diğer Personel	58.447.552,86	117.212.391,47	182.943.389,47	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	3.945.749,83	14.184.274,77	12.681.114,05
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	293.494.862,53	555.198.333,32	777.205.174,94	600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.435.125.000,00	6.717.397.449,82	8.888.974.000,00
630	02	01	Memurlar	265.476.864,01	504.995.793,71	696.255.972,82	600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.370.202,51
630	02	02	Sözleşmeli Personel	6.300.737,76	15.469.299,64	25.977.846,82	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.801.222,73	26.161.761,42	2.632.212,40
630	02	03	İşçiler	19.888.148,38	31.458.958,81	50.459.206,99	600	04	05	Proje Yardımları	18.572.747,99	30.334.687,59	46.323.869,87
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	980.664,59	1.781.395,39	2.229.424,21	600	05	00	Diğer Gelirler	34.264.379,94	83.751.520,80	84.105.366,77
630	02	05	Diğer Personel	848.447,79	1.492.885,77	2.282.724,10	600	05	01	Faiz Gelirleri	1.023,95	39.942,39	169.182,64
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	209.504.197,87	325.860.563,86	356.600.766,90	600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.961.446,28	9.832.956,17	12.221.480,83
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.322.762,98	139.419,80	98.469,59	600	05	03	Para Cezaları	99.453,60	738.252,99	3.753.858,31
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	158.357.202,42	219.742.492,81	262.393.106,42	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	32.202.456,11	73.140.369,25	67.960.844,99
630	03	03	Yolluklar	12.788.469,28	16.248.435,98	29.708.315,36	600	06	00	Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	2.829.996,70
630	03	04	Görev Giderleri	448.142,53	27.928.175,35	2.160.471,80	600	06	02	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	0,00	2.829.996,70
630	03	05	Hizmet Alımları	31.659.083,87	58.725.521,10	57.940.834,18	600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.012.331,60	5.092.377,07	26.775.049,96
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	99.320,00	140.581,20	258.400,00	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	3.012.331,60	5.092.377,07	26.775.049,96
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.627.616,79	1.790.517,70	2.928.021,75	600	15	00	Konusu Kalımayan Karşılık Gelirleri	0,00	255.633,00	811.079,21
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	201.600,00	1.145.419,92	1.113.147,80	600	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,00	255.633,00	811.079,21
630	05	00	Cari Transferler	141.460.724,97	284.205.048,64	386.525.034,68	600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.016.066,01	3.676.612,93	15.306.941,28
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	114.325.087,21	217.818.000,00	289.680.998,78	600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	541.104,98	0,00	0,00
630	05	02	Hazine Yardımları	17.789.855,00	43.928.082,00	70.064.402,00	600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	82.166,14	0,00

630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	6.419.058,01	13.203.008,71	16.768.636,55
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.926.724,75	6.282.597,00	9.384.836,97
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	2.973.360,93	626.160,38
630	07	00	Sermaye Transferleri	96.918,40	10.485.420,15	6.769.593,07
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	96.918,40	10.485.420,15	6.769.593,07
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	905.646,30	3.460.331,98	8.936.852,96
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	905.646,30	3.132.371,98	8.929.718,75
630	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkı	0,00	327.960,00	0,00
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	7.134,21
630	13	00	Amortisman Giderleri	506.066.665,84	448.318.333,89	1.483.755.740,20
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	492.044.870,14	422.830.562,37	1.468.470.018,06
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	14.021.795,70	24.898.172,72	15.285.722,14
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	589.598,80	0,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	23.377.400,83	29.970.396,59	42.365.127,41
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	1.638.165,97	4.764.763,60	9.888.410,59
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	2.711,46	195.202,89	137.843,55
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	9.613.454,73	7.355.940,66	4.410.190,33
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	16.009,00	698.562,42	599.119,71
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	960.513,69	1.297.026,62	3.186.920,01
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.056.687,63	494.392,78	4.379.060,76
630	14	07	Yiyecek	21.521,66	14.839,98	4.760.500,51

600	25	05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	474.961,03	2.995.002,52	15.306.941,28
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	599.444,27	0,00
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>				<b>3.579.609.595,69</b>	<b>7.044.385.087,15</b>	<b>9.377.950.461,79</b>
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.340.479,99	5.140.597,05	2.469.608,99
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.322.839,13	5.134.792,09	2.388.327,32
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.273.708,11	4.995.971,26	2.262.349,44
610	03	06	Kira Gelirleri	49.131,02	138.820,83	125.977,88
610	05	00	Diğer Gelirler	17.640,86	5.804,96	81.281,67
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	17.640,86	5.804,96	81.281,67
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>1.340.479,99</b>	<b>5.140.597,05</b>	<b>2.469.608,99</b>
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTME HESABI	0,00	1.437.642.681,00	9.297.846.328,05
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	487.066.462,00	2.911.457.023,73
698	13	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	8.330.566,29	10.282.298,97
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	1.475.345.365,48	6.844.274.831,65
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	126.940.179,09	109.926.599,26
698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	4.457.357,13	8.031.969,44
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	87.329.783,41	25.743.041,64

				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI							
630	14	08	Çeçek	0,00	0,00	657.435,72	698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-1.112.697.271,63	-1.188.735.115,88
630	14	09	Canlı Hayvanlar	6.609,60	0,00	0,00	698	19	01	Yeraltı ve Yerüstü Düzeneri	0,00	-4.153.813,85	-5.413.398,99
630	14	10	Zirai Maddeler	423.091,74	476.355,00	894.340,00	698	19	02	Binalar	0,00	-989.581.100,98	-1.122.180.080,88
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.722.637,84	5.477.288,32	3.681.187,53	698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-57.772.127,67	-51.685.845,79
630	14	13	Yedek Parçalar	931.803,87	3.094.069,66	3.780.466,23	698	19	04	Taşıtlar	0,00	-1.672.221,76	-2.607.771,05
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	72.179,03	93.840,00	94.640,00	698	19	05	Demirbaşlar	0,00	-59.518.007,37	-6.848.019,17
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	85.019,00	80.252,12	39.648,00	698	20	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	360.870.239,23	576.865.679,24
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	342,00	1.718.602,00	360,00	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)</b>						
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	6.657,82	0,00	33.144,00	<b>0,00</b>						
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	5.819.995,79	4.209.260,54	5.821.860,47	<b>1.437.642.681,00</b>						
630	15	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	662.057,89	<b>9.297.846.328,05</b>						
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	662.057,89							
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	44.912,02	54.400,11	27.503,66							
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	21.944,76	54.400,11	0,00							
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	22.967,26	0,00	27.503,66							
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.630.608,00	1.567.112,91							
630	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.630.608,00	1.567.112,91							
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.720.866,65	7.931.618,01	4.523.240,84							
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.720.866,65	7.931.618,01	4.523.240,84							
630	99	00	Diğer Giderler	4.610.507,10	1.834.697,30	553.535,08							
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	4.610.507,10	1.834.697,30	553.535,08							
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>3.366.290.344,67</b>	<b>6.263.169.452,17</b>	<b>9.450.504.810,04</b>							
				<b>2023 YILI</b>	<b>2024 YILI</b>	<b>2025 YILI</b>							
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>3.366.290.344,67</b>	<b>6.263.169.452,17</b>	<b>9.450.504.810,04</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>						
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>				<b>3.579.609.595,69</b>	<b>7.044.385.087,15</b>	<b>9.377.950.461,79</b>	<b>3.578.269.115,70</b>						
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>1.340.479,99</b>	<b>5.140.597,05</b>	<b>2.469.608,99</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>						
							<b>0,00</b>						
							<b>FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)</b>						
							<b>211.978.771,03</b>						
							<b>2.213.717.718,93</b>						
							<b>9.222.822.370,81</b>						
06.04.2026 12:32:29				** Rapor 06/04/2026 02:15:06 tarihli bilgileri içermektedir									

## 3. NAKİT AKIŞ TABLOSU

Tablo- 3 Nakit Akış Özet Tablosu

2025 Yılı Nakit Akış Özet Tablosu				
Hesap Kodu	Nakit Akışları	2024 Yılı Kesin Mizan	2025 Yılı Geçici Mizan	Fark
	<b>FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
	<b>A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri</b>	<b>-514.198.107,98</b>	<b>8.220.924.940,64</b>	<b>8.735.123.048,62</b>
600	Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
600	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	503.830,19	294.444.374,02	293.940.543,83
600	Alınan Bağış ve Yardımlar	-513.426.849,82	7.840.476.549,01	8.353.903.398,83
600	Faizler, Cezalar, Paylar	-1.275.088,35	83.174.020,91	84.449.109,26
600	Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	0,00	2.829.996,70	2.829.996,70
	<b>B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>	<b>-117.283.490,17</b>	<b>7.766.201.597,94</b>	<b>7.883.485.088,11</b>
630	Personel Giderleri	0,00	6.381.013.069,50	6.381.013.069,50
630	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri	0,00	777.205.174,94	777.205.174,94
630	Mal ve Hizmet Giderleri	-117.283.490,17	209.611.949,83	326.895.440,00
630	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
630	Cari Transferler	0,00	386.525.034,68	386.525.034,68
630	Sermaye Transferleri	0,00	6.769.593,07	6.769.593,07
630	Borç verme	0,00	0,00	0,00
630	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	4.523.240,84	4.523.240,84
630	Diğer Giderler	0,00	553.535,08	553.535,08
	<b>C-) Ön Ödemelerden Kaynaklanan Nakit Akışı</b>	<b>219.797.606,23</b>	<b>290.196.583,44</b>	<b>70.398.977,21</b>
160	İş Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	219.797.606,23	290.196.583,44	70.398.977,21
164	Akreditifler Hesabı	0,00	0,00	0,00
165	Mahsup Dönemine Aktarılan Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
166	Proje Özel Hesabından Verilen Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
167	Doğrudan Dış Proje Kullanımları Avans ve Kreditifleri	0,00	0,00	0,00
195	İş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
196	Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)</b>	<b>-616.712.224,04</b>	<b>164.526.759,26</b>	<b>781.238.983,30</b>
	<b>YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			

	E-) Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	-750.491.763,17	-750.491.763,17
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	0,00	10.710.959,04	10.710.959,04
151	Yarı Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
152	Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
153	Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00
155	Atölyeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
157	Diğer Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	0,00	94.317.807,27	94.317.807,27
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
252	Binalar Hesabı	0,00	-881.664.011,01	-881.664.011,01
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	0,00	11.041.151,59	11.041.151,59
254	Taşıtlar Hesabı	0,00	323.711,99	323.711,99
255	Demirbaşlar Hesabı	0,00	14.693.617,95	14.693.617,95
256	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
259	Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	0,00	85.000,00	85.000,00
264	Özel Maliyetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
	F-) Mali Olmayan Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	0,00	750.491.763,17	750.491.763,17
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	46.103.274,75	115.720.549,64	69.617.274,89
151	Yarı Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
152	Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
153	Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00
155	Atölyeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
157	Diğer Stoklar Hesabı	0,00	38.171,71	38.171,71
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	2.226.589.540,57	13.788.948.992,99	11.562.359.452,42
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	18.032.962,88	22.901.862,86	4.868.899,98
252	Binalar Hesabı	2.171.219.268,52	26.643.813.308,49	24.472.594.039,97

253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	199.182.103,48	288.732.304,34	89.550.200,86
254	Taahhütler Hesabı	10.694.399,03	25.837.534,41	15.143.135,38
255	Demirbaşlar Hesabı	36.427.568,25	132.719.748,00	96.292.179,75
256	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	1.604.908.667,97	2.739.168.512,27	1.134.259.844,30
259	Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	0,00	15.370.722,14	15.370.722,14
264	Özel Maliyetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	-619.400,00	-619.400,00	0,00
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	4.395.077,28	4.395.077,28	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>G) Yatırımlardan Sağlanan Net Nakit Akışı (E-F)</b>	<b>6.536.731.068,96</b>	<b>44.817.715.730,74</b>	<b>38.280.984.661,78</b>
	<b>H-) Nakit Açık / Fazlası (D+G)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>I-) Net Mali Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>49.879.696,57</b>	<b>108.894.134,18</b>	<b>59.014.437,61</b>
	<b>Mali Varlık Ediniminden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>			
110	Hisse Senetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
111	Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
112	Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
117+217	Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>Kurum Alacaklarından Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>49.166.353,24</b>	<b>106.999.924,44</b>	<b>57.833.571,20</b>
130+230	Dış Borcun İkrarından Doğan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
131	Para Piyasası Nakit İşlemleri Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
132+232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
134	Borçlanma Türev Ürünleri Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
135	Personelden Alacaklar Hesabı	49.166.353,24	106.999.924,44	57.833.571,20
136	Diğer Çeşitli Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
137	Takipteki Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00

138	Takipteki Kurum Alacakları Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
139+239	Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>713.343,33</b>	<b>1.894.209,74</b>	<b>1.180.866,41</b>
126+226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	713.343,33	1.894.209,74	1.180.866,41
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
193	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>49.879.696,57</b>	<b>108.894.134,18</b>	<b>59.014.437,61</b>
	<b>Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
302	Para Piyasası Nakit İşlemleri Borçları	0,00	0,00	0,00
303+403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
304+404	Tahviller	0,00	0,00	0,00
305	Bonolar	0,00	0,00	0,00
309+409	Diğer İç Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
310+410	Dış Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
	<b>Diğer Yükümlülüklerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>133.890.192,34</b>	<b>151.609.749,52</b>	<b>17.719.557,18</b>
326+330+430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	6.333.286,80	6.103.172,94	-230.113,86
329+336	Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00	0,00
332	Okul Pansiyonları	0,00	0,00	0,00
333	Emanetler	1.245.234,64	1.356.454,14	111.219,50
334	Borçlanma Türev Ürünleri Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
335	Personele Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
337	Mutemetlik Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
338	Konsolosluk Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
340+440	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
349+449	Diğer Alınan Avanslar Hesabı	0,00	0,00	0,00
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	47.749.914,58	43.580.055,73	-4.169.858,85
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	5.533.274,86	9.547.297,28	4.014.022,42
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat	202.812,91	432.818,07	230.005,16
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Hesabı	8.339.463,31	0,00	-8.339.463,31
370	Dönem Kari Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	0,00	0,00	0,00
371	Dönem Kari ve Peşin Ödenen Vergiler Karşılığı Hesabı	0,00	0,00	0,00
372+472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	64.486.205,24	90.589.951,36	26.103.746,12
391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
379+479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00

399	Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
540	Yasal Yedekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
549	Özel Fonlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>K- Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Girişleri (J-I)</b>	<b>6.586.610.765,53</b>	<b>44.926.609.864,92</b>	<b>38.339.999.099,39</b>
	<b>L- Nakit Stoğundaki Net Değişim (H+K)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>M) HAZIR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ</b>	<b>11.615.634,33</b>	<b>27.517.833,82</b>	<b>15.902.199,49</b>
100	Kasa Hesabı	0,00	0,00	0,00
101	Alınan Çekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	135,00	596,28	461,28
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	11.442.473,08	34.033.112,34	22.590.639,26
105	Döviz Hesabı	179.160,20	-11.924.164,84	-12.103.325,04
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı	-6.133,95	-6.133,95	0,00
107	Elçilik ve Konsolosluklar Nezdindeki Paralar Hesabı	0,00	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	0,00	5.414.423,99	5.414.423,99
109	Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	<b>FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 4. ÖZ KAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Tablo- 4 Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU							
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	506					<b>Yıl:</b>	2025
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	<b>2024</b>			<b>2025</b>		
		<b>ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>
<b>NET DEĞER</b>		<b>835.336.093,08</b>	<b>1.706.010.042,66</b>	<b>2.541.346.135,74</b>	<b>2.541.346.135,74</b>	<b>28.303.304.745,06</b>	<b>30.844.650.880,80</b>
A- Denge Kayıtları		-362.147.293,56	0,00	-362.147.293,56	-362.147.293,56	0,00	-362.147.293,56
B- Varlık Envanteri		56.314.418,65	523.916,13	56.838.334,78	56.838.334,78	41.658,00	56.879.992,78
C- Yükümlülük Envanteri		-2.290.566,06	0,00	-2.290.566,06	-2.290.566,06	0,00	-2.290.566,06
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar		9.315.134,70	-1.550.508,14	7.764.626,56	7.764.626,56	340.160,19	8.104.786,75
D- Enflasyon Düzeltme Farkları							
E- Diğer		1.134.144.399,35	1.707.036.634,67	2.841.181.034,02	2.841.181.034,02	28.302.922.926,87	31.144.103.960,89
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>		<b>-1.200.628,49</b>	<b>1.672.226,86</b>	<b>471.598,37</b>	<b>471.598,37</b>	<b>-340.160,19</b>	<b>131.438,18</b>
<b>YEDEKLER</b>							
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>		<b>8.406.336.840,11</b>	<b>-441.243.508,79</b>	<b>7.965.093.331,32</b>	<b>15.831.433.469,62</b>	<b>-539.762.687,44</b>	<b>15.291.670.782,18</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>		<b>-6.278.560.142,81</b>	<b>473.729.952,50</b>	<b>-5.804.830.190,31</b>	<b>-11.457.452.609,68</b>	<b>425.537.213,71</b>	<b>-11.031.915.395,97</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>		<b>0,00</b>	<b>2.213.717.718,93</b>	<b>2.213.717.718,93</b>	<b>0,00</b>	<b>9.222.822.370,81</b>	<b>9.222.822.370,81</b>
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler							
06.04.2026 12:33:50							
G.Y.M.Y. Örnek:23							

## 5. BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Tablo- 5 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	506	Yıl :	2025
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	91.106.000,00	0,00	284.493.529,01
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	7.735.233.000,00	0,00	8.291.496.792,47
Diğer Gelirler	32.257.000,00	0,00	79.531.165,95
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	2.829.996,70
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	2.466.900,05
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>7.858.596.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.655.884.584,08</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	5.944.374.000,00	6.478.666.984,00	6.350.199.898,74
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	701.493.000,00	790.753.630,00	777.036.640,15
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	418.809.000,00	448.576.954,00	382.216.282,85
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	251.663.000,00	395.937.332,00	385.270.793,11
Sermaye Giderleri	542.257.000,00	1.295.940.384,00	678.073.245,19
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödemeler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>7.858.596.000,00</b>	<b>9.409.875.284,00</b>	<b>8.572.796.860,04</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>1,01</b>
** Rapor 08/04/2026 02:33:14 tarihli bilgileri içermektedir			
G.Y.M.Y. Örnek:24			

# KAMU İDARESİNİN HUKUKİ YAPISI

- Adres
- Hukuki Yapısı
- Misyon ve Vizyon
- Görev ve Faaliyetleri
- Teşkilat Yapısı ve Meydana Gelen Değişiklikler

## II. KAMU İDARESİNİN HUKUKİ YAPISI

### 1. ADRES

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü “Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane (Hamidiye) Külliyesi Selimiye Mah. Tıbbiye Cad. No:38 34668 Üsküdar, İstanbul” adresinde hizmet vermektedir. Üniversitenin Rektörlük ve Genel Sekreterlik makamlarının İstanbul ve Ankara illerinde özel kalemleri bulunmakta ve ayrıca Ankara Gülhane Külliyesindeki iş ve işlemler için 2 (iki) Rektör Yardımcısı ve 1 (bir) Genel Sekreter Yardımcısı Ankara ilinde fiilen görev yapmaktadır. Genel Sekreterliğe bağlı birimlerin (Hukuk Müşavirliği ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı hariç) Ankara ilinde şubeleri bulunmaktadır.

Üniversitenin yurt içinde İstanbul ili dışında Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Kayseri ve Erzurum illerinde de yerleşkeleri bulunmakta ve aynı zamanda yurt sathına yayılmış 20 farklı şehirde bulunan Sağlık Bakanlığına bağlı 69 kamu hastanesinde sağlık uygulama ve araştırma hizmeti verilmektedir. Üniversitenin ayrıca Bosna-Hersek, Özbekistan, Somali ve Suriye’de aktif eğitim veren akademik birimleri bulunmakta; Cumhurbaşkanlığı kararıyla kurulmuş olan diğer uluslararası akademik birimlerinin ise idari ve akademik yapılanmasına devam edilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin akademik birim yerleşkelerinin adresleri altta sunulmuştur.

Tablo- 6 Yerleşke Adresleri

Yerleşke Adı	Adres
İstanbul Hamidiye Yerleşkesi	Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane (Hamidiye) Külliyesi Selimiye Mah. Tıbbiye Cad. No:38 34668 Üsküdar, İstanbul
Ankara Gülhane Yerleşkesi	Emrah Mah. 06018 Etlük/Keçiören/ANKARA
Adana Yerleşkesi	Dr. Mithat ÖZSAN Bulvarı Kışla Mah. 4522 Sok. No:1 Yüreğir/ADANA
Bursa Yerleşkesi	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Bursa Şehir Hastanesi Doğanköy Mahallesi 16110 Nilüfer / BURSA
Erzurum Yerleşkesi	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Erzurum Şehir Hastanesi Atatürk Mah. Çat yolu Caddesi NO:2 25240 Yakutiye/ERZURUM
İzmir Yerleşkesi	Şevket İNCE Mahallesi, 2148/11. Sokak No:1/11, 35540 İzmir Şehir Hastanesi-Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Binası 2. Kat Bayraklı/İZMİR
Kayseri Yerleşkesi	Kayseri Şehir Hastanesi Şeker Mah. Muhsin YAZICIOĞLU Bulvarı No:77 Kocasinan / KAYSERİ 38080
Bosna-Hersek Yerleşkesi	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi (IUS) Kampüsü, Ilidža, Saraybosna, BOSNA-HERSEK
Özbekistan Yerleşkesi	Street A. Navoi No:1, 200118, Bukhara City, UZBEKISTAN
	Gijduvan Street No: 23, 200126, Bukhara, UZBEKISTAN
	Dahbed Street 18, 140101, Semerkant, Özbekistan
	Çilanzar Tıp Koleji, 100115, Çilanzar ilçesi, Nurkhon Cd., 16, Taşkent, ÖZBEKİSTAN
Sudan Yerleşkesi	Sudan-Nyala Airport Street inside of Nyala Maarif Secondary School of Boys Havaalanı Cad, Nyala Maarif Erkek Lisesi Kampüsü, Nyala, SUDAN
Suriye Yerleşkesi	Çobanbey Hastanesi, Džubbajın, Syria
Somali Yerleşkesi	Somalia- Mogadishu Hodan- Digfer Street 2526 Mogadishu, SOMALIA

## 2. HUKUKİ YAPISI

Anayasa'nın 130'uncu maddesinde, çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversitelerin Devlet tarafından kanunla kurulması öngörülmüştür. Sağlık temalı ilk devlet üniversitesi olan Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa 27.03.2015 tarihli 6639 sayılı Kanunun 5. maddesi ile ilave edilen Ek-158. madde ile kurulmuştur. Ek-158. maddede Üniversitenin yönetim organlarının 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda öngörülen organlar ile Mütevelli Heyetinden oluşacağı belirtilmiştir. Üniversiteye ayrıca Birleşmiş Milletlerin resmî dil olarak kabul ettiği diller öncelikli olmak üzere, yabancı dilde eğitim veren programlar açma, yabancı yükseköğretim kurumları ile ortak program yürütme de dâhil olmak üzere yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla her türlü iş birliğine dair protokol yapabilmektedir. Üniversiteye ayrıca yabancı dilde eğitim veren programlara yurt dışından öğrenci kabul edebilme yetkisi verilmiştir. 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununun Ek-158. maddesinin verdiği yetkiyle ayrıca Cumhurbaşkanı kararı ile yurt dışında Üniversiteye ait birimler kurulabilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Sağlık Bakanlığına bağlı eğitim ve araştırma hastaneleriyle 7/5/1987 tarihli ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun Ek-9'uncu maddesi çerçevesinde birlikte kullanım protokolleri yaparak sağlık uygulama ve araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Üniversitenin birlikte kullanım protokolü imzaladığı eğitim ve araştırma hastaneleri aynı zamanda Üniversitenin sağlık uygulama ve araştırma merkezi statüsü kazanmaktadır. Üniversite öğretim elemanı kadrolarından birlikte kullanılan eğitim ve araştırma hastanelerine tahsis edilecek akademik kadroların dağılımı ve nitelikleri Sağlık Bakanlığınca belirlenmektedir. Bu kadrolara öğretim üyelerinin atamaları Üniversite tarafından Sağlık Bakanlığının uygun görüşü alınarak yapılmaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin hukuki yapısının temel çerçevesini diğer yükseköğretim kurumları gibi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname belirlemektedir. Üniversitenin mali hukuk yönünden temel çerçevesi ise 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı belirlemektedir.

### 3. MİSYON VE VİZYON

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin 2025-2029 yılları arasında uygulamakta olduğu Stratejik Planında benimsediği misyon, vizyon, temel değerleri ile amaç ve hedefleri; stratejik plan hazırlık sürecinde üst politika belgelerine göre referans alınan politika ve önceliklerle birlikte altta sunulmuştur.

Şekil- 1 Misyon

#### MİSYON

Sağlık bilimleri alanında uluslararası bir araştırma üniversitesi olma bilinciyle, yetkin akademik kadroları ve teknolojik altyapısıyla, ülkemizde ve gönül coğrafyamızda yerinde ve yerelinde kaliteli sağlık eğitimi vermek ve yetiştirilen yetenekli ve donanımlı sağlık profesyonelleri ile ülkemize, gönül coğrafyamıza ve tüm insanlığa katkı sağlamak.

Şekil- 2 Vizyon

#### VİZYON

Sağlık bilimleri alanında ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli eğitim veren, özgün araştırmalar yapan, sağlıkta yapay zekâ ve dijitalleşme gibi yeni nesil teknolojileri geliştiren ve uygulayan, kalite kültürüne sahip, sağlık politikalarına yön veren ve insan sağlığına evrensel düzeyde katkı sağlayan yenilikçi bir araştırma üniversitesi olmak.



Şekil- 3 Temel Değerler

## TEMEL DEĞERLERİMİZ

- ❖ Doğruluk, Şeffaflık ve Etik
- ❖ Liyakat
- ❖ Özgür Düşünce ve İfade
- ❖ Bilimsel Mükemmeliyet
- ❖ İnovasyon ve Yaratıcılık
- ❖ Topluma Hizmet ve Evrensel Sosyal Sorumluluk
- ❖ Küresel Bakış Açısı
- ❖ Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- ❖ Değişime Açıklık ve Yaşam Boyu Öğrenme
- ❖ Dayanışma ve İş Birliği
- ❖ Sürdürülebilirlik
- ❖ Liderlik ve Sorumluluk
- ❖ Toplumla Etkileşim ve Katılımcılık
- ❖ Kültürel ve Tarihi Mirasa Bağlılık
- ❖ Çevreye Saygı ve Duyarlılık



Tablo- 7 Üst Politika Belgelerine Göre Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi Adı	Temel Politika ve Öncelikler
12. Kalkınma Planı	544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
	545. Üniversitelerin bilimsel araştırma kapasitesi artırılacak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerindeki rolleri güçlendirilecektir.
	546.1. Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.
	548. Araştırma altyapılarının öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
	549. Ar-Ge ve yenilik destek sistemi odaklı, performans bazlı, araştırmadan ticarileştirmeye tüm süreci kapsayan, başta öncelikli sektörler olmak üzere sektörlerin ihtiyaçlarını ve gelişme potansiyellerini dikkate alan bir yapıda etkinleştirilecektir.
	550. Kamunun yönlendirici ve kolaylaştırıcı etkin rolüyle, ikiz dönüşümü destekleyen ve toplumsal zorluklara yönelik çözümler üreten ürün ve teknoloji platformlarının yaygınlaştırılması ve etkisinin artırılması sağlanacaktır
	551. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki işbirlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
	552. Yeni ve derin teknolojik ürünlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesine hız kazandırmaya yönelik destek miktarı ve çeşitliliği artırılacak, mevzuat iyileştirmesi yapılacak ve desteklerin kamu alımları mekanizmalarıyla tamamlayıcılığı sağlanacaktır.
	553. Yenilikçi girişimcilik desteklenecek, büyük işletmeler ile girişimciler arasındaki Ar-Ge işbirlikleri artırılacak ve büyük firmaların sektörlerindeki yeni girişimlerin kurulma ve büyüme aşamalarında destek olması sağlanacaktır.
	554. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte öncül araştırma ve teknolojiler teşvik edilecektir.
	555. Başta AB ülkeleriyle olmak üzere Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından ikili, bölgesel ve çok taraflı işbirlikleri geliştirilecektir.
	556. Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir.
	557. Ülkemizde Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesine yönelik yapay zekâ, nesnelerin interneti, artırılmış gerçeklik, büyük veri, siber güvenlik, ileri malzeme, robotik, mikro/nano/opto-elektronik, biyoteknoloji, hidrojen teknolojileri, yenilenebilir enerji teknolojileri, batarya teknolojileri, genom düzenleme, karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri, yeni nesil nükleer reaktörler, füzyon, kuantum, algılayıcı teknolojileri ve katmanlı imalat teknolojilerine ilişkin gerekli Ar-Ge altyapısının tesis edilmesi, projelerin yürütülmesi ve ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi sağlanacaktır.
	667. Eğitimde teknolojinin doğru kullanımı sağlanacak, teknoloji okuryazarlığı artırılacak ve teknoloji kullanımından kaynaklı eşitsizlikler azaltılacaktır.
	669. Öğretim programları milli, manevi, ahlaki ve evrensel değerler esas alınarak küresel gelişmelere ve ihtiyaçlara uygun olarak güncellenecek, dijital içeriklerin niteliği ve niceliği geliştirilecektir.
	671. Eğitim mekânlarının kalitesi artırılarak teknolojiye, çevreye ve sosyal yaşama uyumlu, güvenli, afetlere dirençli, estetik ve erişilebilir olması sağlanacaktır.
	672. İklim değişikliği ile mücadele başta olmak üzere sürdürülebilir kalkınma bilincinin tüm öğrencilerde oluşturulması sağlanacak, eğitim mekânları yeşil dönüşümü sağlayacak şekilde tasarlanacaktır.
	675. Hayat boyu öğrenmeye katılım ve belge çeşitliliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi teşvik edilecek, hayat boyu öğrenme sisteminin işgücü piyasasının talep ettiği becerileri kazandırması ve bu becerilerin iş ve sosyal yaşamda etkin kullanımı sağlanacaktır.
678. Mesleki ve teknik eğitimde özel sektörle işbirliği artırılacaktır.	

679. Mesleki ve teknik eğitimde mesleki, akademik, dijital ve sosyal beceri kazanımı iyileştirilecek, ahilik kültürüyle birlikte mesleki değerlere bağlılık güçlendirilecektir.
681. Üniversitelerin nitelik yönünden gelişmelerinin izlenmesi ve yönlendirilmeleri sağlanacaktır.
683. Akademik personelin niteliği yükseltilecektir.
684. Üniversite öğrencilerinin ve mezunlarının mesleki yetkinlikleri artırılabilecektir.
685. Yükseköğretimin uluslararasılaşma düzeyi yükseltilecek, ülkemiz nitelikli uluslararası öğrenciler ve akademisyenler için çekim merkezi haline getirilecektir.
686. Doktoralı insan kaynağının nicelik ve niteliği artırılabilecektir.
686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
687. Üniversite kampüslerinin sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesi desteklenecektir.
688. Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır.
689. Üniversitelerin öz gelirleri artırılarak finansal sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.
690. Üniversitelerdeki idari ve teknik personel niteliği artırılabilecektir.
691. Üniversitelerdeki TTO'lar güçlendirilecektir.
692. Yükseköğretim düzeyinde mesleki ve teknik eğitim güçlendirilecektir.
693. Yükseköğretim sisteminde kalite güvencesi kültürü yaygınlaştırılacak ve güçlendirilecektir.
711. Sağlıkta insan kaynağı ile fiziki altyapı nicelik ve nitelik olarak iyileştirilecek ve bölgeler arası dağılımda denge sağlanacaktır.
717. Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır.
746. Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.
754. Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılabilecektir.
755. Engelli bireylere sunulan hizmetlerde bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınarak engellilerin bağımsız olarak toplumsal yaşama katılımları sağlanacaktır.
765. Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
777. Sosyal yardım sisteminin kapsamı ve yeterliliği artırılacak, sosyal transferler yoluyla fırsat eşitliği artırılacaktır.
783. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılabilecektir.
795. Her yaşta vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.
797. Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır.
798. Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır.
805. Aktif ve sağlıklı yaşlanma için yaşlılara sunulan sağlık ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
809. Yaşlılara yönelik eğitim ve yaşam boyu öğrenme olanakları geliştirilecektir.
838. Olası bir deprem sonrasında can ve mal kaybının en az seviyede tutulabilmesi için Marmara bölgesinde gerekli risk azaltma çalışmalarına devam edilecektir.
849. Olası Marmara depremine karşı riskli yapı stokunun yenilenmesi için gerekli çalışmalar hızlı ve etkin bir şekilde yürütülecektir.
942. Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
943. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.
944. Sayıştay denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
945. Politika oluşturma süreçleri kanıta dayalı ve katılımcı şekilde yürütülecektir.
946. Açık yönetim politikalarına yönelik çerçeve oluşturulacaktır.
947. Daha hızlı, kaliteli ve güvenilir kamu hizmeti sunulması, sunulan hizmetlerin anlaşılır biçimde duyurulması ile vatandaşlarla çift yönlü iletişim kurularak katılımcı demokrasi anlayışının geliştirilmesi sağlanacaktır.
959. Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.

	960. Kamu personelinin verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
	961. Kamu personel mevzuatı kamu personel statüleri ve sınıflandırma kriterleri dikkate alınarak geliştirilecektir.
	963. Dijital kamu hizmetlerinin tasarımı ve sunumu, süreçler yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir.
	964. Dijital devlet çalışmalarına yönelik yönetim kapasitesi ve stratejik yönetim çerçevesi güçlendirilecektir.
	965. Kamu bilişim personeli istihdamı ihtiyaçlar doğrultusunda nitelik ve nicelik olarak iyileştirilecektir.
	966. Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinlik, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılabilecektir.
	967. Kamu kurumlarında veri yönetimi ve ileri veri analitiği kapasitesi geliştirilecek ve kurumlar arası veri paylaşım mekanizmaları güçlendirilecektir.
	968. Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir.
	973. Türkiye'nin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için kamu, kültür ve eğitim diplomasisi faaliyetleri derinleştirilecek, uluslararası kamuoyunda Türkiye'nin tanıtımına yönelik etkili çalışmalar yürütülecektir.
2026-2028 Orta Vadeli Program	Eğitimin tüm kademelerinde müfredatın ve altyapının dijital dönüşüme yönelik geliştirilmesi sağlanacak, süreç odaklı ve yeterlik temelli bir dijital ölçme değerlendirme sistemi kurulacaktır.
	Başta meslek yüksekokulları olmak üzere yükseköğretim kontenjanlarının kamu ve özel sektörün orta vadede ihtiyaç duyduğu işgücü ile uyumu güçlendirilecektir.
	Ulusal Yeterlilik Sisteminin eğitim, istihdam politikalarıyla entegrasyonu güçlendirilecektir.
	Mikro yeterliliklere ilişkin ulusal politika çerçevesi oluşturulacak, Türkiye Yeterlilikler Veri Tabanının ulusal ve uluslararası sistemlerle uyumu güçlendirilecektir.
	Dijital ve yeşil becerilere yönelik yeni yeterlilikler geliştirilecektir.
	Başta İstanbul olmak üzere şehirlerin afetlere karşı dayanıklılığının artırılması amacıyla gerekli kaynakların ayrılmasına devam edilecektir.
	Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmeti sunan yapılar, afet ve acil durumlara karşı güçlendirilerek hazırlık düzeyi artırılabilecektir.
	Yeşil dönüşüme katkı sağlayacak enerji verimli, sıfır atık ile uyumlu, yatay mimariyi esas alan afetlere karşı dirençli yerleşim yerleri inşa edilecektir.
	Teknoloji Hamlesi Programı kapsamında kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi için yeni program çağrılarında çıkılacaktır.
	Stratejik Hamle Programı kapsamında arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı azaltacak, Ar-Ge içeriği yüksek ve ikiz dönüşüm hedefleriyle uyumlu yatırımlar desteklenecektir.
	Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.
	Büyük ölçekli özel sektör Ar-Ge merkezleri ve teknopark firmalarının yeni teknoloji alanlarına odaklanmalarını ve öncü çıktılar üreterek rekabetçiliklerini güçlendirmelerini sağlayacak uzmanlaşma modeli yaygınlaştırılacaktır.
	Üniversite-sanayi işbirliği modeli kapsamında teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar ve öncül Ar-Ge laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir.
	Yapay zekâ, siber güvenlik, otonom sistemler, kuantum teknolojileri, hipersonik sistemler, yeni nesil malzeme teknolojileri ve uzay teknolojileri gibi kritik alanlarda Ar-Ge faaliyetleri desteklenecek ve bu alanlarda çalışan araştırma kurumları, üniversiteler ve özel sektör şirketleri arasındaki işbirliği teşvik edilecektir.
	Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknolojili ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir.
	Yapay zekâ ekosistem çağrılarında yerli ve özgün yeni yapay zekâ modellerinin oluşturulmasını sağlayacak girişimler desteklenecek, yapay zekâ uygulamalarının ihtiyaç

<p>duyduğu süper bilgisayar altyapıları geliştirilecek ve Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) süper bilgisayarlarının kapasitesi artırılabacaktır.</p>
<p>Kritik teknoloji alanları ile öncelikli Ar-Ge ve yenilik konularında araştırma yapan nitelikli insan kaynağının artırılmasına yönelik destek mekanizmaları yürütülecektir.</p>
<p>Ulusal sağlık sisteminin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları yürütülerek yerli ürünler geliştirilecektir.</p>
<p>Fikri mülkiyet sisteminde toplumsal bilinci artırmak üzere hukuki altyapı güçlendirilecek, fikri mülkiyet haklarının oluşmasını destekleyen ekosistem geliştirilerek bu hakların ticarileştirilmesi hızlandırılacaktır.</p>
<p>Yurt dışındaki üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacılar desteklenecek, yetkin araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânları ve ortamları çeşitlendirilecektir.</p>
<p>Eğitim hizmetleri alanında uluslararası konumun güçlendirilmesi ve uluslararası öğrenci kaynaklı hizmet ihracatı gelirlerinin artırılması için çalışmalar yapılacaktır.</p>
<p>Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak ve depozito saha uygulamaları sistemi hayata geçirilecektir.</p>
<p>Yenilenebilir enerji kullanım oranı ve enerji verimliliği yüksek yeşil binalar ile bunlara yönelik Ulusal Yeşil Sertifika Sistemi yaygınlaştırılacaktır.</p>
<p>Yenilenebilir enerji kullanım oranı ve enerji verimliliği yüksek yeşil binalar yaygınlaştırılması kapsamında Neredeyse Sıfır Enerjili Bina (nSEB) kriterleri geliştirilecektir.</p>
<p>Sağlık hizmetlerinin geri ödemesinde risk analizine ve hizmet sunucularının davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecektir.</p>
<p>Sağlık Market Uygulaması daha fazla ilaç ve medikal malzemeyi içerecek şekilde genişletilerek tedarik zinciri güçlendirilecektir.</p>
<p>Akılcı ilaç kullanımı teşvik edilerek ilaç ve tedavi harcamaları rasyonelleştirilecektir.</p>
<p>Mevcut vasıflarına uygun iş bulamayanlar için yeniden beceri kazandırma programları yaygınlaştırılacak, işgücü açığı yaşayan sektörlerle geçiş desteklenecek, katılımcıların kalıcı istihdama geçişi teşvik edilecektir.</p>
<p>Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılabacaktır.</p>
<p>Yeşil dönüşüme yönelik yatırımlarda yerli tedarik ekosistemi geliştirilerek yerelden tedarikin artırılması sağlanacaktır.</p>
<p>Veri ekonomisine geçişi hızlandırmak üzere, veri sahipliği ve paylaşım sorumlulukları ile teknik yöntemlere ilişkin hususları da kapsayan ulusal politika çerçevesi hazırlanacak, veri yönetişi çatı mevzuatı ve altyapısı oluşturulacaktır.</p>
<p>Veri temelli karar alma mekanizmalarını geliştirmek ve veri mahremiyeti ile güvenliğini gözetilen bir yönetim çerçevesi oluşturmak amacıyla Ulusal Veri Stratejisi ve Eylem Planı hayata geçirilecektir.</p>
<p>Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf ve etkinlik sağlanacak, açık kaynak kodla geliştirilen uygulamalar artırılabacaktır.</p>
<p>Kamu kurumlarının bilgi teknolojileri altyapılarının güvenli, maliyet etkin ve sürdürülebilir biçimde dönüştürmek amacıyla Kamu Bulut Bilişim Stratejisi hayata geçirilecektir.</p>
<p>Kamuda dijital dönüşümü hızlandırmak ve yeni nesil dijital teknolojilerden daha etkin şekilde faydalanmak üzere Dijital Devlet Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanarak uygulamaya konulacaktır.</p>
<p>Kadınların istihdamının artırılması amacıyla ekonomik ve erişilebilir çocuk bakım hizmetleri artırılabacak, bu hizmetlerin kapsamı yaşlı ve engelli bakım hizmetleri gibi diğer bakım alanlarını da içerecek şekilde genişletilecektir.</p>
<p>Mesleki ve teknik öğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.</p>
<p>Kaynak kullanımında etkinliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.</p>

<p>Kamu harcamalarında etkinliği artıracak tasarruf tedbirlerine ilişkin denetim ve izleme faaliyetlerine devam edilecektir.</p>
<p>Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları sürdürülerek ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir.</p>
<p>Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.</p>
<p>Kamu alımlarının detaylı analiz ve yönetiminin yapılabilmesi amacıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarına da imkân sağlayacak şekilde geliştirilen e-Tedarik Sisteminin kapsamı genişletilecektir.</p>
<p>Tasarruf analizlerinin yapılabilmesi ve kontrol düzeyinin artırılarak işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla kamuda kullanılan elektronik faturanın kapsamı genişletilecektir.</p>
<p>Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri ve tasarruf anlayışı çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, ihtiyaç fazlası olan veya ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek ve zorunlu hallerle sınırlı yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilmeye devam edilecektir.</p>
<p>Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol alanındaki uygulamalarının etkinliği artırılacak, iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecek ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.</p>
<p>Yapay zekâ destekli muhasebe sistemleriyle kamu harcamalarında verimlilik ve tasarruf sağlanmasına, karar alma süreçlerinin desteklenmesine ve risk odaklı kamu mali denetim altyapısının güçlendirilmesine devam edilecektir.</p>
<p>Kamu idarelerinin varlıklarının etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla Varlık Yönetim Sistemi geliştirilecektir.</p>
<p>Kamu alım süreçleri dijitalleştirilerek denetim, hesap verilebilirlik ve şeffaflık artırılacaktır.</p>
<p>Tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarının kapsamı genişletilecek, merkezi kamu alımları yoluyla sürdürülebilir tedarik ve yerli ürünler ile teknoloji transferi desteklenecek, merkezi alıma konu ürünlerin DMO üzerinden tedarik edilmesi önceliklendirilecektir.</p>
<p>Mali saydamlık ve hesap verebilirliği güçlendirme amacıyla kamuoyunun ve paydaşların kullanımına yönelik açık mali veri portalı geliştirilecektir.</p>

Tablo- 8 Stratejik Plan (2025-2029) Amaç ve Hedefleri

Amaçlar	Hedefler
Amaç 1. Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek	<b>Hedef 1. 1.</b> Kurumsal akreditasyon ve program akreditasyon süreçlerini birlikte yürüterek temel yeterlilikleri yüksek düzeyde eğitim-öğretim hizmeti sunmak
	<b>Hedef 1. 2.</b> Derslikleri ve derslik dışı alanları iyileştirerek eğitim-öğretimin hizmet kalitesini yükseltmek
	<b>Hedef 1. 3.</b> Veri tabanı ve açık kaynaklara erişimi kolaylaştırarak akademisyen ve öğrencilerin bilgi edinme kaynaklarını iyileştirmek
	<b>Hedef 1. 4.</b> Başarılı öğrenciler tarafından tercih edilme oranını her yıl %5 oranında artırarak sağlık sektörüne nitelikli profesyoneller yetiştirmek
Amaç 2. Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak	<b>Hedef 2. 1.</b> Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Sağlık Eğitim Merkezleri aracılığıyla uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükseltmek
	<b>Hedef 2. 2.</b> Klinik uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükselterek sağlık sektörüne nitelikli uzman hekim yetiştirmek
Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	<b>Hedef 3. 1.</b> AR-GE'ye ayrılan finansal kaynağı ve AR-GE proje sayısını her yıl %10 oranında artırmak
	<b>Hedef 3. 2.</b> Teknokent, TTO ve TEKMER'in faaliyet alanlarını genişleterek; aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve sağlıkta yapay zekâ uygulamaları üzerine ARGE faaliyeti gerçekleştirecek firma sayısını artırmak
	<b>Hedef 3. 3.</b> Sağlık ve teknolojik araştırma alanında kurulacak özellikli merkezlerle ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak projeler üretmek ve sağlıkta çığır açıcı inovatif faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlamak
Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak	<b>Hedef 4. 1.</b> Etki gücü yüksek bilimsel yayınları ile uluslararası sıralamalarda dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
	<b>Hedef 4. 2.</b> Uluslararası değişim hareketliliğinden faydalananların sayısını her yıl %10 oranında artırmak
	<b>Hedef 4. 3.</b> Aktif faaliyet gösteren yurt dışı akademik birim sayısını artırarak sağlık bilimleri alanındaki bilgi birikimini kardeş coğrafyalara aktarmak
Amaç 5. Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak	<b>Hedef 5. 1.</b> Sağlık bilimleri alanında farkındalığı artıracak sosyal sorumluluk projelerini plan dönemi sonuna kadar %10 oranında artırmak
	<b>Hedef 5. 2.</b> Üniversitede yeşil dönüşümü sağlayarak plan dönemi sonuna kadar Yeşil Üniversite Endeksinde ilk 500 üniversite içerisinde yer almak
Amaç 6. Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak	<b>Hedef 6. 1.</b> Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları artırarak Üniversitede dijital dönüşümü sağlamak
	<b>Hedef 6. 2.</b> İç kontrol olgunluk seviyesini yükselterek saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak
	<b>Hedef 6. 3.</b> Öğrenci ve personel memnuniyetini 5 yıl içerisinde %10 oranında artırarak kurumsal aidiyeti pekiştirmek
	<b>Hedef 6.4.</b> Öğrenci yaşamına yönelik harcamaları artırarak öğrenci hayatını kolaylaştırmak ve eğitim-öğretimin öğrenci dostu külliyelerde bütünsel olarak sunulmasını sağlamak

Tablo- 9 Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Amaç 5. Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Amaç 2. Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Amaç 3. Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Amaç 1. Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek Amaç 4. Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Amaç 6. Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak

#### 4. GÖREV VE FAALİYETLERİ

27.03.2015 tarihli 6639 sayılı Kanunun 5. maddesi ile 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa ilave edilen Ek-158. madde ile kurulan Sağlık Bilimleri Üniversitesi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun (II) sayılı cetvelinde özel bütçeli idareler arasında sayılmaktadır.

Sağlık temalı olarak kurulan ilk devlet üniversitesi olan Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesine göre alttaki görevleri yapmakla yükümlüdür:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği için örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## 5. TEŞKİLAT YAPISI VE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 15 Nisan 2015 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 27.03.2015 tarih ve 6639 sayılı kanunla, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-158. madde ile kurulmuştur. Ülkemizde sağlık temalı olarak kurulan ilk devlet üniversitesidir. Marmara Üniversitesi adına tahsisli olan Haydarpaşa Yerleşkesi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi’ne Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne adıyla hizmet vermek üzere tahsis edilmiştir. Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Yerleşkesinin ismi Hamidiye Külliyesi olarak değiştirilip; İstanbul Hamidiye Külliyesinde Hamidiye Tıp Fakültesi, Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi, Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi, Hamidiye Eczacılık Fakültesi, Hamidiye Hemşirelik Fakültesi, Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi, Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu, Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüleriyle eğitim verilmektedir. Darülaceze Yaşam Merkezi’nde Darülaceze Başkanlığı ile yapılan ikili protokolle Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurularak 2025-2026 eğitim-öğretim dönemi itibarıyla öğrenci alımına başlanmıştır.

5 Temmuz 2016’daki meş’um darbe girişimi sonrasında Gülhane Askeri Tıp Akademisi (GATA) 669 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiş olup eğitim faaliyetlerine ara verilmeden ve aksatılmadan devam edilmiştir. Ankara Gülhane Külliyesinde ise Gülhane Tıp Fakültesi, Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi, Gülhane Eczacılık Fakültesi, Gülhane Hemşirelik Fakültesi, Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi, Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu, Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile eğitim verilmektedir.

İzmir, Bursa, Adana, Kayseri, Trabzon ve Erzurum şehirlerinde de ülkemizin sağlık sektörüne nitelikli doktor yetiştirmek üzere yeni Tıp Fakülteleri kurulmuş ve 2020-2021 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci kabulüne başlanmıştır. İzmir’de Ege Üniversitesi, Bursa’da Uludağ Üniversitesi, Adana’da Çukurova Üniversitesi, Kayseri’de Erciyes Üniversitesi, Trabzon’da Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Erzurum’da Atatürk Üniversitesi ile yapılan protokollerle yeni tıp fakültelerinin kuruluş aşamasındaki eğitim-öğretim hizmetleri, Sağlık Bilimleri Üniversitesi adına ilgili şehirlerdeki tıp fakültelerinden 3 yıl boyunca sağlanılmakta, devam eden uygulamalı eğitimleri ise ilgili şehirlerde afiliasyon sağlanan kamu hastanelerinde verilmektedir. 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Trabzon Tıp Fakültesinin bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır.

2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ek 158. maddesi ile verilen yetkiyle, Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Birleşmiş Milletlerin resmî dil olarak kabul ettiği diller öncelikli olmak üzere, yabancı dilde eğitim veren program açma, yabancı yükseköğretim kurumları ile ortak program yürütme de dâhil olmak üzere yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla her türlü iş birliğine dair protokol yapabilir. Yabancı dilde eğitim veren programlara, yurt dışından öğrenci kabul edebilir. Bu çerçevede Cumhurbaşkanı kararı ile yurt dışında Üniversiteye ait birimler kurulabilmektedir. Yurtdışında ülkemizin dış politikasına uygun olarak kardeşlik bağı ile bağlı olunan coğrafyalardan Somali’de, Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Somali Mogadişu’da Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sudan Nyala’da Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Özbekistan Buhara’da Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi, Taşkent Hemşirelik Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda; Suriye’de Çobanbey Tıp Fakültesi ve Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda eğitim-öğretim hizmetleri aktif olarak verilmektedir. 17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile açılan Özbekistan’ın Semerkant şehrinde Semerkant Tıp Fakültesi; Özbekistan’ın Buhara şehrinde Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi; Bosna-Hersek’in Saraybosna şehrinde Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi ve Saraybosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesinde 2025-2026 eğitim-öğretim yılı itibarıyla öğrenci alımına başlanmıştır.

Sudan'da, Sudan Sağlık Bilimleri Enstitüsü; Filipinler'de Bangsamoro Sultan Kudarat Sağlık Bilimleri Fakültesi; Suriye'de Cerablus Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tanzanya'da Darusselam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Irak'ta Kerkük Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda ise akademik ve idari yapılanmaya devam edilmektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Sağlık Bakanlığına bağlı hastanelerde 07.05.1987 tarihli ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun ek 9. maddesi çerçevesinde birlikte kullanım protokolleri yaparak sağlık uygulama ve araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Üniversitenin birlikte kullanım protokolü imzaladığı eğitim ve araştırma hastaneleri, şehir hastaneleri ve yüksek ihtisas hastaneleri aynı zamanda Üniversitenin sağlık uygulama ve araştırma merkezi statüsünü kazanmaktadır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığıyla yapılan protokollerle afilyasyon sağlanmış 21 farklı ilimizde bulunan toplam 69 kamu hastanesinde ve Üniversiteye doğrudan bağlı olan Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile birlikte toplam 70 hastanede tıpta ve dış hekimliğinde uzmanlık eğitimi verilirken aynı zamanda toplum kesimlerine sağlık hizmeti sunulmaktadır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi gerek ülkemizde gerekse de ülkemizin kardeşlik bağı ile bağlı olduğu coğrafyalar başta olmak üzere ülkemizin jeopolitik konumundan dolayı tarihi hinterlandında etkin sağlık eğitimi, sağlık hizmeti ve sağlık araştırma-geliştirme faaliyetleri için Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Asya Pasifik Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrasya Sağlık ve Sosyal Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Sağlık Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Balkan Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezleri; ihtisas alanlarına göre Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi, Beslenme ve Güvenilir Gıda Uygulama ve Araştırma Merkezi, Biyoistatistik ve Biyoinformatik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Hava ve Uzay Tıbbi Muayene Uygulama ve Araştırma Merkezi, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kan Bankacılığı ve Transfüzyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, KBRN Simülasyon ve Eğitim Merkezi, Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kök Hücre ve Gen Tedavileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Multipl Skleroz Uygulama ve Araştırma Merkezi, Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi, Rejeneratif Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Simülasyon ve Modelleme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atletik Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tıp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi; ayrıca öğrencileri, mezunları ve toplumun diğer kesimleri için Kariyer Planlama, Sağlıklı Yaşlanma, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Uzaktan Öğrenim Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile hizmet vermektedir.

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin teşkilat yapısı, teşkilat yapısında meydana gelen değişiklikler ile birlikte altta sunulmuştur.

**REKTÖR**

Şema 1 Teşkilat Şeması

**MÜTEVELLİ****SENATO****YÖNETİM****REKTÖR DANIŞMANLARI****GENEL SEKRETER****GENEL SEKRETER  
YARDIMCILARI****GENEL SEKRETERLİĞE  
BAĞLI BİRİMLER ve  
DAİRE BAŞKANLIKLARI**

- . Hukuk Müşavirliği
- . Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- . İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- . Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- . Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- . Personel Daire Başkanlığı
- . Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- . Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- . Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- . Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
- . İktisadi İşletme Müdürlüğü
- . Yazı İşleri ve Genel Evrak Müdürlüğü
- . Ulaştırma Birimleri

**KURUL ve KOMİSYONLAR**

- . Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu
- . Hamidiye Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye Girişimsel Olmayan Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Hamidiye Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu
- . Gülhane Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Tıp Fakültesi Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Girişimsel Olmayan Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Gülhane Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu
- . Erzurum Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . İzmir Tıp Fakültesi İlaç ve Tıbbi Cihaz Dışı Girişimsel Araştırmalar Etik Kurulu
- . Kayseri Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- . Disiplin Kurulu
- . Üst Disiplin Kurulu
- . Üniversite Disiplin Kurulu (Dekanlar)
- . Strateji Geliştirme Kurulu
- . İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu
- . Uygulama Araştırma Merkezleri Kurulma, İzleme ve Değerlendirme Kurulu
- . Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu
- . Eğitim Kaynakları Komisyonu
- . Kalite Komisyonu
- . Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atanma Başvuru Komisyonu
- . Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarını Değerlendirme Komisyonu
- . Yayın Komisyonu

**REKTÖR  
YARDIMCILARI****KOORDİNATÖRLÜKLER**

- . Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
- . Kalite Koordinatörlüğü
- . Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü
- . İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü
- . Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü
- . YLSY Burs Koordinatörlüğü
- . Mevlana Koordinatörlüğü
- . Farabi Koordinatörlüğü
- . Bologna Koordinatörlüğü
- . Erasmus Koordinatörlüğü
- . Elektronik Belge Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü
- . Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü
- . Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü
- . Uluslararası İlişkiler ve Değişim Programları Koordinatörlüğü

**DiĞER AR-GE BİRİMLERİ**

- . Teknopolis Teknoloji Transfer Ofisi
- . Teknopol İstanbul
- . Teknoloji Geliştirme Merkezi

**FAKÜLTELER****İSTANBUL**

- . Hamidiye Tıp Fakültesi
- . Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi
- . Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi
- . Hamidiye Eczacılık Fakültesi
- . Hamidiye Hemşirelik Fakültesi
- . Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi

**ANKARA**

- . Gülhane Tıp Fakültesi
- . Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi
- . Gülhane Eczacılık Fakültesi
- . Gülhane Hemşirelik Fakültesi
- . Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi

**DiĞER ŞEHİRLER**

- . İzmir Tıp Fakültesi
- . Bursa Tıp Fakültesi
- . Adana Tıp Fakültesi
- . Kayseri Tıp Fakültesi
- . Erzurum Tıp Fakültesi

**YURT DIŞI**

- . Özbekistan-Buhara İbn-i Sina Tıp Fakültesi
- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Diş Hekimliği Fakültesi
- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi
- . Özbekistan-Semerkant Tıp Fakültesi
- . Özbekistan-Taşkent Hemşirelik Fakültesi
- . Bosna-Hersek-Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi
- . Bosna-Hersek-Saraybosna Uluslararası Diş Hekimliği Fakültesi
- . Suriye-Çobanbey Tıp Fakültesi
- . Somali Mogadişu R.T. Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi

**ENSTİTÜLER****İSTANBUL**

- . Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- . Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü
- . Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- . Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü

**SAĞLIK  
UYGULAMA VE  
ARAŞTIRMA  
MERKEZLERİ  
(SUAM)**

- . 21 İL
- . 69 Afiliye Hastane
- . Gülhane Diş Hekimliği SUAM

**YÜKSEKOKULLAR****İSTANBUL**

- . Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

**ANKARA**

- . Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu

**YURT DIŞI**

- . Özbekistan-Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Suriye Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Somali-Mogadişu R.T.Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- . Sudan-Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

**BÖLÜMLER**

- . Atatürk İkeleri ve İnkılap Tarihi
- . Yabancı Diller
- . Türk Dili
- . Beden Eğitimi ve Spor
- . Güzel Sanatlar

**UYGULAMA ve ARAŞTIRMA MERKEZLERİ ile DiĞER MERKEZLER**

- . Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim UAM
- . Asya Pasifik Sağlık UAM
- . Avrupa Sağlık Araştırmaları UAM
- . Balkan Sağlık Çalışmaları UAM
- . Biyoistatistik ve Biyoformatik UAM
- . Fakültelerin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi UAM
- . Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp UAM
- . Kan Bankacılığı ve Transfüzyon UAM
- . Klinik Araştırmalar Mükemmeliyet UAM
- . Kök Hücre ve Gen Tedavileri UAM
- . Otizm UAM
- . Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM
- . Simülasyon ve Modelleme UAM
- . Sürekli Eğitim UAM
- . Türkçe ve Yabancı Dil UAM
- . Uzaktan Öğrenim UAM
- . Gülhane SBE Gülhane Eczacılık Mrk.
- . Mirk.
- . Savunma SBE Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Mrk.
- . Afrika Sağlık Çalışmaları UAM
- . Avrasya Sağlık ve Sosyal UAM
- . Bağimmüklük Mücadele UAM
- . Beslenme ve Güvenli Gıda UAM
- . Bulgucu Olmayan Hastalıklar ve Risk
- . Deneysel Tıp UAM
- . Hipofiz Hastalıkları UAM
- . Kariyer Planlama UAM
- . Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi UAM
- . Multipl Skleroz UAM
- . Rejeneratif Tıp UAM
- . Sağlıklı Yaşlanma UAM
- . Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atl. Perf. UAM
- . Tıp Tarihi UAM
- . Teknoloji Geliştirme UAM
- . Gülhane SBE Araştırma ve Geliştirme Mrk.
- . Savunma SBE KBRN Simülasyon ve Eğitim Mrk.

Tablo- 10 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Sıra No	Şehir	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Adı	Hastane Türü
1	Adana	Adana Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
2	Ankara	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
3	Ankara	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
4	Ankara	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
5	Ankara	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
6	Ankara	Ankara Etlik Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
7	Ankara	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
8	Ankara	Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
9	Ankara	Ankara Gülhane SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
10	Ankara	Ankara Gülhane Diş Hekimliği SUAM	Üniversite Hastanesi
11	Ankara	Ankara SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
12	Ankara	Ankara Sincan SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
13	Ankara	Ankara Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
14	Ankara	Ankara Ulucanlar Göz SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
15	Antalya	Antalya SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
16	Antalya	Antalya Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
17	Balıkesir	Balıkesir Atatürk Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
18	Bursa	Bursa Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
19	Bursa	Bursa Yüksek İhtisas SUAM	Yüksek İhtisas Hastanesi
20	Diyarbakır	Diyarbakır Gazi Yaşargil SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
21	Elazığ	Elazığ Fethi Sekin Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
22	Erzurum	Erzurum Bölge SUAM	Şehir Hastanesi
23	Eskişehir	Eskişehir Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
24	Gaziantep	Gaziantep Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
25	İstanbul	İstanbul Bağcılar SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
26	İstanbul	İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
27	İstanbul	İstanbul Bakırköy Prof. Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı ve Sinir Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
28	İstanbul	İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
29	İstanbul	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
30	İstanbul	İstanbul Beyoğlu Göz SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
31	İstanbul	İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
32	İstanbul	İstanbul Erenköy Ruh ve Sinir Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
33	İstanbul	İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
34	İstanbul	İstanbul Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
35	İstanbul	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
36	İstanbul	İstanbul Haseki SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
37	İstanbul	İstanbul Haydarpaşa Numune SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
38	İstanbul	İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
39	İstanbul	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
40	İstanbul	İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas SUAM	Yüksek İhtisas Hastanesi
41	İstanbul	İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
42	İstanbul	İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
43	İstanbul	Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
44	İstanbul	İstanbul SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
45	İstanbul	İstanbul Sultan 2. Abdülhamid Han SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
46	İstanbul	İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi

47	İstanbul	İstanbul Şişli Hamidiye Etfal SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
48	İstanbul	Tacirler Eğitim Vakfı Sultanbeyli Ağız ve Diş Sağlığı SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
49	İstanbul	İstanbul Taksim SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
50	İstanbul	İstanbul Ümraniye SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
51	İstanbul	İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
52	İstanbul	İstanbul Zeynep Kamil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
53	İzmir	İzmir Bozyaka SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
54	İzmir	İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
55	İzmir	İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
56	İzmir	İzmir Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
57	İzmir	İzmir Tepecik SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
58	Kayseri	Kayseri Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
59	Kocaeli	Darıca Farabi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
60	Kocaeli	Kocaeli Derince SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
61	Kocaeli	Kocaeli Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
62	Konya	Konya Beyhekim SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
63	Konya	Konya Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
64	Mersin	Mersin Şehir SUAM	Şehir Hastanesi
65	Osmaniye	Osmaniye SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
66	Samsun	Samsun SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
67	Şanlıurfa	Şanlıurfa Mehmet Akif İnan SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
68	Trabzon	Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
69	Trabzon	Trabzon Kanuni SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi
70	Van	Van SUAM	Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Tablo- 11 Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Sıra No	Şehir	Uygulama Araştırma Merkezi Adı
1	Ankara	Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Ankara	Teknoloji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Ankara	Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	İstanbul	Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	İstanbul	Asya Pasifik Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	İstanbul	Avrasya Sağlık ve Sosyal Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	İstanbul	Avrupa Sağlık Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	İstanbul	Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	İstanbul	Balkan Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	İstanbul	Beslenme ve Güvenilir Gıda Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	İstanbul	Biyostatistik ve Biyoinformatik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	İstanbul	DeneySEL Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	İstanbul	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	İstanbul	Hipofiz Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	İstanbul	Kan Bankacılığı ve Transfüzyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	İstanbul	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	İstanbul	Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	İstanbul	Klinik Araştırmalar Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	İstanbul	Kök Hücre ve Gen Tedavileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	İstanbul	Multipl Skleroz Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	İstanbul	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	İstanbul	Rejeneratif Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	İstanbul	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	İstanbul	Sağlıklı Yaşlanma Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	İstanbul	Simülasyon ve Modelleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	İstanbul	Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atletik Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	İstanbul	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	İstanbul	Tıp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	İstanbul	Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	İstanbul	Uzaktan Öğrenim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo- 12 Diğer Ar-Ge Birimleri ve Eğitim Merkezleri

Sıra No	Şehir	Diğer Ar-Ge Birimleri ve Eğitim Merkezleri Adı
1	İstanbul	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sağlık Teknokenti Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
2	İstanbul	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
3	Ankara	Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
5	Ankara	Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Araştırma ve Geliştirme Merkezi
6	Ankara	Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Gülhane Eczacılık Bilimleri Merkezi
7	Ankara	Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü Hava ve Uzay Fizyolojisi Eğitim Merkezi
8	Ankara	Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü KBRN Eğitim ve Simülasyon Merkezi

Tablo- 13 Sağlık Bilimleri Üniversitesinin Teşkilat Yapısındaki Değişiklikler

Değişikliğin Konusu	Kanuni Dayanak
İstanbul'da Sağlık Bilimleri Üniversitesi adıyla yeni bir üniversite kurulmuştur. Bu Üniversite, Rektörlüğe bağlı olarak; a) Tıp Fakültesi, b) Hemşirelik Fakültesi, c) Yaşam Bilimleri Fakültesi, d) Sağlık Bilimleri Fakültesi, e) Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu, f) Sağlık Bilimleri Enstitüsünden, oluşur.	2809 sayılı Yükseköğretim Teşkilat Kanununa 27/3/2015-6639 tarih ve sayılı Kanunun 5.maddesiyle eklenen Ek-158. madde
Rektörlüğe bağlı olarak Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesi kurulmuştur.	16/2/2016 tarihli ve 2016/8555 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı Gülhane Askeri Tıp Fakültesinin adı Gülhane Tıp Fakültesi olarak, Hemşirelik Yüksekokulunun adı Gülhane Hemşirelik Yüksekokulu olarak, Sağlık Bilimleri Enstitüsünün adı Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak değiştirilmiştir.	14/11/2016 tarihli ve 2016/9528 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuştur.	6/2/2017 tarihli ve 2017/9889 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	29/5/2017 tarihli ve 2017/10404 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Ankara İlinde Gülhane Eczacılık Fakültesi kurulmuştur.	17/7/2017 tarihli ve 2017/10581 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Sudan'ın başkenti Hartum'da Hartum Sağlık Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.	17/7/2017 tarihli ve 2017/10582 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Üniversiteye bağlı olarak Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Gülhane Hemşirelik Fakültesi kurulmuş; Üniversite bünyesinde bulunan Gülhane Hemşirelik Yüksekokulu kapatılmıştır.	11/9/2017 tarihli ve 2017/10830 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.	16/10/2017 tarihli ve 2017/11075 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Uluslararası Tıp Fakültesi kurulmuştur.	8/1/2018 tarihli ve 2018/11209 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak, Somali'de Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sudan'da Sudan Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ile Filipinler'de Bangsamoro Sultan Kudarat Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	17/1/2018 tarihli ve 2018/11262 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde Darüsselam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	4/6/2018 tarihli ve 2018/11959 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Kerkük Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	7/12/2018 tarihli ve 30618 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 413 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Cerablus Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	7/12/2018 tarihli ve 30618 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 413 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan'da Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	18/4/2019 tarihli ve 30749 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 968 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan'ın Buhara şehrinde İbni Sina Tıp Fakültesi kurulmuştur.	25/6/2019 tarihli ve 30812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olan Tıp Fakültesinin adı Hamidiye Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesinin adı Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesinin adı Hamidiye Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesinin adı Hamidiye Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesinin adı Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi, Uluslararası Tıp Fakültesinin adı Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi, Yaşam Bilimleri Fakültesinin adı Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsünün adı Hamidiye Sağlık Bilimleri	25/6/2019 tarihli ve 30812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1157 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı

Enstitüsü, Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsünün adı Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri Enstitüsü olarak değiştirilmiştir.	
Rektörlüğe bağlı olarak Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur.	2/8/2019 tarihli ve 30850 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 1385 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı Adana Tıp Fakültesi ve Erzurum Tıp Fakültesi kurulmuştur.	16/6/2020 tarihli ve 31157 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 1. maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	16/6/2020 tarihli ve 31157 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 2’nci maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak İzmir Tıp Fakültesi, Trabzon Tıp Fakültesi ve Bursa Tıp Fakültesi kurulmuştur.	30/6/2020 tarihli ve 31171 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2704 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 1. maddesi
Rektörlüğe bağlı olarak Suriye’de (Çobanbey/Halep) Çobanbey Tıp Fakültesi ile Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.	6/2/2021 tarihli ve 31387 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3519 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi kurulmuştur.	10/4/2021 tarihli ve 31450 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3808 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Rektörlüğe bağlı olarak Kayseri Tıp Fakültesi kurulmuştur.	01/05/2021 tarihli 31471 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3940 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7202 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sudan’ın başkenti Hartum’da bulunan Hartum Sağlık Bilimleri Enstitüsünün ismi Sudan Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak değişmiştir.	01/05/2023 tarihli 32177 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7202 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesinde yer alan Filipinler Bangsomoro Sultan Kudarat Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kapatılmıştır.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Filipinler Bangsomoro Sultan Kudarat Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Özbekistan Taşkent’te Taşkent Hemşirelik Fakültesi kurulmuştur.	04/08/2023 tarihli 32269 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlük bünyesinde yer alan İbni Sina Tıp Fakültesinin adı Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi olarak değiştirilmiştir.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan’ın Semerkant şehrinde Semerkant Tıp Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Özbekistan’ın Buhara şehrinde Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi ve Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olarak Bosna-Hersek’in Saraybosna şehrinde Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi ve Saraybosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesi kurulmuştur.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Rektörlüğe bağlı olan Trabzon Tıp Fakültesinin bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması ile söz konusu fakültenin adının Tıp Fakültesi olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.	17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9724 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı
Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun kurulması 03.07.2025 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Toplantısında uygun görülmüştür.	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 2880 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi

# ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI

- Muhasebe Sistemi
- Kullanılan Para Birimi
- Yabancı Para ile Yapılan İşlemler ve Kur Değişiklikleri
- Gelir ve Giderlerin Muhasebeleştirilmesi Esası
- Stokların Muhasebeleştirilmesi Esası
- Amortisman ve Tükenme Payı Ayrılmasına İlişkin Esaslar
- Ürün ve Teknoloji Geliştirme Giderleri
- Hizmet İmtiyaz Varlıkları
- Finansal Kiralama ile Edinilen Varlıklar
- Enflasyon Düzeltmesi
- Koşullu Yükümlülükler ve Varlıklar
- Borçlanma Maliyetleri
- Karşılıklar
- Çalışanların Sosyal Güvence Maliyetleri
- Bağışlar ve Hibeler
- Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

### III. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI

#### 1. MUHASEBE SİSTEMİ

##### A. Uygulanan Muhasebe Düzenlemeleri

Üniversite 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Muhasebe Sistemi” başlıklı 49’uncu maddesine göre hazırlanan Kanun kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak çerçeve hesap planı ile düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususlar ile standartların uygulanmasına ilişkin hükümler içeren Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine<sup>1</sup> tâbidir. Üniversiteye ait muhasebe işlemleri, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olarak hazırlanan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir.

##### B. Uygulanan Detaylı Hesap Planı

27/12/2014 tarihli ve 29218 Mükerrer sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planları başlıklı 41 sıra no’lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği hükümleri çerçevesinde hazırlanan 13/10/2023 tarihli Üniversiteler Ortak Detaylı Hesap Planı muhasebe kayıtlarında kullanılmaktadır.

##### C. Kayıt Esası

Yönetmeliğe göre her türlü muhasebe işlemi çift taraflı kayıt sistemine göre kaydedilmekte, tahakkuk esası gereğince bir ekonomik değer yaratıldığında, başka bir şekle dönüştürüldüğünde, mübadeleye konu edildiğinde, el değiştirdiğinde veya yok olduğunda muhasebeleştirilmektedir.

#### 2. KULLANILAN PARA BİRİMİ

Yönetmeliğin “Temel kavramlar” başlıklı 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinde belirtilen *Parayla Ölçülme* kavramı uyarınca, ortak ölçü olarak ulusal para birimi belirlenmiştir. Bu çerçevede mali tablolar ulusal para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır.

#### 3. YABANCI PARA İLE YAPILAN İŞLEMLER VE KUR DEĞİŞİKLİKLERİ

Yönetmeliğin 19’uncu maddesinde yabancı para cinsinden yapılan işlemler sayılmış, bu işlemlerin ve kur değişikliklerinin kaydedilmesi, raporlanması ve dipnotlarda gösterilmesine ilişkin esaslar belirlenmiştir.

Yabancı paralar ile yabancı para cinsinden izlenen varlıklar ve yabancı kaynaklar, raporlama tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankasınca belirlenen ilgili döviz kuru üzerinden değerlemeye tabi tutulmaktadır.

<sup>1</sup> Rapor boyunca Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Yönetmelik olarak anılacaktır.

#### 4. GELİR VE GİDERLERİN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ ESASI

Yönetmeliğin “Faaliyet Sonuçları Tablosu ilkeleri” başlıklı 6’ncı maddesi gereğince kamu idarelerinin faaliyetlerine ilişkin gelir ve gider işlemleri, tahakkuk esasına dayalı olarak gelir ve gider hesaplarında izlenmektedir. Bütçe ile ilgili olsun veya olmasın, genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri gereği tahakkuk eden her türlü gelir ve giderin izlenmesi için gelir ve gider hesapları kullanılmaktadır.

#### 5. STOKLARIN MUHASEBELEŞTİRİLMESİ ESASI

Yönetmeliğin 23’üncü maddesi gereğince stoklar, maliyet bedeliyle ilgili stok hesaplarına kaydedilmektedir. Maliyet bedeli, stokların depolanacağı yere kadar getirilmesi için yapılan bütün giderleri kapsamaktadır. Kullanıldıklarında veya tüketildiklerinde gider hesabına, satıldıklarında ise ilgili varlık hesaplarına kaydedilerek stok hesaplarından düşülmektedir.

#### 6. DEĞERLEME VE ÖLÇÜM ESASLARI

Değerleme ve ölçüm, mali tablolarda yer verilen iktisadi kıymetin nevi ve mahiyetine göre, aşağıdaki ölçülerden biri ile yapılmaktadır:

##### A. Maliyet Bedeli

Maliyet bedeli bir varlığın satın alınması, üretilmesi veya değerinin artırılması için yapılan harcamalar veya verilen kıymetlerin toplamını ifade ederken kamu idareleri tarafından edinilen varlık ve hizmetler, bunların elde edilme maliyet bedelleriyle muhasebeleştirilmektedir. Maliyet bedeli tespit edilemeyen varlık ve kaynakların değerlemesine ilişkin hükümler saklıdır. Söz konusu değerlendirme ölçütünün kullanıldığı durumlar aşağıdaki gibidir.

- Kamu idarelerinin bizzat kendi imkânlarıyla ürettikleri maddi ve maddi olmayan duran varlıkların üretimi için yapılan giderler,
- Kira veya sermaye geliri veya bunların her ikisini elde etmek amacıyla edinilen ve kısa dönemde satış veya diğer işlemlere konu edilmesi düşünülmeyen yatırım amaçlı varlıklar,
- Stoklar,
- Gerek yatırım ve gerekse kullanım amacıyla edinilen maddi duran varlıklar,
- Duran varlıkların ilk defa amortisman ve tükenme payı ile enflasyon düzeltmesi işlemleri,
- Şartlı bağış ve yardımların kullanılması sonucu kamu idaresi adına kaydı gereken bir varlık üretilmesi durumu.

##### B. Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer piyasa koşullarında muvazaasız bir işlemde bilgili ve istekli taraflar arasında bir varlığın el değiştirmesi veya bir borcun ödenmesi için belirlenen tutarı ifade ederken, söz konusu değerlendirme ölçütünün kullanıldığı durumlar aşağıdaki gibidir.

- Hizmet imtiyaz varlıkları,
- Finansal kiralama işlemine konu varlıkların gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değeri karşılaştırılması sonucunda düşük olan değer ise,
- Herhangi bir maliyet yüklenilmeksizin edinilen maddi ve maddi olmayan duran varlıklar,

- Kamu idarelerinin karşılığını doğrudan vermeden veya düşük bir bedel karşılığında elde ettiği gelirler dışında, verilen mal, hizmet ya da sağlanan faydanın karşılığı olan gelirler,
- Mal ve hizmetlerin takas yoluyla satışı işlemlerinden sağlanan tutarlar,
- Aynı olarak alınan şartlı bağış ve yardımlar.

### C. İtibari Değer

İtibari değer, her türlü senetlerle, bono ve tahvillerin üzerinde yazılı olan değeri ifade ederek söz konusu ölçütün belirtilen menkul kıymetler için kullanılmaktadır.

### D. İz Bedeli

İz bedeli, ekonomik ömrünü tamamladığı halde fiilen kullanılmasına devam edilen iktisadi kıymetler ile gerçek değeri tespit edilemeyen veya edilmesi uygun görülmeyen ancak, hesaplarda izlenmesi gereken iktisadi kıymetlerin muhasebeleştirilmesinde kullanılan ve muhasebe kayıtlarında yer verilen en düşük tutarı ifade ederken söz konusu değerlendirme ölçütünün kullanıldığı durum aşağıdaki gibidir.

- Sanat eserlerinden hesaplara alınmasına karar verilenlerden sigortalanmamaları veya değer takdir edilememesi durumunda olanlar,
- 13/9/2006 tarihli ve 2006/10970 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe giren Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelikte iz bedeli ile izlenmesine karar verilen taşınmazlar.

### E. Net Gerçekleşebilir Değer

Net gerçekleşebilir değer; olağan iş akışı içerisinde tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının düşülmesiyle elde edilen tutarı ifade edip söz konusu ölçütün kullanılabilmesi durumu aşağıdaki gibidir.

- Ticari amaçla edinilen ve kamu idaresinin hesaplarında bulunan stokların dönem sonlarında tespit edilen net gerçekleşebilir değerinin maliyet bedelinden küçük olması durumunda kullanılır.

## 7. AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARINA İLİŞKİN ESASLAR

Yönetmeliğin 29'uncu maddesi gereğince bir duran varlığın amortisman ve tükenme payına tabi değeri, varlığın yararlanma ya da itfa süresine sistemli bir biçimde dağıtılmakta ve amortisman ve tükenme payı tutarı gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Duran varlıklardan; arazi ve arsalar, yapım aşamasındaki sabit varlıklar, varlıkların elde edilmesi için verilen avans ve krediler ile tarihi yapılar, tarihi veya sanat değeri olan demirbaşlar dışındakilerden hangilerinin amortisman ve tükenme payına tabi tutulacağı ve bunlara ilişkin esas ve usuller ile uygulanacak amortisman ve tükenme payının süre, yöntem ve oranları "Amortisman ve Tükenme Payları" başlıklı ilişkin 47 sıra no.lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğinde belirlenmiştir.

2023 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı Makam Oluru ile Tebliğin 5. maddesi hükümleri uyarınca amortisman limitleri güncellenerek dayanıklı taşınırların her biri için 52.000 TL'yi, taşınmazlar için

114.000 TL olarak belirlenmiştir. Limitleri aşmayan duran varlıklar ile tutarına bakılmaksızın maddi olmayan duran varlıklar ve özel tükenmeye tabi varlıklar hesap gruplarında izlenen varlıklar için amortisman oranı %100 olarak belirlenmiştir.

## 8. ÜRÜN VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME GİDERLERİ

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre idarelerin yeni ürün ve teknolojiler oluşturması ya da mevcutların geliştirilmesi amacıyla yaptıkları giderler aktifleştirilmektedir. Ancak bu geliştirme aşamasından önce araştırma için yapılan giderler aktifleştirilmeden doğrudan gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

## 9. HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI

Yönetmeliğin 24'üncü maddesinde hizmet imtiyaz sözleşmesine konu varlıkların tanımı ve muhasebeleştirme esasları belirlenmiş olup her bir hizmet imtiyaz sözleşmesinin türü, yapısı ve kapsamı gibi bilgilerin mali tablo dipnotlarında açıklanacağı ifade edilmiş olup, kayıtlar bu çerçevede yapılmaktadır.

## 10. FİNANSAL KİRALAMA İLE EDİNİLEN VARLIKLAR

Yönetmeliğin 25'inci maddesinde finansal kiralama sözleşmesine konu varlıkların tanımı ve muhasebeleştirme esasları belirlenmiş olup her bir finansal kiralama sözleşmesinin türü, yapısı ve kapsamı gibi bilgilerin mali tablo dipnotlarında açıklanacağı ifade edilmiş olup, kayıtlar bu çerçevede yapılmaktadır.

## 11. ENFLASYON DÜZELTMESİ

Yönetmeliğin 30'uncü maddesinde enflasyon düzeltmesi uygulamasının şartları ve yapılacak işlemler belirlenmiştir. Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde enflasyon düzeltmesi yapılması için içinde bulunulan hesap dönemi dahil son üç hesap döneminde fiyat endeksindeki artışın %100'den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10'dan fazla olması gerekmektedir. Belirlenen şartlar gerçekleştiği için 2025 yılı mali tablolarında enflasyon düzeltmesi 85 sıra no'lu Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinde Enflasyon Düzeltmesi konulu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği hükümleri çerçevesinde yapılmıştır.

## 12. KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLER VE VARLIKLAR

### A. Koşullu Yükümlülükler

Yönetmeliğin 40/A maddesi gereğince kamu idaresi adına verilen garantiler ile kamu idarelerinin geçmişteki bir olay sonucunda, kontrolünde olmayan gelecekteki belirsiz olayların gerçekleşmesi

ya da gerçekleşmemesi ile teyit edilebilecek olan ve ekonomik bir fayda veya hizmet potansiyeli içeren kaynakların çıkışı güvenilir bir şekilde ölçülemeyen diğer koşullu yükümlülükleri nazım hesaplar ana hesap grubunda ihtiyaca göre açılacak hesaplarda izlenmektedir.

Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde yer alan ihtiyatlılık ilkesi gereğince koşullu yükümlülüklerden kaynaklanan ve kamu idarelerinden ekonomik bir fayda veya hizmet potansiyeli içeren kaynakların çıkışına neden olabileceği güvenilir bir biçimde tahmin edilen tutarlar için karşılık ayrılmakta ve faaliyet sonuçları tablosuna yansıtılmaktadır.

## B. Koşullu Varlıklar

Yönetmeliğin 40/A maddesi gereğince kamu idarelerinin, geçmiş olaylardan kaynaklanan ve tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilecek olan koşullu varlıklar nazım hesaplar ana hesap grubunda ihtiyaca göre açılacak hesaplarda izlenmektedir.

## 13. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Yönetmeliğin 35'inci maddesine göre borçlanma maliyetleri ilgili olduğu dönemde gider yazılmaktadır.

## 14. KARŞILIKLAR

İhtiyatlılık ilkesi gereği Yönetmelikte belirtilen durumlarda ayrılan karşılıklar gider olarak muhasebeleştirilmekte ve raporlanmaktadır. Koşullu yükümlülüklerden kaynaklanan ve kamu idarelerinden ekonomik bir fayda veya hizmet potansiyeli içeren kaynakların çıkışına neden olabileceği güvenilir bir biçimde tahmin edilen tutarlar için karşılık ayrılmakta ve faaliyet sonuçları tablosuna yansıtılmaktadır.

## 15. ÇALIŞANLARIN SOSYAL GÜVENCE MALİYETLERİ

Üniversite, sosyal güvenlik mevzuatı hükümlerine göre Sosyal Güvenlik Kurumuna çalışanları adına sosyal sigorta primi ödemektedir. Ödenen primlerden işveren hisseleri tahakkuk ettikleri dönemde giderler hesabına kaydedilmekte, çalışanların hakedişlerinden kesilen sigortalı hisseleri dahil toplam tutar, ödenecek sosyal güvenlik kesintileri hesabına kaydedilerek mevzuatta belirlenen süre içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmektedir.

## 16. BAĞIŞLAR VE HİBELER

5018 sayılı Kanunda alınan bağış ve yardımlar kamu geliri, verilen bağış ve yardımlar kamu gideri olarak tanımlanmıştır. Şartlı bağış ve yardımlar ise Yönetmeliğe göre, alındıklarında, tahsis amacına uygun olarak kullanılmak üzere ilgili hesaplara, karşılıkları ise yükümlülük olarak

kaydedilmekte, yükümlülük tutarı, şartlı bağış ve yardımların tahsis amacı gerçekleştiğinde gelir olarak kaydedilmektedir.

## 17. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetmelik gereği raporlama dönemi sonundan mali raporların yayınlanması için belirlenen sürenin sonuna kadar; kayıtlı borçlar için ayrılan karşılık tutarlarının değişmesi, değer düşüklüğü ya da şüpheli alacaklar için ayrılan karşılıklarda değişiklik olması, raporlama dönemine ilişkin olarak hukuki veya zımni bir borcun kesinleşmesi, mali tablo veya kayıtlarda usulsüzlük, hata ya da gecikmiş kayıtların olduğunun belirlenmesi durumunda mali tablolar bu yeni duruma göre hazırlanır ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

# MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

- Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgileri
- Proje Özel Hesap Bilgileri
- Mali Duran Varlıklar
- Maddi Duran Varlıklar
- Karşılıklar
- Mali Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim
- Nakit Akış Tablosu
- Öz Kaynak Değişim Tablosu
- Taahhütler
- Koşullu Varlıklar

## IV. MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

### 1. TEK HAZİNE KURUMLAR HESABI BİLGİLERİ

Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve Tek Hazine Kurumlar Hesabı Uygulamasına İlişkin Yönetmelik hükümlerine uygun olarak Üniversitenin hazır değerlerinde bulunan 102 Banka Hesabında bulunan varlıklar gün sonunda herhangi bir bakiye bırakılmaksızın tek hazine kurumlar hesaplarına aktarılmaktadır.

Tek Hazine Kurumlar Hesaplarına ait ayrıntılı kesin mizanın yıl sonu bakiye bilgileri ve ilgili alt hesaplara ait yardımcı hesap bilgileri alta sunulmuştur.

Tablo- 14 135-Tek Hazine Kurumlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

135-Tek Hazine Kurumlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri	Bakiye Tutarı (TL)
135.01-Muhasebe Birimi Hesabı	44.511.782,47
135.02-İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hesabı	39.884,60
135.03-TÜBİTAK, TÜSEB Projeler Özel Hesabı	26.967.882,96
135.04-Bilimsel Araştırma Projeleri Özel Hesabı	35.480.374,41
<b>Toplam</b>	<b>106.999.924,44</b>

Tablo- 15 135.01-Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Olan Hesapların Yıl İçi İşlemleri

135.01-Muhasebe Birimi Hesabı Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	7.381.648,14
Girişler	9.014.600.623,63
Kullanımlar	8.977.470.489,30
Kapanış Net Değeri	44.511.782,47

Tablo- 16 135.02-İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri

135.02-İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	614.808,14
Girişler	520.824,96
Kullanımlar	1.095.748,50
Kapanış Net Değeri	39.884,60

Tablo- 17 135.03-TÜBİTAK, TÜSEB Projeler Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri

135.03-TÜBİTAK, TÜSEB Projeler Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	9.607.853,56
Girişler	45.729.223,18
Kullanımlar	28.369.193,78
Kapanış Net Değeri	26.967.882,96

Tablo- 18 135.04-Bilimsel Araştırma Projeleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri

135.04-Bilimsel Araştırma Projeleri Özel Hesabının Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	31.562.043,40
Girişler	11.631.479,00
Kullanımlar	7.713.147,99
Kapanış Net Değeri	35.480.374,41

## 2. PROJE ÖZEL HESAP BİLGİLERİ

Proje Özel Hesabı; banka hesabının bakiyesinde bulunan özel hesap uygulamalarından farklı olarak Avrupa Birliği, uluslararası kuruluşlar veya uluslararası konsorsiyumlardan genel bütçe ve özel bütçeli idareler kapsamındaki kamu idarelerine proje karşılığı aktarılan hibe niteliğindeki tutarların izlenmesi amacıyla oluşturulan özel hesap uygulamaları ile dış finansman kaynağından dış proje kredisi olarak kamu idareleri adına özel hesaplara aktarılan tutarları göstermektedir.

Proje Özel Hesaplarına ait ayrıntılı kesin mizanın yıl sonu bakiye bilgileri ve ilgili alt hesaplara ait yardımcı hesap bilgileri altta sunulmuştur.

Tablo- 19 104-Proje Özel Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

104-Proje Özel Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri	Bakiye Tutarı (TL)
104.02.01-Avrupa Birliğinden Sağlanan Hibeler	32.177.469,56
104.02.09-Diğer Hibeler	1.872.247,04
<b>Toplam</b>	<b>34.049.716,60</b>

Tablo- 20 104.02.01-AB Hibeleri Hesabı Yıl İçi İşlemleri

104.02.01-AB Hibeleri Hesabı Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	9.540.363,37
Girişler	36.151.352,04
Kullanımlar	13.514.245,85
Kapanış Net Değeri	32.177.469,56

Tablo- 21 104.02.09-Diğer Hibeler Hesabı Yıl İçi İşlemleri

104.02.09-Diğer Hibeler Hesabı Yıl İçi İşlemleri	Tutar (TL)
Açılış Net Değeri	1.902.109,71
Girişler	2.903.069,83
Kullanımlar	2.932.932,50
Kapanış Net Değeri	1.872.247,04

### 3. MALİ DURAN VARLIKLAR

Üniversitenin uzun vadeli amaçlarla veya yasal zorunluluklar nedeniyle diğer bir kurum veya işletmeye konulan sermaye tutarları, yatırılan sermaye payına göre mali kuruluşlar, mal ve hizmet üreten kuruluşlar ile döner sermayeli kuruluşlarının detayları (sahiplik oranları, kurum/kuruluş adları, tutarları) aşağıdaki gibidir.

Tablo- 22 24-Mali Duran Varlıklar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

Mali Duran Varlıklar		Sermaye Pay Oranı		
		%10 'a Kadar Olanlar	%10-50 (Dahil) Arası Olanlar	%50 'den Fazla Olanlar
Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler	241.01.02.12-İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknokent A.Ş. (Sermaye Pay Oranı 35%)		3.850.000,00	
	241.01.03.24-Teknoloji Transfer Ofisi AŞ (Sermaye Pay Oranı 100%)			4.000.000,00
	241.01.03.41-SBÜ Tekmer A.Ş. (Sermaye Pay Oranı 72%)			504.000,00
Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler	242.02.01.99.14-Sağlık Bilimleri Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi (Sermaye Pay Oranı 100%)			1.000.000,00

#### 4. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Tablo- 23 25-Maddi Duran Varlıklar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

Maddi Duran Varlık Türü	Açılış Defter Değeri	Kapanış Defter Değeri	Birikmiş Amortisman
250-Arazi ve Arsalar	2.226.589.540,57	13.694.631.185,72	
251-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	38.233.579,40	48.515.878,37	26.961.183,90
252-Binalar	7.319.080.999,94	33.378.716.761,61	7.058.224.387,26
253-Tesis, Makine ve Cihazlar	697.492.326,80	828.349.474,81	658.050.624,87
254-Taşıtlar	21.365.316,06	38.554.751,72	16.818.929,90
255-Demirbaşlar	609.586.540,24	706.022.067,51	648.150.231,21
258-Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.649.692.522,21	2.713.405.231,97	
<b>Toplam</b>	<b>12.562.040.825,22</b>	<b>51.408.195.351,71</b>	<b>8.408.205.357,14</b>

#### A. Tahsisli Taşınmazlar

Tablo- 24 Tahsisli Taşınmaz Bilgileri 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

Taşınmaz Türü	Mülkiyetinde Olan Taşınmazlar	Tahsis Edilen Taşınmazlar	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar
250-Arazi ve Arsalar			13.694.631.185,72
251-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			48.515.878,37
252-Binalar			33.378.716.761,61
<b>Toplam</b>			<b>47.121.863.825,70</b>

#### B. Yapılmakta Olan Yatırımlar

Tablo- 25 258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri

258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı 2025 Yılı Kesin Mizanı Yıl Sonu Bakiye Bilgileri	Tutar (TL)
258.02-Binalar	2.713.405.231,97
<b>Toplam</b>	<b>2.713.405.231,97</b>

## 5. KARŞILIKLAR

Üniversitede kıdem tazminatı karşılıkları kapsamında ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde idare bünyesinde 375 sayılı KHK'nın geçici 23'üncü maddesi kapsamında sürekli işçi kadrolarına geçirilen işçiler ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında istihdam edilen sözleşmeli bilişim personeli için kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

Tablo- 26 Karşılık Hesapları Bilgileri (372 ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları Hesapları)

Kıdem Tazminatı Karşılıkları	Tutar (TL)
372.01-Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Kısa Vadeli)	0,00
372.09-Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Kısa Vadeli)	0,00
472.01-Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Uzun Vadeli)	90.843.738,10
472.09-Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Uzun Vadeli)	1.887.758,00
<b>Toplam</b>	<b>92.731.496,10</b>

## 6. MALÎ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERDEKİ DEĞİŞİM

Tablo- 27 Malî Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim

Malî Varlık / Yükümlülükler	Açılış Defter Değeri (TL)	Kapanış Defter Değeri (TL)
241-Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	8.354.000,00	8.354.000,00
242-Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.000.000,00	1.000.000,00

## 7. NAKİT AKIŞ TABLOSU

- 135.02 Tek Hazine Kurumlar Tahsilat Hesabı işletmelerde eğitim gören öğrenci ücretleri için kullanılmakta olup; yıl sonu bakiyesi 39.884,60 TL'dir. İlgili Tahsilat Hesabı YÖK tarafından gönderilen transferlerin İŞKUR kanalıyla ilgili işletmelere aktarılması için kullanılmaktadır. İdarenin tahsilat hesabı üzerinde hukuken bir tasarrufu bulunmamaktadır.
- 135.03 Tek Hazine Kurumlar Ödeme Özel Hesabı TÜBİTAK, TÜSEB gibi kamu kuruluşlarının proje destekleri için kullanılmakta olup; yıl sonu bakiyesi 26.967.882,96 TL'dir. İlgili proje özel hesabı araştırmacı akademisyenlerin projeleri için kullanılmaktadır. İdarenin ödeme hesabı üzerinde hukuken bir tasarrufu bulunmamaktadır.
- Hazır değerler nakit değişimi 2025 yılı için; dönem başı 11.615.634,33 TL, dönem sonu 27.517.833,82 TL olup yıl içindeki nakit değişimi 15.902.199,49 TL tutarındadır.

### A. Kur Farklarının Nakit Akış Tablosuna Etkisi

Üniversitede döviz mevcudunun değerlemesinden oluşan **26.775.049,96 TL** olumlu kur farkı ve **8.936.092,21 TL** olumsuz kur farkı bulunmakta olup; kur farklarının nakit akış tablosuna **17.838.957,75 TL** olumlu etkisi bulunmaktadır.

Tablo- 28 Kur Farklarının Nakit Akış Tablosuna Etkisi

Hesap	Hesap Adı	Tutar (TL)
<b>600.11.01</b>	<b>Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları</b>	<b>26.775.049,96</b>
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	23.738,47
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	26.751.311,49
<b>630.11.01</b>	<b>Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları (-)</b>	<b>-8.936.092,21</b>
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar (-)	-6.373,46
630.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar (-)	-8.929.718,75
	<b>Kur Farklarının Nakit Akış Tablosuna Etkisi</b>	<b>17.838.957,75</b>

## 8. ÖZ KAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

### A. Kur Farklarının Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi

Üniversitede döviz mevcudunun değerlemesinden oluşan **26.775.049,96 TL** olumlu kur farkı ve **8.936.092,21 TL** olumsuz kur farkı bulunmakta olup; kur farklarının öz kaynaklara **17.838.957,75 TL** olumlu etkisi bulunmaktadır.

Tablo- 29 Kur Farklarının Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi

Hesap	Hesap Adı	Tutar (TL)
<b>600.11.01</b>	<b>Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları</b>	<b>26.775.049,96</b>
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	23.738,47
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	26.751.311,49
<b>630.11.01</b>	<b>Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları (-)</b>	<b>-8.936.092,21</b>
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar (-)	-6.373,46
630.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar (-)	-8.929.718,75
<b>Kur Farklarının Nakit Akış Tablosuna Etkisi</b>		<b>17.838.957,75</b>

### B. Değer ve Miktar Değişimlerinin Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi

Üniversitenin değer ve miktar değişimlerinden kaynaklanan gelirleri **26.775.049,96 TL**, giderleri ise **8.957.862,50 TL** olup; değer ve miktar değişimlerinin öz kaynaklara **17.817.187,46 TL** olumlu etkisi bulunmaktadır.

Tablo- 30 Değer ve Miktar Değişimlerinin Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi

Hesap	Hesap Adı	Tutar (TL)
<b>600.11</b>	<b>Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri</b>	<b>26.775.049,96</b>
600.11.01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	26.775.049,96
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	23.738,47
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	26.751.311,49
<b>630.11</b>	<b>Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri</b>	<b>-8.957.862,50</b>
630.11.01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları (-)	-8.936.092,21
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar (-)	-6.373,46
630.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar (-)	-8.929.718,75
630.11.99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	-21.770,29
630.11.99.01	Para Farkları	-21.770,29
<b>Değer ve Miktar Değişimlerinin Öz Kaynak Değişim Tablosuna Etkisi</b>		<b>17.817.187,46</b>

## 9. TAAHHÜTLER

Üniversitede gerçekleştirilen mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine ilişkin olarak sözleşme imzalandığı tarihte ilgili sözleşmedeki taahhüdün takibi için ve cari yılı aşan yüklenimlerde bütçeye yeterli ödeneğin konulabilmesi için gider taahhütleri hesabına kayıt yapılmaktadır.

Yapım işlerinde taahhüt kartı oluşturulan iş için her hakediş ödemesi (geçici kabul) sırasında gider taahhütleri hesabından ilgili kısım düşürülerek yatırım tutarı "Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına" kaydedilmektedir.

Tablo- 31 920-Gider Taahhütleri Hesapları

Gider Taahhütleri Hesapları	Sözleşme Tutarları Toplamı (TL)	Yıl İçi Ödenen (TL)	2026 Yılı Bütçesine Kalan (TL)
<b>920-Gider Taahhütleri Hesapları</b>	<b>1.578.985.177,78</b>	<b>1.145.114.460,61</b>	<b>433.870.717,17</b>
<b>920.01-Yılı İçin Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler</b>	<b>254.733.003,28</b>	<b>230.461.352,98</b>	<b>24.271.650,30</b>
<i>920.01.03-Cari Taahhütler</i>	<i>125.059.533,83</i>	<i>113.040.444,92</i>	<i>12.019.088,91</i>
<i>920.01.06-Sermaye Taahhütleri</i>	<i>129.673.469,45</i>	<i>117.420.908,06</i>	<i>12.252.561,39</i>
<b>920.02-Ertesi Mali Yıl veya Yıllara Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler</b>	<b>570.518.112,67</b>	<b>323.768.783,03</b>	<b>246.749.329,64</b>
<i>920.02.03-Cari Taahhütler</i>	<i>32.595.753,47</i>	<i>31.065.377,23</i>	<i>1.530.376,24</i>
<i>920.02.06-Sermaye Taahhütleri</i>	<i>537.922.359,20</i>	<i>292.703.405,80</i>	<i>245.218.953,40</i>
<b>920.03-Fiyat Farkları</b>	<b>753.734.061,83</b>	<b>590.884.324,60</b>	<b>162.849.737,23</b>
<i>920.03.03-Cari Taahhütler</i>	<i>34.577.292,94</i>	<i>34.577.292,94</i>	<i>0,00</i>
<i>920.03.05-Cari Transferlerden Taahhütler</i>	<i>9.650.000,00</i>	<i>9.650.000,00</i>	<i>0,00</i>
<i>920.03.06-Sermaye Taahhütleri</i>	<i>709.506.768,89</i>	<i>546.657.031,66</i>	<i>162.849.737,23</i>

Tablo- 32 258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı

Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)
<b>258-YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI</b>	<b>2.783.952.366,51</b>	<b>70.547.134,54</b>	<b>2.713.405.231,97</b>
<b>258.02-Binalar</b>	<b>2.783.952.366,51</b>	<b>70.547.134,54</b>	<b>2.713.405.231,97</b>
<i>258.02.01-İdare Binaları</i>	<i>2.782.651.690,73</i>	<i>70.547.134,54</i>	<i>2.712.104.556,19</i>
<i>258.02.01.01-Hizmet Binaları</i>	<i>2.782.651.690,73</i>	<i>70.547.134,54</i>	<i>2.712.104.556,19</i>
<i>258.02.04-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar</i>	<i>884.522,18</i>	<i>0,00</i>	<i>884.522,18</i>
<i>258.02.04.99-Diğer</i>	<i>884.522,18</i>	<i>0,00</i>	<i>884.522,18</i>
<i>258.02.99-Diğer Binalar</i>	<i>416.153,60</i>	<i>0,00</i>	<i>416.153,60</i>

## 10. KOŞULLU VARLIKLAR

### A. Alınan Teminat Mektupları

Üniversitede 99.020.654,33 TL'lik banka teminat mektubu bulunmakta olup; teminat mektuplarına ilişkin bilgiler alta sunulmuştur.

Tablo- 33 910-Alınan Teminat Mektupları

Koşullu Varlık Hesap Adı	Tutar (TL)
<b>910-ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI</b>	<b>99.020.654,33</b>
<b>910.01-Taahütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>98.630.254,33</b>
910.01.01-Banka Teminat Mektupları	98.630.254,33
910.01.01.01-Geçici Teminatlar	393.565,00
910.01.01.02-Kesin Teminatlar	94.648.681,33
910.01.01.03-Ek Kesin Teminatlar	411.000,00
910.01.01.99-2017 Yılı ve Öncesine Ait Olanlar	3.177.008,00
<b>910.02-Taahütler Kapsamı Dışında Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>390.400,00</b>
910.02.01-Banka Teminat Mektupları	390.400,00
910.02.01.02-Kesin Teminatlar	351.800,00
910.02.01.13-Yapım İşleri Tip Sözleşmesinin 30.ve 31. Md. Ger. Al. Tem.	38.600,00

### B. Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri

Üniversiteye ait maddi duran varlıklardan kiraya verilen veya üzerinde irtifak hakkı tesis edilenlere ilişkin olarak yapılan sözleşmelerin bir faaliyet dönemini aşması durumunda gelirin tahakkuk edebilmesi için ilgili kullanımın gerçekleşmesi gerektiğinden bu gelirler ayrıca nazım hesaplarda izlenmektedir.

Tablo- 34 993-Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı Bilgileri

HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)
<b>993-MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI</b>	<b>628.354,87</b>	<b>0,00</b>	<b>628.354,87</b>
<b>993.01-Kira Gelirleri</b>	<b>628.354,87</b>	<b>0,00</b>	<b>628.354,87</b>
993.01.03-Binalar	628.354,87	0,00	628.354,87
993.01.03.01-(N) Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	75.059,99	0,00	75.059,99
993.01.03.02-(N+1) Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	381.044,88	0,00	381.044,88
993.01.03.03-(N+2) Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	172.250,00	0,00	172.250,00

# DİĞER NAZIM HESAPLAR

## V. DİĞER NAZIM HESAPLAR

Tablo- 35 Diğer Nazım Hesapları Bilgileri (948, 962, 990, 993)

Diğer Nazım Hesapları	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalanı (TL)
<b>948-BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI</b>	<b>48.413.095,09</b>	<b>23.819.185,84</b>	<b>24.593.909,25</b>
948.02-İcra Daireleri Adına İzlenen Alacaklar	48.391.197,14	23.819.185,84	24.572.011,30
948.02.01-Normal İcra Kesintisi	43.003.165,02	22.529.584,11	20.473.580,91
948.02.02-Nafaka Kesintisi	1.294.029,06	1.289.601,73	4.427,33
948.02.03-Taahhütlü İcra Kesintisi	4.094.003,06	0,00	4.094.003,06
948.03-Diğer Daireler Adına İzlenen Alacaklar	21.897,95	0,00	21.897,95
948.03.09-Diğer	21.897,95	0,00	21.897,95
<b>962-YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI</b>	<b>191.320.715,73</b>	<b>49.661.264,83</b>	<b>141.659.450,90</b>
962.01-Enstitüler	893.242,26	0,00	893.242,26
962.01.01-Fen ve Mühendislik Bilimleri Enstitüsü	2.963,17	0,00	2.963,17
962.01.02-Sosyal Bilimler Enstitüsü	420.049,44	0,00	420.049,44
962.01.29-Kardiyoloji Enstitüsü	470.229,65	0,00	470.229,65
962.02-Fakülteler	190.427.473,47	49.661.264,83	140.766.208,64
962.02.01-Tıp Fakültesi	136.597.483,05	23.083.219,05	113.514.264,00
962.02.02-Dış Hekimliği Fakültesi	7.601.971,53	3.424.249,02	4.177.722,51
962.02.03-Eczacılık Fakültesi	14.219.336,35	6.864.953,28	7.354.383,07
962.02.50-Sağlık Bilimleri Fakültesi	29.636.372,54	14.815.275,98	14.821.096,56
962.02.52-Hemşirelik Fakültesi	2.336.116,00	1.473.567,50	862.548,50
962.02.53-Spor Bilimleri Fakültesi	36.194,00	0,00	36.194,00
<b>990-KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI</b>	<b>15.239.575,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.239.575,00</b>
990.10-Kiraya Verilenler	15.239.575,00	0,00	15.239.575,00
990.10.03-Binalar	15.239.575,00	0,00	15.239.575,00

# MALİ TABLOLARDAKİ FARKLİLİKLER

## VI. MALİ TABLOLARDAKİ FARKLILIKLAR

Kamu idare hesaplarının Sayıştaya verilmesi kapsamında hazırlanan mali tablolar ile elektronik ortamda yayımlanan mali tablolar arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar gereği hesap dönemi sonunda verilen defter, mali tablo ve belgeler; Birleştirilmiş Veri Aktarım Sistemi (BVAS) aracılığıyla yüklenerek Sayıştay Başkanlığın erişimine sunulmaktadır.

Ayrıca Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca kamuoyuna açıklanan "Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu"nun III-A Mali Bilgiler bölümünde "Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar" kısmında yer verilen bilanço, faaliyet sonuçları tablosu, öz kaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ve bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırması tabloları yer almaktadır. İlgili tablolar hesap dönemi devri gerçekleşikten sonra üretildiğinden bu rapordaki bilgilerle herhangi bir fark bulunmamaktadır.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2025 Yılı Temel Mali Tabloları” hakkında bilgi alma,  
öneri ve eleştirileriniz için iletişim:

[strateji.muhasebe@sbu.edu.tr](mailto:strateji.muhasebe@sbu.edu.tr)



SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Birimi

Nisan-2026  
İSTANBUL



**SAĞLIK BİLİMLERİ  
ÜNİVERSİTESİ**

*Dünyanın Sağlıklı Geleceği*